



**РОССЕТИ
ЛЕНЭНЕРГО**

Предварительно утвержден

Решением Совета директоров

ПАО «Ленэнерго» 28.04. 2020 г.

Протокол № 53 от 30.04. 2020 г.

Утвержден

Решением Общего собрания акционеров

ПАО «Ленэнерго» _____ 2020 г.

Протокол № _____ от _____ 2020 г.

Годовой отчет

публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»

за 2019 год

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

Исполняющий обязанности
Главного бухгалтера ПАО «Ленэнерго»

Н.В. Корепанова

г. Санкт-Петербург

2020 г.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	3
1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели.	3
1.2. Структура и география деятельности Компании	8
1.3. Основные события отчетного периода	9
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ.....	15
2.1 Обзор рынка	15
2.2 Миссия и стратегические ориентиры развития Компании. Перспективы развития.....	22
2.3 Приоритетные направления деятельности Общества и Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.	23
2.4 Ключевые показатели эффективности	24
2.5 Бизнес-модель.....	26
2.6. Международное сотрудничество.....	28
РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	30
3.1. Тарифное регулирование	30
3.2. Операционные результаты.....	33
3.2.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии	33
3.2.2. Объёмы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности	45
3.3. Финансовые результаты	59
3.4. Инвестиционная деятельность	65
3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов	81
3.6. Техническое переоснащение, развитие и инновации.....	86
3.6.1. Техническая политика Компании.	86
3.6.2. Инновации и НИОКР	102
3.6.3. Информационные технологии и телекоммуникации	113
3.6.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность	114
РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	119
4.1. Корпоративное управление.....	119
4.2. Управление рисками.....	167
4.3. Антикоррупционная политика.....	186
4.4. Ценные бумаги	190
РАЗДЕЛ 5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ.....	202
5.1. Управление персоналом.....	202
5.2. Экологическая политика	213
5.3. Закупочная деятельность.....	218
5.4. Системы менеджмента	223
5.5. Внешние коммуникации.....	224
РАЗДЕЛ 6. ПРИЛОЖЕНИЯ	231

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели.

Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербурга.

ПАО «Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992 г.), № 923 (от 15.08.1992 г.), № 1334 (от 05.11.1992 г.), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

Основные виды деятельности Общества:

- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с Постановлением ФЭК России от 19.12.1997 г. № 127/8 ПАО «Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль, в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии».

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной антимонопольной службы.

Сегодня ПАО «Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 85,3 тыс. кв. км, где проживает 7,2 млн. человек (4,9 % всего населения страны).

Площадь СПб – 1,4 тыс. км кв.

Площадь Ленинградской области: 83,9 тыс. км кв.

Население региона: 7,3 млн чел.

% от населения РФ: 4,9%

Среднесписочная численность персонала за 2019 год составила 7 256 человека (по Группе – 8 214 человек).

Историческая справка:

1886

16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения», учрежденный Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом «электрической» эры – датой основания ПАО «Ленэнерго».

1917

16 (29) декабря 1917 «Общество 1886 года» национализировано.

1926

19 декабря 1926 года вошла в строй первая и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны – Волховская ГЭС.

1932

После нескольких преобразований и смены названий в 1932-м предприятие получило имя, которое носит до сих пор – «Ленэнерго».

1933

19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС – первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте – девонских глинах. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на пядостанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ и протяженностью 240 километров.

1941-1945

Военные годы и годы блокады Ленинграда для «Ленэнерго» - отдельная страница в летописи петербургской энергетики. Более 1500 энергетиков погибли, защищая блокадный город или поддерживая работу энергосистемы.

1942

Зимой 1942 года сотрудники «Ленэнерго» проложили в блокадный Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, позже был назван «кабелем жизни» -

именно благодаря этому уникальному техническому решению была прорвана энергетическая блокада и Ленинград выстоял.

1949

Во время Великой Отечественной войны «Ленэнерго» понесло значительный ущерб – были потеряны 2/3 мощности энергосистемы. Но уже в 1949 году благодаря самоотверженному труду энергетиков мощность и выработка электроэнергии достигли довоенного уровня.

1964

28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства «Сельэнерго» ликвидированы, на их базе организованы 8 предприятий электрических сетей «Ленэнерго».

1965

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ.

1992

В 1992 году в результате приватизации учреждено Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго».

2000

С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме построено 5 новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

2005

ОАО «Ленэнерго» реорганизовано путем выделения следующих компаний: ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

2008

Город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Компании.

2010

В рамках создания единой электросетевой компании ОАО «Ленэнерго» приобрело ЗАО «ЦЭК» (96,95 % от УК) и ЗАО «Курортэнерго» (98,13 % от УК).

2011

С 01.01.2011 г. ОАО «Ленэнерго» перешло на новую систему долгосрочного тарифного регулирования RAB

(Regulatory Asset Base – регулируемая база инвестированного капитала), основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры

2012

Агентство стратегических инициатив выбрало ОАО «Ленэнерго» партнером по реализации дорожной карты проекта «Повышения доступности энергетической инфраструктуры». В рамках проекта на базе ОАО «Ленэнерго» отрабатываются механизмы модернизации системы технологического присоединения, предназначенные для реализации на национальном уровне.

2014

Создание ПАО «Федеральный испытательный центр», который станет первым в стране центром, ориентированным на испытания высоковольтной техники.

В декабре 2014 году введен в эксплуатацию Учебный комплекс в поселке Терволово Гатчинского района, который представляет собой учебное здание из 12 специализированных классов и 2 тренажерных комплекса круглогодичного функционирования, сетевой полигон 0,4, 10, 35 и 110 кВ и подстанционный полигон 110/35/10 кВ.

2015

На базе ПАО «Ленэнерго» произошла консолидация крупнейших игроков рынка передачи электроэнергии Санкт-Петербурга и Ленинградской области: АО «СПб ЭС» и ОАО «ПЭС».

2016

Реализована самая масштабная в истории региона программа технологического присоединения заявителей к электрическим сетям. На территории региона сформирован единый центр эксплуатации сетевых активов.

Территория обслуживания

ПАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ПАО «Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с отдельным регулированием – г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

В настоящий момент ПАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона. Наряду с ПАО «Ленэнерго» деятельность по передаче электроэнергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

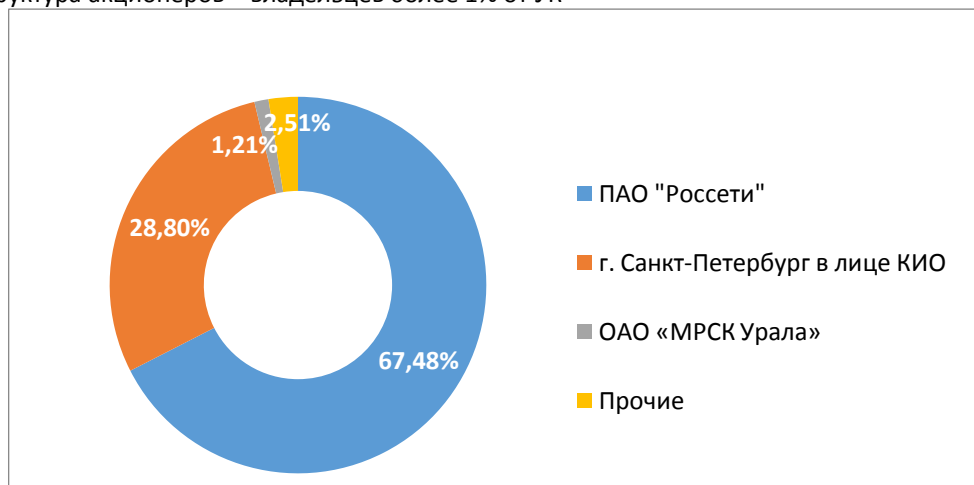
- МЭС Северо-запада - филиал ПАО «ФСК ЕЭС»,
- АО «Ленинградская областная управляющая электросетевая Компания» (АО «ЛОЭСК»)
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

Структура акционерного капитала

Структура акционеров – владельцев более 1% обыкновенных акций*



Структура акционеров – владельцев более 1% от УК*



*Структура акционерного капитала приведена по состоянию на 31.12.2019.

Информация о листинге и рыночной капитализации

Наименование	Код ценной бумаги	Уровень списка	Дата начала торгов
Обыкновенные акции	LSNG	III	16.07.2003
Привилегированные акции типа А	LSNGP	III	16.07.2003

Рыночная капитализация по состоянию на 31.12.2019 г. – 71 617 млн руб.

Кредитный рейтинг

Информация по состоянию на 31.12.2019:

Агентство	Рейтинг	Дата присвоения	Дата рейтингового действия	Прогноз
Moody's Investors Service (рейтинг по международной шкале)	Ba2	18.11.2009	25.03.2015	негативный
			07.12.2015	стабильный
			27.04.2016	стабильный
	Ba1		07.12.2017	стабильный

АКРА (АО) (рейтинг по национальной шкале)	AA+(RU)	11.04.2018		стабильный
	AAA(RU)		26.03.2019	стабильный

События после отчетной даты.

24 марта 2020 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное Общество), подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Ленэнерго» по национальной шкале на уровне AAA(RU), прогноз стабильный.

Ключевые показатели деятельности Компании за 5 лет

Показатель	Единица измерения	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2018, % (если не указано иное)
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	28 249	29 007	29 669	30 560	30 625	+0,2%
Потери электроэнергии	%	12,23%	11,53%	12,05%	11,71%	11,19%	-0,52 п. п.
Присоединенная мощность	МВт	380	725	1 607	1 033	893	-13,5%
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн руб.	43 727	61 260	74 682	76 450	82 371	+7,7%
от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	40 684	54 437	60 600	68 807	75 696	+10,0%
от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	2 865	6 485	13 377	7 066	6 242	-11,7%
от прочей деятельности	млн руб.	177	338	705	577	433	-25,0%
Себестоимость, коммерческие и управленческие расходы	млн руб.	44 071	49 296	54 023	57 450	58 473	+1,8%
Прибыль от продаж	млн руб.	-344	11 965	20 659	19 000	23 899	+4 899 млн руб.
Прибыль до налогообложения	млн руб.	-6 529	10 214	16 717	13 678	17 176	+3 498 млн руб.
Чистая прибыль	млн руб.	-5 916	7 561	12 561	10 386	12 705	+2 319 млн руб.
Рентабельность собственного капитала ROE**	%	-6,40%	6,45%	9,94%	7,65%	8,74%	+1,09 п. п.
EBITDA***	млн руб.	7 325	21 661	28 531	26 328	30 546	+16,0%
EBITDA margin	%	16,75%	35,36%	38,20%	34,44%	37,08%	+2,64 п. п.
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,39	1,79	1,78	1,86	1,99	+0,13 п.
Чистый долг****	%	10 172	24 302	34 501	29 016	20 924	-27,9%
Чистый долг/EBITDA	-	1,39	1,12	1,21	1,10	0,69	- 0,42 п.

Примечания:

Показатели за 2015-2019 годы отражены согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

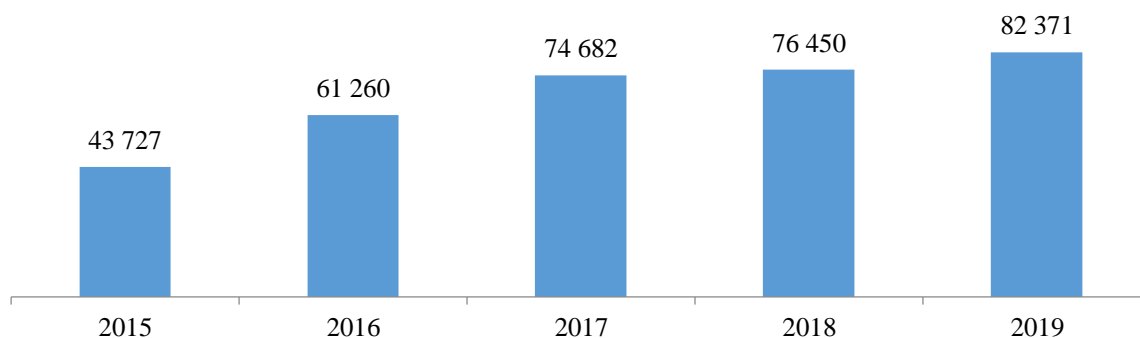
* Показатель ROE (рентабельность собственного капитала) рассчитан по формуле:

$ROE = (\text{Чистая прибыль} / \text{Среднее значение собственного капитала}) * 100\% = [\text{стр. 2400 ф.2} / ((\text{стр. 1300 ф.1 отчет} + \text{стр. 1300 ф.1 баз.}) / 2)] * 100\%$

** Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

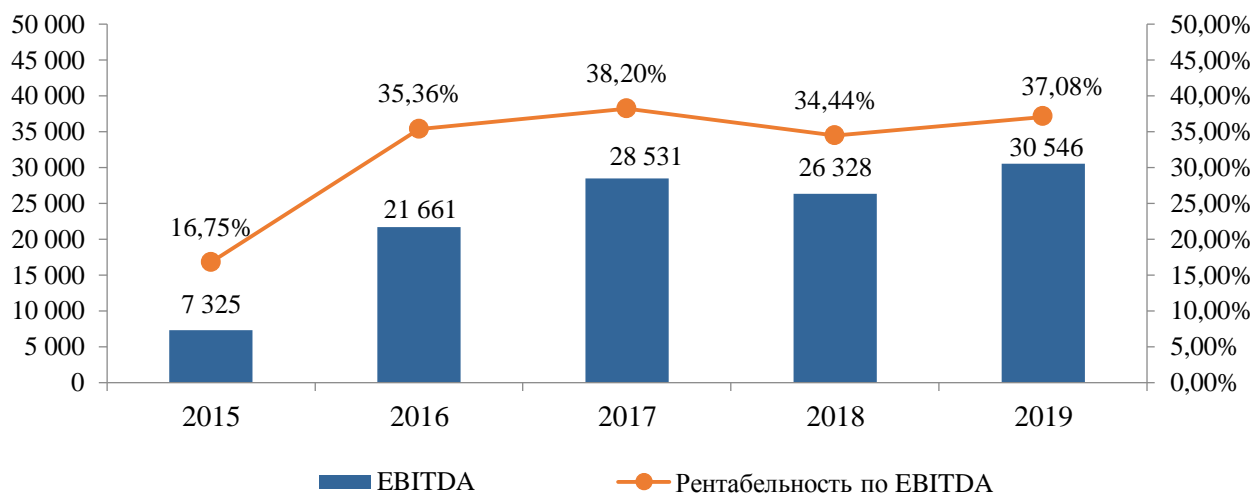
*** Величина Чистого долга рассчитана как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (строк баланса 1410 и 1510), включая задолженность по процентам, за вычетом денежных средств (строка 1250 баланса) и краткосрочных финансовых вложений (строка 1240 баланса).

Выручка, млн руб.



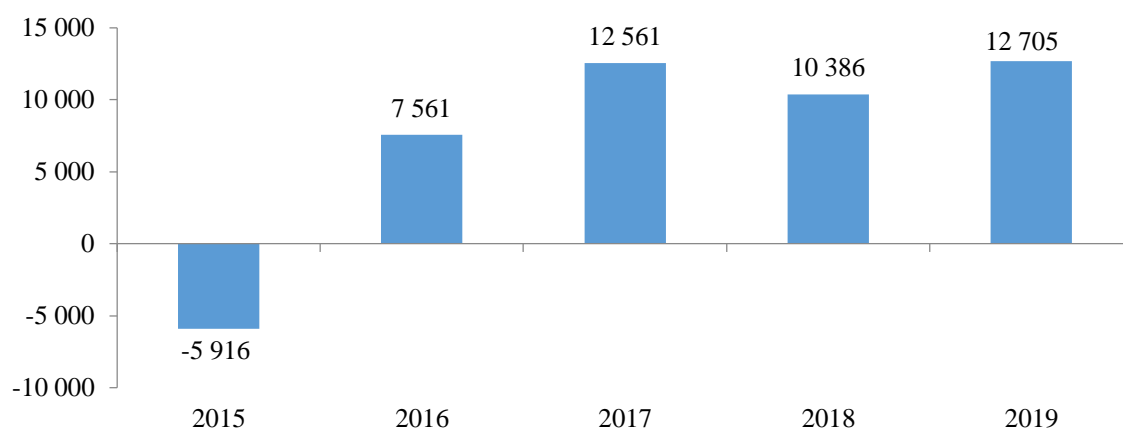
Примечание: Показатели за 2015-2019 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

EBITDA, млн руб., Рентабельность по EBITDA



Примечание: Показатель EBITDA (по РСБУ) отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

Чистая прибыль, млн руб.



Примечание: Показатели за 2015-2019 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ с учетом ретроспективного отражения данных.

Характеристика активов Группы ПАО «Ленэнерго»

Показатель	Единица измерения	ИТОГО по Группе компаний
Установленная мощность	МВА	34 064
Воздушные линии 0,4–110 кВ, по цепям	км	47 909
Кабельные линии 0,4–110 кВ	км	29 972
Подстанции 35–110 кВ	шт	428
Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ	шт	23612

1.2. Структура и география деятельности Компании

В группу компаний ПАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2019 г. входили следующие филиалы:

Филиал	Местонахождение	Численность
«Выборгские электрические сети»;	Ленинградская обл, г. Выборг, ул. Северный вал, д. 5	650,9
«Гатчинские электрические сети»;	Ленинградская обл, г. Гатчина, ул. К. Маркса, д.73, к. А	612,5
«Кингисеппские электрические сети»;	Ленинградская обл, г. Кингисепп, пр. К. Маркса, д. 64	535,7
«Новоладожские электрические сети»;	Ленинградская обл, г. Новая Ладога, ул. Садовая, д.25	626,2
«Пригородные электрические сети»;	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Сетевая, д. 22	772,7
«Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети»;	г. Санкт-Петербург, Ленинский пр., д.160, лит. А	1035,5
«Тихвинские электрические сети»;	Ленинградская обл, г. Тихвин, ул. ПС, д. 143, к. 5	376,2
«Кабельная сеть»;	г. Санкт-Петербург, Синопская набережная, д.60-62, лит. А	1704,8
«Дирекция строящихся объектов»	г. Санкт-Петербург, Площадь конституции д. 7, лит. А	77,9
«Энергоучет»*		

*деятельность не осуществляет

В группу компаний ПАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2019 г. входили следующие юридические лица:

1. Акционерное общество «Курортэнерго».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 98,13% (99,75% от АО).

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии
- технологическое присоединение новых потребителей к сетям
- уличное освещение

2. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по СМР и ПИР для абонентов Курортного района Санкт-Петербурга.

3. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%.

Основные виды деятельности:

- Очное и заочное обслуживание потребителей услуг: Call-центр, Центр обслуживания клиентов;
- Проведение обследований электроустановок потребителей ;
- Реализация коммерческих проектов;
- Выявление и ликвидация бездоговорного потребления электроэнергии

4. Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания».

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 96,95% (98,93% от АО).

Основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии
- технологическое присоединение новых потребителей к сетям
- уличное освещение

5. Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»*

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 100%

6. Акционерное общество «Петродворцовая электросеть»*

Доля участия ПАО «Ленэнерго»: 60,1% (80,1% от АО)

1.3. Основные события отчетного периода

ЯНВАРЬ

18 января

В Санкт-Петербурге состоялось заседание штаба электросетевого комплекса, штабов «Ленэнерго», «МРСК Северо-Запада», «МОЭСК» и «МРСК Центра» по вопросам ликвидации последствий воздействия неблагоприятных метеорологических явлений на электросетевые объекты Ленинградской области. Заседание прошло под председательством генерального директора компании «Россети» Павла Ливинского.

25 января

Установлен исторический максимум энергопотребления в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. В 11:00 энергопотребление по городу и области достигло 7703 МВт. Пиковые нагрузки не отразились на надежности энергоснабжения потребителей.

26 января

Ветераны и сотрудники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в общегородских мероприятиях, посвященных 75-й годовщине полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады в годы Великой Отечественной войны 1941-1945 годов

ФЕВРАЛЬ

13 – 15 февраля

Делегация ПАО «Ленэнерго» приняла участие в работе Российского инвестиционного форума (РИФ), который проходил в Сочи. Одной из ключевых площадок форума является «Территория «Россети», которая представляет насыщенную деловую программу по вопросам развития электросетевого комплекса.

13 февраля

На территории учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» в пос. Терволово состоялась презентация современных средств защиты при работе на высоте.

15 февраля

ПАО «Ленэнерго» провело первый в 2019 году День презентаций в учебно-тренировочном комплексе компании в пос. Терволово. Участниками Дня презентаций в «Ленэнерго» стали 13 компаний-производителей из Санкт-Петербурга, Москвы, Челябинска, Ярославля, Волгоградской и Калужской областей.

15 февраля

Привлеченные бригады дочерних компаний группы «Россети» – «МОЭСК», «МРСК Северо-Запада», «МРСК Центра» – завершили работы в Ленинградской области. С 17 января по 14 февраля совместными усилиями специалисты ПАО «Ленэнерго» и других электросетевых компаний группы устранили в регионе 4695 дефектов на воздушных линиях электропередачи.

18 февраля

В учебном комплексе ПАО «Ленэнерго» состоялся семинар «Процесс технологического присоединения». В мероприятии приняли участие специалисты подразделений исполнительного аппарата и филиалов компании, ответственные за процедуру подключения потребителей, а также сотрудники Центра обслуживания клиентов (ЦОК).

МАРТ

6 марта

В ПАО «Ленэнерго» прошла противоаварийная тренировка, в ходе которой специалисты компании отработали алгоритм перевода оперативно-технологического управления электросетями с диспетчерского пункта Центра управления сетями (ЦУС) «Ленэнерго» на резервный с применением мобильных средств мониторинга и управления

7 марта

В ПАО «Ленэнерго» состоялось совещание по вопросам реализации концепции «Цифровая трансформация 2030», в котором приняли участие главные инженеры всех филиалов компании. Руководители технических блоков филиалов уделили особое внимание обсуждению проекта дорожной карты реализации концепции «Цифровая трансформация 2030», формированию проектной программы и ее внедрению в каждом филиале «Ленэнерго».

Специалисты ПАО «Ленэнерго» провели заседание Научно-технического совета (НТС), посвященное вопросам внедрения современных цифровых технологий в электросетевом комплексе.

14 марта

ПАО «Ленэнерго» совместно с компанией HRHelplist провело открытую встречу для ведущих специалистов по охране труда крупных российских и западных компаний на тему «Повышение уровня осознанной безопасности на производстве». В рамках командной работы специалисты выявили наиболее эффективные и нестандартные способы формирования безопасного поведения персонала.

20 марта

ПАО «Ленэнерго» в составе делегации от Ленинградской области приняло участие во встрече с представителями Министерства энергетики Индии и крупными энергетическими индийскими компаниями – National Thermal Power Corporation, National Hydroelectric Power Corporation и Power Grid Corporation of India – в рамках Петербургской технической ярмарки. Эксперты уделили внимание вопросу совершенствования процедуры технологического присоединения к электрическим сетям и результатам рейтинга Doing Business.

21 марта

Специалисты ПАО «Ленэнерго» провели встречу с делегацией из Пхеньяна, в рамках которой познакомили представителей органов власти и посольства КНДР в России с проектом комплексного развития электрической сети в Петроградском районе Санкт-Петербурга и показали работу комплектной трансформаторной модульной подстанции (КТМП) 35 кВ №830 «Монетная».

22 марта

ПАО «Ленэнерго» получило диплом лауреата конкурса «Сделано в России» за проект «Железобетонные опоры воздушных линий 110 кВ из центрифугированных секционированных стоек». Награждение состоялось в Государственной думе РФ.

26 марта

На базе ПАО «Ленэнерго» состоялись общегородские учения по устранению нарушений электроснабжения объектов Международного Арктического Форума.

26 марта

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное Общество) повысило ПАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг по национальной шкале до уровня AAA(RU) со стабильным прогнозом.

АПРЕЛЬ

2 апреля

В ПАО «Ленэнерго» прошли совместные учения по организации аварийно-восстановительных работ на энергообъектах, расположенных в зонах подтопления.

5-11 апреля

ПАО «Ленэнерго» обеспечило надежное электроснабжение V Международного арктического форума (МАФ) «Арктика – территория диалога». В период проведения МАФ-2019 энергетики не допустили технологических нарушений на объектах, задействованных в мероприятии.

9 апреля

Заместитель генерального директора – главный инженер компании «Россети» Андрей Майоров посетил филиалы «Ленэнерго» «Гатчинские электрические сети» и «Кингисеппские электрические сети», где провел рабочие совещания с руководством подразделений по итогам прохождения осенне-зимнего периода 2018-2019 гг.

10 апреля

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени за большой вклад в организацию Чемпионата мира по футболу 2018 года. Награду, присужденную в соответствии с Указом Президента РФ, вручил в Смольном помощник Президента РФ Игорь Левитин.

18 апреля

Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Ленэнерго» Алексей Полинов и советник генерального директора «Ленэнерго» Максим Мамаев обсудили с экспертами перспективы развития энергетической отрасли в рамках конференции с участием крупнейших электросетевых компаний Санкт-Петербурга и Ленобласти, юридических ассоциаций и общественных объединений.

МАЙ

20 мая

В Центре обслуживания клиентов (ЦОК) ПАО «Ленэнерго» (входит в группу «Россети») прошла рабочая встреча представителей сетевой компании с делегацией Всемирного банка (WorldBank).

22 мая

На базе ПАО «Ленэнерго» под руководством председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Андрея Бондарчука прошли совместные учения по организации взаимодействия и устранению нарушений электроснабжения на объектах, обеспечивающих проведение XXIII Петербургского международного экономического форума.

30 мая

Состоялось совещание главных инженеров и руководителей производственных блоков «Ленэнерго» (входит в группу «Россети») по итогам работы в осенне-зимний период (ОЗП) 2018/2019 гг. Специалисты проанализировали основные причины технологических нарушений на сетях, а также рассмотрели вопросы инновационного развития, производственной безопасности и других направлений работы электросетевой компании за 1 квартал 2019 года.

31 мая

В учебно-тренировочном комплексе ПАО «Ленэнерго» состоялся День презентаций для отечественных производителей систем коммерческого и технического учета энергоресурсов. Компании представили на мероприятии различные виды счетчиков, устройства для измерения и анализа показателей качества электроэнергии, пункты коммерческого учета электроэнергии, новейшие устройства для сбора и передачи данных и другие разработки, позволяющие осуществлять комплексный интеллектуальный учет электроэнергии.

ИЮНЬ

4 июня

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин принял участие в совещании с представителями промышленности, бизнеса и общественных организаций по вопросам тарифного регулирования на территории Санкт-Петербурга, которое состоялось в Смольном под председательством временно исполняющего обязанности губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова.

7 июня

На Петербургском международном экономическом форуме – 2019 группа «Россети» представила новую, единую бренд-архитектуру энергохолдинга. С июня 2019 года все компании магистрального и

распределительного электросетевого комплекса в корпоративных и маркетинговых коммуникациях, а также на всех носителях фирменного стиля будут использовать новое название, содержащее торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

ПАО «Ленэнерго» и компания «Сименс» подписали соглашение о сотрудничестве в области реализации проектов цифровой трансформации электрических сетей в Санкт-Петербурге. В церемонии подписания, которая состоялась в рамках Петербургского международного экономического форума, приняли участие генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин и президент компании «Сименс» в России Доктор Александр Либеров.

Правительство Санкт-Петербурга, ПАО «Ленэнерго» (входит в группу «Россети»), АО «Хайпарк Санкт-Петербургского национального исследовательского университета информационных технологий, механики и оптики» (ИТМО Хайпарк) и ООО «Город-спутник «Южный» подписали соглашение о намерениях по созданию внешней схемы электроснабжения объектов, строящихся в рамках комплексного городского проекта в Пушкинском районе Санкт-Петербурга.

18 июня

В Санкт-Петербурге состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Ленэнерго» (входит в группу «Россети») под председательством Генерального директора ПАО «Россети» Павла Ливинского. Акционеры ПАО «Ленэнерго» избрали новый Совет директоров Общества. Кроме этого, утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, а также распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов) Общества по результатам 2018 финансового года.

ПАО «Ленэнерго» представило генеральному директору ПАО «Россети» Павлу Ливинскому достижения в области внедрения корпоративной геоинформационной системы (КГИС) и новых онлайн-сервисов, направленных на совершенствование процедуры технологического присоединения к электрическим сетям.

25 июня

В рамках сессии РМЭФ-2019 «Роль кадровой политики компаний в развитии энергетического комплекса России» исполняющий обязанности заместителя генерального директора – руководителя Аппарата «Ленэнерго» Снежана Китаева рассказала о достижениях компании в области трансформации HR-процессов и разработанном для этого решении «Личный кабинет работника».

ИЮЛЬ

2-3 июля

Специалисты ПАО «Ленэнерго» стали участниками V Всероссийской научно-технической конференции «Развитие и повышение надежности эксплуатации распределительных электрических сетей», которая проходил в Москве.

3 июля

ПАО «Ленэнерго» утвердило новую бренд-архитектуру компании, разработанную в соответствии с Единым стандартом фирменного стиля ПАО «Россети». Такое решение было принято по итогам заочного заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго».

15 июля

Состоялся рабочий визит временно исполняющего обязанности Губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова на подстанцию «Россети Ленэнерго» 110 кВ №210 «Ленсоветовская». В рамках посещения объекта Александр Беглов дал старт работе нового оборудования подстанции, установленного в рамках реконструкции энергоисточника.

21 июля

Состоялось торжественное открытие Всероссийских соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ. За звание лучших в своей профессии будут бороться 15 команд-участниц со всей России.

26 июля

Состоялась торжественная церемония награждения победителей и участников соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ ПАО «Россети» и Открытого корпоративного чемпионата по методике WorldSkills, которые проходили на базе учебного комплекса «Россети Ленэнерго». Лучшей командой энергетиков по итогам соревнований стала команда «Россети Волга».

АВГУСТ

12 августа

«Россети Ленэнерго» первой из электросетевых компаний России запустили мобильное приложение для нужд технологического присоединения. «Личный кабинет клиента» дает возможность любому заявителю пройти все этапы процедуры посредством своего мобильного устройства.

29 августа – 1 сентября

Компания «Россети Ленэнерго» принимает участие в работе Всероссийского съезда энергетиков, организованного компанией «Россети» в Челябинске. Два уатника от компании вошли в «золотую сотню».

29 августа

На базе компании «Россети Ленэнерго» (юридическое наименование – ПАО «Ленэнерго») в рамках подготовки к проведению единого дня голосования прошли общегородские учения с участием всех ресурсоснабжающих организаций Санкт-Петербурга по координации и отработке совместных действий при устранении технологических нарушений на объектах электросетевого комплекса и инженерных сетях Санкт-Петербурга.

СЕНТЯБРЬ

6 сентября

В пос. Владимировка Приозерского района состоялось открытие подстанции «Россети Ленэнерго» (юридическое наименование – ПАО «Ленэнерго») 35 кВ «Бухта». Старт работе оборудования энергоисточника дали заместитель Председателя Правительства Ленинградской области - председатель комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области Дмитрий Ялов и генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин. Участие в церемонии запуска принял также наместник Коневского Рождество-Богородичного мужского монастыря архимандрит Александр.

26 сентября

Компания «Россети Ленэнерго» приняла участие в заседании Правительства Ленинградской области под председательством губернатора Александра Дрозденко. С докладом по вопросу повестки «О начале отопительного сезона 2019/2020 гг. на территории Ленинградской области» выступил генеральный директор компании Андрей Рюмин.

27 сентября

«Россети Ленэнерго» приняли участие в комплексном учении субъектов электроэнергетики на территории Северо-Западного и Центрального федеральных округов по подготовке к работе в осенне-зимний период 2019-2020 гг. Учение прошло под руководством Министерства энергетики РФ.

27 сентября

На базе Учебного комплекса «Россети Ленэнерго» прошли Единый день трудоустройства и фестиваль Work-fest. Участие в мероприятии приняли губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко и генеральный директор электросетевой компании Андрей Рюмин.

ОКТАБРЬ

2-5 октября

Делегация «Россети Ленэнерго» во главе с генеральным директором компании Андреем Рюминым приняла участие в международном форуме «Российская энергетическая неделя» (РЭН).

10 октября

«Россети Ленэнерго» приняли участие в общегородском совместном учении противоаварийных сил и средств под руководством вице-губернатора Санкт-Петербурга Максима Шаскольского.

11 октября

На базе Учебного комплекса «Россети Ленэнерго» в пос. Тervолово состоялась II научно-практическая конференция «Актуальные вопросы подготовки кадров для нужд современной энергетики в условиях цифровой трансформации электроэнергетической отрасли России».

Компания «Россети Ленэнерго» заняла II место на ежегодном городском конкурсе Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга 2019 за проект «Применение проектного управления и новых T&D технологий в обучении и развитии молодежного кадрового резерва ПАО «Ленэнерго». Проект компании был отмечен в номинации «Лучшая кадровая технология в профессиональном развитии персонала».

18 октября

В Учебном комплексе «Россети Ленэнерго» в посёлке Тervолово состоялась презентация нового учебного класса «Цифровой РЭС» при участии генерального директора компании «Россети» Павла Ливинского.

В Кингисеппском районе Ленинградской области состоялось торжественное открытие новой подстанции «Россети Ленэнерго» (юридическое наименование ПАО «Ленэнерго») 110 кВ «Кузёмкино». В мероприятии приняли участие губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко, глава группы «Россети» Павел Ливинский и генеральный директор компании «Ленэнерго» Андрей Рюмин.

24 октября

Опубликованы данные, согласно которым Российская Федерация впервые в истории заняла 7 место в рейтинге Группы Всемирного банка Doing Business по показателю «Подключение к системе

электроснабжения». Таких высоких результатов удалось добиться благодаря проведенным группой компаний «Россети» масштабным реформам в области технологического присоединения потребителей.

НОЯБРЬ

Компания «Россети Ленэнерго» (юридическое наименование – ПАО «Ленэнерго») завершила работы в рамках первого этапа по проекту «Строительство кабельной линии 35 кВ Приморская-1,2,3,6» на участке Приморского шоссе.

12 ноября

Генеральный директор компании Андрей Рюмин осмотрел экспозицию, а также провёл ряд рабочих встреч в рамках энергетической выставки European Utility Week 2019 в Париже.

15 ноября

Компания «Россети Ленэнерго» выполнила все условия подготовки к осенне-зимнему периоду, установленные Министерством энергетики России. Положительное решение о готовности электросетевой компании оформлено приказом ведомства №1225 от 15 ноября 2019 года.

18 ноября

Проект компании «Россети Ленэнерго» «8 точек безопасности» стал победителем конкурса на лучшую организацию работы с молодежью на предприятиях Санкт-Петербурга, который состоялся в рамках IV Форума работающей молодежи.

ДЕКАБРЬ

3-6 декабря

Делегация «Россети Ленэнерго» принимала участие в работе международного форума «Электрические сети» (МФЭС), который проходил на ВДНХ в Москве.

16 декабря

В «Россети Ленэнерго» состоялось совещание по вопросам обеспечения эффективности закупок компании, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

20 декабря

В «Россети Ленэнерго» состоялась встреча с ресурсоснабжающими организациями Санкт-Петербурга по вопросу автоматизации процессов, связанных с подключением к сетям инженерно-технического обеспечения. В совещании приняли участие ресурсоснабжающие организации – ГУП «ТЭК СПб», ООО «Петербургтеплоэнерго», ООО «ПетербургГаз», а также представители Комитета по энергетике и инженерному обеспечению.

25 декабря

В Пушкинском районе Санкт-Петербурга состоялся торжественный запуск оборудования подстанции 35/10 кВ «Детскосельская». В церемонии приняли участие вице-губернатор Санкт-Петербурга Максим Шаскольский и генеральный директор ПАО «Ленэнерго» Андрей Рюмин.

РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ

2.1 Обзор рынка

Макроэкономическая ситуация в России

Грамотная политика последних лет позволила преодолеть острую фазу кризиса и создать условия для возобновления экономического роста и снижения инфляции в России. В 2019 году инфляция достигла исторически минимальных значений за новейшую российскую историю, даже несмотря на увеличение в первые месяцы под влиянием повышения ставки НДС с 1 января 2019. Однако упреждающие решения ЦБ РФ о повышении ключевой ставки в конце 2018 года способствовали переходу к снижению годовой инфляции уже в апреле 2019 года и влияние повышения ставки НДС было исчерпано.

Внутренняя экономическая ситуация в РФ в течение 2019 года в целом оставалась благоприятной. Продолжился рост российской экономики, который происходил без нарастания избыточного инфляционного давления. Расширение кредитования оказывало поддержку потребительскому спросу, сдержанным оставался рост государственных расходов, сложилась тенденция к укреплению рубля на фоне улучшения конъюнктуры мировых финансовых рынков. Динамика цен и, в целом, экономическая ситуация в 2019 году обеспечили возможность снижения ключевой ставки Центральным Банком, началось постепенное смягчение денежно-кредитных условий в России. Увеличивалось промышленное производство, вместе с тем рост производственной активности остается неустойчивым и неоднородным по отдельным видам производства.

Увеличение внутреннего и внешнего спроса обеспечивало рост экономики. Согласно второй оценке ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики индекс физического объема ВВП в 2019 году составил 101,3%.

На низком, близком к естественному, уровне сохраняется безработица, - то есть экономика функционирует на уровне полной занятости – уровень безработицы в России по методологии Международной организации труда в декабре 2019 года составил всего 4,6%.

В ближайшей перспективе существенное влияние на развитие российской экономики и динамику инфляции будут оказывать внешние факторы, в числе которых перспективы роста мировой экономики, которые ухудшились на фоне усиления торговых противоречий и действия иных геополитических факторов в 2019 году, падения цен на нефть в 1 квартале 2020 года, ухудшения ситуации на мировых рынках в условиях опасений относительно негативных последствий нового коронавируса для Китая и глобальной экономики в целом.

Среди внутренних факторов - подходы к проведению бюджетной политики, в том числе к использованию ликвидной части Фонда национального благосостояния сверх 7% ВВП. Темпы и структура экономического роста, а также характер влияния экономической динамики на инфляцию будут в значительной мере зависеть от хода реализации национальных проектов и эффектов других структурных мер. В среднесрочном периоде ограничивающее влияние на рост экономики может оказать продолжение сокращения численности экономически активного населения.

При этом в целом решающее значение для поддержания экономического роста, развития финансового сектора и платежной системы будут иметь меры структурной политики при сохранении стабильности государственных финансов. Внутренние цены, процентные ставки и устойчивость рубля будут напрямую зависеть от компетенций Центрального банка РФ.

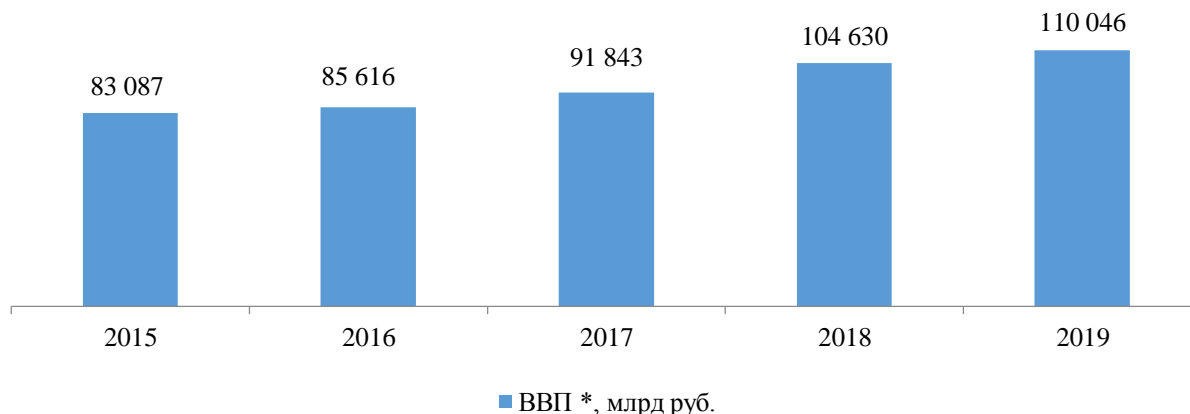
Динамика макроэкономических показателей России в 2018–2019 годах, %¹

Показатели	Изменение 2019, в % к 2018
Реальная начисленная заработная плата ²	102,9%
Реальные располагаемые денежные доходы ²	101,5%
Индекс цен производителей промышленных товаров ³	95,7%
Индекс потребительских цен ³	103,0%
Импорт ⁴	102,2%
Экспорт ⁴	94,5%
Оборот розничной торговли	101,6%
Продукция сельского хозяйства ⁵	104,0%
Инвестиции в основной капитал ⁶	101,7%
Объем (индекс) промышленного производства (2019 к 2018)	102,3%
ВВП ⁷	101,3%

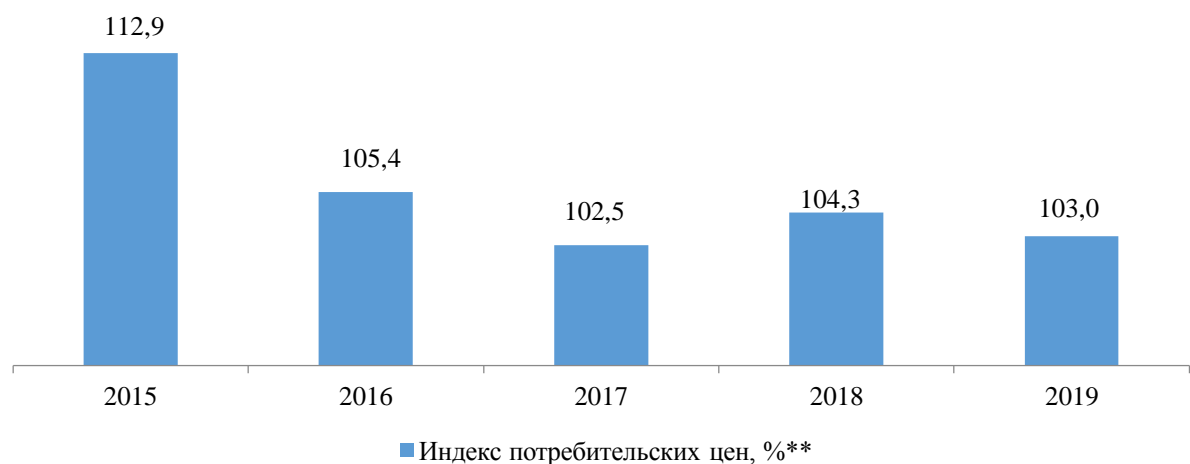
Примечания к таблице:

- 1) Основные экономические и социальные показатели РФ в таблице отражены в соответствии с данными официального сайта Федеральной службы государственной статистики РФ (Росстата, <http://www.gks.ru>, в том числе согласно докладу "Социально-экономическое положение России", размещенному на указанном ресурсе в сети интернет);
- 2) Данные по показателям «Реальная начисленная заработная плата» (т.е. реальная среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций) и «Реальные располагаемые денежные доходы» за 2019 год – оценка Федеральной службы государственной статистики РФ (содержащаяся в докладе "Социально-экономическое положение России") за период 2019 год в % к соответствующему периоду предыдущего года;
- 3) Показатели индекса цен производителей промышленных товаров и индекса потребительских цен приведены в %ах декабрь 2019 к декабрю 2018. Значения показателей в годовом выражении, то есть за период январь-декабрь 2019 к январю-декабрю 2018, составляют: - по индексу цен производителей промышленных товаров – 102,9%; - по индексу потребительских цен (ИПЦ) - 104,5%;
- 4) По строкам «импорт» и «экспорт» отражены значения показателей за январь-декабрь 2019 года по данным в процентах к соответствующему периоду предыдущего года, в фактически действовавших ценах, по оперативным данным Банка России (по методологии платежного баланса);
- 5) По показателю «Продукция сельского хозяйства» отражены данные за январь-декабрь 2019 г. в процентах к соответствующему периоду предыдущего года;
- 6) По строке «Инвестиции в основной капитал» отражена оценка роста инвестиций в основной капитал за 2019 год по данным Росстата;
- 7) Отражен индекс физического объема ВВП за 2019 год в процентах к предыдущему году в соответствии со второй оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики РФ.

Динамика ВВП, млрд руб.



Динамика ИПЦ



Инвестиции в основной капитал, млрд руб.



* Показатель ВВП приведен в текущих (рыночных) ценах, за 2019 год - в соответствии со второй оценкой ВВП по данным Федеральной службы государственной статистики, с учетом уточнения данных по ВВП Росстатом за предыдущие отчетные периоды.

** Показатель ИПЦ на диаграмме - по данным аналитических таблиц официального сайта Федеральной службы государственной статистики в сети интернет <http://www.gks.ru/>, отражена величина показателя декабрь в %х к декабрю предыдущего года.

*** Сведения по инвестициям в основной капитал – за 2015-2018 гг. в соответствии с данными официального издания Федеральной службы государственной статистики – статистического сборника «Инвестиции в России», с учетом уточнения данных Росстатом за 2018 год – согласно информации для ведения мониторинга социально-экономического положения субъектов РФ от 01.04.2020; за 2019 год – по оперативным данным Федеральной службы государственной статистики.

Электроэнергетический рынок

Структура электроэнергетической отрасли России

Электроэнергетика – базовая отрасль российской экономики, на долю которой приходится значительная доля ВВП. Изменение спроса на энергию прямым образом зависит от темпов роста экономики России и существенно коррелирует с ВВП.

Единая энергетическая система России состоит из 70 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада). Также в России располагается ряд изолированных энергосистем (Таймырская, Камчатская, Сахалинская, Магаданская, Чукотская, а также энергосистемы Якутии, республики Крым и г. Севастополь). Энергосистемы ЕЭС России соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кВ и выше и осуществляют параллельную работу в синхронном режиме.

Современный электроэнергетический комплекс России включает около 846 электростанций единичной мощностью свыше 5 МВт, составляющих Единую энергетическую систему.

Участники рынка электроэнергетики

Цепочка создания стоимости в электроэнергетике делится на следующие элементы: генерация, передача, распределение, сбыт, диспетчерские услуги и сервис. После 2008 года сетевая, распределительная и диспетчерская деятельность контролируется государством; на рынке генерации и сбыта оперируют как частные, так и государственные компании.

Генерирующие компании занимаются производством электроэнергии и тепла. Крупнейшими игроками являются ПАО «ИнтерРАО», ООО «Газпромэнергохолдинг», ПАО «РусГидро», АО «Концерн Росэнергоатом», АО «Евросибэнерго», ПАО «ЭнелРоссия», ПАО «Юнипро», ПАО «Фортум», ПАО «Квадра», ПАО «ОГК-2».

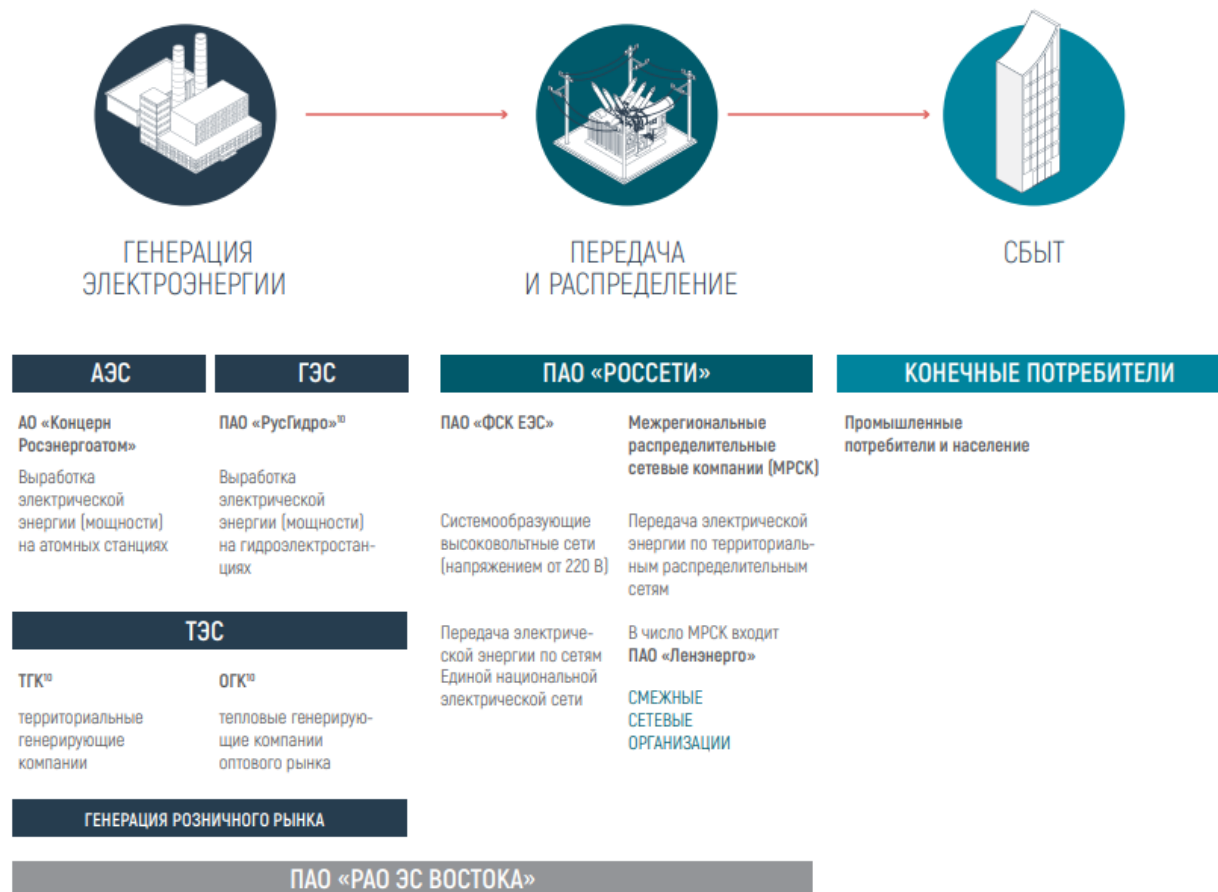
Распределительные компании осуществляют передачу электроэнергии по Единой национальной электрической сети и технологическое присоединение потребителей к электросетям. Основным оператором, являясь субъектом естественной монополии, ПАО «Россети», объединяет межрегиональные распределительные сети (МРСК) и ПАО «ФСК ЕЭС». www.rosseti.ru

Оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике единолично осуществляет АО «Системный оператор Единой энергетической системы» и его региональные филиалы. www.so-ups.ru

Сбытовые компании осуществляют продажу произведённой или приобретённой электрической энергии потребителям.

Функционирование и контроль оптового и розничного рынков электроэнергии осуществляет некоммерческая организация Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»). www.nr-sr.ru

Схемы рынка электроэнергетики



Федеральный закон "Об особенностях функционирования электроэнергетики и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона "Об электроэнергетике" № 36-ФЗ от 26.03.2003 г. запрещает совмещать деятельность по передаче и диспетчеризации электроэнергии (рынки, характеризующиеся как «естественно-монопольные») с деятельностью по генерации и сбыту электроэнергии (рынки, характеризующихся как «конкурентные») в рамках одного юридического лица или группы аффилированных в границах одной ценовой зоны оптового рынка.

Основные показатели электроэнергетической отрасли России

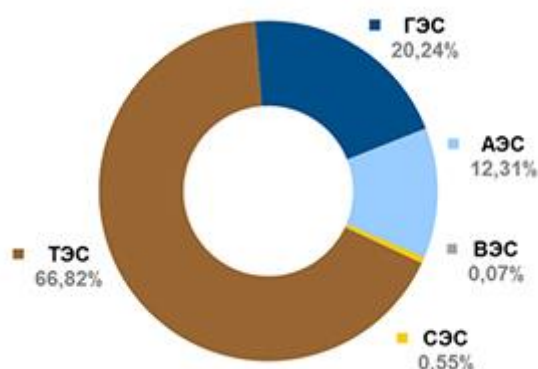
По состоянию на 31.12.2019 общая установленная мощность электростанций страны составляла 246,3 ГВт., что на 1,3% выше конца 2018 года.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового, а также модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций составило 3,2 ГВт. Ввод новой мощности в 2018 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 3,0 ГВт. Выведено из эксплуатации 1,7 ГВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования.

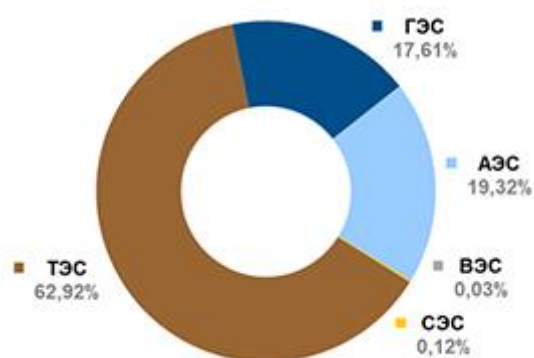
По типам генерации установленная мощность парка действующих электростанций в 2019 году имела следующую структуру: тепловые электростанции – 66,8%, гидроэлектростанции – 20,2%, атомные – 12,3 %, ветряные – 0,07%, солнечные – 0,55%.

Ежегодно все электростанции страны вырабатывают около триллиона кВт·ч электроэнергии. За отчетный период выработка электроэнергии составила 1 080,6 млрд. кВт·ч, что на 0,9% больше, чем в 2018 году.

Структура установленной мощности электростанций ЕЭС России по состоянию на конец 2019 г., %¹



Структура выработки электроэнергии по типам электростанций ЕЭС России по состоянию на конец 2019 г., %²



Объединенная энергосистема Санкт-Петербурга и Ленинградской области

Энергосистемы Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят в объединенную энергетическую систему Северо-Запада, являясь основой Ленинградского регионального диспетчерского управления.

Энергетическая система Северо-Запада объединяет 8 энергосистем, расположенных на территории 10 субъектов Российской Федерации Северо-Западного федерального округа: Санкт-Петербурга, Мурманской, Калининградской, Ленинградской, Новгородской, Псковской и Архангельской областей, Республик Карелия и Коми, Ненецкого автономного округа.

Суммарная установленная мощность электростанций энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области составляет 13050,8 МВт.

В электроэнергетический комплекс Санкт-Петербурга и Ленинградской области входят 648 линий электропередачи класса напряжения 110–750 кВ общей протяженностью 13165,1 км, 383 трансформаторных подстанции с суммарной установленной мощностью трансформаторов 50066,8 МВА.

Выработка электроэнергии электростанциями энергосистем Санкт-Петербурга и Ленинградской области за 2019 год составила 65,8 млрд кВт·ч, а электропотребление – 46,9 млрд кВт·ч.

Регионы деятельности Компании

¹ Данные АО «СО ЕЭС»

² Данные АО «СО ЕЭС»

Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительно-сетевых компаний России, обслуживающая достаточно емкий рынок – территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основные показатели социально-экономического развития экономики регионов обслуживания Общества в 2019 году отражены в таблице:

Наименование показателя	Санкт-Петербург	Ленинградская область
Индекс потребительских цен*	103,0	102,9
Индекс промышленного производства**	104,1	104,8
Динамика реальных денежных доходов**	100,9	101,0
Исполнение консолидированного бюджета за 2019 год, млрд руб., в том числе	-10,8	1,7
Доходы (прирост к 2018 г.,%)	649,0 (110,1%)	176,3 (104,5%)
Расходы (прирост к 2018 г.,%)	659,8 (113,8%)	174,6 (113,3%)
Государственный долг субъекта на 31.12.2019, млрд руб. (прирост к 2018 г.,%)	30,1 (100,0%)	2,8 (81,2%)
Инвестиции в основной капитал за 2019 год, млрд руб. (прирост к 2018 г.,%)**	690,7 (75,6%)	419,1 (76,1%)
Ввод в действие жилых домов, общей площади, тыс. м. кв. (прирост к 2018 г.,%) ***	3 471,2 (87,9%)	2 433,6 (92,2%)

Примечания к таблице:

Таблица заполнена по данным Федеральной службы государственной статистики РФ (<http://www.gks.ru>), в том числе Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области (до 01.01.2017 – «Петростат», <http://petrostat.gks.ru>), Комитета финансов Санкт-Петербурга, Официального портала Администраций Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства экономического развития РФ (<http://www.economy.gov.ru>), по оперативным данным Федерального казначейства, в соответствии с аналитическими справками, размещенными на официальном сайте Министерства финансов РФ <https://www.minfin.ru/>, в том числе на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета.

Методология определения показателей приведена на официальном портале Управления Федеральной службы государственной статистики по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>

Сведения о процентном изменении по показателям таблицы, в том числе отраженные в скобках таблицы (показатели *прироста*), приводятся в соответствии с методологией Федеральной службы государственной статистики по формуле: **Показатель за отчетный период/Показатель за базовый период*100**

* Изменение в декабре 2019 г. по сравнению с декабрем 2018 г.,%

** Отражено изменение в 2019 г. в % к 2018 г. в соответствии с данными о социально-экономическом положении федеральных округов и субъектов РФ (публикация в СМИ) за 2019 год по данным Росстата.

*** В целях сопоставимости данных по Ленинградской области отражены сведения по введенной общей площади без учета жилых домов в садоводствах (начиная с 2019 года ввод в действие жилых домов отображается с учетом жилых домов, предназначенных для ведения гражданами садоводства; изменения связаны с вступлением в силу норм Федерального закона от 29.07.2019 № 217-ФЗ).

Поскольку перспективы Компании находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности, в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом её стратегического развития.

Улучшение по ряду показателей и параметров экономической ситуации в регионах деятельности Общества в целом оказывает положительное влияние на функционирование «Россети Ленэнерго» и результаты его деятельности.

Положение компании в отрасли

В Российской энергетической отрасли сложились три уровня сетевых компаний.
Первый уровень:

Федеральная сетевая компания с сетями 220 кВ и выше, работающая на территории всей Российской Федерации

Второй уровень:

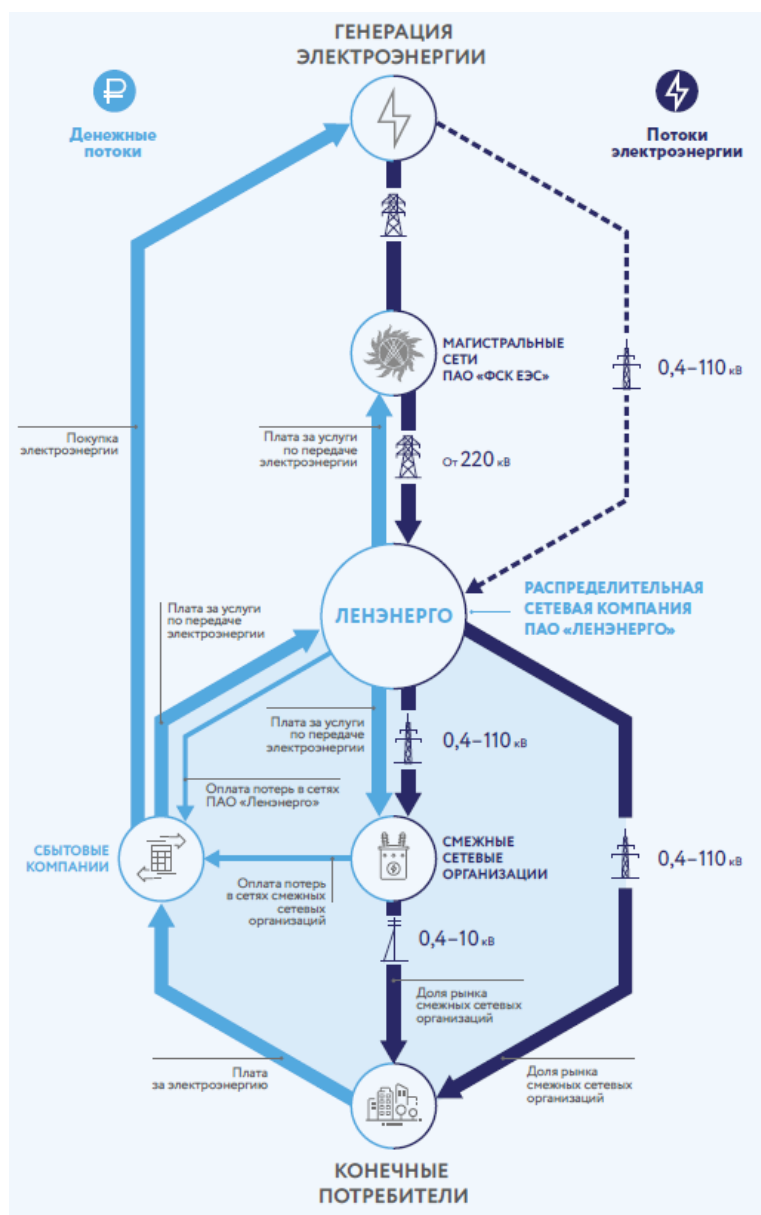
Региональные распределительные сетевые организации, сформировавшиеся после реформирования АО-энерго. Эти организации имеют в собственности сети напряжением 110–0,4 кВ и оказывают услуги на территории отдельных субъектов Российской Федерации

Третий уровень:

Территориальные сетевые организации (ТСО), которые имеют в своей собственности преимущественно сети 0,4–10 кВ

ПАО «Ленэнерго» действует на втором уровне энергетической системы, являясь основной сетевой компанией на территории двух регионов с раздельным тарифным регулированием – Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Схема операционных потоков



Основными производителями электроэнергии на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области являются: ПАО «ТГК-1», Ленинградская АЭС, ПАО «ОГК-6», С-З ГРЭС и др.

Электроэнергия поступает в сети ПАО «Ленэнерго» от филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - «МЭС Северо-Запада» и напрямую от генерирующих компаний. Услуги по передаче электроэнергии оказываются гарантирующим поставщиком, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям –

участникам оптового рынка электроэнергии. Основными потребителями являются следующие бытовые компании: АО «Петербургская сбытовая компания» (76,8 %), ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» (6,3 %), ООО «РКС-энерго» (8,0 %).

Для исполнения своих обязательств по передаче электроэнергии потребителям региона Группа ПАО «Ленэнерго» использует услуги 34 смежных сетевых организаций. Крупнейшая ТСО в регионе присутствия Компании - АО «ЛОЭСК», действующая на территории Ленинградской области.

Доля ПАО «ЛЕНЭНЕРГО» на рынке

Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ПАО «Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:

- 2017 год 72,6%.
- 2018 год 81,9%
- 2019 год 81,9%

Доля передачи электроэнергии ПАО «Ленэнерго» на рынке услуг по сравнению с 2018 годом не изменилась, а по сравнению с 2017 годом увеличилась, что обусловлено заключением договоров аренды электросетевого оборудования АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС» и, как следствие, сокращением отпуска в сети территориальных смежных организаций и увеличением доли конечных потребителей, присоединенных к сетям ПАО «Ленэнерго».

С учетом объемов полезного отпуска конечным потребителям дочерними и зависимыми обществами ПАО «Ленэнерго» (АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «СПб ЭС») доля группы компаний ПАО «Ленэнерго» на рынке услуг составляет:

- 2017 год 80,49 %.
- 2018 год 89,38 %.
- 2019 год 92,12 %.

2.2 Миссия и стратегические ориентиры развития Компании. Перспективы развития.

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Направления развития отрасли определяются Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

В соответствии со Стратегией, основной целью (миссией) деятельности электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации. Стратегия отрасли направлена на организацию максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. При этом тарифы на передачу электрической энергии должны обеспечивать приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Для достижения стратегических целей Компания использует инструменты кадровой, финансовой, корпоративной, инвестиционной, производственной политики.

Стратегические приоритеты ПАО «Ленэнерго» соответствуют стратегии развития электросетевого комплекса РФ:

- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- формирование и развитие электросетевой инфраструктуры, отвечающей потребностям региона присутствия;
- поддержание высокого уровня организационной, операционной и инвестиционной эффективности;
- развитие научного и инновационного потенциала Компании, осуществление вклада в инновационное развитие отрасли электроэнергетики;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, укрепление имиджа, улучшение взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

В своей деятельности ПАО «Ленэнерго» стремится удовлетворить интересы всех вовлеченных сторон (стейкхолдеров), включая смежные сетевые организации, персонал, потребителей, органы государственной власти, инвестиционное сообщество.

Приоритеты ПАО «Ленэнерго», направленные на удовлетворение интересов ключевых стейкхолдеров:

- Потребители.

Создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов, повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надежности. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства.

- Инвестиционное сообщество.

Сохранение системы тарифного регулирования методом доходности инвестированного капитала (RAB-регулирования), повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ.

- Персонал.

Профессиональный рост, включая обучение и обмен знаниями. Повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности. Эффективная оценка и продвижение лучших сотрудников.

- Смежные сетевые организации.

Обеспечение согласованного развития электросетевого комплекса региона. Реализация единой технической политики поэтапного строительства.

- Органы государственной власти.

Удовлетворение потребностей экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области в новых технологических присоединениях к электрическим сетям.

Перспективы развития ПАО «Ленэнерго»:

В декабре 2019 года утверждена новая стратегия группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 года.

Ключевым изменением в деятельности группы компаний «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

2.3 Приоритетные направления деятельности Общества и Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества.

Согласно Уставу ПАО «Ленэнерго» к компетенции Совета директоров относится вопрос определения приоритетных направлений деятельности Общества. Ежегодно Общему собранию акционеров Общества представляется информация о результатах развития Общества по данным направлениям деятельности в формате годового отчета.

В рамках отчетного периода целесообразно отметить одну из основных задач - реализация мероприятий скорректированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Ленэнерго» на период до 2020 года, которым предусмотрено совершенствование учета затрат по техническому обслуживанию и ремонту, а также автоматизация процессов оценки технического состояния объектов реновации в целях наиболее эффективного формирования программы технического перевооружения и реконструкции.

Документ был рассмотрен и утвержден Советом директоров ПАО «Ленэнерго» 10 октября 2018 года (протокол от 12.10.2018 №9).

Общество ориентировано на достижение основных целей деятельности, закрепленных в Уставе компании, а именно: поддержание эффективного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей.

Решением Совета директоров Общества 20.03.2019 (протокол от 22.03.2019 №31) ПАО «Ленэнерго» присоединилось к Концепции «Цифровая трансформация 2030», одобренной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 21.12.2018 (протокол от 21.12.2018 № 336).

Основная цель Концепции – определение основных направлений технологических и организационных изменений работы в компании с данными для изыскания новых механизмов, способов, алгоритмов корпоративного и производственного управления бизнес-процессами компании и их последующей трансформацией для повышения эффективности и качества оказываемых услуг, их доступности. Совокупность указанных эффектов позволит обеспечить одновременный рост капитализации и обеспечит качественное выполнение социальной функции компании в существующих экономических условиях и модели рынка.

Присоединение к Концепции является важным этапом для начала цифровизации электросетевого комплекса Российской Федерации.

В целях реализации Концепции в Обществе решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 05.03.2020 (протокол от 06.03.2020 №39) утверждена Программа «Цифровая трансформация ПАО «Ленэнерго» 2020–2030 гг.». Программа представляет собой ключевой основополагающий документ в части реализации мероприятий по направлениям цифровой трансформации ПАО «Ленэнерго» и определяет общие подходы, цели, задачи, используемые технологии и план мероприятий по цифровой трансформации.

Вместе с тем, эффективность финансово-экономической деятельности и доступность технологического присоединения остаются приоритетными для ПАО «Ленэнерго». Реализация указанных направлений позволяет ПАО «Ленэнерго» стать одним из наиболее инвестиционно-привлекательных субъектов рынка, а также способствует соблюдению баланса интересов поставщиков и потребителей электрической энергии на территории регионов присутствия: Ленинградской области и Санкт-Петербурга.

2.4 Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 45 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 14.07.2017 (протокол от 19.04.2017 №31) по вопросу №2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ единоличного исполнительного органа ПАО «Ленэнерго» для применения с 2017 года» (с учетом изменений протокол от 06.06.2018 № 42, протокол от 20.12.2019 № 25);
- решения Совета директоров Общества от 18.12.2019 (протокол от 20.12.2019 № 25) по вопросу № 2 «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора Общества».

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества, в 2019 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	КПЭ достигнут по всем кварталам	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 3,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Консолидированный чистый долг/EBITDA	КПЭ достигнут по всем кварталам	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	КПЭ достигнут по всем кварталам	$\geq 100,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 1	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста числа пострадавших при	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста	КПЭ достигнут по всем кварталам

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
несчастных случаях		Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 0,0986$	
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию ³	-	3, 4 квартал $\geq 90\%$	КПЭ достигнут по итогам 3 и 4 кварталов

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Достигнутые результаты в 2018 году	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Консолидированный чистый денежный поток	5 081,6 млн руб.	$\geq - 2\,896,0$ млн руб.	КПЭ достигнут
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	3,8%	$\geq 2,0\%$	КПЭ достигнут
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен	Выполнен	КПЭ достигнут
Уровень потерь электроэнергии	11,34%	$\leq 11,15\%$	КПЭ достигнут
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,84	$\leq 1,00$	КПЭ достигнут
Повышение производительности труда	15,86%	$\geq 2,00\%$	КПЭ достигнут
Эффективность инновационной деятельности	115%	$\geq 90\%$	Не рассчитывается ⁴
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	$\leq 1,1$	КПЭ достигнут
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,41	Одновременно: 1) КПЭ $\leq 1,00$ 2) $K_i < 1,00$	КПЭ достигнут

Фактические значения показателей за 4 квартал 2019 года и за 2019 год, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не утверждены Советом директоров Общества.

³ для 2019 года - годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен из состава годовых в квартальные (с 01.07.2019).

⁴ КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» – итоги КПЭ подводятся в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора Общества (утверждена решением Совета директоров Общества от 19.04.2017 протокол № 31 (с учетом изменений Протокол СД от 06.06.2018 № 42, Протокол СД от 20.12.2019 № 25) отдельным решением Совета директоров Общества с учетом результатов исполнения КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети» (в соответствии с Положением об осуществлении мониторинга разработки, корректировки и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденным поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 г. № ДМ-П36-7563).

Состав и методика расчета КПЭ в 2019 году были скорректированы решением Совета директоров Общества от 18.12.2019 (протокол от 20.12.2019 № 25) в части:

1. Внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие роста крупных аварий» с переходом от учета общей статистики к индексной оценке выполнения показателя в зависимости от объема обслуживаемого оборудования.

2. Внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» в части применения к расчету КПЭ оценки динамики показателей SAIDI/SAIFI относительно аналогичных данных прошлого года.

3. Годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен из состава годовых – в квартальные (с 01.07.2019).

4. По показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел «Источники информации».

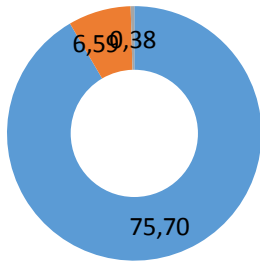
5. В состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 года и значений показателей 2018 года представлено в таблице.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

2.5 Бизнес-модель

Деятельность ПАО «Ленэнерго» имеет прочную социальную направленность: мы помогаем миллионам жителей нашего региона работать, общаться, делиться, создавать, учиться и расти. Мы осознаем, что для долгосрочного создания ценности нам недостаточно только демонстрации стабильных положительных финансовых результатов. Потребители, для которых мы работаем, ждут от нас непрерывного повышения качества и надежности предоставляемых услуг, которые напрямую влияют на качество их повседневной жизни.

Основа для создания ценности	Что мы делаем	Создание ценностей для заинтересованных сторон (финансовые результаты по Группе за 2018 год по МСФО)
<p>Фактор стабильности и устойчивости</p> <p>ПАО «Ленэнерго» - социально-ориентированная инфраструктурная компания. Обеспечивая надежность электроснабжения, Компания выполняет социально значимую функцию и поэтому контролируется и поддерживается государством и муниципальными органами власти. В совет директоров Компании входят представители крупнейших акционеров – государственной компании ПАО «Россети» и города Санкт-Петербурга, а также представитель Минэнерго.</p>	<p>Наши основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к сетям - являются регулируемыми. Федеральная антимонопольная служба и РегиональрЗ</p> <p>Выручка по видам деятельности за 2018 год (по МСФО), млрд руб.</p>  <p>■ Передача электроэнергии ■ Технологическое присоединение ■ Прочая выручка *</p>	<p>А. Потребители</p> <p>Компания обеспечивает своевременное подключение и качественное бесперебойное электроснабжение</p> <p>Полезный отпуск электроэнергии – 30 625 млн кВт*ч</p> <p>Присоединенная мощность – 893,4 МВт</p> <p>Б. Персонал</p> <p>Компания поддерживает статус надежного и стабильного работодателя, предлагающего комфортные условия труда и достойную заработную плату и социальный пакет.</p> <p>Расходы на вознаграждения работникам – 8 997 млн руб.</p>
Наши ключевые преимущества	<p>Передача электроэнергии</p>	<p>Технологическое присоединение</p>

		плату не включаются расходы, связанные с развитием существующей инфраструктуры (строительство источников питания, усиление электрической сети). Данные затраты учитываются в плановой инвестиционной программе, которая осуществляется за счет тарифа на передачу электроэнергии.	<p>Расходы по транспортировке электроэнергии (оплата услуг ССО и ПАО «ФСК ЕЭС») – 18 745 млн руб.</p> <p>Е. Поставщики и подрядчики Компания зарекомендовала себя как добросовестный и надежный партнер, нацеленный на построение прозрачных, долгосрочных и взаимовыгодных отношений.</p> <p>Произведено закупок 1306 Общая сумма закупок - 48 233 млн руб. с НДС</p>
	*В состав прочей выручки входит в основном выручка от предоставления услуг по ремонту и техническому обслуживанию, от сдачи имущества в аренду, а также выручка дочерних компаний, которая включает в себя работы по техническому обслуживанию, содержание уличного освещения, электромонтажные и проектно-изыскательские работы.		

2.6. Международное сотрудничество

Международная деятельность ПАО «Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик. ПАО «Ленэнерго» ведет работу по выстраиванию взаимоотношений в области инновационного развития с мировыми лидерами отрасли: в 2017 в рамках Петербургского Международного Экономического форума подписан договор между ПАО «Ленэнерго» и ООО «Сименс» на выполнение проектно-изыскательских работ по объекту: «Модернизация распределительной сети 6 кВ в районе ПС №18». В рамках проекта предполагается создать пилотную зону активно-адаптивных (цифровых) распределительных сетей. Целью разработки и реализации проекта является создание пилотной зоны для отработки комплексных решений по модернизации распределительных электрических сетей и автоматизации управления ими, направленных на повышение надёжности и качества электроснабжения, уменьшение потерь электроэнергии, оптимизацию капитальных и операционных затрат, для их последующего тиражирования в ДЗО ПАО «Россети». Зоной проектирования является электрическая сеть 6-10 кВ, эксплуатируемая РЭС, с потребителями, заявителями и перспективными инвестиционными площадками, присоединенными и предполагаемыми к присоединению. Достигнутые результаты по пилотному проекту «Модернизация распределительной сети 6 кВ в районе ПС №18» представлены в разделе 3.6.1.

В 2019 году в рамках Петербургского Международного Экономического Форума между ПАО «Россети» и Французской электроэнергетической корпорацией EDF подписан Меморандум о взаимопонимании от 07.06.2019. ПАО «Ленэнерго» планирует реализацию пилотного проекта в рамках концепции цифровой трансформации 2030 по модернизации сети 0,4-10 кВ в городе Красное село Петродворцового района электрических сетей с периодом реализации с 2021 по 2025 годы. Компанией EDF

предлагаются консалтинговые и инжиниринговые услуги по реализации проектов в части обследования и формирования концепции построения интеллектуальных сетей. В целях реализации пилотного проекта компания EDF прорабатывает вопрос о выборе отечественного вендора (с командой проектировщиков, имеющих опыт работы в данном направлении) для совместного сотрудничества, начало работы по проекту запланировано на 2021 год.

Международная деятельность ПАО «Ленэнерго» является одним из инструментов достижения общемировых показателей технологического развития с применением лучших мировых практик.

Представители ПАО «Ленэнерго» с целью расширения научно-технического задела ежегодно принимают участие в международных профильных мероприятиях, а также в регулярных встречах с зарубежными партнерами электроэнергетической отрасли.

РАЗДЕЛ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

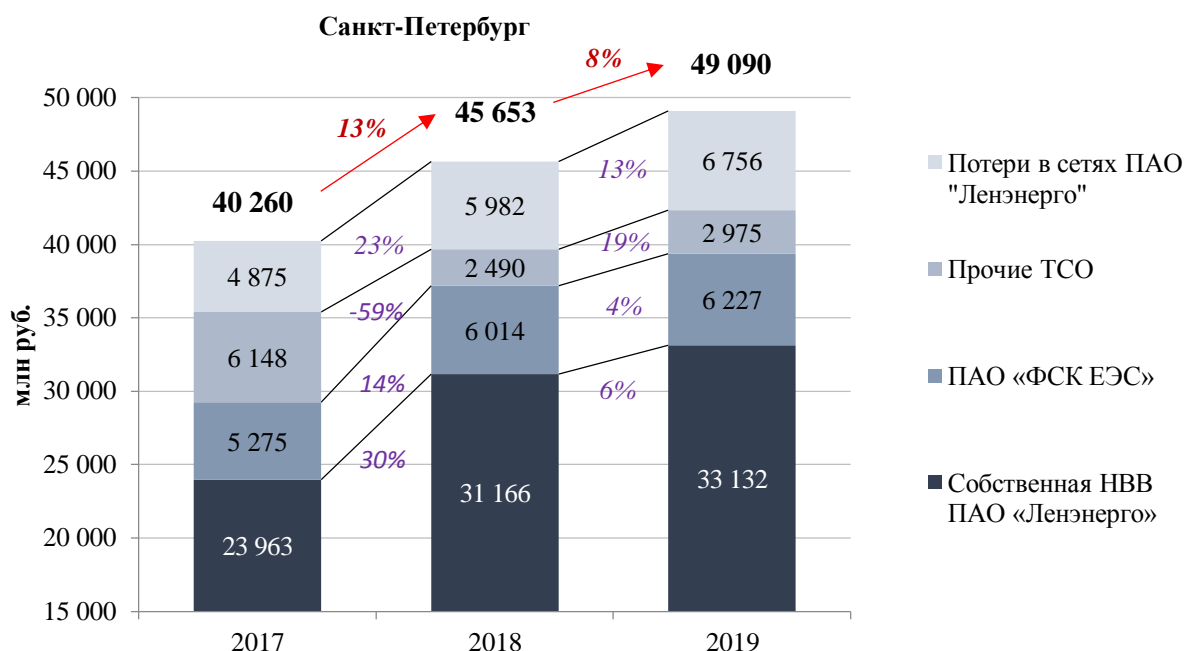
3.1. Тарифное регулирование

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В соответствии с приказом ФСТ России от 28.12.2010 №487-э/4 с 01.01.2011 был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала (RAB).

Первый долгосрочный период регулирования «Россети Ленэнерго» в соответствии с приказом ФАС России от 10.10.2017 №1335/17 был продлен до 2020 года.

Динамика структуры утвержденной выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2017-2019 годы, млн руб.



Динамика утверждённой необходимой валовой выручки «Россети Ленэнерго» по Санкт-Петербургу в 2019 году относительно 2018 года (увеличение на 3 437 млн руб. или 8%) обусловлена следующими факторами:

1. Собственная НВВ на 2019 год была увеличена относительно 2018 года на 1 965 млн руб. (прирост 6%) за счет следующих факторов:

1.1. При определении собственной НВВ «Россети Ленэнерго» на 2018 год КТ СПб учтен возврат накопленного «сглаживания» в размере (+5 201) млн руб., на 2019 год величина сглаживания утверждена в размере (+7 305) млн руб.: в результате собственная НВВ «Россети Ленэнерго» в 2019 году увеличилась на 2 105 млн руб. относительно 2018 года.

1.2. Увеличение величины дохода на капитал на 871 млн руб. (+15%), а также увеличения возврата на капитал в размере 263 млн руб. (+6%) в соответствии с запланированной реализацией инвестиционной программы «Россети Ленэнерго».

1.3. Увеличения неподконтрольных расходов на 227 млн руб. (+3%) в основном за счёт расходов на аренду имущества (увеличение на 113 млн руб.) и налога на прибыль (увеличение на 82 млн руб.).

1.4. Увеличения подконтрольных расходов на 245 млн руб. (+5%), обусловленного приростом объёма обслуживаемого оборудования и уровнем инфляции.

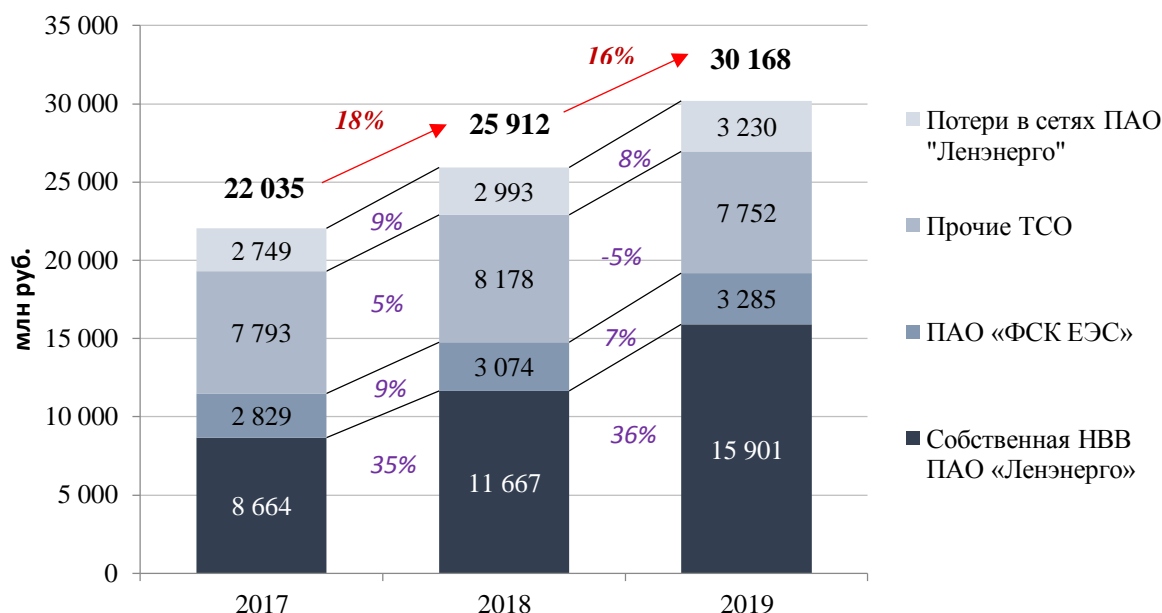
1.5. Уменьшения величины корректировки НВВ 2019 года на основании фактических итогов деятельности 2017 года относительно корректировки НВВ 2018 года по итогам за 2016 год на 1 745 млн руб. (-40%).

2. Рост затрат услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 214 млн руб. (+4%) в соответствии с решением регулирующего органа.

3. Рост затрат на оплату потерь на 774 млн руб. (+13%) в соответствии с прогнозом цены на ОРЭМ и утверждённым объёмом потерь.

4. Увеличение расходов на услуги смежных сетей на 485 млн руб. (19%) в соответствии с решением регулирующего органа.

Ленинградская область



Динамика утверждённой необходимой валовой выручки «Россети Ленэнерго» по Ленинградской области в 2019 году относительно 2018 года (увеличение на 4 256 млн руб. или 16%) обусловлена следующими факторами:

1. Собственная НВВ на 2019 год была увеличена относительно 2018 года на 4 234 млн руб. (+36%) за счет следующих факторов:

1.1. При определении собственной НВВ «Россети Ленэнерго» на 2018 год Лен РТК учтен возврат накопленного «сглаживания» в размере (+189) млн руб., на 2019 год величина сглаживания утверждена в размере (+4 322) млн руб.: в результате собственная НВВ «Россети Ленэнерго» в 2019 году увеличилась на 4 133 млн руб. относительно 2018 года.

1.2. Увеличения дохода на капитал в размере 408 млн руб. (+13%), а также возврата на капитал в размере 133 млн руб. (+5%) в соответствии с запланированной реализацией инвестиционной программы «Россети Ленэнерго».

1.3. Увеличения неподконтрольных расходов на 586 млн руб. (+43%) в основном за счёт расходов по налогу на прибыль (увеличение на 594 млн руб.).

1.4. Увеличения подконтрольных расходов на 329 млн руб. (+9%) обусловлено приростом объёма обслуживаемого оборудования и уровнем инфляции.

1.5. Уменьшения размера корректировки НВВ 2019 года на основании фактических итогов деятельности 2017 года относительно корректировки НВВ 2018 года по итогам за 2016 год на 1 355 млн руб. (-178%).

2. Рост затрат услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 211 млн руб. (+7%) в соответствии с решением регулирующего органа;

3. Рост затрат на оплату потерь на 236 млн руб. (+8%) в соответствии с прогнозом цены на ОРЭМ и утверждённым нормативом объёма потерь;

4. Уменьшение расходов на услуги смежных сетей на 425 млн руб. (-5%) в соответствии с решением регулирующего органа.

Анализ изменений утвержденного среднего тарифа* на услуги по передаче электрической энергии в разрезе субъектов РФ, коп./ кВт*ч.

Филиал	2017	2018	2019	2019 к 2018, %
Санкт-Петербург	224,88	240,22	255,28	6%
Ленинградская область	177,91	201,25	226,23	12%
«Россети Ленэнерго» в целом	205,68	224,48	243,38	8%
Прирост, %	7%	9%	8%	

*Утверждённый средний тариф на услуги по передаче электрической энергии рассчитан как отношение необходимой валовой выручки каждого года к объёму полезного отпуска в целом (учитывая полезный отпуск по группе «прочие потребители» и по группе потребителей «население»).

Темп роста тарифов по Санкт-Петербургу приведён в соответствии с решениями Комитета по тарифам Санкт-Петербурга, закрепленными:

- распоряжением от 30.12.2016 № 297-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2017 год;
- распоряжением от 27.12.2017 № 276-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2018 год;
- распоряжением от 27.12.2018 № 298-р, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год.

Темп роста тарифов по Ленинградской области приведён в соответствии с решениями Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области, закрепленными:

- приказом от 30.12.2016 № 567-п, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2017 год;
- приказом от 29.12.2017 № 659-п, устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на 2018 год;
- приказом от 29.12.2018 № 727-п (в ред. приказов от 29.07.2019 № 126-п, от 30.08.2019 № 158-п, от 30.09.2019 № 177-п), устанавливающим единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год.

Подробная информация об установленных тарифах на передачу электроэнергии в регионах присутствия Компании на 2019 и 2020 годы приводится в приложении 6.7.

Плата за технологическое присоединение

Установленные регулирующим органом ставки платы за технологическое присоединение

На 2019 год органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов утверждены:

- стандартизированные тарифные ставки;
- ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
- формула платы за технологическое присоединение.

В соответствии с нормами Федерального закона «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ от 26.03.2003 и приказа ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» регуляторами утверждаются ставки платы за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на уровне едином для всех ТСО региона на основании средних фактических данных по затратам за предыдущие 3 года по всем ТСО субъекта Российской Федерации.

Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга установлены ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга для всех территориальных сетевых организаций на 2019 год, утвержденные распоряжением от 27.12.2018 № 299-р, в том числе для ДЗО «Россети Ленэнерго» - АО «Курортэнерго», АО «Царскосельская энергетическая компания» и АО «Санкт-Петербургские электрические сети». На 2019 год установлены ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт с дифференциацией по уровням напряжения и объёму присоединяемой мощности и разбивкой стоимости по каждому мероприятию, а также стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

Дополнительно на 2019 год для расчета платы за технологическое присоединение заявителей на территории Санкт-Петербурга были установлены стандартизированные тарифные ставки на строительство кабельной линии напряжением 10 кВ кабелем марки АПвПу2г 3(1х240/70) способом горизонтального наклонного бурения в связи с актуальностью бестраншейной прокладки кабельных линий в полиэтиленовых низкого давления (ПНД) трубах в черте города, при пересечении автомобильных дорог, через местные проезды, внутридворовые дороги и благоустроенные территории, где собственники не согласовывают прокладку кабеля открытым способом.

На территории Ленинградской области приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 29.12.2018 № 726-п установлены ставки, единые для всех территориальных сетевых компаний, осуществляющих деятельность на территории Ленинградской области. Размер утвержденных тарифных ставок оставлен регулятором на уровне 2018 года без изменений. На 2019 год утверждены ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт с дифференциацией по уровням напряжения и объему присоединяемой мощности и разбивкой стоимости по каждому мероприятию, а также стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение в ценах периода регулирования.

Плата для Заявителя, подавшего заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей с НДС, при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Субъекты малого и среднего предпринимательства имеют право оплачивать присоединение устройств максимальной мощностью до 150 кВт в рассрочку на срок до 3-х лет.

Кроме того, с 01.10.2017 года субъекты малого и среднего бизнеса с присоединяемой мощностью до 150 кВт не оплачивают расходы сетевой компании на осуществление мероприятий «последней мили».

Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2019-2020 годы приведены в приложении 6.8. к настоящему отчету.

Выпадающие доходы, связанные с выполнением организационно-технических мероприятий при осуществлении технологического присоединения льготной группы заявителей до 15 кВт, учтены регуляторами в составе неподконтрольных расходов при формировании тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2019 год в следующем размере:

Санкт-Петербург – 3 863,19 тыс. руб.

Ленинградская область – 89 779,73 тыс. руб.

3.2. Операционные результаты

3.2.1. Оказание услуг по передаче электрической энергии

Объемы и структура потребления электроэнергии

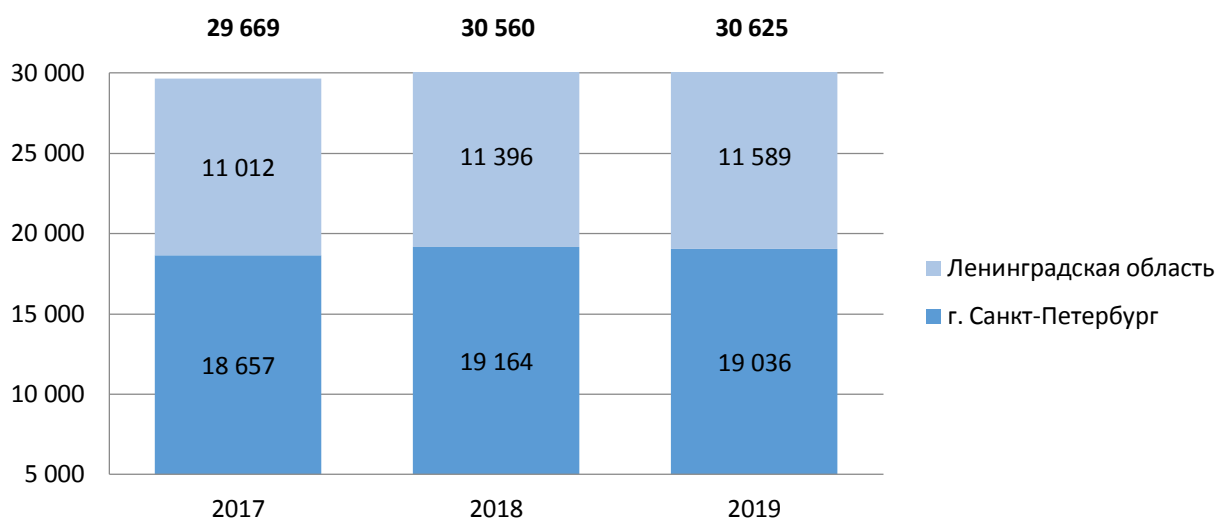
Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии в 2017-2019 гг.

	Отпуск в сеть, млн. кВт*ч			Отпуск из сети э/э, млн. кВт*ч			Потери э/э, млн. кВт*ч			Потери э/э, %		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Группа ПАО "Ленэнерго" (включая ДЗО)	38 717	38 264	38 256	34 278	33 926	34 117	4 440	4 338	4 138	11,47%	11,34%	10,82%
ПАО «Ленэнерго»,	34 791	35 558	35 465	30 598	31 396	31 497	4 193	4 162	3 967	12,05%	11,71%	11,19%
г. Санкт- Петербург	21 826	22 204	21 942	18 999	19 416	19 289	2 828	2 788	2 652	12,95%	12,56%	12,09%

Ленинградская область	12 965	13 355	13 523	11 599	11 981	12 208	1 366	1 374	1 315	10,53%	10,29%	9,72%
-----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	-------	-------	--------	--------	-------

В 2019 году в сети Компании было отпущено 35 465 млн. кВт*ч электроэнергии. Из этого объема Компанией передано потребителям и территориальным сетевым компаниям 31 497 млн. кВт*ч электроэнергии. Потери электроэнергии составили 3 967 млн. кВт*ч или 11,19% от отпущенной в сеть ПАО «Ленэнерго» электроэнергии.

Динамика полезного отпуска электроэнергии по регионам, млн. кВт*ч



По итогам 2019 года полезный отпуск электрической энергии ПАО «Ленэнерго» в сравнении с 2018 годом увеличился на 65,0 млн. кВтч (на 0,2%), в том числе по Ленинградской области рост полезного отпуска составил 193,1 млн.кВтч. (1,75%) и по Санкт-Петербургу произошло снижение полезного отпуска на 128,1 млн.кВтч (-0,7%). Рост объема полезного отпуска электроэнергии в основном обусловлен увеличением потребления по группе «Прочие: непромышленные потребители» по отношению к прошлому году.

Потребители «последней мили»

В связи с тем, что с 01.01.2014 года на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области прекратилось действие механизма «последней мили» и из объемов услуг ПАО «Ленэнерго» полностью исключены объемы потребления по всем объектам, присоединенным непосредственно к сетям ПАО «ФСК ЕЭС», влияния на объемы оказания услуг по передаче электроэнергии и выручку ПАО «Ленэнерго» вследствие «ухода» потребителей «последней мили» за период с 2014 -2019 годы не произошло.

Структура полезного отпуска электроэнергии ПАО «Ленэнерго» по группам потребителей ПАО «Ленэнерго», млн. кВтч

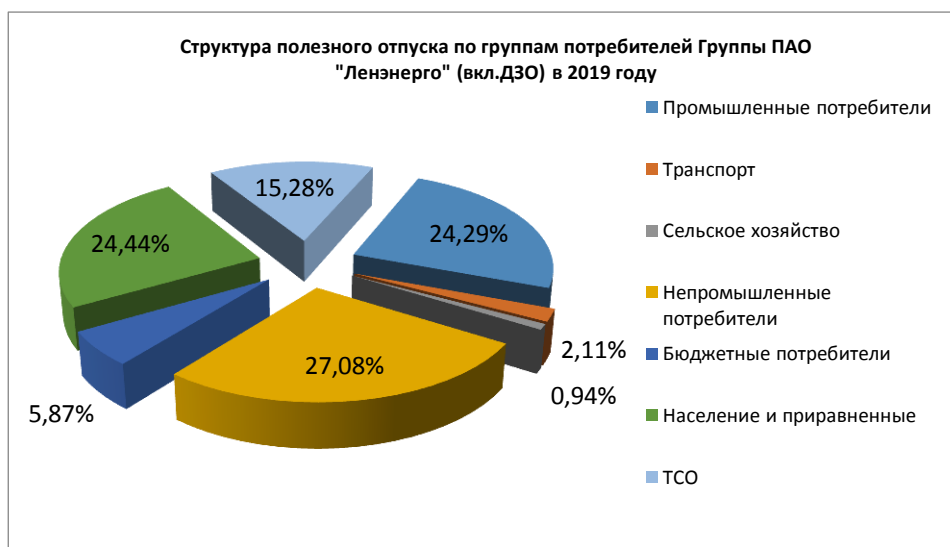
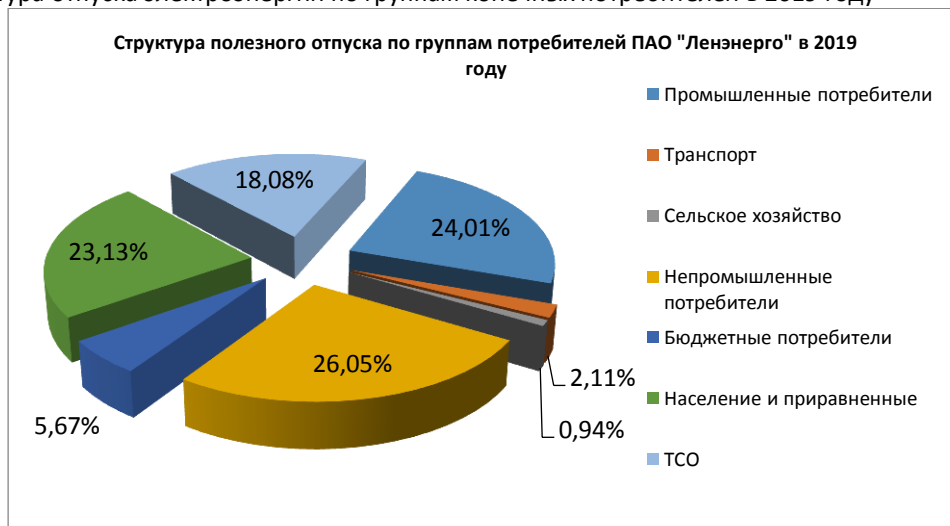
Категория	ПАО Ленэнерго				
	2 017	2 018	2 019	Отклонение 2019/2018	
Промышленные потребители	9 023,78	7 923,26	7 563,23	-360,03	-4,5%
Транспорт	674,53	624,55	663,62	39,06	6,3%
Сельское хозяйство	290,43	351,41	296,99	-54,42	-15,5%
Непромышленные потребители	4 941,64	7 758,45	8 204,83	446,38	5,8%
Бюджетные потребители	253,80	1 805,91	1 786,45	-19,46	-1,1%
Население и приравненные	6 944,63	7 250,63	7 286,66	36,03	0,5%
ТСО	8 469,19	5 682,10	5 695,69	13,59	0,2%

Всего	30 598,00	31 396,31	31 497,47	101,15	0,3%
-------	-----------	-----------	-----------	--------	------

Структура отпуска из сети электроэнергетики по группам потребителей Группы ПАО «Ленэнерго» (включая ДЗО), млн.кВтч.

Группа ПАО "Ленэнерго"	2 019
Промышленные потребители	7 653,42
Транспорт	663,62
Сельское хозяйство и пищевая промышленность	296,99
Непромышленные потребители	8 530,83
Бюджетные потребители	1 848,37
Население и приравненные группы потребителей	7 699,00
ТСО	4 815,86
Всего	31 508,09

Структура отпуска электроэнергии по группам конечных потребителей в 2019 году



В представленной структуре отпуска электроэнергии по группам потребителей необходимо отметить, что наибольший удельный вес составляет отпуск из сетей ПАО «Ленэнерго» непромышленным потребителям - в целом по ПАО «Ленэнерго» 26,1%, в том числе по Санкт-Петербургу 27,3% и по

Ленинградской области 24,0 % от общей величины потребления. А также большой удельный вес приходится на промышленных потребителей – в целом по ПАО «Ленэнерго» 24,0%, в том числе по Санкт-Петербургу 27,6% и по Ленинградской области 18,3% от общей величины потребления. Такая структура электропотребления обусловлена тем, что на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области расположен ряд крупных промышленных предприятий России с развитой инфраструктурой.

Наименьший удельный вес приходится на долю потребления сельского хозяйства и пищевой промышленности, который составляет 0,9%.

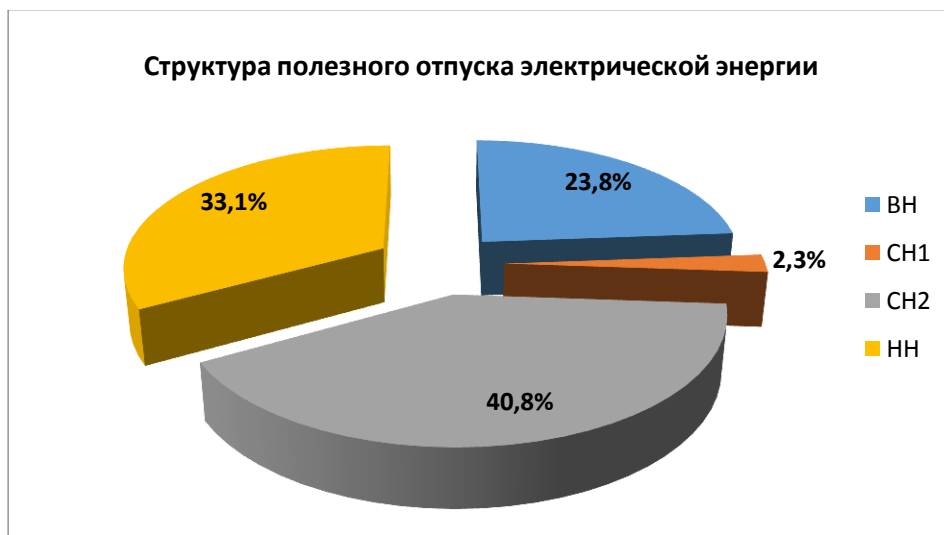
Отпуск в сети ТСО составляет 18,1%, при этом на территории Санкт-Петербурга эта величина составляет 9,3%. В Ленинградской области объем ТСО составляет 31,9% от отпуска из сети.

Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения представлена в таблице:

Структура объема оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения ПАО «Ленэнерго», млн. кВт*ч

Уровень напряжения	ПАО "Ленэнерго"			
	2017	2018	2019	Отклонение 2019/2018
Всего	29 668,70	30 560,29	30 625,29	65,00
ВН	7 253,33	7 354,70	7 288,02	-66,68
СН1	684,33	731,19	704,67	-26,52
СН2	11 559,96	12 203,20	12 510,41	307,21
НН	10 171,08	10 271,20	10 122,19	-149,01

По итогам 2019 года наблюдается незначительное снижение потребления на всех уровнях напряжения, за исключением СН2, на котором произошел рост потребления на 307, 21 млн. кВтч, что повлияло на рост объема потребления по ПАО «Ленэнерго» в целом.



Структура отпуска электроэнергии в разрезе уровней напряжения показывает, что наибольшая величина в объеме 40,8% приходится на уровень СН2 (6-10 кВ), уровень низкого напряжения 33,1% и уровень высокого напряжения 23,8%. Структура отпуска электроэнергии по уровням напряжения сходна со структурой отпуска электроэнергии по группам потребителей, то есть основной объем услуг, оказываемых промышленным потребителям, тарифицируется по уровню ВН, непромышленным - по уровню СН2, населению - по уровню НН. В связи с тем, что в структуре сетевого оборудования ПАО «Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 20-35 кВ, соответственно наименьший объем полезного отпуска в объеме 2,3% приходится на уровень напряжения СН1.

Потребление электрической энергии из сетей ПАО Ленэнерго по крупнейшим потребителям в 2019 г.

Наименование	Наименование потребителя	Объем потребления, млн.кВтч.	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2019 г.		30 625,3	100%
Санкт-Петербург	ГУП Водоканал	162,3	0,53%
	ГУП "ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН"	561,7	1,83%
	АО "ФИЛИП MORRIS ИЖОРА"	108,6	0,35%
	ОАО Адмиралтейские верфи	86,9	0,28%
	ПАО Светлана	48,2	0,16%
	ООО "Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус"	71,1	0,23%
	СПб ГУП "ГОРЭЛЕКТРОТРАНС"	164,5	0,54%
	ГУП "ТЭК СПб"	258,2	0,84%
	ООО "Ниссан Мэнүфэкчуринг РУС	34,8	0,11%
Ленинградская область	ООО Транснефтьбалтика	171,4	0,56%
	ЗАО Тихвинский ферросплавный завод	275,8	0,90%
	ОАО ВЛК	116,1	0,38%
	ОАО С-Пб Картонно-полиграфический комбинат (АО Кнауф Петроборд)	140,2	0,46%
	ГУП Водоканал	30,6	0,10%
	АО РОСТЕРМИНАЛУГОЛЬ	53,6	0,18%
	ООО НОКИАН ТАЙЕРС	97,2	0,32%
	ЗАО Интернейшнл Пейпер	542,8	1,77%
	ООО "ПГ"Фосфорит"	167,6	0,55%
	ФГУП "НИТИ им. Александра"	38,2	0,12%
	АО "МЕТАХИМ"	140,0	0,46%
	Акционерное общество "РУСАЛ Бокситогорский глинозем"	68,2	0,22%
	ЗАО "Птицефабрика "Северная"	56,2	0,18%
	ОАО "Лесплитинвест"	50,9	0,17%
	ООО "СИБУР-Портэнерго",	52,0	0,17%
	ООО "НОВАТЭК-Усть-Луга"	56,7	0,19%
Итого по крупнейшим потребителям		3 553,9	11,60%

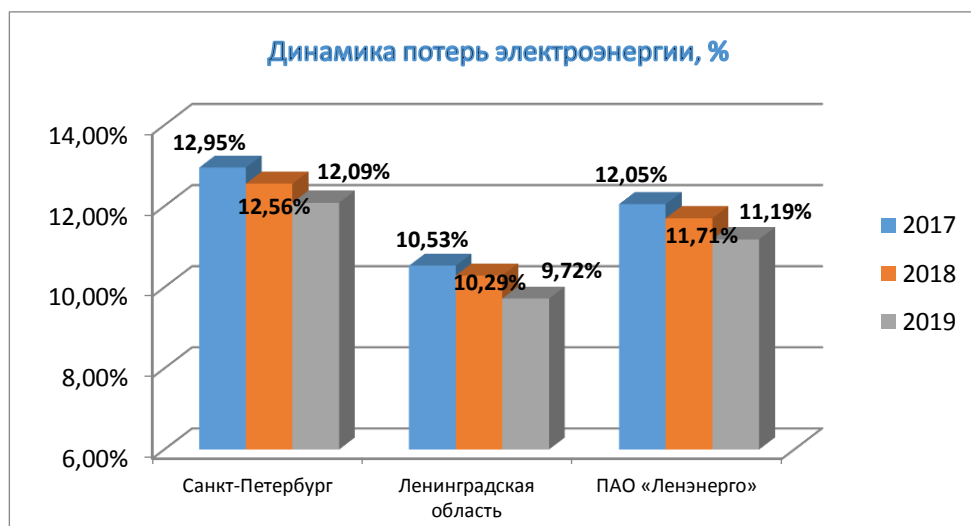
В таблице указаны данные электропотребления только по наиболее крупным потребителям Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В целом по двум регионам количество крупных промышленных потребителей с установленной мощностью более 670 кВт составляет около 2200.

Потери электроэнергии. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Динамика потерь электроэнергии за 2017-2019 гг.

	2017		2018		2019		Отклонение 2019/2018	
	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	%	п.п.

Санкт-Петербург	2 827,54	12,95%	2 788,05	12,56%	2 652,37	12,09%	-4,9%	-0,47
Ленинградская область	1 365,66	10,53%	1 374,12	10,29%	1 314,79	9,72%	-4,3%	-0,57
ПАО «Ленэнерго»	4 193,20	12,05%	4 162,17	11,71%	3 967,15	11,19%	-4,7%	-0,52
Группа ПАО "Ленэнерго"	4 439,56	11,47%	4 337,50	11,34%	4 138,36	10,82%	-4,6%	-0,52



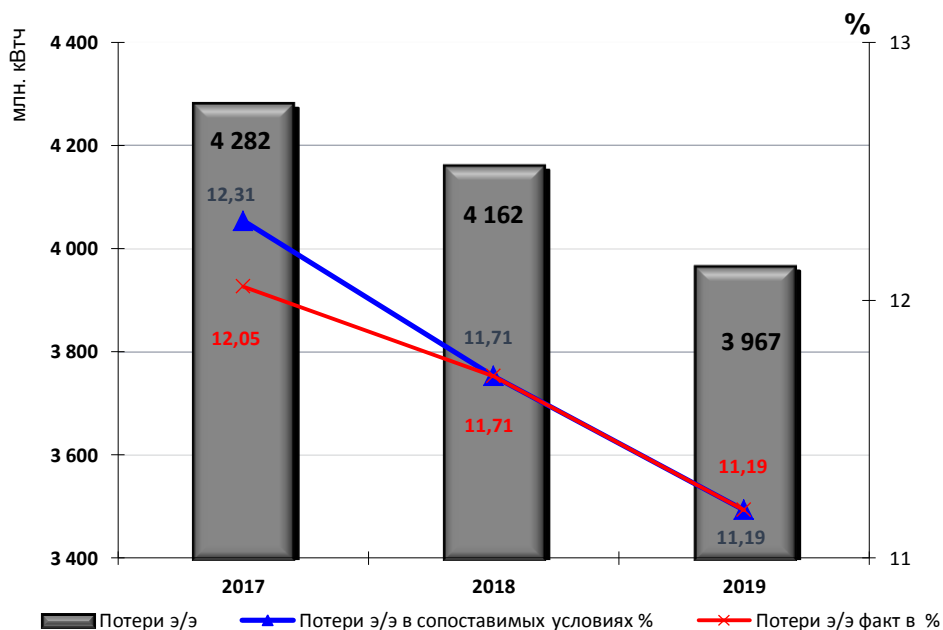
По факту 2019 года потери электрической энергии в сетях ПАО «Ленэнерго» составили 3 967,2 млн.кВтч или 11,19% от отпуска в сеть и снизились в сравнении с 2018 годом на 195,0 млн. кВтч или 0,52 процентных пункта.

Анализ изменения относительной величины потерь в сопоставимых условиях (без консолидации электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПб ЭС")

	2017	2018	2019
Санкт-Петербург			
Отпуск в сеть	21 826,18	22 203,86	21 941,52
Объем «последней мили»	0	0	0
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" (СД) (доп. потери)	86,65	0	0
Потери фактические	2 827,54	2 788,05	2 652,37
Процент фактических потерь	12,95%	12,56%	12,09%
Потери в сопоставимых условиях	2 914,18	2 788,05	2 652,37
Процент потерь в сопоставимых условиях	13,35%	12,56%	12,09%
Ленинградская область			
Отпуск в сеть	12 965,01	13 354,63	13 523,11
Объем «последней мили»	0	0	0
Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" (СД) (доп. потери)	2,10	0	0
Потери фактические	1 365,66	1 374,12	1 314,79
Процент фактических потерь	10,53%	10,29%	9,72%
Потери в сопоставимых условиях	1 367,76	1 374,12	1 314,79
Процент потерь в сопоставимых условиях	10,55%	10,29%	9,72%
Всего			
Отпуск в сеть	34 791,20	35 558,49	35 464,62
Объем «последней мили»	0	0	0

Консолидация электросетевых активов ПАО "Ленэнерго", АО "СПбЭС" (СД) (доп. потери)	88,75	0	0
Потери фактические	4 193,20	4 162,17	3 967,15
Процент фактических потерь	12,05%	11,71%	11,19%
Потери в сопоставимых условиях	4 281,95	4 162,17	3 967,15
Процент потерь в сопоставимых условиях	12,31%	11,71%	11,19%

Динамика потерь в сетях ПАО «Ленэнерго» в абсолютной и относительной величине за последние 3 года (факт и в сопоставимых условиях)



Рассматривая динамику потерь электроэнергии по сетям ПАО «Ленэнерго» по итогам 2017-2019 гг. в сопоставимых условиях можно сделать вывод, что фактический объем потерь электроэнергии по сетям ПАО «Ленэнерго» в 2019 г. в размере 3967,1 млн. кВтч (или 11,19 % к отпуску в сеть) сложился ниже на 314,8 млн. кВтч. и на 1,12 процентных пункта по сравнению с объемом потерь в сопоставимых условиях за 2017 год (4281,9 млн. кВтч или 12,31% к отпуску в сеть).

Динамика фактических величин потерь электроэнергии в сравнении с плановыми в 2017-2019 гг.

Показатель	2017*	2018	2019	2019 (Группа ПАО "Ленэнерго")
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), млн.кВтч.	3 894,1	4 166,7	4 242,6	4 403,4
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении), %	11,57	11,83	11,80	11,38
Потери по бизнес-плану, %	11,31	12,05	11,56	11,15
Потери, факт, %	12,05	11,71	11,19	10,82
Отклонение факт/план, п.п.	0,75	-0,34	-0,37	-0,33

* в утвержденном БП ПАО «Ленэнерго» на 2017 год не учитывалось заключение договора аренды электросетевого оборудования с АО «СПбЭС».

Потери электроэнергии по группе компаний ПАО «Ленэнерго» по итогам 2018 года сложились на уровне 10,82% относительно отпуска в сеть, что на 0,33 процентных пункта ниже по сравнению с величиной, принятой в бизнес-плане.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.

В 2019 году ПАО «Ленэнерго» выполняло работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности руководствуясь Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации

от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 30.06.2010 № 484, от 29.12.2011 №1178), распоряжением Комитета по тарифам г. Санкт-Петербурга и Правительства Санкт-Петербурга от 29.12.2017 года № 293-р (в ред. от 01.03.2019) и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.06.2014 № 91-п (в редакции Приказа Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 10.03.2017 № 41-р).

В рамках выполнения работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в период 2017 – 2018 ПАО «Ленэнерго» провело обязательное энергообследование, по результатам которого зарегистрирован энергетический паспорт № Э-015/240-18 сроком действия до декабря 2022 года.

По программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Ленэнерго» в 2019 году приняты целевые показатели, представленные в таблице 1:

Таблица 1. Плановые и фактические значения целевых показателей программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Ленэнерго» за 2019 год.

№ п.п	Наименование показателя	Единицы измерения	2019	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт.ч	4 158	3 967
		млн руб. без НДС	11 301	10 746
		% от отпуска в сеть	11,56	11,19
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	37,84	36,41
		% от потерь электроэнергии	0,91	0,92
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	160,88	155,95
		тыс. т у.т.	4,75	4,48
3.1.	Электрическая энергия	млн кВт.ч	24,73	24,26
		тыс. т у.т.	2,97	2,91
		млн руб. без НДС	137,72	135,81
		млн кВт.ч/м ²	0,00092	0,00090
3.2.	Тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	12 498,70	10 980,77
		тыс. т у.т.	1,79	1,57
		млн руб. без НДС	23,17	20,14
		Гкал/м ³	0,1024	0,0867
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	12,25	10,52
		тыс. м ³	316,22	272,11
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м ³	12,25	10,52
		млн руб. без НДС	316,22	272,11

5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	4 400,78	4 794,22
		тыс. т у.т.	5,21	5,67
		млн руб. без НДС	196,23	196,75
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	2 170,32	2 409,13
		тыс. т у.т.	2,46	2,73
		млн руб. без НДС	93,42	94,61
		тыс.л/100 км	37,66	41,40
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	2 230,46	2 385,09
		тыс. т.у.т.	2,75	2,94
		млн руб. без НДС	102,81	102,13
		тыс.л/100 км	6,34	6,55
6.	Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами, в том числе с использованием светодиодов	%	50%	62%
6.1.	количество используемых осветительных устройств.	шт.	23 783	23 783
6.2.	с использованием светодиодов	шт.	12 000	14 825
7	Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	13,8	12,8

Источники финансирования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности приведены в таблице 2.

Таблица 2. Источники финансирования программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

Затраты, млн руб. (без учета НДС)	2019	
	План	Факт
Себестоимость:	151,64	151,64
Организационные мероприятия (выявление безучетного потребления электрической энергии).	3,15	3,15
Технические мероприятия (внедрение светодиодных осветительных устройств)	1,49	1,49
Технические мероприятия (ремонт зданий и сооружений).	147,0	147,0
Инвестиционная программа:	3 798,0	7 414,0
Техническое перевооружение и реконструкция, новое строительство.	3 158,0	7 052,0
Совершенствованию систем коммерческого и технического учета электрической энергии.	640,0	362,0
Всего:	3 949,64	7 565,64

Увеличение затрат на реализацию инвестиционных проектов в рамках выполнения мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции и нового строительства, обусловлено исполнением иных инвестиционных проектов, которые также дали эффект снижения потерь электроэнергии.

Мероприятия по снижению потерь электрической энергии.

В ПАО «Ленэнерго» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на снижение уровня потерь электрической энергии.

По результатам 2019 года эффект, достигнутый в результате реализации мероприятий по снижению потерь электрической энергии, в целом по Обществу составил 506,5 млн кВтч в натуральном выражении, что выше плана (499,4 млн кВтч) на 1,4% или 1 407,9 млн. руб. денежном выражении, что выше плана (1 401,9 млн руб.) на 0,4%.

Основные мероприятия по снижению потерь электрической энергии и их структура приведены в таблице 3.

Таблица 3. Основные мероприятия по снижению потерь электрической энергии и их структура (в натуральном и денежном выражении):

№	Наименование мероприятий	Эффект от реализованных мероприятий			
		млн кВтч		млн руб.	
		План	Факт	План	Факт
1	Целевые мероприятия, в том числе:	323,4	350,4	907,7	980,1
1.1	Организационные:	323,4	350,3	907,7	979,8
1.1.1	выявление неучтенного потребления электрической энергии	230,5	244,8	641,2	688,9
1.1.2	контрольный съем показаний приборов учета	89,4	94,1	256,4	259,5
1.1.3	контроль режимов работы эксплуатируемых подстанций	3,5	11,3	10,0	31,2
1.2	технические мероприятия (внедрение светодиодных осветительных устройств)	0,01	0,09	0,03	0,25
2	Сопутствующие мероприятия, в том числе:	176,0	156,1	494,2	427,8
2.1	техническое перевооружение и реконструкция, новое строительство (замена проводов на перегруженных линиях электропередачи, замена перегруженных, установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов)	23,5	28,7	67,4	79,15
2.2	совершенствованию систем коммерческого и технического учета электрической энергии	152,5	127,4	426,76	348,62
3	Всего:	499,4	506,5	1401,9	1407,9

Целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по снижению потерь электрической энергии в 2019 году объем экономии за счет организационных мероприятий составил 350,3 млн. кВтч (979,8 млн. руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 0,09 млн. кВтч (0,25 млн. руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 127,4 млн. кВтч (348,62 млн. руб.).

Наибольший эффект получен от выполнения организационных мероприятий 350,3 млн кВтч, что составляет 69% от общего эффекта. В группе организационных мероприятий наибольший эффект получен от выявления неучтенного потребления электрической энергии (70% от общего эффекта по группе организационных мероприятий).

В течение 2019 года было выявлено и устранено 2 216 нарушений в системах учета, что позволило сократить потери электрической энергии, вызванные несанкционированным вмешательством в измерительные комплексы электроэнергии в объеме 17,18 млн кВтч или 54,37 млн рублей (без учета НДС). Указанный объем полностью включен в 2019 году в объем оказанных услуг по передаче электрической энергии.

В 2019 году выявлено и пресечено 6 517 фактов бездоговорного потребления электрической энергии в объеме 227,95 млн кВтч на сумму 1 190,54 млн рублей (без учета НДС), что позволило не допустить рост затрат на компенсацию потерь электрической энергии в размере 634,63 млн рублей (без учета НДС).

Данные об объемах выявленного неучтенного потребления электрической энергии представлены в таблице.

Выявление неучтенного потребления электрической энергии.

Наименование	Объем выявленного безучетного потребления, включенного в объем оказанных услуг (с учетом выявленного безучетного потребления прошлых периодов)		Бездоговорное потребление электрической энергии	
	млн кВтч	млн руб. без учета НДС (указывается стоимость услуг по передаче электрической энергии)	млн кВтч	млн руб. без учета НДС
ПАО «Ленэнерго»	17,18	54,37	227,95	1 190,54

В рамках работы по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей обеспечивалось поддержание оптимальных режимов по реактивной мощности и напряжению, отключение электросетевого оборудования (трансформаторов и линий электропередачи) в режимах малых нагрузок, сокращение продолжительности технического обслуживания и ремонта основного оборудования сети.

В результате реализации мероприятий по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей был достигнут эффект 11,3 млн кВтч (31,2 млн руб.).

Сопутствующие мероприятия по снижению потерь электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым. При этом мероприятия по отключению трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2-мя и более трансформаторами, отключению трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, оптимизации мест размыкания с двусторонним питанием, выравниванию нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющегося уровня потерь электрической энергии, и не влияют на показатели баланса электрической энергии компании.

В 2019 году фактический эффект от сопутствующих мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил 156,1 млн кВтч (427,8 млн руб.), что ниже планового эффекта (176 млн кВтч; 494,4 млн руб.) на 19,9 млн кВтч (11,3%). Не достижение целевого показателя от сопутствующих мероприятий компенсировано выполнением организационных мероприятий.

В 2019 году выполнялись следующие сопутствующие мероприятия:

✓ Мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также вводу в работу энергосберегающего оборудования, а именно:

- замена перегруженных, установка и ввод в эксплуатацию дополнительных силовых трансформаторов на действующих подстанциях;
- оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства (реконструкции) подстанций и линий электропередач;
- замена проводов на перегруженных линиях электропередачи.

В результате реализации мероприятий по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также вводу в работу энергосберегающего оборудования был достигнут эффект 28,7 млн кВтч.

✓ Выполнение Программы перспективного развития систем учета электрической энергии:

За 2019 год было установлено 3,6 тыс. приборов технического учета. Выполненные мероприятия по установке приборов учета электроэнергии позволили сократить величину потерь электрической энергии на 127,4 млн кВтч или 348,62 млн рублей, а также увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче электрической энергии в стоимостном выражении на 414 млн рублей (без учета НДС).

Мероприятия по снижению потребления ресурсов на производственные и хозяйственные нужды.

В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, были реализованы следующие мероприятия: оптимизация продолжительности работы и количество включенных вентиляторов охлаждения трансформаторов и автотрансформаторов, оптимизация работы средств отопления и освещения зданий управления подстанций, установка светодиодных осветительных устройств освещения ОРУ, повышение энергетической эффективности зданий. В результате реализации указанных мероприятий был достигнут эффект 1,43 млн кВтч.

Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, являются: организационные и технические мероприятия. Реализовано внедрение энергоэффективных светильников, замена ртутных уличных ламп на светодиодные, замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами, герметизация зданий, теплоизоляция плоских крыш, теплоизоляция потолков верхних этажей.

Эффекты от мероприятий, обеспечивающих снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды приведены в таблице:

Эффекты от мероприятий, обеспечивающих снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды:

№	Наименование мероприятий	Единица измерения	Эффект от реализованных мероприятий
---	--------------------------	-------------------	-------------------------------------

			2019	
			План	Факт
1	Снижение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:	млн кВтч	0,35	0,47
1.1	Организационные (Организация режима работы энергопотребляющего оборудования и освещения)		0,05	0,06
1.2	Технические мероприятия (внедрение светодиодных осветительных устройств)		0,30	0,41
2	Снижение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:	Гкал	1 472,4	1 517,9
2.1	Организационные (Снижение отопительной нагрузки в зданиях или отдельных помещениях в нерабочие периоды)		397,5	409,8
	Технические мероприятия (Ремонт кровель и фасадов зданий.)		1074,8	1108,1
3	Снижение расхода воды на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, в том числе:	тыс. м3	1,68	1,73
3.1	Организационные (Обеспечение контроля над нецелевым использованием воды)		1,68	1,73

В результате реализации мероприятий, направленных на сокращение расхода электроэнергии на хозяйственные нужды, отклонение целевого запланированного показателя 2019 года (24,73 млн кВтч) относительно фактически достигнутого (24,26 млн кВтч) составило 0,47 млн кВтч. Данный факт обусловлен оптимизацией потребления электроэнергии (контроль за расходом электроэнергии) и оснащением зданий и сооружений светодиодными осветительными устройствами (62% от общего количества используемых осветительных устройств).

В результате реализации мероприятий, направленных на сокращение расхода тепловой энергии на хозяйственные нужды, отклонение от плана 2019 года составило 1 517,9 Гкал, что обусловлено проведением организационных мероприятий и запланированных работ по текущей эксплуатации зданий и сооружений, ремонт кровель и фасадов.

Снижение расхода воды на 1,73 тыс. м3 обусловлено проведением организационных мероприятий путем контроля над нецелевым использованием воды.

В 2019 году по результатам эксплуатации транспортных средств определен фактический расход моторного топлива (далее - ГСМ) автотранспортом и спецтехникой выше запланированного, отклонение от плана 2019 года составило 393,44 тыс.л (8,94 %).

Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой представлен в таблице.

Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой:

Показатель	Ед. изм.	План 2019	Факт 2019	отклонение	
				абс.	%
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс.л.	4 400,78	4 794,22	393,44	8,94%
	тыс. т у.т.	5,21	5,67	0,46	8,83%
	млн руб. без НДС	196,23	196,75	0,52	0,26%

Повышенный расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой обусловлен увеличением пробега транспортных средств и увеличением моточасов за счет увеличения объемов проведения

ремонтно-эксплуатационных работ по обслуживанию электросетевого оборудования ПАО «Ленэнерго» хозяйственным способом (силами филиалов Общества), в целях снижения риска перерывов электроснабжения потребителей. Дополнительно рост расхода моторного топлива (бензин) автотранспортных средств обусловлен износом двигателя и увеличением загруженности дорог.

В 2019 году увеличился расход дизельного топлива по причине применения ДГУ (генераторы), для обеспечения энергоснабжения потребителей, при реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, а также при новом строительстве.

Данные распределения топлива по назначению представлены в таблице.

Распределение топлива по назначению:

№	Наименование показателя	Единица измерения	Показатели			отклонение	
			2018	2019	2019	абс.	%
			Факт	План	Факт		
1	Расход моторного топлива автотранспортом, спецтехникой без учета ДГУ	тыс.литров	3479	4 222	3 868	- 354	- 8%
2	бензин автотранспортом	тыс.литров	1865	2 170	2 409	239	11%
3	дизельное топливо спецтехникой	тыс.литров	1414	2 052	1 459	- 593	- 29%
4	дизельное топливо ДГУ	тыс.литров	200	178	926	747	419%

С учетом фактического расхода в объеме 926 тыс. литров дизельного топлива на ДГУ, расход спецтехникой составляет 1 459 тыс. литров, что на 593 тыс. литров дизельного топлива меньше от запланированной величины. Таким образом, без учета расхода топлива на ДГУ обеспечено снижение от запланированной величины на 354 тыс. литров ГСМ или на 8%, что обусловлено проведением организационных мероприятий:

- Оптимизация транспортных маршрутов и загрузки транспортных средств и спецтехники;
- Ужесточение контроля над потреблением ГСМ;
- Повышение прозрачности и проверяемой отчетной документации по потреблению ГСМ;
- Применение технических средств контроля над расходом и остатком моторного топлива;
- Применение систем мониторинга и геопозиционирования автомобильного транспорта.

При сравнении расхода ГСМ с фактическими показателями 2018 года без учета расхода дизельного топлива на ДГУ, рост расхода в 2019 году обусловлен увеличением пробега и длительности работы двигателей.

Показатели пробега и длительности работы двигателей приведены в таблице.

Показатели пробега и длительности работы двигателей:

№	Наименование показателя	Единица измерения	Показатели		
			факт 2018	план 2019	факт 2019
1	Пробег	тыс.км	20 717	16 754	23 040
2	Длительность работы двигателей	моточас	345 285	223 390	383 993

По результатам 2019 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 4,5 тыс. т.у.т. (272 млн литров холодной воды) на сумму 10,52 млн руб. при плане 4,7 тыс. т.у.т. (360 млн литров холодной воды) на сумму 12,25 млн. руб. В итоге сокращение расхода энергетических ресурсов составило 5,7%. Доля технических мероприятий по снижению расхода природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения – 2 % (относительно суммарных затрат на мероприятия 7 565,64 млн руб. к затратам на технические мероприятия 148,49 млн руб.).

3.2.2. Объёмы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности

В процессе работы по организации технологического присоединения в 2019 году ПАО «Ленэнерго» руководствовалось следующей законодательно-нормативной базой:

1. Гражданским кодексом РФ (ст.426, ст.ст. 779-783 ГК РФ);
2. Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
3. Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
4. Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
5. Приказом ФАС от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
6. Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 29.12.2018 № 726-п «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул для расчета платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций Ленинградской области на территории Ленинградской области на 2019 год»;
7. Распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 27.12.2018 № 299-р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Санкт-Петербурга на 2019 год»;
8. Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
9. Постановлением Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
10. Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 15.04.2014 № 186 «О Единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций»;
11. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;
12. Приказом Министерства энергетики РФ от 28.12.2015 № 1042 «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго» на 2016 - 2020 годы»;
13. Распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р (ред. от 14.09.2016) «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

Объемы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности

По итогам 2019 года ПАО «Ленэнерго» обеспечило закрытие актами технологического присоединения по постоянной схеме электроснабжения 27 482 договора без учета присоединения объектов генерации, снизившись в количественном выражении относительно 2018 года на 8,7 %. В 2019 году ПАО «Ленэнерго» было осуществлено присоединение 1 объекта генерации мощностью 0,02 МВт.

В общей структуре исполненных обязательств количество исполненных договоров по Ленинградской области в 2019 году составило 76 % (20 864 шт. на 529 МВт). В отчетном периоде объем

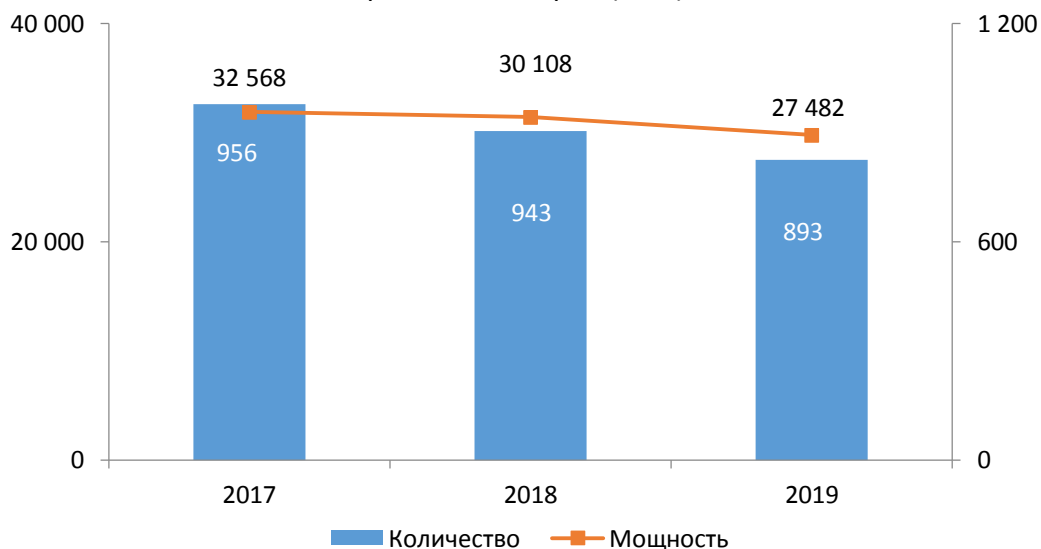
присоединенной мощности снизился на 5 % относительно 2018 года в абсолютном выражении составив 893 МВт.

Исполненные договоры по технологическому присоединению *

	2017		2018		2019		2019 к 2018, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
ПАО "Ленэнерго"	32 568	956	30 108	943	27 482	893,4	91%	95%
Санкт-Петербург	5 840	407	7 707	410	6 618	364,3	86%	89%
Ленинградская область	26 728	549	22 401	532	20 864	529,1	93%	99%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	1 529	118	972	64	738	28	76%	44%

*без учета присоединения объектов генерации и объектов, подключаемых по временной схеме (постоянное ТП)

Динамика присоединенной мощности и количество закрытых договоров, (МВт) шт. *

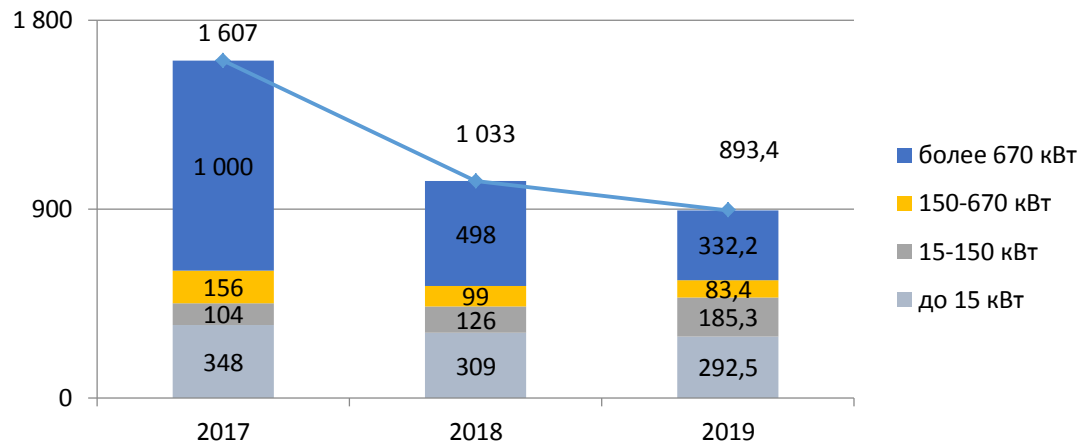


*без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Динамика присоединенной мощности за последние 3 года свидетельствует о снижении данного показателя в 2019 году относительно прошлых периодов в основном за счет группы «более 670 кВт», в том числе, за счет сокращения объема присоединенной мощности по объектам генерации.

Существенный рост по отношению к прошлым периодам продемонстрировала категория «от 15 до 150 кВт» (рост +47% к 2018 году).

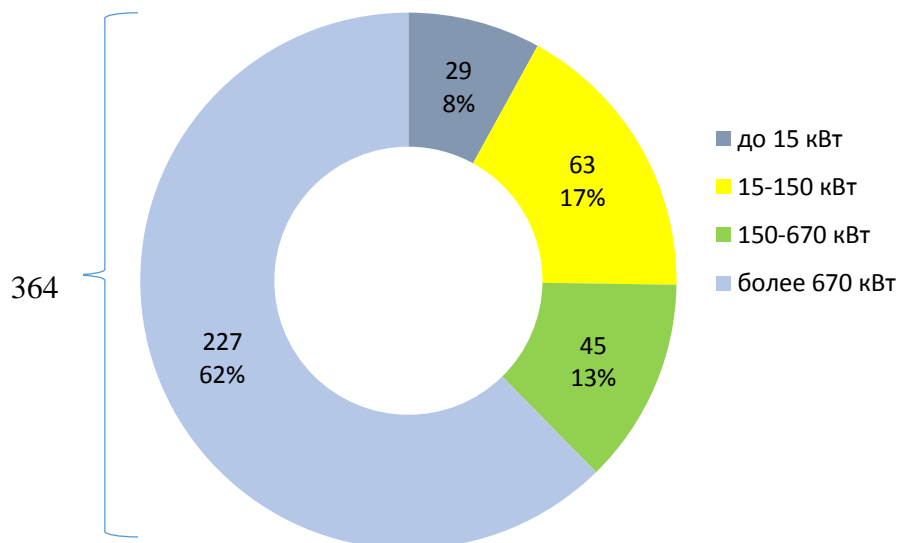
Динамика присоединенной мощности, по категориям заявителей *,кВт



* с учетом присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу, более чем на половину формируется за счет категории крупных заявителей «более 670 кВт», которая составила 62 % общего объема мощности в регионе.

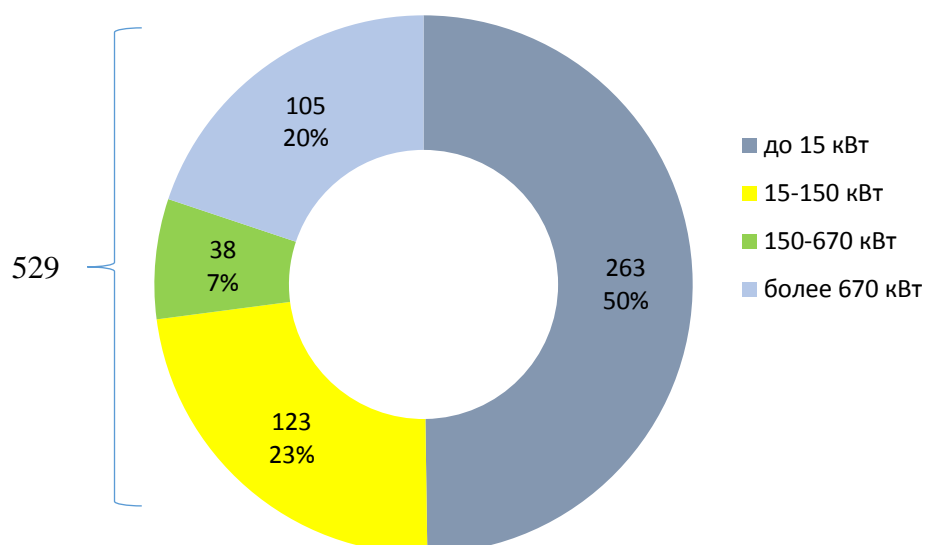
Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2019г., МВт(%)*



Спецификой технологического присоединения заявителей в структуре присоединенной мощности по Ленинградской области является преобладание заявителей «до 15 кВт», составляющей половину от общего объема присоединенной мощности в регионе.

* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

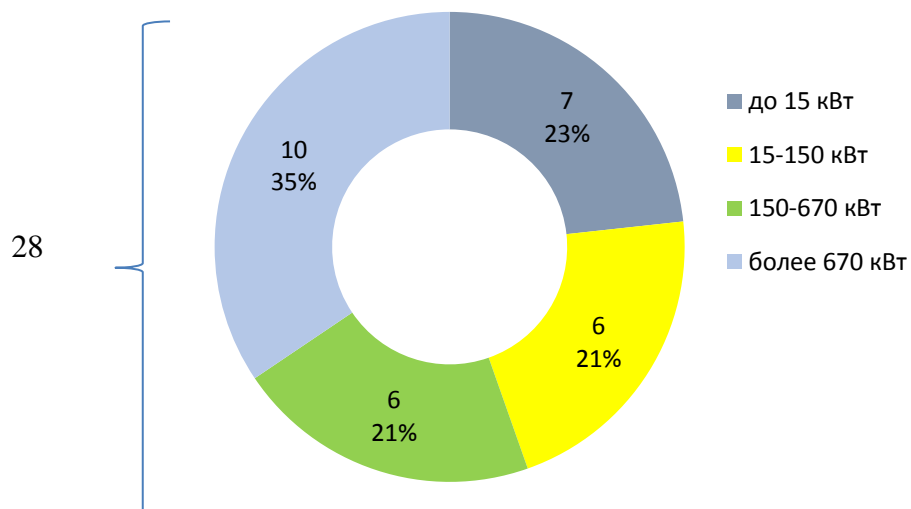
Структура присоединенной мощности по
Ленинградской области в 2019 г.*, МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго» в 2019 году, обеспечили присоединение 28 МВт, составив 3 % от объема присоединенной мощности ПАО «Ленэнерго» (без учета объектов генерации).

Структура присоединенной мощности по
компаниям находящимся под управлением
ПАО "Ленэнерго" в 2019 г.*, МВт(%)

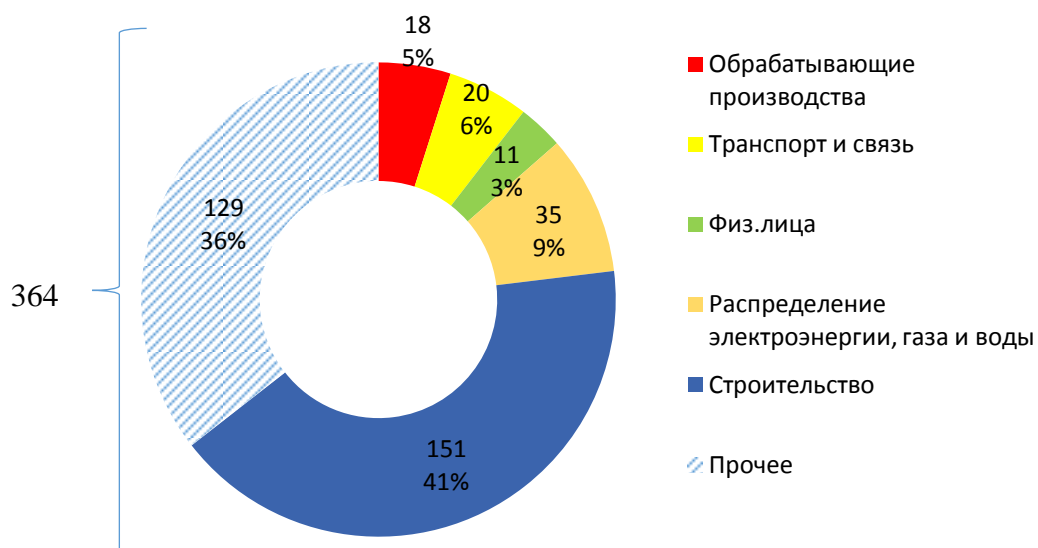


* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Структура присоединенной мощности в разрезе отраслей хозяйственной деятельности в Санкт-Петербурге в 2019 году характеризуется преобладанием объектов строительного сектора (41%). С учетом предприятий оказывающих услуги по распределению электроэнергии, газа и воды суммарный объем присоединенной мощности по указанным группам составил 50 % подключенной мощности региона.

Сравнение структуры отраслей хозяйственной деятельности 2019 и 2018 годов Санкт-Петербурга свидетельствует о 13% снижении удельного веса группы «Строительство» в 2019 году (с 54 до 41%), а также 7% снижении доли заявителей группы «Распределение электроэнергии, газа и воды» (с 16% до 9%).

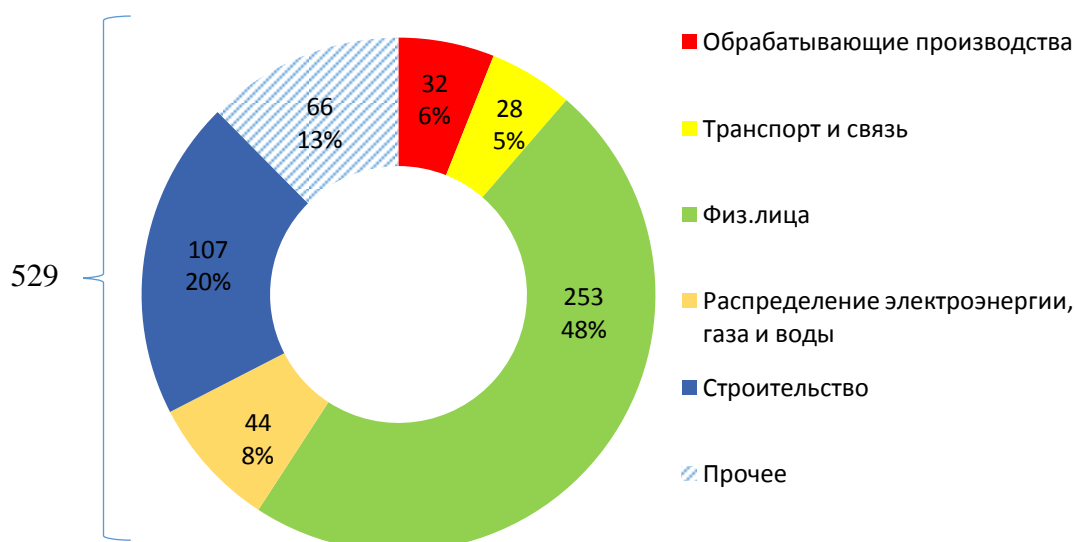
Структура присоединенной мощности по
Санкт-Петербургу в 2019 г. *, МВт (%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Анализ структуры отраслей хозяйственной деятельности по Ленинградской области в 2019 году свидетельствует об умеренном росте доли строительной отрасли в регионе, обеспечив увеличением объемов присоединенной мощности по отношению к 2018 году на 4% (с 86 МВт в 2018 году до 107 МВт в 2019 году).

Структура присоединенной мощности по
Ленинградской области в 2019 г. *, МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Объемы спроса на технологическое присоединение

За 12 месяцев 2019 г. в ПАО «Ленэнерго» поступило 28 444 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 1 608 МВт (без учета заявителей подключаемых по временной схеме и объектов генерации). Основная доля заявок была принята от заявителей Ленинградской области, составив 19 364 штук на общую мощность 795 МВт.

За 2019 г. ПАО «Ленэнерго» заключило 23 987 договора на технологическое присоединение общей мощностью 772 МВт, 68% от которых были заключены с заявителями Ленинградской области (постоянное ТП).

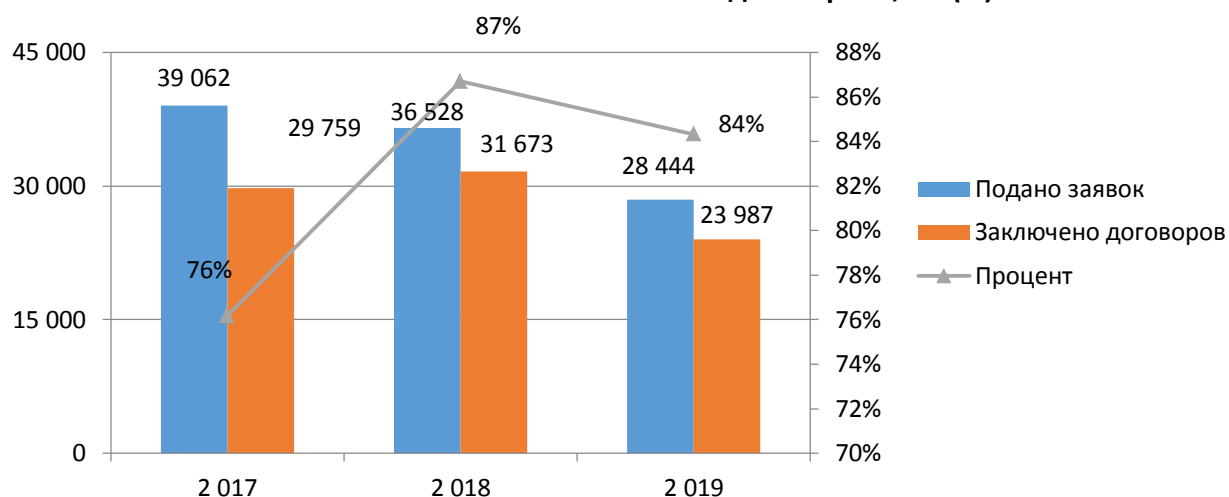
Динамика спроса на технологическое присоединение *

	2017		2018		2019		2019 к 2018, %	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
Заявки на технологическое присоединение (в периоде)								
ПАО «Ленэнерго»	39 062	2 160	36 528	2 208	28 444	1 608	78%	73%
Санкт-Петербург	11 898	1 002	11 094	1 032	9 080	813	82%	79%
Ленинградская область	27 164	1 158	25 434	1 176	19 364	795	76%	68%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	1 460	154	1 246	62	895	43	72%	69%
Заявки на технологическое присоединение (включая переходящие заявки)								
ПАО «Ленэнерго»	42 155	2 701	39 816	2 793	29 983	1 998	75%	72%
Санкт-Петербург	12 720	1 198	12 989	1 295	9 757	1 005	75%	78%
Ленинградская область	29 435	1 503	26 827	1 499	20 226	993	75%	66%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	1 707	357	1 310	69	910	46	69%	66%
Заключено договоров о технологическом присоединении								
ПАО «Ленэнерго»	29 759	923	31 673	991	23 987	772	76%	78%
Санкт-Петербург	6 496	404	9 464	387	7 593	318	80%	82%
Ленинградская область	23 263	519	22 209	604	16 394	454	74%	75%
Компании, находящиеся под управлением ПАО «Ленэнерго»	986	61	980	39	730	26	74%	66%

* - без учета объектов генерации (постоянное ТП).

В 2019 году в ПАО «Ленэнерго» было подано 8 заявок на присоединение объектов генерации на общую мощность 152,3 МВт и заключено 4 договора на ТП мощностью 11,8 МВт.

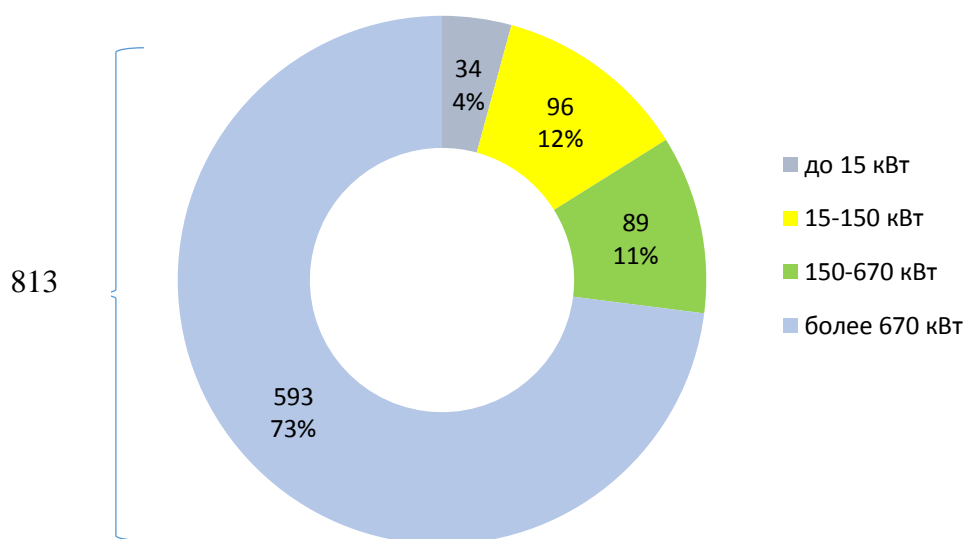
Соотношение объема заявок и заключенных договоров*, шт. (%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

В отчетном периоде ПАО «Ленэнерго» незначительно снизило величину показателя «Объем заявок/ заключено договоров», снизившись на 3% и достигнув значения в 84%.

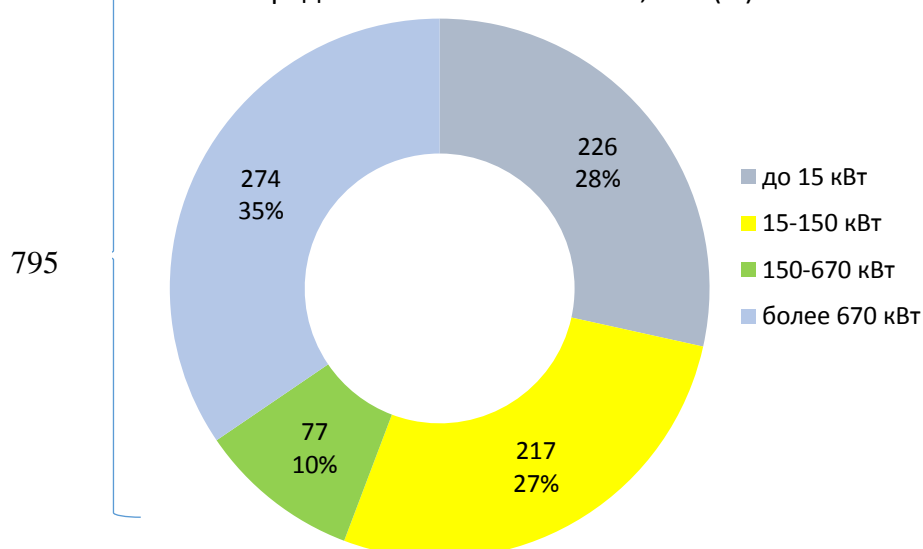
Структура заявленной мощности по Санкт-Петербургу в 2019 г.*, МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области обеспечила категория заявителей «более 670 кВт» составив 73% и 35% от общей заявленной мощности соответственно. Категория «от 150 кВт до 670 кВт», являясь второй по величине в Санкт-Петербурге, составила 12% заявленной мощности (96 МВт). В Ленинградской области, вторую по величине долю 28% составляет группа «до 15 кВт» (226 МВт)

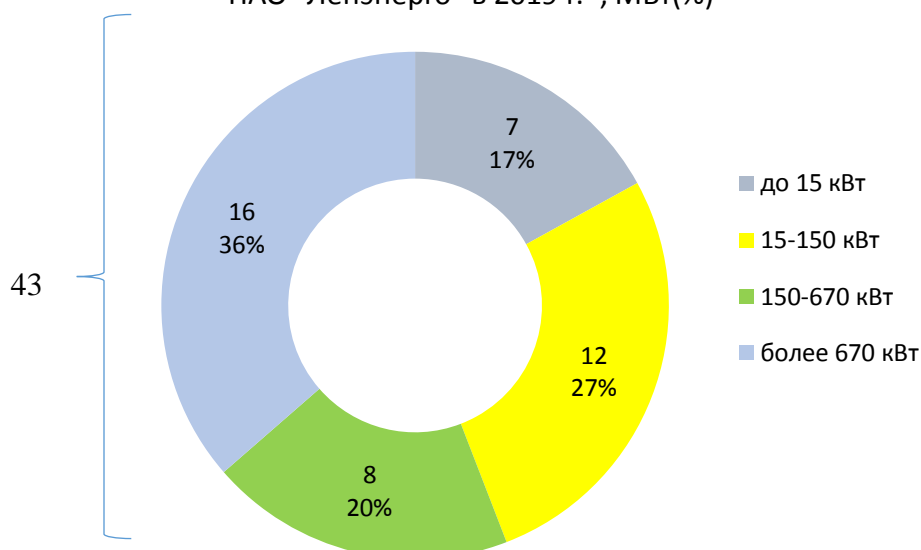
Структура заявленной мощности по
Ленинградской области в 2019 г.*, МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Суммарная заявленная мощность по «Компаниям, находящимся под управлением ПАО «Ленэнерго»», составила около 3% от общего объема заявляемой мощности в ПАО «Ленэнерго» в 2019 году, составив 43 МВт в абсолютном выражении.

Структура заявленной мощности по
компаниям находящимся под управлением
ПАО "Ленэнерго" в 2019 г.*, МВт(%)



* без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП)

Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения

По состоянию на 31.12.2019 г. количество обязательств с истекшим сроком оказания услуг (без учета договоров подключаемых по временной схеме электроснабжения и объектов генерации) составило 10 412 шт. с объёмом присоединяемой мощности 957 МВт, что составляет 38 % от всего объема действующих обязательств. При этом, просроченные договоры по вине сетевой компании составляют менее 1 %.

Одна из ключевых проблем ПАО «Ленэнерго» препятствующая своевременному исполнению договоров ТП связана с неготовностью электроустановок заявителей к технологическому присоединению в установленные договором сроки. В этой связи в ПАО «Ленэнерго» организовано взаимодействие с соответствующими Комитетами субъектов РФ по локализации указанных категорий заявителей на территории субъекта, ведется активная работа по информированию клиентов, как в очной форме, так и заочно - путем развития интерактивных сервисов, автообзвона и публикаций в печатных средствах массовой информации. Кроме того, подразделения ПАО «Ленэнерго», ответственные за взаимодействие с клиентами, осуществляют регулярный прием по вопросам присоединения к электросетям представителей различных сообществ и объединений (малого и среднего бизнеса, фермерского сообщества, СНТ, ДНП и пр.). В рамках осуществления претензионно-исковой работы в компании также организована работа по понуждению заявителей к исполнению обязательств со своей стороны в судебном порядке.

К основным проблемам ПАО «Ленэнерго» на этапе проектирования и производства строительно-монтажных работ являются длительные сроки получения согласований при прохождении ЛЭП через лесные массивы Гослесфонда, участки КГИОП, а также наличие проблемных ситуаций, вызванные препятствиями со стороны третьих лиц и собственников земельных участков при строительстве сетей и ряд прочих факторов.

Объем просроченных договоров по «Компаниям, находящимся под управлением ПАО «Ленэнерго»» составил 569 шт. суммарной мощностью 81 МВт, что соответствует 57% общего количества действующих обязательств на 31.12.2019 года.

В 2019 году ПАО «Ленэнерго» подключило к электросетям в Санкт-Петербурге и Ленинградской области более восьмиста социально-значимых объектов – образовательных учреждений, организаций здравоохранения, а также объектов инфраструктуры.

Около 500 подключенных объектов расположены на территории Санкт-Петербурга. Так, в прошлом году на территории города специалисты ПАО «Ленэнерго» осуществили технологическое присоединение 12 общеобразовательных школ в Московском, Фрунзенском Красногвардейском и пр. районах, 3 поликлиник, в том числе СПб ГБУЗ "Городская поликлиника № 8", флюорографическая станция СПб ГУЗ "Противотуберкулезный диспансер № 11", 16 дошкольных образовательных учреждений, а также ряда объектов высокой социальной значимости, таких как СПб ГУ "Центр социальной реабилитации инвалидов и детей-инвалидов Выборгского района", ФБУЗ "Центр гигиены и эпидемиологии в городе Санкт-Петербург" и пр. Также в списке важных проектов компании – объекты Межрегиональной благотворительной общественной организации помощи бездомным "Ночлежка".

Среди социально значимых объектов в Ленинградской области, подключенных в 2019 году – 8 фельдшерско-акушерских пунктов в Гатчинском, Выборгском и Бокситогорском районах, 4 общеобразовательные школы, отделение полиции Ломоносовского района, оздоровительный центр ФГБОУ ВО "СПбГУ промышленных технологий и дизайна" в пос. Стрельцово Выборгского района, социально-культурный центр Мшинского сельского поселения и пр.

Структура присоединенной мощности по договорам на технологическое присоединение по срокам исполнения обязательств*

	2017	Доля, %	2018	Доля, %	2019	Доля, %
Присоединенная мощность, МВт, в т.ч.	956	100%	942,6	100%	893,4	100%
по текущим договорам	561	59%	527,4	56%	422,6	47%
по просроченным договорам	395	41%	415,2	44%	470,8	53%

*- без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

Организация взаимодействия с потребителями услуг

1. Описание руководящих принципов построения работы с потребителями.

Основными принципами построения работы с потребителями являются повышение доступности процедуры технологического присоединения к электросетям и клиентоориентированность, достигаемые за счет функционирования системы централизованного обслуживания.

Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» утвержден решением Совета директоров (Протокол № 13 от 19.12.2011), в обновленной редакции утвержден решением Совета директоров (Протокол №39 от 19.06.2015), а также приказом ПАО «Ленэнерго» от 10.09.2015 № 404.

Система централизованного обслуживания включает в себя:

- достаточную информированность потребителей о компании и услугах;

- территориальную доступность и комфортные условия очного сервиса;
- удобство и оперативность заочных и интерактивных сервисов;
- квалифицированное обслуживание;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей
- объективность рассмотрения жалоб потребителей в установленные сроки.

Указанные принципы направлены на формирование высокой степени удовлетворенности клиентов, оказанными услугами. Реализация системы централизованного обслуживания осуществляется за счет:

- постоянной разработки новых и актуализации имеющихся информационных материалов, в том числе на официальном сайте компании;
- расширения каналов взаимодействия с клиентами за счет привлечения Многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ);
- совершенствования онлайн-сервисов обслуживания;
- регулярное проведение семинаров для сотрудников Центра обслуживания клиентов, направленных на повышение знаний и квалификации персонала;
- мониторинга качества обслуживания и оценки степени удовлетворенности клиентов;
- внедрения системы по обработке всех поступающих в ПАО «Ленэнерго» жалоб.

2. Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг

Взаимодействие с потребителями услуг реализуется с помощью очной и заочной форм обслуживания.

В Санкт-Петербурге очный прием ведется Центром обслуживания клиентов, в Ленинградской области прием осуществляется через Центры обслуживания клиентов, а также Многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ).

Заочные формы обслуживания потребителей включают в себя контактный центр ПАО «Ленэнерго», почту, клиентский ящик и интерактивные сервисы:

- Личный кабинет клиента ПАО «Ленэнерго»;
- Портал электросетевых услуг ГК Россети;
- Портал единой системы строительного комплекса.

Личный кабинет клиента ПАО «Ленэнерго» (ЛКК) - это полноценная онлайн-приемная с функционалом Центра обслуживания клиентов. Сервисы ЛКК позволяют пользователю пройти всю процедуру технологического присоединения удаленно:

- получить онлайн-консультацию;
- подать заявку;
- отслеживать ход обработки заявки;
- получать оповещения об изменении статуса заявки и готовности документов;
- получить договор технологического присоединения и подписать его электронной цифровой подписью;
- совершить оплату по договору;
- уведомить сетевую организацию о выполнении технических условий.

3. Реализованные в отчетном периоде и запланированные на следующий период мероприятия.

а. Мероприятия, направленные на повышение качества очного обслуживания потребителей, в том числе открытие новых и реконструкция существующих офисов обслуживания.

Для повышения качества очного обслуживания в отчетном периоде на регулярной основе проводились обучающие семинары сотрудникам Центра обслуживания клиентов; была внедрена возможность фиксации всех устных жалоб на очном приеме, что позволило оптимизировать работу Общества по отработке жалоб в установленные сроки.

Помимо этого, для повышения территориальной доступности и удобства клиентов в 2019 году прием заявок стал возможен на базе 41 МФЦ, расположенных в Бокситогорске, Всеволожске, Волосово, Волхове, Выборге, Гатчине, Кингисепе, Киришах, Кировске, Коммунар, Лодейном Поле, Луге, п. Никольское, Пикалево, Подпорожье, Приозерске, п. Рожино, Сертолово, Сланцах, Сосново, Сосновом Бору, п. Тельмана, Тихвине, Тосно и пр.

В целях контроля качества консультирования потребителей услуг на информационной стойке Центра обслуживания клиентов планируется установка планшетов с возможностью оценки качества предоставляемой услуги.

б. Повышение качества и доступности услуг Общества, в том числе запуск новых интерактивных сервисов оказания услуг и обслуживания в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

За отчетный период было внедрено геопозиционирование энергопринимающих устройств заявителей при подаче заявок на технологическое присоединение лично и с использованием ЛКК. Для заявителей, подпадающих под критерии «Целевой модели по технологическому присоединению» и категории «Doing Business», при наличии согласия на электронный документооборот, реализовано подписание договора энергоснабжения электронной цифровой подписью в ЛКК.

с. Повышение доверия потребителей, в том числе проведение круглых столов с потребителями, формирование Советов потребителей Общества.

В 2019 году с целью информирования и повышения лояльности потребителей на регулярной основе проводились круглые столы, общественные приемы, встречи и вебинары по тематикам осуществления процедуры технологического присоединения, устранения бездоговорного потребления, консультирования представителей малого и среднего бизнеса по вопросам подключения к электросетям, участие во встречах, проводимых на базе Штаба по улучшению условий ведения бизнеса.

д. Повышение информационной доступности и открытости деятельности Общества.

Информирование заявителей о существующих возможностях подключения и раскрытие информации о ходе исполнения мероприятий по технологическому присоединению на всех этапах процедуры реализуется посредством функционала «Личного кабинета» на официальном сайте Общества, очных и заочных сервисов обслуживания, в том числе при обращении на единый номер контакт-центра 8-800-700-14-71.

Помимо этого, во всех Центрах обслуживания клиентов расположены раздаточные материалы с инструкциями и информационные стенды согласно требованиям к организации офисов обслуживания потребителей, утвержденным приказом Министерства энергетики РФ от 15.04.2014 №186 «О единых стандартах качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций». Оценка достаточности информированности потребителей производится путем телефонных опросов, а также личных опросов посетителей клиентских центров.

4. Оценка исполнения утвержденных показателей надежности и качества оказываемых услуг за отчетный период.

В рамках осуществления клиентоориентированной политики обслуживания потребителей и развития системы комплексного обслуживания были проведены мероприятия по улучшению качества очного обслуживания потребителей, подключены новые каналы взаимодействия с клиентами на базе МФЦ.

Фактические показатели качества оказываемых услуг характеризуют основную деятельность Общества (технологическое присоединение и транспорт электроэнергии) и рассчитываются на основании Методики расчета, утверждённой Минэнерго России от 29.11.2016 №1256. В основе расчета показателей качества оказываемых услуг использовано общее количество обращений потребителей услуг (заявки и договоры на оказание услуг, запросы справочной информации и т.д.). Плановые значения показателей качества оказываемых услуг на долгосрочный период регулирования утверждаются органами исполнительной власти субъектов РФ. Установленные регулируемыми органами плановые показатели оказываемых услуг по итогам 2019 считаются достигнутыми, что явилось следствием реализации клиентоориентированного подхода.

Информация об участии ДЗО в реализации целевой модели по технологическому присоединению субъектами Российской Федерации, а также результаты работы по повышению доступности электросетевой инфраструктуры для малого и среднего бизнеса

Согласно данным рейтинга Всемирного банка Российская Федерация в 2019 году значительно улучшила свои позиции: переместилась с 12 места на 7. Работа по формированию привлекательного инвестиционного климата в стране в части подключения к электросетям начинается прежде всего с работы Центра обслуживания клиентов: приема и обработки заявки, взаимодействия с гарантирующим поставщиком, направления оферты договора технологического присоединения и энергоснабжения.

В рамках оптимизации бизнес-процессов, деятельность по технологическому присоединению реализуется с учетом показателей «Целевой модели по ТП», критерии которой в сфере

технологического присоединения предусмотрены распоряжением Правительства РФ от 26.12.2016 № 147-р, и предполагают выполнение процедуры технологического присоединения, включая проведение проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ, в отношении категории заявителей до 150 кВт в срок не более 90 дней.

Согласно контрольным показателям Дорожной карты, к 2018 году:

- количество этапов взаимодействия с потребителем не должно превышать 3 этапов,
- срок подключения к энергосети не должен превышать 90 дней,
- стоимость подключения не должна превышать 20 % от внутреннего валового продукта на душу населения.

Благодаря проводимым изменениям, среднее время подготовки проекта договора на технологическое присоединение сократилось до 3-5 дней.

По данным Национального рейтинга состояния инвестиционного климата по состоянию на 19.11.2019 ПАО «Ленэнерго» улучшило позиции по сравнению с 2018 годом, средний срок подключения в Санкт – Петербурге составил 33,73 дня (в 2018 средний срок подключения составил – 50,5 дней), по интегральному рейтингу Ленинградская область вышла на 9 место (вместо 12 в 2018).

«Реализация дополнительных (нетарифных) услуг»

Описание наиболее востребованных дополнительных (нетарифных) услуг.

В 2019 году наиболее востребованными дополнительными (нетарифными) услугами стали услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, доля услуг в общем объеме полученной выручки составила 39%. Наряду с услугами по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию большой спрос на услуги по аренде и размещению, доля услуг составила 38%. В 2019 году наблюдается рост спроса на выполнение строительно-монтажных работ, рост выручки относительно 2018 года составил 74%.

Финансово-экономические показатели деятельности по реализации дополнительных (нетарифных) услуг.

В 2019 году в ПАО «Ленэнерго» выручка от оказания дополнительных (нетарифных) услуг с учетом внутригрупповых оборотов составила 432,6 млн. руб., что на 25% ниже предыдущего года. Данное отклонение в основном обусловлено оказанием в 2018 году услуги по оперативно-техническому обслуживанию сетей наружного освещения в новогодние праздники в г. Колпино. Себестоимость оказания дополнительных (нетарифных) услуг в 2019 году снизилась на 22%. Рентабельность оказания услуг за отчетный период составила 33%, что на 4% ниже предыдущего года.

Выручка от услуг по технологическому присоединению

Формирование выручки от услуг по технологическому присоединению *

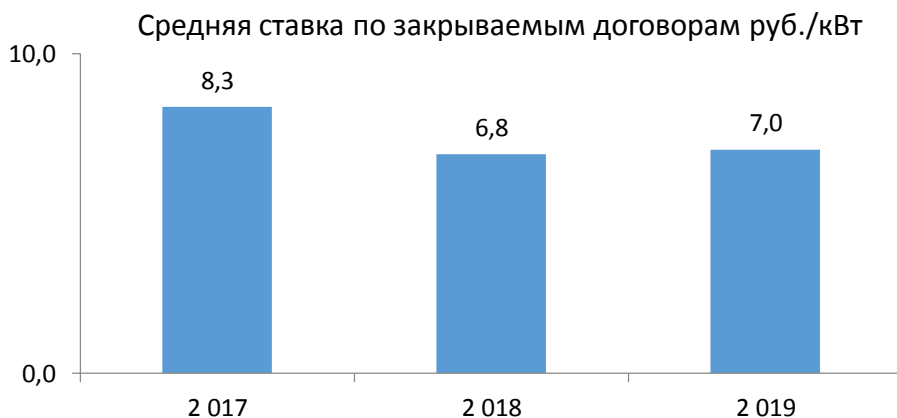
Показатель	Ед. изм.	2017	2018	2019	2019 к 2018, %
Ленинградская область					
Выручка	млн руб. без НДС	1 590	1 098	1 401	28%
Присоединенная мощность**	МВт	621	560	529	-6%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб. /кВт	2,6	2,0	2,6	35%
Санкт-Петербург					
Выручка	млн. руб. без НДС	11 787	5 968	4 842	-19%
Присоединенная мощность**	МВт	985	472	364	-23%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб./ кВт	12,0	12,6	13,3	5%
Итого ПАО «Ленэнерго»					
Выручка	млн руб. без НДС	13 377	7 066	6 242	-12%

Присоединенная мощность**	МВт	1 607	1 033	893	-13%
Средняя ставка по закрываемым договорам	тыс.руб./кВт	8,3	6,8	7,0	2%

*с учетом присоединения объектов генерации

** постоянное технологическое присоединение

Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как отношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт), с учетом присоединения объектов генерации и с учетом всех категорий заключаемых договоров в том числе, заключенных по индивидуальным ставкам и т.п.



Динамика ключевых показателей деятельности ПАО «Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Ленэнерго» по технологическому присоединению *

		АО «СПб ЭС»			АО «ЦЭК»			АО «Курортэнерго»			ПАО «Ленэнерго»		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Исполнено договоров ТП	шт.	502	160	33	148	215	172	879	597	533	32 568	30 108	27 482
	МВт	88,5	32,4	4,2	4,3	10,9	6,3	24,9	21,1	17,5	956	943	893
Подано заявок на ТП	шт.	343	0	0	226	250	226	891	996,0	669	39 062	36 528	28 444
	МВт	79,0	0,0	0,0	19,3	26,6	14,0	55,9	35,8	28,7	2 160	2 208	1 608
Заключено договоров ТП	шт.	195	0	0	173	194,0	198	618	786,0	532	29 759	31 673	23 987
	МВт	26,6	0,0	0,0	6,4	13,0	11,6	27,6	26,2	14,2	923	991	772

Структура присоединенной мощности в 2019 году по категориям заявителей *

Категория потребителей*	АО «СПб ЭС»		АО «ЦЭК»		АО «Курортэнерго»		ПАО «Ленэнерго»	
	МВт	%	МВт	%	МВт	%	МВт	%
более 670 кВт	2,4	56%	2,1	33%	5,2	30%	332,2	37%
150-670 кВт	1,3	32%	1,3	20%	3,3	19%	83,4	9%
15-150 кВт	0,3	7%	1,6	25%	4,1	23%	185,3	21%
15 кВт	0,2	5%	1,4	21%	5,0	28%	292,5	33%
итого	4,2	100%	6,3	100%	17,5	100%	893,4	100%

Динамика средней ставки по закрытым договорам, руб. без НДС/кВт

	2017	2018	2019
--	------	------	------

	по выручке	по капитальным затратам	по выручке	по капитальным затратам	по выручке	по капитальным затратам
ПАО «Ленэнерго»	13 987	23 605	7 494	11 633	6 988	13 338
АО «СПб ЭС»	14 848	24 554	20 036	5 169	22 094	1 745
АО «ЦЭК»	13 992	9 649	28 613	10 691	2 472	3 182
АО «Курортэнерго»	10 621	2 247	7 330	7 829	11 864	12 516

* Без учета присоединения объектов генерации (постоянное ТП).

3.3. Финансовые результаты

Финансово-экономическая деятельность



Примечание: Показатели на диаграмме: за 2017-2018 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2019 год с учетом ретроспективного отражения данных.

* Показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

По итогам 2019 года чистая прибыль «Россети Ленэнерго» составила 12 705 млн рублей, что выше показателя за 2018 год на 2 319 млн руб., 22,3%, - в основном за счет роста выручки по передаче электроэнергии. Высокие операционные результаты позволили продолжить курс на снижение долговой нагрузки и повышение финансовой независимости Общества.

Основные финансово-экономические показатели, млн рублей

№ п/п	Показатель	2019 г.	2018 г.*	2017 г.*
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	82 371	76 450	74 682
1.1.	От передачи электроэнергии	75 696	68 807	60 600
1.2.	От технологического присоединения	6 242	7 066	13 377
1.3.	От продажи электроэнергии	0	0	0
1.4.	От прочей деятельности	433	577	705
2	Себестоимость продукции (услуг)	-58 279	-57 252	-53 917
3	Валовая прибыль	24 092	19 198	20 765
4	Управленческие расходы	-194	-198	-106
5	Коммерческие расходы	0	0	0

№ п/п	Показатель	2019 г.	2018 г.*	2017 г.*
6	Прибыль (убыток) от продаж	23 899	19 000	20 659
7	Проценты к получению	701	331	547
8	Проценты к уплате	-995	-1 065	-1 383
9	Доходы от участия в других организациях	0	1	1
10	Прочие доходы	4 147	4 091	5 174
11	Прочие расходы	-10 576	-8 679	-8 281
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	17 176	13 678	16 717
13	Налог на прибыль и иные платежи	-4 471	-3 292	-4 156
14	Чистая прибыль (убыток)	12 705	10 386	12 561
15	EBITDA**	30 546	26 328	28 531

* Показатели за 2017-2018 годы - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2019 год с учетом ретроспективного отражения данных.

** Здесь и далее показатель EBITDA отражен за вычетом сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений по формуле: EBITDA = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация – Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений = стр.2300 ф.2 - стр.2330 ф.2+ стр. 6514 ф.Поясн.2.1. + стр.6554 ф.Поясн.2.1. + стр. 6564 ф.Поясн.2.1. - Сальдо резерва под обесценение долговых финансовых вложений.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2019 года составила 82 371 млн руб., что на 5 922 млн руб. (7,7%) выше, чем в 2018 году. Данное увеличение обусловлено ростом выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям, в то время как выручка от оказания услуг по технологическому присоединению и по прочей деятельности снизилась.

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2019 год составил 6 889 млн. руб., 10,0% к уровню 2018 года, и произошел за счёт роста электропотребления и роста тарифов за счет возврата региональными регуляторами накопленных выпадающих доходов и переноса тарифной выручки (сглаживания).

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2019 года составило 824 млн руб., 11,7%, и обусловлено исполнением в 2018 году обязательств перед крупными заявителями, в том числе присоединением к электрическим сетям multifunctional комплекса «Лакта центр».

Выручка от прочей деятельности за 2019 год снизилась на 25,0% (144 млн руб.) к уровню 2018 года, в основном из-за снижения объема обслуживания электросетевого оборудования в связи с передачей объектов наружного освещения АО «Санкт-Петербургские электрические сети» в СПб ГУП «Ленсвет» по договору мены.

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 58 473 млн руб., что на 1 023 млн руб., всего на 1,8%, выше уровня 2018 года.

Основными причинами роста суммарной величины себестоимости явились:

- увеличение амортизации, что связано с ростом стоимости основных средств в результате исполнения инвестиционной программы;

- рост расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии за счет роста ставки тарифа на содержание и увеличения средней ставки тарифа на покупку потерь в сетях ЕНЭС при снижении объема нормативных потерь;

- рост расходов на покупную энергию на компенсацию потерь за счет роста среднего тарифа при снижении объема фактических потерь;

при этом произошло снижение стоимости услуг территориальных сетевых организаций по передаче электроэнергии - в основном за счет снижения затрат по АО «ЛОЭСК» (снижение утвержденной ставки на содержание сетей за 2019 год относительно 2018 года на 240,2 руб./кВт, или на 20,2%); снижение расходов по налогу на имущество за счет переноса в прочие расходы из прибыли большей части налога.

Прибыль от продаж Общества за 2019 год составила 23 899 млн руб., что выше показателя аналогичного периода предыдущего года на 4 899 млн руб., 25,8% (в 2018 году была получена прибыль от продаж в размере 19 000 млн руб.), - в основном за счет опережающего прироста выручки от реализации продукции относительно прироста себестоимости.

Сальдо прочих доходов и расходов (с учетом сальдо процентов) за 2019 год снизилось на 1 401 млн руб., 26,6%, за счет:

- роста прочих расходов на 1 897 млн руб. – в основном за счет роста отчислений в оценочные резервы - по налоговым рискам и судебным делам; увеличения расходов, связанных с имуществом; роста расходов прошлых лет, выявленных в отчетном году; роста прочих расходов (в основном невозмещаемый НДС);

При этом произошло:

- увеличение процентов к получению – на 370 млн руб. от размещения денежных средств на неснижаемые остатки;
- снижение процентов к уплате – на 70 млн руб. – за счет погашения в отчетном году кредитов и снижения средневзвешенной ставки заимствования в результате оптимизации кредитного портфеля;
- рост прочих доходов на 56 млн руб.

Прибыль до налогообложения за 2019 год составила 17 176 млн руб. что на 3 498 млн руб. выше, чем в 2018 году (по итогам 2018 года была получена прибыль до налогообложения в размере 13 678 млн руб.) – за счет роста прибыли от продаж при меньшем снижении сальдо прочих доходов и расходов.

Увеличение налога **на прибыль** за 2019 год по отношению к 2018 году составляет 1 179 млн руб., или 35,8%, и связано с ростом прибыли до налогообложения.

Чистая прибыль по итогам 2019 года составляет 12 705 млн руб., что на 2 319 млн руб., 22,3% выше аналогичного показателя 2018 года в основном за счет роста выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Ленэнерго» утверждена Советом директоров Общества 01.04.2019 (протокол от 01.04.2019 № 34). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 г. № 2303 п-П13 за 2019 год относительно уровня 2018 года составило 3,0%, что соответствует целевому значению. Показатель рассчитан в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Ленэнерго», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 19.04.2017 № 31 (с учетом изменений, протокол Совета директоров от 20.12.2019 № 25).

Показатели достигаются за счет реализации в Обществе Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов по следующим направлениям деятельности:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений;
- повышение эффективности управления оборотным капиталом;
- повышение эффективности управления основными средствами;
- повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок;
- внедрение современных технологий и использование инноваций;
- оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;
- совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала;
- повышение энергетической эффективности.

Дебиторская задолженность

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн рублей

Показатель	на 31.12.2017	на 31.12.2018	на 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в том числе:	7 675	6 425	4 259
Покупатели и заказчики, из них:	4 487	4 250	2 769
по передаче электроэнергии	2 651	2 902	2 182
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	899	663	645
Прочая дебиторская задолженность	2 288	1 512	845

*Примечание: в таблице приведены суммы совокупной дебиторской задолженности – долгосрочной и краткосрочной (строка 1230 баланса) в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Суммарная балансовая дебиторская задолженность Общества по состоянию на 31.12.2019 года составляет 4 259 млн рублей, по состоянию на 31.12.2018 составила 6 425 млн рублей. Снижение совокупной балансовой дебиторской задолженности за 12 месяцев 2019 года составило 2 165 млн рублей (34%) и произошло, в основном, за счет снижения задолженности покупателей и заказчиков на 1 481 млн руб. (35%), авансов выданных на 17 млн руб. (3%), и снижения прочей дебиторской задолженности на сумму 667 млн руб. (44%).

Совокупное снижение задолженности покупателей и заказчиков на 1 481 млн рублей произошло по причине:

- снижения задолженности энергосбытовым компаниям за услуги по передаче электроэнергии на 721 млн руб.; задолженности по услугам на технологическое присоединение абонентов на 584 млн руб.; снижения задолженности в части выявленного бездоговорного потребления электроэнергии на 113 млн руб. (100%) за счет начисленного резерва по сомнительным долгам; снижения задолженности покупателей и заказчиков по прочей деятельности на сумму 50 млн руб. (18%), в основном за счет снижения задолженности ДЗО по техническому обслуживанию электроустановок; задолженности по исполнению обязанностей единоличного органа ДЗО на сумму 63 млн руб. (98%);
- при одновременном росте по доходным договорам аренды (в основном по ДЗО) на сумму 50 млн руб. (30%).

Совокупное снижение задолженности по авансам выданным на 17 млн руб. произошло в основном по причине:

- снижения авансов выданных под капитальное строительство на 16 млн руб., снижения задолженности по расходным договорам аренды (субаренды) на 5 млн руб., по договорам технологического присоединения к смежным сетевым организациям на 8 млн руб.;
- при одновременном росте авансов, оплаченных по приобретению электрической энергии на компенсацию технологических потерь на 12 млн руб. по договору с АО «Петербургская сбытовая компания».

Совокупное снижение прочей задолженности на 667 млн руб. произошло в основном за счет:

- снижения переплат по налогам на общую сумму 84 млн руб. в основном по налогу на имущество и при одновременном увеличении авансовых платежей по налогу на прибыль;
- снижения задолженности во внебюджетные фонды на 3 млн руб.;
- совокупного снижения задолженности прочих иных дебиторов на 580 млн руб., в том числе:

- снижения краткосрочной дебиторской задолженности ДЗО АО «Санкт-Петербургские электрические сети» и АО «Петродворцовая электросеть» на общую сумму 596 млн руб. по перечислению денежных средств Обществу в соответствии с трехсторонними соглашениями о замене стороны, оплаченных заявителем ранее в ДЗО по договорам на услуги технологического присоединения; снижения задолженности НПФ «ОТКРЫТИЕ» на 22 млн руб.; совокупного снижения дебиторской задолженности прочих иных дебиторов на общую сумму 63 млн руб., из них преобладает задолженность АО «Регистратор Р.О.С.Т.» с суммой задолженности 49 млн руб. по выплате дивидендов;

- при одновременном росте задолженности прочим иным дебиторам на сумму 89 млн руб., из них 72 млн руб. - право денежного требования по договору уступки, перешедшее к ПАО «Ленэнерго» от АО «Петербургская сбытовая компания» (должник - ОАО «Объединенная энергетическая компания»), рост задолженности по судебным делам на 12 млн руб.

Основная доля 51% дебиторской задолженности Общества на конец отчетного периода сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

- Осуществление общего контроля за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности. В процессе выполнения контроля осуществляется мониторинг расчетов с крупными поставщиками и подрядчиками, покупателями и заказчиками, ранжирование задолженности по срокам возникновения и погашения, структурирование по группам дебиторов/кредиторов и качественной составляющей, собирается информация о финансовом положении дебиторов;
- Оценка возможных издержек, связанных с дебиторской и кредиторской задолженностью в связи с несвоевременным исполнением обязательств;
- Применение альтернативных способов взыскания долга:
 - Подготавливаются дополнительные соглашения к договорам о перераспределении дебиторской задолженности в зачет погашения кредиторской задолженности. За 2019 год Общество снизило дебиторскую задолженность в размере 87,95 млн руб. путем проведения актов зачетов встречных требований, в размере 185 млн руб. путем подписания договора цессии;
 - Заключаются мировые соглашения в ходе судебных разбирательств с контрагентами – должниками;
 - Заключаются соглашения о реструктуризации задолженности.
- При заключении договоров предусматривается обязательное предоставление контрагентом денежного обеспечения или банковской гарантии;
- Проведение ежеквартальной инвентаризации с определением периода просроченной задолженности, размера сомнительной задолженности, размера безнадежной задолженности, оцененной в соответствии с Учетной политики Общества;
- Своевременное истребование задолженности в соответствии с действующим законодательством и ЛНА и ОРД Общества по претензионному и досудебному порядку урегулирования споров.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2019 году получены положительные судебные решения в рамках 26 судебных дел на общую сумму требований 19,78 млн. рублей. Решения, вынесенные не в пользу Общества в 2019 году отсутствуют. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 100% (в 2018 году доля удовлетворенных в пользу Общества требований также составляла 100%).

По состоянию на 31.12.2019 года сумма взыскиваемых требований по исполнительным листам в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии – 936,26 млн. руб., в том числе:

- основной долг 872,38 млн. руб.;
- проценты 63,55 млн. руб.;
- судебные расходы и госпошлина 0,32 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2019 года сумма взыскиваемых требований по исполнительным листам, полученным в 2019 году, в отношении задолженности за услуги по передаче электроэнергии – 1,45 млн. руб., в том числе:

- основной долг 0,00 млн. руб.;
- проценты 1,40 млн. руб.;
- судебные расходы и госпошлина 0,05 млн. руб.

Сумма погашенных требований по исполнительным листам о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии в 2019 году составила 22,32 млн. руб., в том числе:

- добровольно 11,46 млн. руб.;
- перечислено банком (списано со счетов) 10,71 млн. руб.;
- взыскано ФССП России 0,15 млн. руб.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 105%, при плане 234 млн рублей погашено 246 млн рублей.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и составляет 100%.

Кредиторская задолженность

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	на 31.12.2017	на 31.12.2018	на 31.12.2019
Кредиторская задолженность, в том числе:	30 279	29 792	33 809
Поставщики и подрядчики	12 179	12 172	13 010
Векселя к уплате			
Авансы полученные	13 544	14 647	16 687
Налоги и сборы	1 704	618	1 396
Прочая кредиторская задолженность	2852	2 355	2 716

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период

Совокупная кредиторская задолженность за 2019 год увеличилась на 4 017 млн руб. (13,5%) по сравнению с 2018 годом и по состоянию на 31.12.2019 года составила 33 809 млн руб. Изменения совокупной кредиторской задолженности отмечены по всем ее составляющим.

Увеличение задолженности по статье поставщики и подрядчики на 838 млн руб. (6,9%), что преимущественно обусловлено:

- увеличением задолженности перед строительными организациями на 145 млн руб. (2,1%) в связи с большим объемом выполняемых мероприятий в целях исполнения обязательств по договорам технологического присоединения к электрическим сетям Общества;
- увеличением задолженности перед сетевыми компаниями на 45 млн руб. (2,1%) в основном за счет роста задолженности перед ПАО «ФСК ЕЭС» на 51 млн руб., в связи с ростом начислений, начисления за декабрь 2019 года выше начислений декабря 2018 года по причине роста ставок тарифов во втором полугодии 2019 года, рост задолженности перед прочими сетевыми компаниями составил 105 млн руб. (в том числе по АО «СПбЭС» +45 млн руб., АО «Курортэнерго» +21 млн руб., ООО «Росэнерго» +18 млн руб., МП «ВПЭС» +14 млн руб.), при одновременном снижении на 111 млн руб. перед АО «ЛОЭСК», что в основном обусловлено снижением тарифа в 2019 году;
- увеличением задолженности перед прочими поставщиками и подрядчиками на 648 млн руб. в основном за счет роста задолженности по договорам аренды электросетевого имущества ДЗО в рамках консолидации активов на 531 млн руб., увеличение задолженности на 123 млн руб. в части НДС по разногласиям за услуги по передаче электроэнергии по контрагенту ОАО «ОЭК» при одновременном снижении иной задолженности;

По статье авансы полученные наблюдается рост на 2 040 млн руб. (13,9%) в основном за счет увеличения авансов по технологическому присоединению на 2 025 млн руб. (13,8%) в связи с поступлением денежных средств от абонентов по вновь заключенным договорам за услуги технологического присоединения к электрическим сетям Общества.

Задолженность по статье налоги и сборы уменьшилась на 778 млн руб. (125,7%) в основном за счет увеличения задолженности по налогу на имущество на 656 млн руб. и НДС на 207 млн руб. при одновременном снижении задолженности по налогу на прибыль на 98 млн руб.

По статье прочая кредиторская задолженность увеличение составило 361 млн руб. (15,3%), что в основном связано с ростом задолженности по компенсационным договорам на 421 млн руб., ростом иной задолженности на 126 млн руб. включая прирост задолженности по оплате труда на 97 млн руб. при одновременном погашении задолженности по обеспечениям, полученным на 186 млн руб.

Кредитный рейтинг

Агентство	Рейтинг	Дата присвоения	Дата рейтингового действия	Прогноз
Moody's Investors Service (рейтинг по международной шкале)	Ba2	18.11.2009	25.03.2015	негативный
			07.12.2015	стабильный
			27.04.2016	стабильный
	Ba1		07.12.2017	стабильный

АКРА (АО) (рейтинг по национальной шкале)	AA+(RU)	11.04.2018		стабильный
	AAA(RU)		26.03.2019	стабильный

В ноябре 2009 года международное рейтинговое агентство Moody's присвоило ПАО «Ленэнерго» долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале на уровне Ba2, прогноз по рейтингу «стабильный», по национальной шкале на уровне Aa2.ru.

25 марта 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитные рейтинги ПАО «Ленэнерго» на уровне Ba2 по международной шкале, Ba2-PD - вероятность дефолта и Aa2.ru - по национальной шкале. Установленный негативный прогноз по рейтингу ПАО «Ленэнерго» обусловлен аналогичным прогнозом по суверенному рейтингу Российской Федерации, а также в целом пессимистичными оценками агентства относительно экономической ситуации в России в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

7 декабря 2015 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг Общества по прежнем уровне с изменением прогноза с «негативный» на «стабильный» вслед за аналогичными действиями по рейтингу РФ.

18 марта 2016 года рейтинг по национальной шкале отозван по инициативе рейтингового агентства "Moody's Интерфакс". Рейтинговое действие связано с прекращением присвоения агентством рейтингов российским эмитентам по национальной шкале. Решение об отзыве рейтингов агентства по национальной шкале не повлияло на их присвоение по международной шкале.

27 апреля 2016 года рейтинговым агентством Moody's рейтинг ПАО «Ленэнерго» был вновь подтвержден на уровне Ba2 по международной шкале с прогнозом «стабильный».

7 декабря 2017 года агентство повысило долгосрочный рейтинг кредитоспособности ПАО «Ленэнерго» до уровня «Ba1» по международной шкале со стабильным прогнозом. Кроме того, агентство приняло решение о повышении оценки рейтинга вероятности дефолта ПАО «Ленэнерго» до уровня «Ba1-PD».

Таким образом, на данный момент кредитный рейтинг ПАО «Ленэнерго» находится на одной ступени с суверенным рейтингом Российской Федерации со стабильным прогнозом, что свидетельствует о высоком уровне финансовой устойчивости ПАО «Ленэнерго».

11 апреля 2018 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное Общество) присвоило ПАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг по национальной шкале на уровне AA+(RU) со стабильным прогнозом.

26 марта 2019 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное Общество), повысило ПАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг по национальной шкале до уровня AAA(RU) со стабильным прогнозом.

В качестве основных факторов при рейтинговой оценке ПАО «Ленэнерго» АКРА (АО) приняло во внимание сбалансированный уровень капитальных затрат в 2019-2021 годах на фоне роста тарифа, а также увеличение свободного денежного потока компании. Также агентство продолжает высоко оценивать системную значимость компании, лидирующие позиции в электроэнергетике Санкт-Петербурга и Ленинградской области, умеренно сильный операционный профиль, высокую рентабельность бизнеса, а также низкий уровень долговой нагрузки при сильном уровне ликвидности.

События после отчетной даты.

24 марта 2020 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное Общество), подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Ленэнерго» по национальной шкале на уровне AAA(RU), прогноз стабильный.

3.4. Инвестиционная деятельность

Реализация инвестиционной программы в 2019 году

Инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на 2019 год сформирована с учетом целей и задач «Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе» и положениям действующего законодательства.

Инвестиционная деятельность является важнейшей составляющей успешного функционирования Компании. Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют снизить эксплуатационные затраты и обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит. Задача особой важности - реализация инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго», поиск путей привлечения нетарифных источников финансирования. Также особое

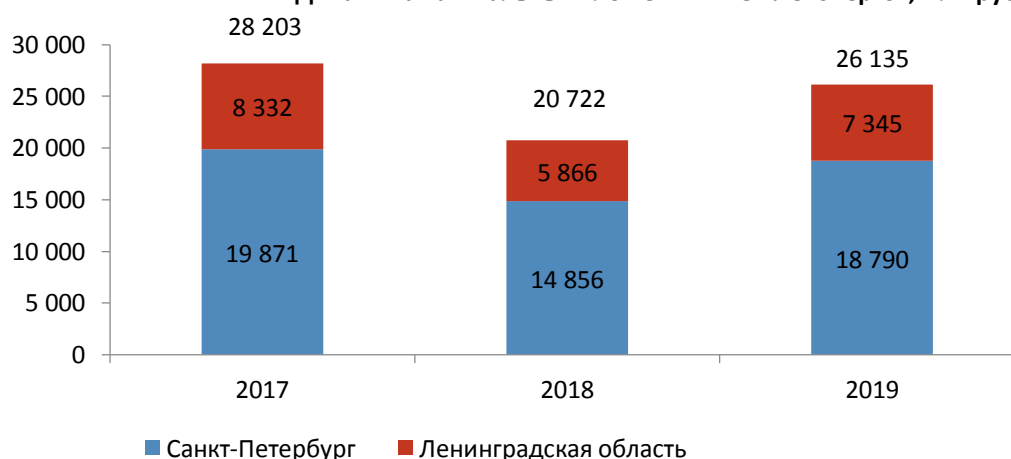
внимание уделяется организации прозрачной работы с подрядчиками, контролю за ходом строительно-монтажных работ.

Инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на 2019 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1042, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 27@ и приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 16@.

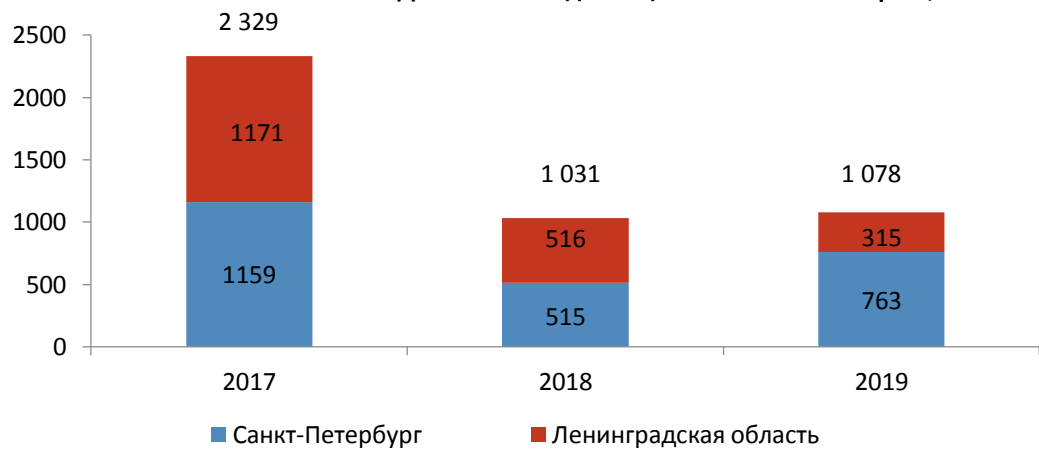
Динамика исполнения инвестиционной программы

	Капитальн ые вложения	Ввод основных фондов	Финансирова ние	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн. руб. без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. с НДС	МВА	км	МВА	км
2019							
Санкт-Петербург	18 790	18 237	23 565	763	579	673	506
Ленинградская область	7 345	5 760	9 003	315	1 715	244	777
ПАО «Ленэнерго»	26 135	23 997	32 568	1 078	2 294	916	1 282
Группа ПАО «Ленэнерго»	26 533	24 360	32 978	1 097	2 343	935	1 331
2018							
Санкт-Петербург	14 856	15 923	18 913	515	656	467	632
Ленинградская область	5 866	7 342	7 036	565	1 244	409	654
ПАО «Ленэнерго»	20 722	23 265	25 949	1 031	1 900	877	1 286
Группа ПАО «Ленэнерго»	21 822	24 687	27 182	1 112	2 074	958	1 464
2017							
Санкт-Петербург	19 871	18 069	27 046	1 158	684	1 003	576
Ленинградская область	8 332	10 714	8 409	1 171	1 452	637	856
ПАО «Ленэнерго»	28 203	28 783	35 454	2 329	2 136	1 640	1 432
Группа ПАО «Ленэнерго»	31 600	30 106	39 255	2 414	2 265	1 725	1 560

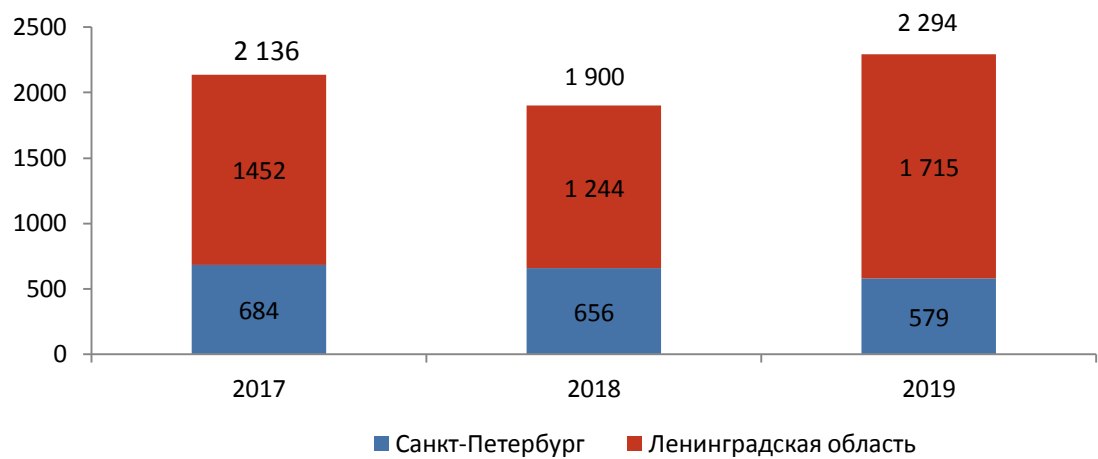
Динамика капитальных вложений ПАО "Ленэнерго", млн.руб.без НДС



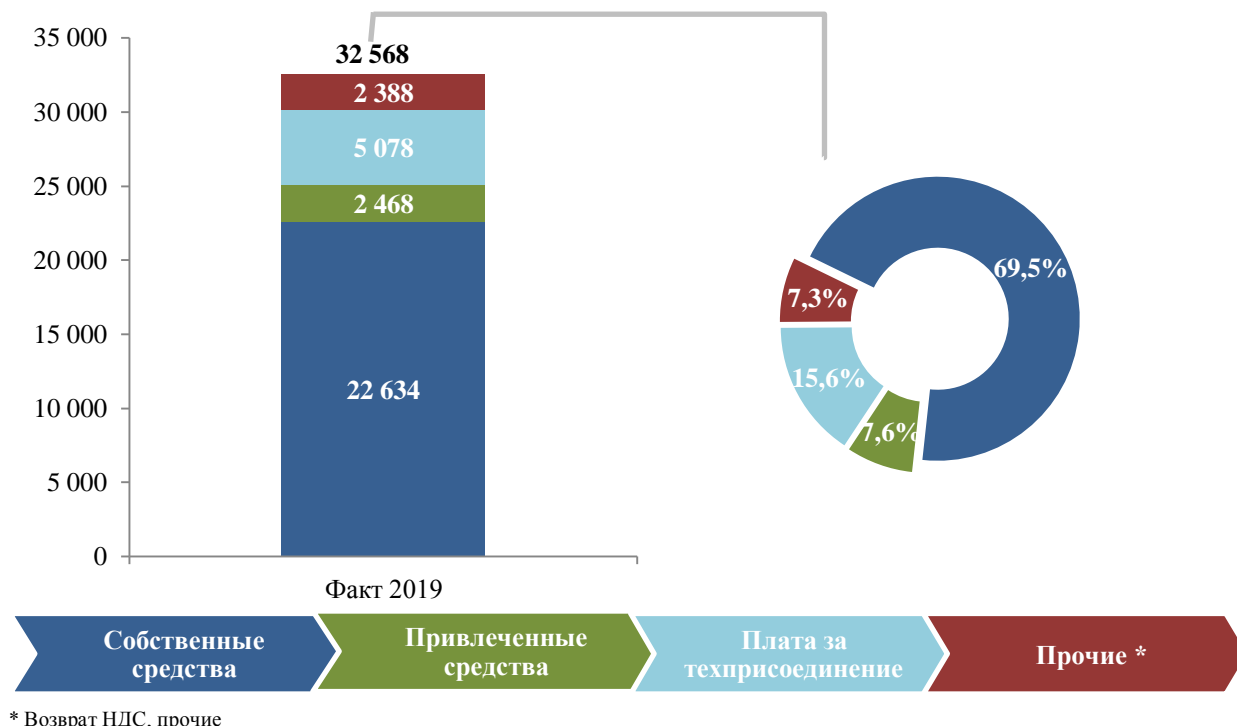
Динамика ввода мощности ПАО "Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Ленэнерго", км



Источники финансирования инвестиционной программы, млн руб. с НДС



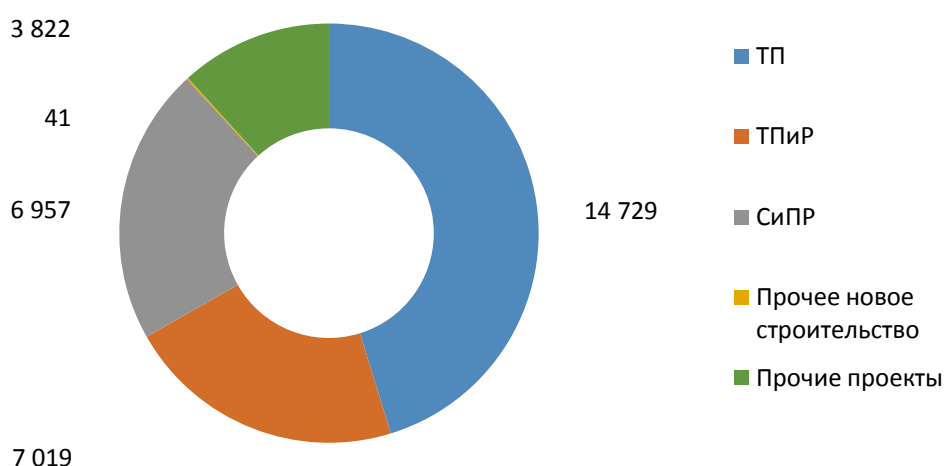
Основными источниками финансирования капитальных вложений «Россети Ленэнерго» в 2019 году являются: собственные средства (амортизация и чистая прибыль от передачи электроэнергии), авансовое использование прибыли от технологического присоединения заявителей, кредитные средства, прочие средства (возрат НДС, использование денежных средств ПАО «Ленэнерго» в счет оплаты переданной кредиторской задолженности по технологическому присоединению АО «СПб ЭС» и АО «ПЭС», расчеты с контрагентами по договорам о компенсации нарушенного права собственности).

Увеличение параметров инвестиционной программы относительно 2018 года обусловлено увеличением объемов мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, а также выполнением работ по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики.

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям ПАО «Ленэнерго», млн руб. с НДС

	2017	2018	2019
Итого	35 454	25 949	32 568
Технологическое присоединение	28 465	14 518	14 729
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 338	4 895	7 019
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	206	1 976	6 957
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	49	54	41
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	3 396	4 506	3 822

Структура финансирования капитальных вложений по ключевым направлениям в 2019 году, млн руб. с НДС по ПАО «Ленэнерго»



Анализ структуры финансирования инвестиционной программы показывает приоритезацию направления инвестиций на технологическое присоединение потребителей с целью исполнения обязательств по договорам ТП, при этом суммарные затраты на объекты технического перевооружения и реконструкции и инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, в 2019 году сопоставимы с затратами по технологическому присоединению.

Финансирование по направлениям в структуре ИПР за 2019 год представлено следующим образом:

- Технологическое присоединение составляет 45 % от общего объема ИПР;
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение – 22 % от общего объема ИПР;
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики составляет 21 % от общего объема ИПР;
- Прочие инвестиционные проекты – 12 % от общего объема ИПР (в том числе имущество по компенсационным договорам, оборудование, транспорт).

Приоритетные проекты инвестиционной программы, введенные в эксплуатацию в 2019 году.

Название проекта	Назначение проекта	Сроки строительства, гг.	Дата ввода объекта в эксплуатацию	Стоимость введенных в эксплуатацию основных фондов, млн руб.	Ввод мощности МВА/км	Состав основного оборудования
Строительство электроподстанции закрытого типа ПС 110 кВ "Каменка" с КЛ 110 кВ (Строительство ПС 110 кВ Каменка с установкой силовых трансформаторов в мощность	Технологическое присоединение заявителей	2017-2019	31.12.2019	869,74 млн.руб	160 МВА	Трансформатор силовой 110 кВ, ТРДН 80000/110 У1 – 2 шт.

2х80 МВА, строительство КЛ 110 кВ протяженностью 14,4 км)						
Строительство ПС 110 кВ №12А (Строительство ПС 110 кВ с установкой силовых трансформаторо в мощностью 2х63 МВА)	Комплексная программа развития электрически х сетей Петроградско го района	2007- 2019	31.12. 2019	882,81 млн.руб.	126 МВА	Трансформатор силовой ЗР-GDAF-63000/110 – 2 шт.
Строительство заходов ЛЭП 110кВ на ПС 110 кВ №12А (ориентировочна я протяженность 6,7 км)	Комплексная программа развития электрически х сетей Петроградско го района	2014- 2019	31.12. 2019	588,24 млн.руб	4,69 км	КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Завод Ильич (ПС 15) – ПС 110 кВ Карповская (ПС 69) - 4,32545 км КЛ 110 кВ ПС 110 кВ Левашовская (ПС 55) - ПС 110 кВ Карповская (ПС 69) - 0,36371 км
Реконструкция ПС №18 "Красный треугольник" с переводом на 110кВ	Технологичес кое присоединен ие заявителей	2013- 2019 (2 этап)	31.10. 2019	242,85 млн.руб	63 МВА, 0,006 км	Трансформатор силовой ТРДН-63000/110 У1 – 1 шт. КЛ 110 кВ Автовская ТЭЦ- Варшавская - 0,006 км
Строительство кабельной линии 110 кВ от №711 протяжённостью 16,3 км.	Повышение надёжности электроснабж ения	2014- 2019	30.09. 2019	570,65 млн.руб	6,32 км	КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711) - 5,2795 км Кабельный участок КВЛ 35 кВ Пушкин-Северная – Пулково с отпайкой на ПС Детскосельская (заходы на ПС 711) - 1,0383 км
Строительство РУ-10кВ на ПС 110/10 кВ №347 (Реконструкция ПС 110/10 кВ №347 в части строительства ЗРУ-10кВ)	Технологичес кое присоединен ие заявителей	2016- 2019	30.09. 2019	79,03 млн.руб	-	ОРУ 110 кВ – 2 ячейки в составе (каждая): Выключатель элегазовый, ВГТ-110 III 40/2000 УХЛ1 – 1 шт. Трансформатор тока ТОГФ-110.III-

						0.2S/0.5/10P/10P/10P/10 P-250-500-1000/5 УХЛ1 – 1 шт. Разъединитель РГНП.16- 110/1000-40 УХЛ1 – 1 шт. Разъединитель РГНП.2- 110/1000-40 УХЛ1 – 2 шт. Ограничитель перенапряжения ОПН- П1-110/88/10/2 III УХЛ1 – 1 шт.
Строительство двух КЛ-110 кВ ПС 110 кВ №104 – ПС 330 кВ Василеостровская (ориентировочная протяженность 1 км)	Повышение надёжности электроснабжения	2018- 2019	30.09. 2019	198,35 млн.руб	1,76 км	КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №1 - 0,8685 км КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №2 - 0,8902 км
Строительство КЛ 35 кВ Приморская- 1,2,3,6 (перевод ВЛ в КЛ общей протяженностью 37,3 км (1	Повышение надёжности электроснабжения, перевод ВЛ в кабельное исполнение	2019- 2019 (1 этап)	30.09. 2019	572,18 млн.руб	9,5 км	КВЛ 35кВ Приморская-6 от ПС №613 Лахта до п/п Новикова (участок от ПС № 613 до МС ул. Ильюшина д.2) - 9,36884 км КЛ 35 кВ ПС 110 кВ Невская Губа - ПС 35 кВ Намыв-1 - 0,13426
Строительство двух КЛ 110 кВ от ПС 46 до ПС 24 ориентировочная протяженность 3,2 км	Повышение надёжности электроснабжения, перевод ВЛ в кабельное исполнение	2018- 2019	31.12. 2019	707,33 млн.руб	5,92 км	Участок КЛ 110 кВ Новоржевская - Ржевка №1 от муфтового участка с/м №1 до ПС 24 - 2,957 км Участок КЛ 110 кВ Новоржевская - Ржевка №2 от муфтового участка с/м №1 до ПС 24 - 2,961 км

Санкт-Петербург
Строительство ПС 110 кВ "Каменка" (2 этап)

Адрес: Санкт-Петербург,
 Приморский район, ул. Парашютная, уч. 39
Срок реализации: 2017-2019

Объем строительства:

Строительство электроподстанции закрытого типа ПС 110 кВ «Каменка» трансформаторной мощностью 160 МВА(2х80 МВА). дугогасящий реактор типа АДМК 500/10 - 4 шт: комплектное распределительное устройство D-12P 10 кВ – 1 компл(50 яч).; комплектное распределительное устройство 110 кВ тип ELK-04 (5 яч.) реактор токоограничивающий 10 кВ - 4 комп., оборудование РЗА и ПА 10 кВ; - оборудование АСУ ТП; оборудование АИИС КУЭ; оборудование АУПТ; оборудование СОТ; оборудование ОПС; оборудование ОС и СКУД; - сети внутриобъектовой связи ВОС; оборудование станционной связи; оборудование МКЛ; сети освещения; сети отопления; сети вентиляции.

Цель реализации титула:

Обеспечение электроснабжения ФГБУН «Физико-технический институт им. А.Ф. Иоффе РАН», жилищного строительства ЗАО «СК «РосСтрой», ООО «ЛСР. Недвижимость – СЗ» и перспективной жилищной и общественно-деловой застройки Приморского и Выборгского районов г. Санкт-Петербурга.

Ход работ по титулу:

В 2018 году осуществлен ввод в основные фонды 1 этапа строительства в составе: прокладка двухцепной КЛ-110 кВ направлением ПС 110 кВ №99 «Ниссан»-ПС 110 кВ «Каменка» протяженностью 7,043 км, монтаж линейного компактного элегазового коммутационного модуля 110 кВ с кабельным вводом ЗАР1 DTC G, работы по РЗА, связи, АИИСКУЭ, системы мониторинга КЛ.

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды 2 этапа строительства в составе: электроподстанции закрытого типа ПС 110 кВ «Каменка» трансформаторной мощностью 160 МВА (2х80 МВА).



Санкт-Петербург
Реконструкция ПС №18 "Красный треугольник"
с переводом на 110кВ (2 этап)

Адрес: СПб, наб. Обводного канала д.185
Срок реализации: 2013-2019

Объем строительства:

Введен первый и второй этапы, выполнен перевод подстанции с класса напряжения 35 кВ на класс 110 кВ со строительством новых кабельных заходов 110 кВ от ТЭЦ-15.



Цель реализации титула:

Технологическое присоединение заявителей и повышение надежности электроснабжения существующих потребителей: Балтийского вокзала, ГУП «Водоканал», метро «Балтийская», Мариинского театра, Адмиралтейских верфей, ФГУП «Гоззнак», Консерватории, Завода им. Степана Разина, Главпочтамт, поликлиник, промышленных предприятий и населения, а также

Ход работ по титулу:

Работы по первому этапу реконструкции выполнены в полном объеме в 2018 году.

Работы по второму этапу реконструкции выполнены в полном объеме в 2019 году.

Выполняются работы по 3 этапу реконструкции.

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:

Трансформатор силовой ТРДН-63000/110 У1; ТОР; системы мониторинга, РЗА, АСУ ТП.

Санкт-Петербург
Строительство ПС 110 кВ №12А (Строительство ПС 110 кВ с установкой силовых трансформаторов мощностью 2х63 МВА)

Адрес:

Срок реализации: 2007-2019

Объем строительства:

Строительство подстанции 110 кВ с установкой трансформаторов 2х63 МВА, оборудованием РЗА, ЩСН, АБ, ЩПТ, КРУЭ-110 кВ, КРУЭ-35 кВ, ТСН, АСУТП, АИИСКУЭ, оборудованием связи.



Цель реализации титула:

Строительство нового центра питания в целях присоединения КТПМ 35 кВ Петроградского района в рамках выполнения комплексной программы развития электрических сетей Петроградского района.

Ход работ по титулу:

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе ПС 110 кВ общей трансформаторной мощностью 126 МВА. Выполнены работы по освобождению пятна застройки. Выполнено строительство здания - огнезащита металлоконструкций (монтаж фасадов части монтажа плитки выполнен, отделочные работы выполнены). Выполнены работы по водоснабжению и НВК. Выполнены отделочные работы, монтаж систем вентиляции и кондиционирования, монтаж контрольного кабеля, расключение вторичных цепей. Установлено оборудование РЗА, ЩСН, АБ, ЩПТ, КРУЭ-110 кВ, КРУЭ-35 кВ, ТСН, АСУТП, АИИСКУЭ, оборудование связи, КРУЭ-110 кВ, силовые трансформаторы.

Санкт-Петербург
Строительство заходов ЛЭП 110кВ на ПС 110 кВ №12А (ориентировочная протяженность 6,7 км)

Адрес: Санкт-Петербург,

Срок реализации: 2014-2019

Объем строительства:

Строительство КЛ 110 кВ ПС12А-ПС55 – 363,71, ПС «Завод Ильич»-ПС12А – 4325,45



Цель реализации титула:

Технологическое присоединение к электрическим сетям нового центра питания ПС 110 кВ 12А в рамках выполнения комплексной программы развития электрических сетей Петроградского района.

Ход работ по титулу:

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:

КЛ 110 кВ 4,7 км. Установлен и налажен шкаф МКЛ на ПС-12А

Смонтирован и налажен шкаф РЗА на ПС-55

Проложен ВОЛС ПС12А-ПС55 – 354,04 м, ПС «Завод Ильич»- ПС12А – 4456,28 м

Смонтированы и налажены шкафы ПА на ПС «Завод Ильич» и ПС «Волхов-Северная»

Санкт-Петербург
Строительство кабельной линии 110 кВ от №711 протяжённостью 16,3 км.

Адрес: Санкт-Петербург,

Срок реализации: 2014-2019

Объем строительства:

Прокладка КЛ-110 кВ совместно с ВОЛС на участках ПС 711-ПС Пулковская ориентировочной длиной 5,3км;
 Спрямление ВЛ 35 кВ Пушкинская-3 и Пушкинская-1 с образованием ВЛ 35 кВ ПС 704 – ПС 714.



Цель реализации титула:

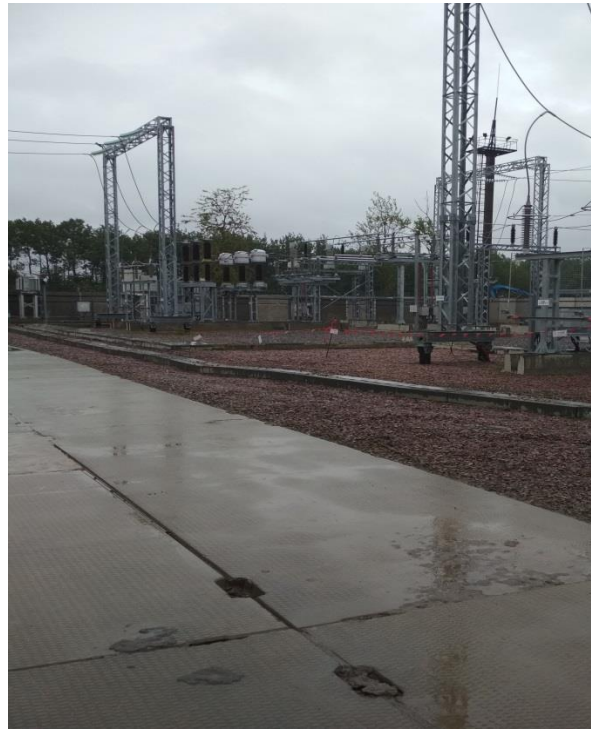
Увеличение трансформаторной мощности на ПС-711 для покрытия перспективной нагрузки в соответствии с градостроительными планами, в том числе по сети 35 кВ (через ПС 35 кВ питающихся от ПС 711).

Ход работ по титулу:

- Построено - КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711)-5,28км;
 - Кабельный участок КВЛ 35 кВ Пушкин-Северная – Пулково с отпайкой на ПС Детскосельская (заходы на ПС 711) – 1,038км;
 - Система мониторинга температуры кабеля КЛ 35-110 кВ – 1 к-т;
 - ВОЛС ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711) №1; ДПО-06-024А04-2,4 – 5,556км;
 - ВОЛС ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711) №2; ДПО-06-024А04-2,4 – 5,609км;
 - Система РЗА ПС 110 кВ Пушкин-Южная (ПС 185) – 1к-т.
- В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:
- КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711)-5,28км;
 - Кабельный участок КВЛ 35 кВ Пушкин-Северная – Пулково с отпайкой на ПС Детскосельская (заходы на ПС 711) – 1,038км;
 - Система мониторинга температуры кабеля КЛ 35-110 кВ – 1 к-т;
 - ВОЛС ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711) №1; ДПО-06-024А04-2,4 – 5,556км;
 - ВОЛС ПС 330 кВ Пулковская - ПС 110 кВ Пушкин-Северная (ПС 711) №2; ДПО-06-024А04-2,4 – 5,609км;
 - Система РЗА ПС 110 кВ Пушкин-Южная (ПС 185) – 1к-т.

Санкт-Петербург
Строительство РУ-10кВ на ПС 110/10 кВ №347 (Реконструкция ПС 110/10 кВ №347 в части строительства ЗРУ-10кВ)

Адрес: Санкт-Петербург,
Срок реализации: 2016-2019
Объем строительства:
Реконструкция 2-х ячеек ОРУ-110 кВ, работы по РЗА,
АСУ ТП, АИИСКУЭ, связи.



Цель реализации титула:

Технологическое присоединение заявителей по договору(ам): от 07.11.2013 № 13-15113, 14-19298.
Заявитель - Общество с ограниченной ответственностью "Евростройпроект".

Ход работ по титулу:

Реконструкция ОРУ-110 кВ; заземляющий контур, часть ограждения; 2-ое въездных ворот; системы РЗА, АСУ ТП, АИСКУЭ, связь и охранная сигнализация;
прокладка ВОЛС до ПС 330 кВ «Южная»; оборудование противоаварийной автоматики на ПС 330 кВ «Южная»; монтаж видеонаблюдения; благоустройство; ливневая канализация; демонтаж старого ОПУ.

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе: ОРУ-110 кВ 2 ячейки.

Санкт-Петербург
Строительство двух КЛ-110 кВ ПС 110 кВ №104 – ПС 330 кВ Василеостровская (ориентировочная протяженность 1 км)

Адрес: Санкт-Петербург,

Срок реализации: 2018-2019

Объем строительства:

Прокладка двухцепной КЛ-110 кВ совместно с ВОЛС от ПС 110 кВ №104 до ПС №330 кВ «Василеостровская» с ориентировочной длиной 0,9км. Монтаж оборудования МКЛ, ПА, РЗА.



Цель реализации титула:

Необходимость оптимизации схемы сети 110 кВ с целью снижения величин токов короткого замыкания и разгрузки транзита, питаемого от ПС 330 кВ "Завод Ильич". Мероприятия включены в СиПР, Постановление Губернатора Санкт-Петербурга А.Д. Беглова от 25.04.2019 №25-пг.

Ход работ по титулу:

Построено - КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №1– 0,869км,

- КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №2 - 0,89км,

- ВОЛС ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) № 1, ОПН-ДПО-Н-04-02А08-2,7– 1,026км,

- ВОЛС ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) № 2, ОПН-ДПО-Н-04-02А08-2,7– 1,195км.

Смонтировано

- Шкаф основной защиты КЛ1 ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) - 1к-т,

- Шкаф основной защиты КЛ2 ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 104 - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 104 - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 131 - 1к-т,

- Шкаф контроля, управления и связи; ШОСР.Е42.УХЛ4; ПС 131 - 1к-т,

- Шкаф температурного мониторинга кабельных линий ПС 104 - 1к-т

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:

- КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №1– 0,869км,

- КЛ 110 кВ ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС104) №2 - 0,89км,

- ВОЛС ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) № 1, ОПН-ДПО-Н-04-02А08-2,7– 1,026км,

- ВОЛС ПС 330 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) № 2, ОПН-ДПО-Н-04-02А08-2,7– 1,195км,

- Шкаф основной защиты КЛ1 ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) - 1к-т,

- Шкаф основной защиты КЛ2 ПС 110 кВ Уральская (ПС 104) - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 104 - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 104 - 1к-т,

- Шкаф противоаварийной автоматики АКА Кедр; ШЭ-200-АКА; ПС 131 - 1к-т,

- Шкаф контроля, управления и связи; ШОСР.Е42.УХЛ4; ПС 131 - 1к-т,

- Шкаф температурного мониторинга кабельных линий ПС 104 - 1к-т.

Санкт-Петербург

Строительство КЛ 35 кВ Приморская-1,2,3,6 (перевод ВЛ в КЛ общей протяженностью 37,3 км)

Адрес: Санкт-Петербург,

Срок реализации: 2019-2019

Объем строительства:

1. Перевод трассы ВЛ 35 кВ «Приморская-1» (КВЛ 35 кВ «Завод Ильич» - ПС «Каменка» с отпайкой на П/П «Удельный») в кабель направлении ПС «Завод Ильич» - ПС «Юнтолово» (с присоединением к КЛ 35 кВ направлением от участка установки соединительных муфт у существующего П/П «Илюшин» до участка установки соединительных муфт в районе пересечения Лахтинского пр. и Безымянного пер., прокладываемую в рамках первого этапа);
2. Перевод трассы ВЛ 35 кВ «Приморская-2» (КВЛ 35 кВ «Завод Ильич» - П/П «Новиков» с отпайкой на П/П «Удельный») в кабель направлении ПС «Завод Ильич» - ПС «Лахта» с отпайкой на ПС «Намыв-1» (с присоединением к КЛ 35 кВ направлением ПС «Лахта» - П/П «Илюшин», прокладываемую в рамках первого этапа) с демонтажем П/П «Новиков»;
3. Перевод трассы ВЛ 35 кВ «Приморская-3» (КВЛ 35 кВ «Каменка» - ПС «Лисий Нос» с отпайками) в кабель направлении ПС «Юнтолово» - соединительные муфты в районе ПС «Лисий Нос» на КЛ 35 кВ в сторону ПС 360 «Дамба-1» с сохранением отпайки на ПС «Лисий нос - тяговая».

Цель реализации титула:

Дополнительное развитие территорий города, развитие инфраструктуры, жилищного и промышленного строительства. Сокращение аварийных отключений (загрязнение изоляции, гнездование птиц и т.д.); Повышение привлекательности архитектурного облика города в глазах жителей и гостей. Реконструкция воздушных линий, проходящих по территории г. Санкт-Петербурга, с переводом в кабельное исполнение, в рамках поручений Протокола Правительства Санкт-Петербурга "совещание с участием вице-губернатора Санкт-Петербурга Албина И.Н. и генерального директора, председателя Правления ПАО "Россети" Ливинского П.А." №205 от 07.11.2017.

Ход работ по титулу:

Построено:

- КВЛ 35кВ Приморская-6 от ПС №613 Лахта до п/п Новикова (участок от ПС №613 до МС ул. Ильюшина д.2) – 9,369 км;
 - КЛ 35кВ ПС 110кВ Невская Губа - ПС 35кВ Намыв-1 – 0,134 км;
 - ВОЛС ПС Завод Ильича – ПС Лахта (ПС 613) – 8,449 км;
 - ВОЛС ПС Завод Ильича – ПС Лахта (ПС 613) с отпайкой на ПС Невская Губа (ПС 76) – 9,100 км.
- В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:
- КВЛ 35кВ Приморская-6 от ПС №613 Лахта до п/п Новикова (участок от ПС №613 до МС ул. Ильюшина д.2) – 9,369 км;
 - КЛ 35кВ ПС 110кВ Невская Губа - ПС 35кВ Намыв-1 – 0,134 км;
 - ВОЛС ПС Завод Ильича – ПС Лахта (ПС 613) – 8,449 км;
 - ВОЛС ПС Завод Ильича – ПС Лахта (ПС 613) с отпайкой на ПС Невская Губа (ПС 76) – 9,100 км.



Санкт-Петербург
Строительство двух КЛ 110 кВ от ПС 46 до ПС 24 ориентировочная протяженность 3,2 км.

Адрес: Санкт-Петербург,

Срок реализации: 2018-2019

Объем строительства:

Строительство двухцепной кабельной линии 110 кВ, ВОЛС, шкафы МКЛ, ОПН.



Цель реализации титула:

Дополнительное развитие территорий города, развитие инфраструктуры, жилищного и промышленного строительства; Повышение надежности электроснабжения, а также безопасности жителей города и их имущества; Сокращение аварийных отключений (загрязнение изоляции, гнездование птиц и т.д.); Повышение привлекательности архитектурного облика города в глазах жителей и гостей. Реконструкция воздушных линий, проходящих по территории г. Санкт-Петербурга, с переводом в кабельное исполнение, в рамках поручений Протокола Правительства Санкт-Петербурга "совещание с участием вице-губернатора Санкт-Петербурга Албина И.Н. и генерального директора, председателя Правления ПАО "Россети" Ливинского П.А." №205 от 07.11.2017.

Ход работ по титулу:

В 2019 году осуществлен ввод в основные фонды в составе:

1. Участок КЛ 110 кВ Новоржевская - Ржевка №1 от муфтового участка с/м №1 до ПС 24 (2,957 км)
2. Участок КЛ 110 кВ Новоржевская - Ржевка №2 от муфтового участка с/м №1 до ПС 24 (2,961 км)
3. ВОЛС Новоржевская - Ржевка №1; ОПН-ДПО-06-024А04-2,7 (3,228 км)
4. ВОЛС Новоржевская - Ржевка №2; ОПН-ДПО-06-024А04-2,7 (3,227 км)
5. Шкаф системы мониторинга температуры КЛ; ТОРАЗ-МТ.0046-МКЛ; ПС 24 (1 компл.)
6. Ограничитель перенапряжений; ОПН-П1-110/77/10/3 ИУХЛ1; ПС 24 (1 компл.)
7. П/ст 24 Фундаменты под разъед.швед.110кВ 2 шт. (1 компл.)

Результаты реализации инвестиционной программы 2019 года

Информация о результатах, достигнутых в 2019 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14.03.2017 №177:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции за 2019 год 24,6% (замеренная нагрузка декабря 2019г. - 3979,74 МВА, установленная мощность - 16872,6 МВА) за 2018 год составил 26,0% (замеренная нагрузка декабря 2018г - 4346,88 МВА, установленная мощность - 16368,6 МВА);
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных составил 0,40% (полезный отпуск электрической энергии в 2018 году - 31 396 320 тыс.кВт*ч, в 2019 году – 31 497 470 тыс.кВт*ч);
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔPsaifi) в 2019 году составил: -0,00695081671123311;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг – (ΔPsaifi) в 2019 году составил: -0,00338682229320889;
- объем исполненных обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения в 2019 году снизился относительно 2018 года на 9 % и составил 27 483 шт. (в 2018 году – 30 112 шт.);

- максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии в сравнении с 2018 годом (1 032 528 кВт) снизилась на 13,5 % и составила 893 388 кВт, в том числе:
 - по объектам по производству электроэнергии – 20 кВт;
 - по объектам электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям составила 893 368 кВт.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Ленэнерго» на период 2019-2020 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2015 № 1042, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 21.12.2018 № 27@ и приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 16@.

Основные задачи инвестиционной программы Общества:

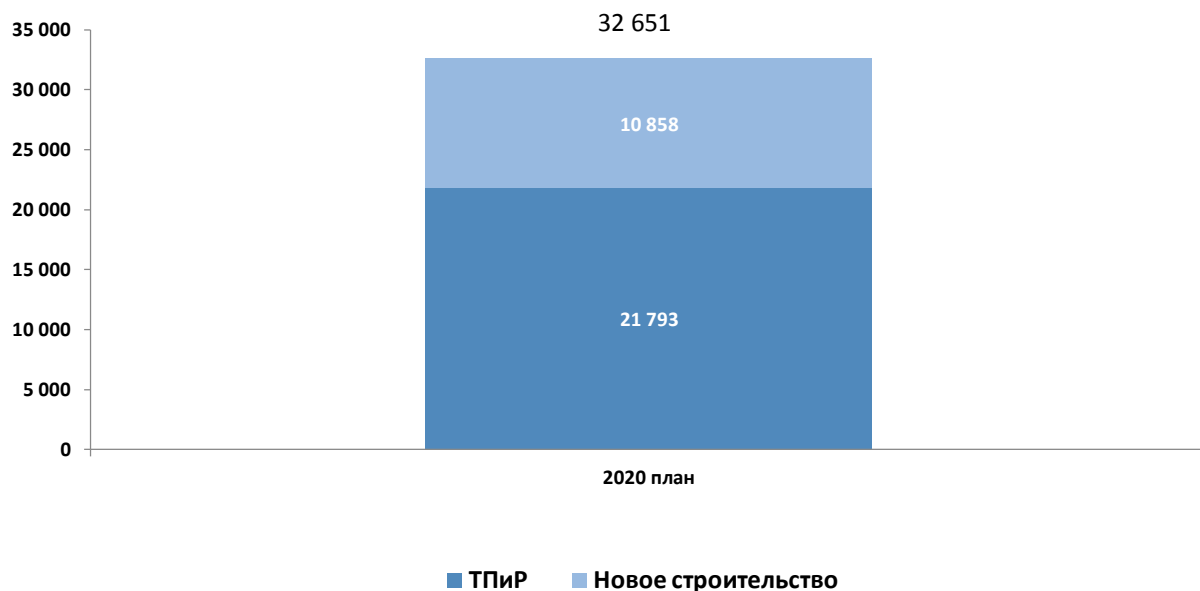
- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Динамика ключевых параметров долгосрочной инвестиционной программы

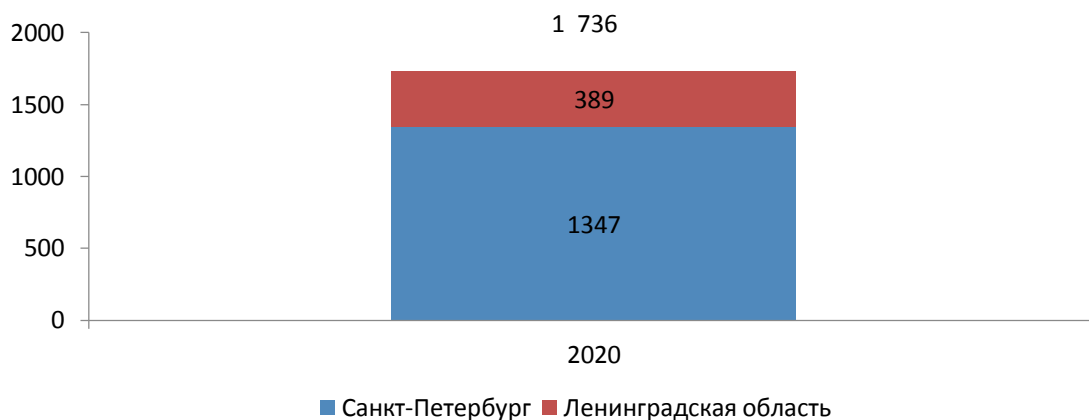
	2020 план
Санкт-Петербург	
Капитальные вложения, млн. руб., без НДС	24 181
Финансирование, млн. руб. с НДС	24 679
Ввод основных фондов, млн. руб.	27 907
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 347
Ввод линий электропередач, км	481
Ленинградская область	
Капитальные вложения, млн. руб., без НДС	6 870
Финансирование, млн. руб. с НДС	7 973
Ввод основных фондов, млн. руб.	7 658
Ввод трансформаторной мощности, МВА	389
Ввод линий электропередач, км	1 035
ПАО «Ленэнерго», итого	
Капитальные вложения, млн. руб., без НДС	31 052
Финансирование, млн. руб. с НДС	32 651
Ввод основных фондов, млн. руб.	35 565
Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 736
Ввод линий электропередач, км	1 516
Группа ПАО «Ленэнерго», итого	-
Капитальные вложения, млн. руб., без НДС	31 396
Финансирование, млн. руб. с НДС	33 064
Ввод основных фондов, млн. руб.	36 082

Ввод трансформаторной мощности, МВА	1 745
Ввод линий электропередач, км	1 531

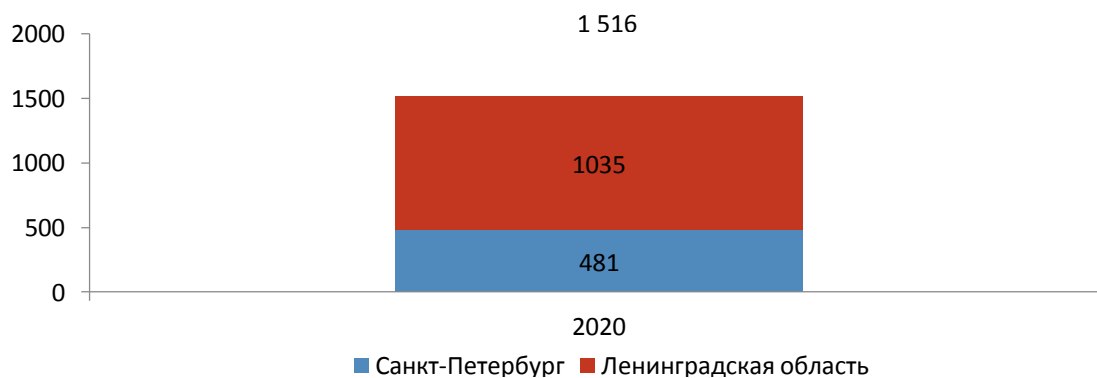
Структура финансирования капитальных вложений по направлениям, млн руб. без НДС



Динамика ввода мощности ПАО "Ленэнерго", МВА



Динамика ввода мощности ПАО "Ленэнерго", км



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на период 2020 года объем финансирования капитальных вложений составляет 32 651 млн. руб. с НДС.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2020 году увеличение основных фондов составит 35,6 млрд. руб., будет введена трансформаторная мощность в объеме 1 736 МВА, смонтирована длина линий электропередач в объеме 1 516 км, что повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.

Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Со стороны ПАО «Ленэнерго» выстроено активное взаимодействие с органами исполнительной власти города Санкт-Петербург и Ленинградской области по вопросам перспективного развития электрических сетей. Так в адрес Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга и в адрес Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области ежегодно направляются предложения для включения кандидатур в состав рабочих групп по вопросам разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В Обществе определены ответственные лица по вопросам взаимодействия с органами исполнительной власти в части разработки Схем и программ перспективного развития города и области.

В 2019 году ПАО «Ленэнерго» провело разработку Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Санкт-Петербурга на период 2019-2023 в составе Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на период 2019-2024 годы. Комплексная программа развития электрических сетей утверждена распоряжением ПАО «Ленэнерго» от 28.02.2020 №47-р.

Ежегодно ПАО «Ленэнерго» направляет в органы исполнительной власти города и области исходные данные с указанием существующей степени загрузки мощностей и предложений по ее увеличению для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики. Помимо этого, в качестве исходных данных для разработки Схем и программ перспективного развития электроэнергетики на период 2020-2024 в Комитет по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга и Комитет по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области направлена утверждённая Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области на период 2019-2024 годы

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2019 году составил 70,45 %.

3.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

Подразделения исполнительного аппарата и филиалов Общества, задействованные в процессе консолидации электросетевых активов, выполняемые ими функции и численность.

Отдел по консолидации электросетевых активов Департамента управления собственностью ПАО «Ленэнерго». Организация всего комплекса мероприятий по консолидации электросетевых активов Общества от планирования деятельности до реализации сделок. Численность – 6 человек.

В рамках своей основной деятельности, задействованы в процессе консолидации другие подразделения Общества:

Департамент технического обслуживания и ремонтов совместно с филиалами Общества.

Проведение технического обследования объектов в рамках реализации проектов консолидации, подготовка сведений о техническом состоянии имущества, предполагаемых затратах, связанных с эксплуатационным обслуживанием, ремонтам и реконструкцией объектов.

Блок реализации и развития услуг совместно с филиалами. Предоставление информации по проектам консолидации в части перспективного развития, технологического присоединения и передачи электроэнергии.

Департамент экономики. Расчет экономической эффективности реализации проектов консолидации.

Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. Организация корпоративных процедур, направленных на реализацию проектов консолидации (решения органов управления, инициатива и сопровождение процедур по выпуску ценных бумаг и т.п.).

Нормативно-правовая база (в том числе документы регионального уровня), используемая Обществом при осуществлении деятельности по консолидации электросетевых активов:

- «Гражданский кодекс Российской Федерации»;
 - Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
 - Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
 - Федеральный закон от 15.04.1998 N 66-ФЗ «О садоводческих, огороднических и дачных некоммерческих объединениях граждан»;
 - Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ «Об электроэнергетике»; Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
 - Федеральный закон от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества»;
 - Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»;
 - Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
 - Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
 - Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
 - Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
 - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р «Об утверждении Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации».
 - Распоряжение Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 30.09.1999 № 1503-р «Об утверждении порядка передачи объектов инженерной инфраструктуры специализированным эксплуатирующим организациям».
- Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.
- Поручения Президента России, Правительства РФ и т.д. отсутствуют.
 - Соглашения/Договоры с органами исполнительной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления не подписывались.

Взаимодействие с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 в части передачи функций по управлению электросетевыми активами осуществлялось посредством заключения договоров дарения и договоров аренды.

За отчетный период Обществом была проведена работа по консолидации электросетевых активов со следующими результатами – 501,88 МВА, 928,95 км, 9158,68 у.е

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов*.

	2017 год	2018 год	2019 год
Наименование МРСК/РСК (филиала МРСК, РСК и ДЗО МРСК)	Объем консолидации электросетевых активов за период	Объем консолидации электросетевых активов за период	Объем консолидации электросетевых активов за период

[illegible]

приобретено - весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода ;

ареновано - весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);

прочее (постоянные права владения и пользования) - все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;

прочее (временные права владения и пользования) - все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные;

** N – отчетный период.

Доля дочернего общества ПАО «Россети» в НВВ регионов обслуживания*

-
- | Год | ПАО "Ленэнерго" | ПРОЧИЕ |
|------|-----------------|--------|
| 2017 | 95,7 | 4,3 |
| 2018 | 96,6 | 3,4 |
| 2019 | 96 | 4 |

-
- The figure consists of three pie charts, one for each year from 2017 to 2019. Each chart shows the distribution of revenue between PJSC 'Lenenergo' (blue) and other companies (red). The data is as follows:
- | Year | ПАО "Ленэнерго" (%) | ПРОЧИЕ (%) |
|------|---------------------|------------|
| 2017 | 63,4 | 36,6 |
| 2018 | 67,8 | 32,2 |
| 2019 | 74,9 | 25,1 |

** N – отчетный период

Управление активами

Об участии общества в других дочерних хозяйственных обществах (за исключением некоммерческих организаций).

Информация об участии ПАО «Ленэнерго» в непрофильных обществах

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2019 год, (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
1.	АО «СЗЭУК»	Санкт-Петербург	Прочая деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий (из отчетности по РСБУ за 2019 год)	12.51	68 204
2.	АО «ЛЭСР»	Санкт-Петербург	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях Строительство местных линий электропередачи и связи (в соответствии с ЕГРЮЛ)	100	1 270,007
3.	АО «ФИЦ»	Санкт-Петербург	Испытания, исследования и анализ целостных механических и электрических систем, энергетическое обследование (в соответствии с ЕГРЮЛ)	1%	131 446*

* указана информация за 2018 год

О реализации непрофильных активов за отчетный год **(применимо только к сетевым ДЗО).**

«Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 01.03.2017 протокол №18 утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Ленэнерго» (далее - Программа) в новой редакции.

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 01.11.2019 (протокол №16) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы. Информация о реализации непрофильных активов за 2019 год приведена в таблице 16.

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «Ленэнерго» за 2019 год

Таблица 16

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости и реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости и реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Здание гаража с пристройкой	36010012	1152	91.01	0	292,15	292,15	Проведение аукциона

3.6. Техническое перевооружение, развитие и инновации

3.6.1. Техническая политика Компании.

Решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.11.2019 № 378) утверждена новая редакция Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол от 20.12.2019 № 26) Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» утверждено в качестве внутреннего документа Общества.

Целями Единой технической политики в электросетевом комплексе являются:

- определение основных технических направлений и унификация технических и технологических решений, обеспечивающих повышение надежности, эффективности и снижении ресурсоемкости функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при обеспечении надлежащей безопасности;
- переход ПАО «Россети» на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных;
- организация внедрения передовых научных разработок и инновационных решений в электросетевом комплексе.

Основные задачи Единой технической политики в электросетевом комплексе:

- обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;

- создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;
- участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;
- развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;
- развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;
- оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;
- повышение эффективности управления электросетевыми активами;
- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;
- развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;
- совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;
- обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;
- минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;
- обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;
- формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов;
- создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.

Информация о ключевых, специальных или важнейших проектах ПАО «Ленэнерго», при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии, материалы и оборудование, соответствующие технической политике (в том числе программе инновационного развития).

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга	<p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Применение функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) для пилотных проектов комплексной автоматизации распределительной сети 6-10 кВ Центрального, Василеостровского, Колпинского, Петроградского районов Санкт-Петербурга, Песочинского и Северного РЭС с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления и интеграцией в единый программно-технический комплекс управления сети (разработка ПД). 2. Разработка архитектуры, функции алгоритмов управления сетью с учетом состояния оборудования и расчета экономического

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
		<p>ущерба, разработка платформ управления в рамках проектирования.</p> <p>3. Реализация функций комплексных технологий: интеллектуальные приборы учета, с возможностью интеграции в единую систему управления, системы определения мест повреждения в сети в рамках пилотного проекта автоматизации распределительной сети 6-10 кВ Северного РЭС.</p> <p>4. Реализация функций комплексных технологий: интеллектуальные комплектные распределительные устройства (ИКРУ PNP) с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play, интеллектуальные приборы учета, с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети, интеллектуальные (цифровые) системы мониторинга и диагностики работы оборудования ПС, системы мониторинга состояния вторичного оборудования, системы определения мест повреждения в сети в рамках пилотного комплексного проекта по переводу существующей сети 6-10 кВ Петроградского района Санкт-Петербурга на высокотехнологическую автоматизированную сеть 35 кВ.</p> <p>5. Реализация функций комплексных технологий: ИКРУ PNP, интеллектуальные приборы учета, интеллектуальные (цифровые) системы мониторинга и диагностики работы оборудования ПС, системы мониторинга состояния вторичного оборудования на ПС 612, 613, 615, ПС Каменка.</p> <p>6. Реализация технологии интеллектуальной системы мониторинга и диагностики оборудования сети (КЛ), внедрение функции интеграции для сбора и обработки данных в едином программно-техническом комплексе системы мониторинга КЛ 110 кВ направлением ПС №104 - ПС 330 кВ Василеостровская.</p> <p>7. Применение функции технологий цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) на объектах модернизации ПС № 77, 184, 33, 195, 160, 165, 236.</p> <p>8. Реализация функций комплексных технологий: системы определения мест повреждения в сети, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей, технологии беспроводной связи (сотовая связь (в виде услуг операторов сотовой связи), сеть LTE и выше) в рамках автоматизации и управления локализации повреждения и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6-10 кВ.</p>
2	<p>Построение Единой автоматизированной системы управления сетями ПАО «Ленэнерго» на базе современных технологий и цифровых микропроцессорных устройств</p>	<p>В 2019 году велась работа по созданию автоматизированной системы управления верхнего и нижнего уровней цифровых сетей (ПС 35-110 кВ, ТП, РП, РТП 6-10 кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСДУ Единого центра управления сетями ПАО «Ленэнерго». Выполнен монтаж и настройка оборудования ЦОД и ОДС, пусконаладочные работы и инсталляция и настройка ПО АПК, ИБ, пусконаладочные работы АСДУ ПАО «Ленэнерго».</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <p>1. Реализация функций комплексных технологий: создание модели сети в соответствии с единым стандартом данных: системы управления режимами работы сетей (DMS), системы управления</p>

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
		<p>оперативными работами в сетях (OMS), системы отображения информации на карте местности – геоинформационные системы (GIS) с привязкой к системам геолокации и геопозиционирования, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей.</p> <p>2. Внедрение многофункционального ПТК АСТУ.</p> <p>3. Построение автоматизированной системы управления верхнего и нижнего уровней цифровых сетей (ПС 35-110 кВ, ТП, РП, РТП 6-10 кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСТУ центра управления сетями ПАО «Ленэнерго».</p> <p>4. Разработка мультиагентных алгоритмов обнаружения, анализа, реагирования и самовосстановления компонентов или участников электрической сети.</p> <p>5. Реализация функций комплексных технологий: мультиагентных систем управления (AAC), PCS (Power Control System), управление и мониторинг электрических сетей с распределенной генерацией, системы сбора и отображения информации (SCADA).</p>
3	Цифровая подстанция на базе ПС 110 кВ Мартышкино №502	<p>В 2019 году завершено проектирование ЦПС, согласованы все тома документации. Проводится экспертиза проектно-сметной документации.</p> <p>В рамках проектирования применены функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD).</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – создание ЦПС с архитектурой №3 (разделение на шины: «шина процесса» в формате протокола МЭК 61850-9.2 «SV» и «шина станции» в формате протокола МЭК 61850-8-1) открытого типа; – применение цифровых измерительных трансформаторов 110 кВ; – внедрение системы сбора и передачи информации и стандарта МЭК 61850 (обмен информацией осуществляется по протоколу МЭК 61850-9-2LE, МЭК 61850-8-1); – внедрение средств расширенного мониторинга элементов системы РЗА подстанции, включая сбор и накопление осциллограмм с интеллектуальных устройств; – создание АРМ с функциями визуализации и архивирования данных (SCADA).
4	Цифровая подстанция на базе ПС 35 кВ Детскосельская № 714	<p>В 2019 году завершена реконструкция ПС 35 кВ Детскосельская №714 с применением технологии цифровой подстанции, осуществлены пусконаладочные работы. ЦПС 35/10 кВ «Детскосельская» введена в эксплуатацию.</p> <p>В ходе реализации проекта внедрены элементы цифровой сети:</p> <ul style="list-style-type: none"> – единая коммуникационная среда с применением протоколов МЭК 61850-8.1; – организована 100% наблюдаемость объекта, передача информации в единую систему управления; – дистанционный контроль и управление подстанцией; – многофункциональные приборы измерений и учета, системы синхронизации; – релейная защита и автоматика, система SCADA; – современные микропроцессорные терминалы защит; – автоматизированная и прозрачная система интеллектуального коммерческого учета электроэнергии.
5	Модернизация распределительной сети	В 2019 году разработана проектная документация по 4 этапам проекта (проходит согласование в ПАО «Ленэнерго»). Начата

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
	6 кВ в районе ПС №18 (Центральный район)	<p>разработка рабочей документации по 1 этапу проекта.</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD); – интеллектуальные приборы учета с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети; – интеллектуальные системы мониторинга и диагностирования работы оборудования сети (включая средства дистанционного диагностирования, а также средства, интегрированные в состав оборудования с передачей данных в АСУ ТП); – системы определения мест повреждения в сети с интеграцией в единую систему управления и др.
6	Создание Цифрового РЭС на базе Северного РЭС филиала «Кабельная сеть»	<p>В 2019 году разработаны и согласованы в ПАО «Ленэнерго» все разделы основных технических решений. Разработана проектная документация по 7 этапам проекта (проходит согласование в ПАО «Ленэнерго»).</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применение функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD); – применение «интеллектуальных» коммутационных аппаратов и других устройств для автоматической идентификации и локализации повреждений в электрической сети; – модернизация центров питания в части внедрения системы сбора и передачи информации (ССПИ), установка коммутационных аппаратов и устройств РЗА с применением высокотехнологичных выключателей и микропроцессорных контроллеров присоединений с применением цифровых датчиков тока и напряжения; – применение (модернизация существующего) программно-технического комплекса АСОТисУ (ОИУК, DMS, OMS, GIS), использующего единую информационную модель электрической сети, соответствующую международным стандартам CIM IEC 61968/61970, обеспечивающего прием, хранение, отображение, обработку и анализ всех видов оперативной и неоперативной телеметрической информации, данных ручного ввода, информации, получаемой от смежных технологических и корпоративных систем автоматизации для управления эксплуатацией и развитием электрической сети; – внедрение на уровне конечных потребителей и трансформаторных подстанций цифровых средств мониторинга, управления, выявления аварийных ситуаций (определения вида и места КЗ/ОЗЗ), расчета показателей качества, учета электрической энергии и мощности с функцией передачи на вышестоящие уровни управления комплекса данных для целей актуализации расчетной модели сети и управления энергопотреблением, обеспечение возможности разгрузки сети и отключения потребителей по заданным алгоритмам; – внедрение программного комплекса, обеспечивающего сбор,

№ п/п	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
		обработку и хранение данных учета электроэнергии, анализ балансов и потерь электроэнергии для выявления очагов и размеров потерь, расчета и отображения параметров качества электроэнергии, предоставление потребителям посредством сети Интернет возможности удаленного просмотра данных о потреблении и оптимизации расходов на электроэнергию, а также обратную связь потребителя с электроснабжающей организацией.
7	Модернизация и автоматизация Кингисеппского РЭС филиала ПАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети»	<p>В 2019 году завершены работы по проектированию пилотного участка сети. Начаты строительно-монтажные работы по модернизации и автоматизации распределительной сети 6-10 кВ филиала ПАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети».</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <p>Для ВЛ 10 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры) со встроенными средствами РЗА и ТМ. В качестве альтернативного варианта для автоматической изоляции поврежденного участка ВЛ 10 кВ при КЗ на отпайке проектом предусматривается применение телеуправляемых разъединителей; – индикаторы короткого замыкания (ИКЗ) для воздушных линий, в том числе с возможностью передачи информации. <p>Для ПС 35-110 кВ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – селективная защита от ОЗЗ с определением поврежденного фидера (ОПФ) и передачей информации в АСДУ; – современные комплексы ТМ и связи (на ПС-11 «Россия»); – установка, расширение либо модернизация систем SCADA (ОИУК) диспетчерского пункта филиала «Кингисеппские электрические сети» с интеграцией оборудования, устанавливаемого в рамках данного проекта, и реализацией информационно-управляющих функций для создания интеллектуальных сетей. <p>Совместно с разъединителями устанавливаются ИКЗ с передачей информации в SCADA для оперативного принятия решения о дистанционном отключении поврежденной отпайки по завершении неуспешных циклов АПВ магистральных интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров).</p>
8	Применение композитных опор для ЛЭП 35 кВ «Шушарская-2»	<p>В 2019 году завершен проект по установке 11 шт. одноцепных промежуточных опор на КВЛ 35 кВ Пулковско- Шушары с отпайкой на ПС Паровозный музей тяг. (КВЛ 35 кВ Шушарская-2). Длина участка ВЛ – 3390 м.</p> <p>В проекте использованы следующие прогрессивные технические решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение технологии композитных материалов в части применения композитных опор ВЛ типа ПКф110-1.

Нормативно-технические документы, разработанные Обществом в области технического регулирования за отчетный период

В соответствии с действующим многосторонним Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе от 21.10.2015 № ВР0000003, в целях реализации Технической политики в части нормативно-технического обеспечения, в ПАО «Ленэнерго» регулярно актуализируются перечни внешней и внутренней нормативно-технической документации (НТД), используемой в производственно-хозяйственной деятельности Общества (в соответствии с реестром НТД в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»).

В 2019 году в Перечень внешней нормативной документации, регламентирующей производственную деятельность ПАО «Ленэнерго», включен 31 НТД в области технического регулирования, разработанный ПАО «Россети».

Структурными подразделениями Общества в 2019 году разработано 55 внутренних НТД в области технического регулирования.

	Учетный номер НТД в реестре НТД ПАО «Ленэнерго»	Область технического регулирования	Название	Средства на разработку (если затрачены) руб.	Основной подрядчик, разрабатывавший документ (если привлекался), организационно- правовая форма организации и название
1.	СТО-00.00.01-003-2019		Управление документированной информацией (редакция 9)		
2.	СТО-00.00.02-003-2019		Корректирующие и предупреждающие действия (редакция 7)		
3.	СТО-00.00.03-003-2019		Внутренние аудиты (редакция 8)		
4.	СТО-00.00.04-003-2019		Анализ ИСМ со стороны высшего руководства (редакция 8)		
5.	СТО-00.01.01-003-2019		Управление несоответствующей продукцией (редакция 6)		
6.	СТО-00.02-003-2019		Идентификация и оценка значимости экологических аспектов (редакция 4)		
7.	СТО-00.03-003-2019		Идентификация опасностей и оценка рисков охраны здоровья и безопасности труда (редакция 4)		
8.	РИСМ-2019		Руководство по интегрированной системе менеджмента (редакция 1)		
9.	СТО-05.01.03-004	Здания и сооружения	Эксплуатация зданий и сооружений ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
10.		ОТиСУ	Положение о штабах		
11.	ПЛ-05.02-001-2019	ОТиСУ	Положение о единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в ПАО «Ленэнерго» на объектовом уровне функциональной подсистемы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на		

			объектах), находящихся в ведении Минэнерго России (редакция 1)		
12.	ПЛ-05.02-002-2019	ОТиСУ	Положение о комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
13.	ПР-05.05.-001-2019		Порядок проведения инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Ленэнерго»		
14.	ПЛ-12.03.01-001-2019	Безопасность	Положение о порядке создания, содержания и использования в целях гражданской обороны запасов материально-технических, продовольственных, медицинских и иных средств в ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
15.	РП-ПЛ-01.03.03-001-2019	Работа с персоналом	Положение о порядке предоставления и оформления отпусков работникам ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
16.		ЛЭП,ПС и основное оборудование	Положение о комиссии по оценке культурно-исторической ценности оборудования ПАО «Ленэнерго»		
17.	РП-01.05.01-002-2019	Работа с персоналом	Регламент организации обучения работников ПАО «Ленэнерго» (редакция 3)		
18.	РП-12.01.01-001-2019	Безопасность	Регламент действий руководителей, работников и дежурных служб при возникновении угрозы и совершении диверсионно-террористического акта в зданиях Исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
19.	ПЛ-01.04.01-002-2019	Работа с персоналом	Положение об аттестации работников и определении преимущественного права при сокращении ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
20.	СТО-05.06.02-003-2019	Охрана труда	Порядок взаимодействия с подрядными организациями		

			(редакция 3)		
21.	ПЛ-12.03.01-002-2019	Безопасность	Положение об эвакуационной комиссии Исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
22.	РП-05.05.-002-2019		Регламент работы комиссии ПАО «Ленэнерго» по допуску оборудования, материалов и систем (редакция 2)		
23.		Проектирование и строительство	Методические рекомендации по согласованию технической части проектной документации по комплексным проектам, направленным на цифровую трансформацию распределительных сетей (редакция 1)		
24.	ПЛ-05.05-006-2019		Положение о формировании и реализации программы НИОКР ПАО «Ленэнерго» (редакция 3)		
25.	ПЛ-01.03.03-002-2019	Работа с персоналом	Положение о порядке предоставления и оформления отпусков работникам ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)		
26.	ПЛ-01.06.01-010-2019	Работа с персоналом	Положение о премировании работников ПАО «Ленэнерго» за ввод в действие мощностей и в состав основных фондов объектов капитального строительства в рамках реализации инвестиционного проекта (редакция 1)		
27.	ПР-05.02-001-2019	ОТиСУ	Порядок организации дежурства в ПАО «Ленэнерго» в выходные и нерабочие праздничные дни (редакция 1)		
28.	ПЛ-05.05.-007-2019		Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)		
29.	СТО-05.01.03-006-2019	ТОиР	Организация технического обслуживания и ремонта объектов распределительных сетей ПАО «Ленэнерго» напряжением 0,4-20 кВ (редакция 1)		

30.	СТО-05.01.03-005-2019	ТОиР	Организация технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов ПАО «Ленэнерго» напряжением 35 кВ и выше (редакция 1)		
31.	ПЛ-05.02-003-2019	ОТиСУ	Положение о формировании сводных годовых и месячных графиков ремонтов ЛЭП и электросетевого оборудования		
32.	РП-01.03.02-001-2019	Работа с персоналом	Регламент о порядке привлечения работников ПАО «Ленэнерго» к работе в выходные или нерабочие праздничные дни (редакция 1)		
33.	РП-05.04-004-2019	Метрология и качество электроэнергии	Метрологическое обеспечение ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)		
34.	ПЛ-12.03.01-003-2019	Безопасность	Типовое положение о нештатных формированиях по обеспечению выполнения мероприятий по гражданской обороне в ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
35.	РП-16.01-003-2019	Проектирование и строительство	Регламент представления, рассмотрения и согласования технической части проектной и рабочей документации при новом строительстве, реконструкции объектов, техническим заказчиком по которым выступает филиал ПАО «Ленэнерго» «Дирекция строящихся объектов» (редакция 1)		
36.	ПЛ-05.02-004-2019	ОТиСУ	Положение о порядке оформления, подачи, рассмотрения и согласования заявок на изменение технологического режима работы или эксплуатационного состояния объектов электрических сетей ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
37.		Работа с персоналом	Положение о распределении экономического эффекта от снижения потерь электроэнергии		
38.	ПР-01.05.02-002-2019	Работа с персоналом	Порядок реализации корпоративной программы «Энергостарт» (редакция 1)		

39.	РП-16-001-2019	Проектирование и строительство	Регламент реализации инвестиционных проектов ПАО «Ленэнерго» (редакция 2)		
40.	ПЛ-05.05-008-2019		Положение о формировании и реализации программы НИОКР ПАО «Ленэнерго» (редакция 4)		
41.		ОТиСУ	Инструкция по производству переключений в электроустановках ПАО «Ленэнерго»		
42.	И-05.02-002-2019	ОТиСУ	Инструкция по регулированию напряжения в электрических сетях 6-110 кВ в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
43.	ПР-05.02.2019	ОТиСУ	Порядок размещения на корпоративном портале ПАО «Россети» информационно-аналитических материалов по ситуационному управлению производственной деятельностью ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
44.		ОТиСУ	Инструкция по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима на объектах электроэнергетики в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Ленэнерго»		
45.	РП-04.04.02-002-2019	Учет электроэнергии и развитие услуг	Регламент взаимодействия при организации интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
46.	РП-01.03.01-004-2019	Работа с персоналом	Регламент принятия кадровых решений в отношении руководителей филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго» (редакция 5)		
47.	ПЛ-12.01.02-001-2019	Безопасность	Положение о пропускном и внутриобъектовом режимах на объектах ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
48.	ПЛ-05.02-004-2019	ОТиСУ	Положение об организации оперативно-технологического управления в зоне эксплуатационной ответственности		

			ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
49.	РП-02.-008	Технологическое присоединение	Регламент технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
50.	РП-16-001-2019	Проектирование и строительство	Регламент реализации инвестиционных проектов ПАО «Ленэнерго» (редакция 3)		
51.		Работа с персоналом	Порядок проведения работы с персоналом в группе компаний ПАО «Россети». I часть: «Порядок проверки знаний»		
52.	ПЛ-01.07.04-002-2019	Работа с персоналом	Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ПАО «Ленэнерго» (редакция 3)		
53.	М-05.05-001-2019		Методические указания по применению технологий гибких систем переменного тока на объектах ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		
54.			Положение о рабочей группе по вопросам импортозамещения в ПАО «Ленэнерго»		
55.	ПЛ-05.02-006-2019	ОТиСУ	Положение об организации ситуационного управления в электросетевом комплексе ПАО «Ленэнерго» (редакция 1)		

Деятельность научно-технического совета

В ПАО «Ленэнерго» на основании приказа № 386 от 23.08.2018 (введен взамен приказов Общества № 358 от 08.08.2011 и № 542 от 05.08.2014) действует Научно-технический совет (НТС), на заседаниях которого рассматриваются вопросы:

проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
 опытной эксплуатации оборудования и материалов;
 применения оборудования;
 инновационного и перспективного развития Общества;
 реализации единой технической политики в электросетевом комплексе;
 решения комплекса научно-технических проблем электрических сетей Общества;
 и другие.

В 2019 году было проведено 7 заседаний НТС, в рамках которых было рассмотрено 17 вопросов, в том числе:

Тематика	Рассмотренные вопросы
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение заявки на выполнение НИОКР «Создание учебно-тренировочного стенда по обучению современным цифровым технологиям для ПАО «Ленэнерго». 2. Рассмотрение заявки на выполнение НИОКР «Разработка системы онлайн мониторинга наличия горючих газов в реле силовых маслонаполненных трансформаторов».

Тематика	Рассмотренные вопросы
	<p>3. Рассмотрение результатов НИР «Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС в части НИР «Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно-адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок».</p> <p>4. Рассмотрение результатов НИР «Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности».</p> <p>5. Рассмотрение заявки на выполнение НИОКР «Временная легкомонтируемая опора ВЛ 110 кВ для аварийно-восстановительных работ».</p>
Вопросы инновационного и перспективного развития Общества	<p>1. Рассмотрение результатов и эффектов от перехода городских распределительных сетей 6-10 кВ на режим резистивного заземления нейтрали на примере внедрения пилотных проектов. Основные требования к внедрению.</p> <p>2. Актуализация требований к содержанию раздела «Инновационные решения» проектной документации.</p> <p>3. Результаты и эффекты от реализации пилотного проекта по автоматизации Всеволожского РЭС.</p>
Вопросы применения оборудования	<p>1. Рассмотрение решений по организации системы определения повреждений городской кабельной распределительной сети 6-20 кВ.</p> <p>2. Рассмотрение обоснования применения системы накопления энергии в электрических сетях.</p> <p>3. Рассмотрение результатов выполнения работы «Обследование, анализ, математическое моделирование и расчет режимов работы трансформаторов с сухой изоляцией и высшим номинальным напряжением 35 кВ с выдачей рекомендаций по снижению повреждаемости».</p> <p>4. Особенности применения СИП 35 кВ. Строительство ЛЭП в селитебных условиях с применением СИП 35 кВ.</p> <p>5. Особенности применения трансформаторов напряжения 6-35 кВ в сетях ПАО «Ленэнерго». Повреждаемость трансформаторов напряжения 6-35 кВ с литой изоляцией.</p> <p>6. Автоматическая система активного предотвращения возгорания как альтернатива традиционной системы пожаротушения.</p>

Практическое внедрение направлений технической политики

Техническая политика реализуется в ПАО «Ленэнерго» по ряду ключевых направлений, включая применение новых технологий и оборудования в различных сегментах деятельности.

Сегменты работы	Направления работы
Распределительные сети 0,4-10 кВ	<ul style="list-style-type: none"> – применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена; – применение самонесущих изолированных и защищенных проводов; – применение БКТП; – применение высокотехнологичных коммутационных аппаратов (реклоузеров);

	<ul style="list-style-type: none"> – переход на вакуумные выключатели; – применение малогабаритных КРУ в элегазовом исполнении; – применение передовых устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений.
Распределительные сети 35-110 кВ	<ul style="list-style-type: none"> – переход на вакуумные и элегазовые выключатели; – применение КРУЭ 110 кВ (при наличии обоснования); – применение блочных и компактных РУ 35-110 кВ; – применение малогабаритных КРУ среднего напряжения с элегазовой и воздушной изоляцией; – применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена; – применение многогранных и повышенных опор; – создана и внедрена расчетная модель электрической сети 110 кВ для оптимизации электроэнергетических режимов.
РЗА, СДТУ, связь, телемеханика, системы мониторинга	<ul style="list-style-type: none"> – применение микропроцессорных защит; – автоматизация технологического управления; – внедрение SCADA-систем; – введение современных диспетчерских пунктов с автоматизированными системами оперативно-диспетчерского управления разных уровней; – применение систем мониторинга изоляции ВЛ; – применение систем мониторинга силового оборудования.

Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий

Опытно-промышленная эксплуатации (ОПЭ) оборудования, материалов и технологий проводится в соответствии с Регламентом проведения опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго», утвержденного приказом ПАО «Ленэнерго» от 30.03.2018 №122.

В 2019 году рассмотрено 8 запросов на проведение опытно-промышленной эксплуатации на объектах электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго».

Оборудование	Назначение	Результаты опытной эксплуатации
Киоск с коммерческим учетом типа ЭПШР-(Ф)-2-2 производства ООО «ПКП «Энергопласт»	<p>Киоск предназначен для распределения и учета электроэнергии 0,4 кВ.</p> <p>Киоск имеет специальное антивандальное покрытие, которое имеет более лучшую стойкость к внешним воздействия природного и человеческого характера, чем металлическое покрытие.</p> <p>Данное покрытие позволяет уменьшить массу киоска в сравнении с существующими аналогами.</p> <p>Конструкция киоска позволяет упростить эксплуатацию и обслуживание.</p>	ОПЭ завершена 26.03.2019. На заседании Научно-технического совета филиала ПАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть» было принято положительное решение с выкупом данного оборудования на основании отчета о ходе проведения ОПЭ.
Автореклоузер «Хугес» владельца ООО «СИКАМ»	<p>Автореклоузер применяется на воздушных распределительных линиях, в распределительных подстанциях в качестве современного блока для интеллектуальных сетей.</p> <p>Автореклоузер состоит из нескольких модулей для более легкого монтажа и сборки. Модуль</p>	ОПЭ началась 25.06.2019. Срок ОПЭ составляет 9 месяцев со дня подписания технического акта. Завершить ОПЭ планируется в 2020 году.

	вакуумного выключателя включает в себя опции воздушного разъединителя.	
Комплектное распределительное устройство 35 кВ на ячейках КРУ-СЭЩ-70 производства ЗАО «ГК «Электрощит» - ТМ Самара»	<p>КРУ СЭЩ-70-35 кВ предназначено для приемки и распределения электрической энергии переменного трехфазного тока промышленной частоты 50 Гц с нормальным значением напряжения 35 кВ на номинальные токи до 3150 А.</p> <p>Целью ОПЭ является:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приобретение опыта эксплуатации предлагаемого оборудования; – подтверждение заявленных производителем технических характеристик. <p>Возможность применения в составе цифровой ПС.</p> <p>Основное оборудование российского производства.</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2019 была утверждена рабочая документация, разработана и согласована программа приемки, состоящая из программы испытания оборудования и программы обучения персонала.
Комплектное распределительное устройство 10 кВ на ячейках КРУ-СЭЩ-70 производства ЗАО «ГК «Электрощит» - ТМ Самара»	<p>КРУ СЭЩ-70-10 кВ предназначено для приемки и распределения электрической энергии переменного трехфазного тока промышленной частоты 50 Гц с нормальным значением напряжения 10 кВ на номинальные токи до 4000 А.</p> <p>Целью ОПЭ является:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приобретение опыта эксплуатации предлагаемого оборудования; – подтверждение заявленных производителем технических характеристик. <p>Возможность применения в составе цифровой ПС.</p> <p>Основное оборудование российского производства.</p>	ОПЭ на стадии реализации. По итогам 2019 года рабочая документация находится на стадии рассмотрения.
Трансформатор тока и напряжения комбинированного электронного типа ТТНК производства АО «Профотек»	<p>Измерительный преобразователь тока и напряжения (ЦТН) предназначен для измерения и передачи параметров тока и напряжения приборам измерения, учета, защиты, автоматики, сигнализации и управления в сетях переменного и постоянного тока на номинальное напряжение 110 кВ с частотой 50 или 60 Гц.</p> <p>Целью ОПЭ является:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Приобретение опыта эксплуатации ТТНК в части наработки опыта цифрового оборудования; – Повышение качества коммерческого учета электрической энергии на объектах ПАО «Ленэнерго». 	Опытно-промышленная эксплуатация на стадии реализации. По итогам 2019 года проектная документация находится на стадии рассмотрения. Начата разработка программы приемки.

	<p>– Подтверждение заявленных производителем технических характеристик данного оборудования:</p> <ul style="list-style-type: none"> • полная гальваническая развязка; • высокое качество выполняемых измерений, в том числе на предельно малых значениях и значениях с высокой скоростью изменений (отсутствие феррорезонансных явлений); • высокая эксплуатационная безопасность. <p>ТТ и ТН комбинированного электронного типа ТТНК обеспечивает измерение, преобразование и передачу технологической информации по шине процесса в соответствии со стандартом МЭК 61850-9.2-LE.</p>	
Микропроцессорные устройства РЗА типа БЭМП (ШМЗЛ61, 69) производства АО «ЧЭАЗ»	<p>Шкафы предназначены для выполнения функций защит, автоматики измерения и управления выключателем присоединений с высшим напряжением 110-220 кВ.</p> <p>РЗА типа БЭМП поддерживает протоколы передачи данных в соответствии со стандартом МЭК 61850.</p> <p>Целью ОПЭ является наработка опыта эксплуатации данного оборудования.</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2019 году была согласована рабочая документация и программа приемки.
Многофункциональный прибор BINOM334i производства ЗАО «Вабтэк»	<p>BINOM334i является сертифицированным многофункциональным устройством, которое может использоваться как независимый прибор для отдельного присоединения, так и элемент АИИС УЭ, СМиУКЭ, ССПИ, АСУ ТП электрических подстанций всех классов напряжения, электрических станций, энергохозяйств промышленных предприятий, систем электроснабжения транспортных предприятий.</p>	Опытно-промышленная эксплуатация на стадии реализации. В 2019 была согласована рабочая и сметная документация, разработана и согласована программа ОПЭ.
Вакуумный выключатель нагрузки разъединяющий ВВнР-10/630-20 У2 производства АО «Электроаппаратный Завод»	<p>ВВнР-10/630-20 У2 предназначен для включения или отключения под нагрузкой цепи переменного трехфазного тока, частоты 50 Гц, номинальным напряжением 10 кВ и тока до 630 А включительно.</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2019 году начаты строительно-монтажные работы, в 2020 году планируется полное их завершение. Сметная документация на стадии согласования. Программа приемки разработана и согласована.
Устройство автоматического переключения сети	<p>АПСТ является программно-аппаратным устройством,</p>	ОПЭ на стадии реализации. В 2019 году был рассмотрен

тиристорное АПСТ-0,4кВ-630А-2 производства АО «НТЦ «РИФ»	предназначенным для электроснабжения ответственных потребителей с возможностью дистанционного управления, получающих питание от двух секций сборных шин РУ-0,4 кВ и требующих минимального времени на переключение питания с одного ввода на другой ввод. Время переключения на резервный ввод не более 0,01 с.	необходимый перечень документов для принятия положительного решения о проведении ОПЭ. Начата разработка задания на проектирование.
--	---	--

3.6.2. Инновации и НИОКР

Решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» № 31 от 19.04.2017) в Обществе утверждена Программа инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года.

Целью Программы на среднесрочный и долгосрочный период до 2020 года является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса России в целом.

Задачи программы:

- достижение значительных положительных эффектов от реализации программы;
- повышение эффективности основных бизнес-процессов;
- рост производительности труда;
- рост конкурентоспособности компании и повышение инвестиционной привлекательности и ценности компании;
- максимальный учет возможностей в сфере инноваций при разработке и принятии управленческих решений в компании;
- формирование системы корпоративного управления, ориентированной на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- повышение энергоэффективности за счет внедрения инноваций;
- повышение уровня кадрового потенциала ПАО «Ленэнерго»;
- обеспечение необходимого уровня защиты интеллектуальной собственности ПАО «Ленэнерго»;
- обеспечение системы информационной поддержки управления инновационными процессами и системы мониторинга продвижения инноваций в ПАО «Ленэнерго»;
- продвижение инновационных проектов, касающихся энергосбережения, энергоэффективности, экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании.

Ключевые направления инновационного развития Общества

В области технологических инноваций:

- 1) Новые технологии и решения – деятельность в области создания новых видов материалов, оборудования, участвующего в основных бизнес-процессах компании.
- 2) Оцифровка процессов управления и технологических процессов – переход от аналогового к цифровому принципу управления автоматики релейной защиты и противоаварийной автоматики, автоматизированной системы управления технологическими процессами, учета электроэнергии и связи (применение цифровых измерительных трансформаторов, векторных регистраторов режима, оборудования цифровых сетей, переход к цифровой подстанции и т.д.); цифровое моделирование и проектирование; цифровизация управления производственными активами; внедрение цифровых систем наблюдения технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях.
- 3) Развитие мультиагентных систем – развитие принципов взаимодействия в системах управления peer-to-peer между элементами и системами электрических сетей (внедрение распределенных интеллектуальных систем управления).
- 4) Повышение активности и адаптивности электрических сетей – развитие свойств сети для повышения устойчивости к возмущениям в сети и автоматического восстановления нормального режима работы (адаптивные устройства РЗА, системы регулирования, логическая автоматика, цифровая онлайн-модель сети).

В области организационных и маркетинговых инноваций:

1) Проектирование новых и системный реинжиниринг существующих бизнес-процессов с точки зрения комплексной эффективности – управление производственными активами, системы менеджмента, клиентские сервисы, управление жизненным циклом систем, практики бережливого производства, внедрение актуальных для современных условий технологий управления человеческими ресурсами.

2) Формирование инновационного окружения компании – стимулирование формирования вокруг ПАО «Ленэнерго» и его ДЗО широкого спектра инновационных компаний, научных организаций и образовательных учреждений, чья деятельность направлена на решение научно-технических и технологических запросов ПАО «Ленэнерго» (путём участия в технологических платформах и территориальных инновационных кластерах, реализации соглашений о сотрудничестве с опорными вузами и т.д.).

Основные реализуемые ПАО «Ленэнерго» комплексные инновационные проекты

Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга

Проектом предусматривается комплексная модернизация существующих электрических сетей в Адмиралтейском, Петроградском, Василеостровском, Колпинском, Калининском, Выборгском и Курортном районах Санкт-Петербурга и их перевод на единую цифровую активно-адаптивную сеть с интеллектуальной системой автоматизации и управления.

Созданную распределительную сеть планируется интегрировать в программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления центра управления сетями ПАО «Ленэнерго».

Модернизации распределительной сети подразумевает:

- управление локализации повреждения и управления быстродействующим вводом резерва в кабельной сети 6-10кВ в рамках перевода сети на режим заземления нейтрали через низкоомный резистор;
- установку управляемых необслуживаемых аппаратов в ячейках РП и ТП;
- оснащение оборудования РП и ТП средствами автоматизации;
- комплексную автоматизацию сетевых объектов (РП и ТП) с обеспечением наблюдаемости сети, организация удаленного мониторинга (ТС и ТИ) и управления (ТУ);
- внедрение системы автоматической идентификации технологических отключений, изоляция повреждённого участка сети, возможности автоматического восстановления питания потребителей (FLISR);
- контроль нагрузки оборудования и автоматическая оптимизация режима;
- контроль потерь автоматизированными средствами;
- применение оборудования 6-10 кВ без открытых токоведущих частей;
- организацию платформы управления сетью с функциями SCADA, DMS, OMS, FLOC, FLISR (синхронизация с проектом ПТК ЕЦУС - платформой управления сетью (ADMS) с функциями SCADA, DMS, OMS, NMS, EMS) для сети 6-10 кВ.
- формирование CIM модели сети;
- внедрение функций анализ и оптимизация режимов;
- интеграцию с ГИС, АСУЭ и т.п.;
- распространения на другие энергоузлы и др.

Проект направлен на решение проблематики снижения уровня потерь, увеличения объема полезного отпуска электрической энергии, надежности электроснабжения, сокращения продолжительности ремонтно-восстановительных работ, сокращения величины недоотпуска электрической энергии, повышения степени наблюдаемости и удаленного управления сети с сохранением высокого уровня информационной безопасности, повышения эффективности диспетчерского управления, сокращения числа аварийных ситуаций в результате ошибочных действий персонала, повышения безопасности при обслуживании электроустановок, снятия сетевых ограничений по пропускной способности в узле сети, оптимизации затрат на модернизацию сети.

Достигнутые результаты в 2019 году:

1) По проекту модернизации распределительной сети 6 кВ в районе ПС №18 (Центральный район):

Выделены 8 этапов проектирования.

Разработана проектная документация по 4 этапам проекта (проходит согласование в ПАО «Ленэнерго»). Начата разработка рабочей документации по 1 этапу проекта.

В рамках проектирования применялись функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования

сетей (DPS, PLM, CAD) (20% от общего объема затрат на проектирование). Приемка ПСД запланирована на 2020 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2017-2023 гг.

- 2) По проекту создания Цифрового РЭС на базе Северного РЭС филиала «Кабельная сеть»:
Проектная документация разрабатывается в 16 этапов.

Разработаны и согласованы в ПАО «Ленэнерго» все разделы основных технических решений (ОТР). Разработана проектная документация по 7 этапам проекта (проходит согласование в ПАО «Ленэнерго»). В рамках проектирования применялись функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) (12% от общего объема затрат на проектирование). Приемка ПСД запланирована на 2020 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

- 3) По проекту модернизации распределительной сети 6 кВ в районе ПС №13 (Островной район):

Проектная документация разрабатывается в 2 этапа.

Разработаны и согласованы в ПАО «Ленэнерго» все разделы основных технических решений (ОТР). Частично разработана проектная документация. В рамках проектирования применялись функции технологий элементов цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D и элементов системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, CAD) (4% от общего объема затрат на проектирование). Приемка ПСД запланирована на 2020 год.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

- 4) По проекту модернизации сети 0,4-10 кВ Колпинского района:

Утверждены основные технические решения (ОТР) по проекту.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

- 5) По проекту модернизации сети 0,4-10 кВ Петроградского района:

Утверждены основные технические решения (ОТР) по проекту.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2023 гг.

- 6) По проекту комплексной модернизации пилотного участка распределительной сети Песочинского РЭС:

Разработаны и согласованы в ПАО «Ленэнерго» все разделы основных технических решений (ОТР), проектной документации (ПД), рабочей документации (РД). В настоящий момент документация проходит экспертную оценку сметной стоимости в специализированной организации, в связи с чем активирование проектных работ будет осуществлено после прохождения экспертизы в 2020 году.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

Комплексная автоматизация сетей 6-10 кВ Ленинградской области с интеграцией в единую информационную систему управления

Проектом предусматривается автоматизация распределительной сети 6-10 кВ Ленинградской области с внедрением функций инновационных технологий: интеллектуальные (цифровые) коммутационные аппараты (реклоузеры), с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую информационную систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play, поддерживающие цифровой обмен данными, интеллектуальные приборы учёта, с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающие функции выдачи информации о параметрах работы сети, ИКРУ PNP с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, поддерживающие обмен данными со смежными ИКРУ и SCADA-системой, с функцией самодиагностики и удаленного параметрирования. Подсистема сбора и передачи данных предусматривается для выполнения функций сбора и предварительной обработки данных, полученных от объектов находящихся в управлении и ведении РЭС. Также подсистема сбора и передачи данных обеспечивает передачу управляющих воздействий на контролируемые microEMS в операционной зоне ДП РЭС.

Проект направлен на решение проблематики повышения надёжности электроснабжения потребителей районов Ленинградской области, снижения эксплуатационных затрат в части аварийного, ремонтного и оперативного обслуживания, сокращение времени на обнаружение и ликвидацию аварий, повышения степени наблюдаемости с сохранением высокого уровня информационной безопасности.

В рамках данного направления в 2019 году велась работа по следующим мероприятиям:

1. Автоматизация сети 6-10 кВ Всеволожского РЭС филиала «Пригородные электрические сети» (оценка эффекта от реализации проекта по результатам реализованных в 2018 году мероприятий, в рамках научно-технического совета от 31.12.2019 №ЛЭ/02-011/4090 рассмотрены результаты эффекта от реализации проекта на основании расчета показателей надежности).

2. Автоматизация воздушных линий 6-10 кВ Кингисеппского РЭС филиала «Кингисеппские электрические сети» (завершение проектирования и начало строительно-монтажных работ).

3. Комплексная автоматизация РЭС с применением функции интеллектуальные коммутационные аппараты (реклоузеры), с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую информационную систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play, поддерживающие цифровой обмен данными, и реализацией функции технологии системы определения места повреждения в сети и передачи данных на считывающее устройство по GSM/GPRS каналу в сетях 6-10 кВ филиалов ПАО «Ленэнерго»: «Пригородные электрические сети», «Новоладожские электрические сети», «Гатчинские электрические сети», «Выборгские электрические сети», «Кингисеппские электрические сети».

Значимым результатом за 2019 год по данному направлению является начало реализации пилотного проекта по модернизации и автоматизации распределительной сети 6-10 кВ филиала Кингисеппские электрические сети с установкой интеллектуальный коммутационный аппаратов и индикаторов короткого замыкания 10 кВ:

- выполнена оптимизация схемы сети и фидеров;
- модернизация центров питания;
- модернизация ВЛ 10 кВ с внедрением технологий интеллектуальных сетей;
- расширение и модернизация систем SCADA (ОИУК) диспетчерского пункта КнЭС с интеграцией оборудования, устанавливаемого в рамках данного проекта, и реализацией информационно-управляющих функций для создания интеллектуальных сетей

Срок реализации инновационного проекта: 2017-2020 гг.

Затраты на реализацию программы инновационного развития

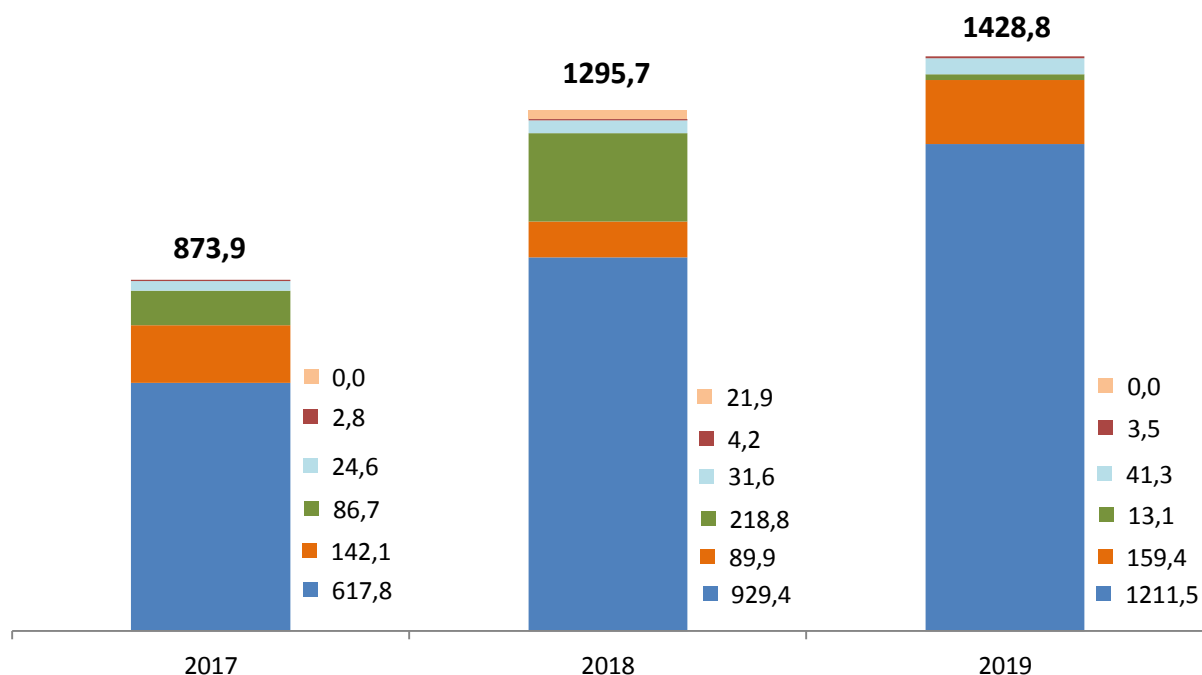
Плановые и фактические значения затрат по основным направлениям инновационного развития

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций (ЦПС) класса напряжения 35-110 кВ	60,41	0,00*
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	1212,78	1211,48
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	72,75	159,38
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	67,10	13,14**

* Отклонение значений от плановых по направлению «Переход к цифровым и масштабное внедрение цифровых подстанций (ЦПС) класса напряжения» произошло в части реализации проекта цифровой подстанции 110 кВ на объекте: 1) ПС №502 «Мартышкино» в связи с осуществлением экспертизы проектно-сметной документации; 2) ПС «Московская – Товарная» в связи с устранением замечаний к представленной на рассмотрение проектной документации, 3) ПС №201 «Подпорожская» (перенос сроков реализации проекта в связи с необходимостью увязки мероприятий с ПАО «ТГК-1» в части организации точки присоединения в ОРУ 110 кВ Верхне-Свирской ГЭС (ГЭС-12) в соответствии с замечаниями филиала АО «СО ЕЭС» Ленинградское РДУ).

** Отклонение значений от плановых по направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» произошло в части реализации проекта зарядной инфраструктуры для электротранспорта. В соответствии с протоколом закупочной комиссии №ОК-19/227 РС-3 от 30.09.2019 планируется заключение договора с взаимозависимым юридическим лицом на основании п.2.4 приложения 2 к решению Правления «Россети» № 915пр/1 от 18.09.2019, в связи с чем осуществлен перенос сроков реализации проекта по установке 20 зарядных станций в Санкт-Петербурге на 2020 год.

Затраты на реализацию программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн руб.



- Переход и масштабное внедрение цифровых подстанций (ЦПС) класса напряжения 35-110 кВ
- Развитие кадрового потенциала и партнерства в сферах образования и науки
- НИОКР (исследования и разработки)
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Показатели эффективности

Наименование показателя эффективности	ЕИ	2019
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании МСБ)	тыс. руб.	41 268,3
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	тыс. руб.	0,0
Вузы	тыс. руб.	5 700,0
научные организации	тыс. руб.	35 568,3
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	1 384 000,0

НИОКР

В Программу НИОКР включаются мероприятия по разработке прорывных технологий, имеющих своей целью создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также прикладные темы, имеющие своей целью улучшение существующих технологий.

Основная цель Программы НИОКР – создание и развитие интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью.

Задачи Программы НИОКР:

- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- снижение износа сетей до уровня развитых стран;
- энергосбережение и повышение энергоэффективности;
- повышение экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании.

Основные направления НИОКР, выполняемые в ПАО «Ленэнерго» в рамках реализации Программы НИОКР

В 2019 году ПАО «Ленэнерго» осуществлялось выполнение следующих НИОКР:

Наименование НИОКР	Направление инновационного развития
Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности (ПРРМ) с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно – адаптивные сети	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового РЭС	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
Создание региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ с изучением скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.

Основные НИОКР, выполняемые в отчетном периоде, и технические результаты, полученные в рамках реализации НИОКР.

НИОКР «Разработка подходов к построению, управлению, исследованию на физических моделях и применению нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с предельно высоким качеством регулирования реактивного тока для применения в активно-адаптивных электрических сетях с целью снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС» в части НИР «Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно - адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок»

Основными целями работы являются:

- 1) Исследование режимов работы электрической сети выбранного пилотного района ПАО «Ленэнерго» с целью оценки влияния перетоков реактивной мощности на показатели качества и потери электрической энергии в электрических сетях пилотного района.

2) Формирование экономически обоснованных технических требований по внедрению в пилотном районе типовой системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока (далее – Система) для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах входящих в состав района ПС с возможностью последующего тиражирования полученного технического решения в распределительных сетях ПАО «Ленэнерго».

3) Обоснование возможности снижения технических потерь электрической энергии, увеличения возможности технологического присоединения потребителей к ПС и поддержание требуемых ГОСТ параметров качества электрической энергии в электрических сетях ПАО «Ленэнерго» за счёт разгрузки питающих линий и трансформаторов ПС пилотного района по реактивной мощности.

Выполнение НИОКР в части НИР «Разработка и исследование подходов к построению и применению в активно - адаптивных распределительных электрических сетях систем регулирования режимов работы на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока для снижения потерь и поддержания оптимальных уровней напряжения на шинах ПС и в местах подключения нагрузок» завершено.

В 2019 году получены следующие результаты:

1) Разработана методика выбора мест установки, мощностей и основных характеристик ПРРМ в распределительной сети на основе многокритериальной оптимизации и фактических графиков нагрузки.

2) Разработан алгоритм управления полупроводниковыми регуляторами реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока.

3) Проведены исследования электрических режимов работы электрической сети пилотного района на текущий этап, а также на перспективу 5 и 10 лет.

4) Разработаны технические требования по основным характеристикам, параметрам и местам установки оборудования системы регулирования режимов работы на основе нового класса ПРРМ для внедрения в пилотном районе.

5) Разработаны технические требования к опытно-промышленным образцам ПРРМ и системе управления верхнего уровня, предназначенным для установки в пилотном районе. Технико-экономическое обоснование».

6) Проведен анализ технико-экономической эффективности применения предлагаемой Системы в пилотном районе».

7) Проведен анализ мирового опыта применения и анализ рынка устройств ПРРМ, удовлетворяющих требованиям технического предложения.

8) Разработаны документы для подготовки ОКР по созданию и внедрению в пилотном районе Системы.

В 2019 году в соответствии с решением Научно-технического совета ПАО «Ленэнерго» о разработке ОКР по результатам НИР заключен договор на выполнение ОКР «Создание и внедрение в пилотном районе системы регулирования режимов работы активно-адаптивных сетей на основе нового класса полупроводниковых регуляторов реактивной мощности с высоким качеством регулирования реактивного тока».

В рамках данного договора на выполнение ОКР в 2019 году получены следующие результаты работы:

1) Разработано техническое предложение на опытно- промышленный образец ПРРМ.

2) Проведен мониторинг показателей качества электрической энергии, уровней напряжения и мощностей нагрузок на объекте установки ОПО ПРРМ с целью уточнения технических требований к параметрам ОПО ПРРМ.

НИОКР «Разработка микропроцессорного комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на линиях 35 кВ, интегрированного в цифровые активно – адаптивные сети»

Целью данной работы является разработка, создание и апробирование в промышленных условиях комплекса определения места повреждения при всех видах замыканий на воздушных линиях 35 кВ для повышения надежности функционирования электросетевого комплекса.

Планируемый к разработке комплекс ОМП должен обеспечивать наиболее полный функционал при построении «цифровой сети» и развертывании «Smart Grid».

Основными задачами работы являются:

- анализ существующих методов волнового определения места повреждения для воздушных линий электропередачи;

- разработка технических требований к комплексу ОМП для ВЛ 35 кВ;

- разработка конструкторской документации на комплекс ОМП для ВЛ 35 кВ;

- создание опытных образцов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ;

- апробирование комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ в промышленных условиях;

- разработка эксплуатационной документации на комплекс ОМП для ВЛ 35 кВ;
 - формирование интеллектуального портфеля и нематериальных активов
- ПАО «Ленэнерго» путем патентования результатов разработок в России и за рубежом. Выполнение НИОКР предусматривается в 2018-2020 гг.

В 2019 году получены следующие технические результаты:

- 1) Разработана конструкторская документация на комплекс ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 2) Разработана программа и методика контрольных испытаний опытного образца комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 3) Изготовлены 3 комплекта опытных образцов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 4) Проведены контрольные испытания опытных образцов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 5) Разработана программа опытно-промышленной эксплуатации образцов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 6) Разработана эксплуатационная документация на комплекс ОМП для ВЛ 35 кВ.
- 7) Разработаны проекты подключения комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ на электросетевых объектах.
- 8) Выполнены транспортировка, монтаж и пуско-наладочные работы опытных образцов комплекса ОМП для ВЛ 35 кВ в пилотных районах.

НИР «Разработка электронного каталога типовых решений для цифрового района электрических сетей»

Основная цель реализации проекта – разработка Электронного каталога технических решений для Цифрового РЭС (ЦРЭС) и формирование Базы данных предлагаемых разработчиками цифрового оборудования и цифровых систем единичных и комплексных технических решений по созданию ЦРЭС, а также их апробация при формировании эскизных проектов ЦРЭС в зоне обслуживания ПАО «Ленэнерго».

Цифровой РЭС – это высокоавтоматизированный район распределительных электрических сетей, обеспечивающий наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования. Электронный каталог типовых решений призван упростить процесс проектирования и выбора оборудования ЦРЭС. Разработка направлена на решение вопроса комплексного внедрения цифровых технологий в электросетевую инфраструктуру. Комплексность состоит в том, что в рамках фрагмента электросетевой инфраструктуры выполняются работы, позволяющие произвести сравнительную оценку эффективности использования как отдельных технических решений цифрового РЭС, так и совокупности технических решений, рекомендуемых компаниями-разработчиками цифрового оборудования в качестве типовых комплексных решений Цифрового РЭС. Типовые комплексные решения ЦРЭС должны включать в себя связанную совокупность элементов от системы измерений и учета производимой, передаваемой и потребляемой электроэнергии до цифрового оборудования, используемого в различных режимных ситуациях.

Выполнение НИР предусматривается в 2018-2020 гг.

В 2019 году получены следующие технические результаты:

- 1) Разработана База данных технических решений для Цифрового РЭС.
- 2) Разработан проект Методических рекомендаций по формированию технических решений для Цифрового РЭС.
- 3) Разработано задание на разработку электронного каталога технических решений для Цифрового РЭС.
- 4) Разработан программный комплекс «Электронный каталог технических решений для Цифрового РЭС».

НИР «Исследование применения технологий гибких систем переменного тока (FACTS) для создания активно-адаптивных электрических сетей 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности».

Целью НИР является проведение теоретических и экспериментальных исследований (на базе математического моделирования) применения технологий FACTS в электрических сетях 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с обоснованием эффективности применения данных технологий для пилотных энергорайонов ПАО «Ленэнерго».

Внедрение технологии FACTS позволит:

- снизить уровни токов короткого замыкания (ТКЗ) до допустимых величин без замены оборудования и применения дополнительных схемно-режимных мероприятий;
- обеспечить возможность оперативного регулирования потоков мощности в сечениях;
- сократить количество вынужденных разделов в сетях 110 кВ;
- сократить количество автоматики, действующей на отключение нагрузки и сетевых элементов;
- возможность создания новых «умных» устройств автоматики, использующих управляемость устройств FACTS.

Работа выполнялась в период 2018-2019 гг.

В 2019 году получены следующие технические результаты:

- 1) Проведены исследования эффективности использования устройств FACTS.
- 2) Выполнены расчёты установившихся режимов и переходных процессов в сети 110 кВ ПАО «Ленэнерго» для пилотных энергорайонов с применением математического моделирования.
- 3) Выполнено технико-экономическое обоснование установки специальных устройств в пилотной зоне.
- 4) Разработаны технические требования к специальным устройствам для пилотного энергорайона ПАО «Ленэнерго»,
- 5) Выполнен анализ номенклатуры специальных устройств отечественных и зарубежных производителей и разработан проект методических указаний по применению технологий гибких систем переменного тока.

Разработка завершена. По результатам работы подана заявка в Федеральную службу по интеллектуальной собственности на регистрацию базы данных «Параметры математической модели электрической сети 110 кВ ПАО «Ленэнерго» с устройствами FACTS» (заявка №2019670058/69).

НИР «Создание региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ с изучением скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ»

Целью НИР является создание региональных цифровых карт (геоинформационных баз данных) территорий ПАО «Ленэнерго» периодичности расчистки просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности на основе проведения исследований и получения данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ в разрезе лесорастительных зон и лесных районов и разработка рекомендаций по периодичности и способам расчистки просек ВЛ.

Реализация данной НИР позволит:

- сократить объемы расчистки просек;
- повысить качество планирования работ по расчистке просек ВЛ от ДКР;
- оптимизировать затраты на содержание просек ВЛ в нормативном;
- снизить количество технологических нарушений, вызванных отключениями ВЛ из-за перекрытия воздушных промежутков между проводами и ДКР;
- повысить надежность работы распределительной сети.

Выполнение НИР предусматривается в 2019-2023 гг.

В 2019 году проводились исследования, направленные на разработку геоинформационных баз данных о лесной растительности для определения скорости зарастания просек ВЛ и выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки на территориях присутствия ПАО «Ленэнерго».

Перечень полученных охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты НИОКР

В 2019 году получен патент № 2703266 на изобретение «Система и способ автоматического управления городской распределительной сетью 6-10 кВ», разработанный в рамках договора на НИР от 21.09.2017 г. № 17-11738 «Разработка автоматизированной системы управления городскими распределительными сетями 6-10 кВ», и зарегистрирован в Государственном реестре изобретений РФ 16 октября 2019 г.

Задачей данного изобретения является повышение надежности электроснабжения потребителей в распределительных кабельных электрических сетях и снижение трудовых и временных затрат на ликвидацию повреждений в распределительной сети.

Мероприятия по цифровизации электросетевого хозяйства

Оцифровка процессов управления и технологических процессов в электрических сетях и на подстанциях является ключевым направлением инновационного развития ПАО «Ленэнерго». Программой инновационного развития ПАО «Ленэнерго» предусматриваются следующие направления в части цифровизации электросетевого хозяйства:

- переход к цифровым и масштабное внедрение цифровых подстанций (ЦПС) класса напряжения 35-110 кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой управления.

Реализуемые ПАО «Ленэнерго» проекты в части цифровизации электросетевого хозяйства:

ЦПС на базе ПС 110 кВ Мартышкино (ПС 502)

Проектом предусмотрено создание архитектуры цифровой подстанции с организацией шины процесса и шины станции с применением цифровых протоколов семейства МЭК 61850. Предусматривается организация мониторинга и контроля цифровых коммуникаций согласно стандарта IEC 61850, регистрация

аварийных событий с применением передачи данных по стандарту IEC 61850, формирование документации по файлу SCD.

Срок реализации инновационного проекта: 2018-2021 гг.

Достигнутые результаты:

В 2019 году завершены проектные работы, согласованы все тома документации. Проектно – сметная документация направлена на экспертизу.

ЦПС на базе ПС 35 кВ Детскосельская (ПС 714)

В 2019 году завершена реконструкция ПС 35 кВ №714 с применением технологии цифровой подстанции, осуществлены пусконаладочные работы. Введена в эксплуатацию первая в Санкт – Петербурге цифровая подстанция 35/10 кВ Детскосельская.

При реализации данного проекта были соблюдены основные критерии построения элемента цифровой сети, а именно:

- обеспечена наблюдаемость параметров системы и режима работы силового оборудования и вторичных систем на ПС;
- автоматизированный учет электроэнергии;
- обеспечено телеуправление оборудованием и системами для эксплуатации ПС без постоянного присутствия дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала;
- обеспечен цифровой обмен между технологическими системами;
- реализованы элементы адаптивного управления режимом работы силового оборудования с учетом режимов работы прилегающей электрической сети и внутренних технологических процессов;
- обеспечена функциональная и информационная безопасность при цифровизации технологических процессов.

ЦПС 110 кВ «Московская – Товарная»

В 2019 году начато проектирование ЦПС на базе ПС 110 кВ «Московская – Товарная». В рамках нового строительства ЦПС закрытого типа, имеющей в своем составе оборудование в транзите сети 110 кВ, отнесённое к объектам диспетчеризации системного оператора, планируется применение технологии ЦПС с архитектурой №3 (разделение на шины: «шина процесса» в формате протокола МЭК 61850-9-2 «SV» и «шина станции» в формате протокола МЭК 61850-8-1).

Сроки реализации инновационного проекта: 2019-2021 гг.

Построение Единой автоматизированной системы управления сетями ПАО «Ленэнерго» на базе современных технологий и цифровых микропроцессорных устройств

Проектом предусматривается создание Единого центра управления сетями ПАО «Ленэнерго», работающего на основе программно-технического комплекса автоматизированной системы технологического управления.

На первом этапе создаются условия для внедрения функций комплексных технологий создания модели сети в соответствии с единым стандартом данных внедрения системы управления режимами работы сетей (DMS), системы управления оперативными работами в сетях (OMS), системы отображения информации на карте местности – геоинформационные системы (GIS) с привязкой к системам геолокации и геопозиционирования, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей. Внедряется многофункциональный ПТК АСТУ.

Осуществляется построение автоматизированной системы управления верхнего и нижнего уровней цифровых сетей (ПС 35-110кВ, ТП, РП, РТП 6-10кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСТУ центра управления сетями ПАО "Ленэнерго".

На втором этапе осуществляется отработка архитектуры реализации проекта мультиагентной системы в виде многоуровневой системы управления энергосистемы: уровень ЦУС (централизованное управление), уровень ПС, уровень оборудования. Осуществляется разработка мультиагентных алгоритмов обнаружения, анализа, реагирования и самовосстановления компонентов или участников электрической сети.

На заключительном этапе реализуются функции комплексных технологий мультиагентных системы управления (AAC), PCS (Power Control System), управление и мониторинг электрических сетей с распределенной генерацией, системы сбора и отображения информации (SCADA) создание модели сети в соответствии с единым стандартом данных, внедрения системы управления режимами работы сетей (DMS), системы управления оперативными работами в сетях (OMS), системы отображения информации на карте местности – геоинформационные системы (GIS) с привязкой к системам геолокации и геопозиционирования, системы цифрового моделирования режимов работы электрических сетей. Реализуются функции обнаружения, анализа, реагирования и самовосстановления компонентов или участников электрической сети.

Проект создания ЕЦУС увязан по срокам с проектами создания цифровых ПС 35-110 кВ и проектами создания цифровых распределительных сетей.

По результатам реализации проектов ЦПС 35-110 кВ будет организован обмен данными между ПТК ЦПС 35-110 кВ и АСТУ ЕЦУС по стандартным протоколам для обеспечения наблюдаемости и управляемости, обеспечения расчетно-аналитических функций АСТУ ЕЦУС исходными данными.

Обмен данными внедряемых по проектам устройств полевого уровня с АСТУ ЕЦУС будет осуществляться по стандартным протоколам для обеспечения наблюдаемости и управляемости сети, обеспечения расчетно-аналитических функций АСТУ ЕЦУС исходными данными о состоянии сети.

Сроки реализации инновационного проекта: 2016-2022 гг.

В 2019 году велась работа по созданию автоматизированной системы управления верхнего и нижнего уровней цифровых сетей (ПС 35-110кВ, ТП, РП, РТП 6-10кВ) для комплексной интеграции в ПТК АСТУ Единого центра управления сетями ПАО «Ленэнерго». Выполнен монтаж и настройка оборудования ЦОД и ОДС, пусконаладочные работы и инсталляция и настройка ПО АПК, ИБ, пусконаладочные работы автоматизированной системы диспетчерского управления ПАО «Ленэнерго».

Внедрение автоматизированной системы учета электроэнергии с возможностью интеграции в единую систему управления сетями и выдачи информации о параметрах работы сети

В рамках проекта осуществляется внедрение автоматизированного программного комплекса учета электроэнергии «Пирамида Сети» с расширенными функциональными возможностями, в том числе интеграции в различные АСУ и систему SCADA, а также организация учета электроэнергии на границах сетей ПАО «Ленэнерго» и субъектов оптового и розничного рынков электроэнергии с применением устройств АИИС КУЭ, обеспечивающих функции дистанционного управления и выдачи информации о параметрах работы сети. Все устанавливаемые устройства АИИС КУЭ интегрируются во внедряемый программный комплекс.

Система учета электрической энергии включает в себя или обеспечивает интеграцию со средствами защиты от несанкционированного доступа, в том числе идентификацию, аутентификацию и авторизацию персонала при доступе к системе, мониторинга действий персонала, средствами антивирусной защиты и средствами контроля целостности программно-аппаратной части.

Система учета электроэнергии создается как территориально-распределенная многоуровневая измерительно-информационная система с централизованным управлением и единым центром сбора, обработки, хранения и передачи данных измерений электроэнергии с распределенной функцией выполнения измерений электроэнергии.

Срок реализации инновационного проекта: 2009-2025 гг.

В 2019 году выполнено:

- 1) Создание условий для автоматизации системы учета.
 - Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) в трансформаторных подстанциях на присоединениях 0,4 кВ в количестве 3 241 шт.
 - Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 6 (10) кВ подстанций 35 кВ и выше и распределительных пунктов 6 (10) кВ в количестве 310 шт.
 - Внедрение пунктов коммерческого учета электроэнергии 6 (10) кВ (проектирование, монтаж, пуско-наладка) в количестве 37 шт.
 - Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 110 кВ подстанций 110 кВ в количестве 33 шт.
 - Организация автоматизированного учета электроэнергии (проектирование, монтаж, пуско-наладка) на присоединениях 35 кВ подстанций 35 кВ и выше в количестве 5 шт.
- 2) Интеграция внедренных устройств АИИС КУЭ в различные АСУ.
- 3) Внедрение и ввод в постоянную эксплуатацию автоматизированного программного комплекса учёта электроэнергии «Пирамида Сети».

В рамках цифровизации электросетевого хозяйства выполняются также упомянутые ранее комплексные проекты ПАО «Ленэнерго»:

- Создание активно-адаптивной распределительной сети 10-110 кВ на территории Санкт-Петербурга;
- Комплексная автоматизация сетей 6-10 кВ Ленинградской области с интеграцией в единую информационную систему управления.

Мероприятия по цифровой трансформации электросетевого хозяйства

В 2019 году велась глубокая проработка планов по внедрению цифровых технологий и цифровизации электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго», в том числе подготовлены и согласованы с

профильными подразделениями ПАО «Россети» материалы по Программе цифровой трансформации ПАО «Ленэнерго» на период 2020-2030 годы.

Основными направлениями инновационного развития ПАО «Ленэнерго» в части цифровой трансформации являются:

- внедрение цифровых подстанций класса напряжения 35-110 кВ;
- комплексная автоматизация бизнес-процессов;
- инфраструктурные и сквозные технологии;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям.

В рамках Программы инновационного развития по данным направлениям в ПАО «Ленэнерго» выполнялся ряд мероприятий направленных на цифровизацию сетей, в том числе:

- обеспечение наблюдаемости ПС 35-110 кВ;
- внедрение цифровых устройств релейной защиты и автоматики, поддерживающих цифровой обмен данными;
- применение интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров), с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую информационную систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play, поддерживающих цифровой обмен данными;
- выполнялись работы по установке интеллектуальных приборов учета электроэнергии на ПС 110/35 кВ;
- применение интеллектуальных (цифровых) систем мониторинга и диагностики работы оборудования сети (включая средства дистанционной диагностики, а также средства, интегрированные в состав оборудования), с возможностью интеграции в единую систему управления;
- применение систем определения мест повреждения в сети;
- применение технологии «умного дома»;
- внедрение системы сбора и отображения информации (SCADA);
- применение системы цифрового проектирования сетей (DPS, PLM, BIM, CAD) при выполнении проектных работ;
- применение цифрового проектирования технологических объектов электроэнергетики 1D, 2D, 3D при выполнении проектных работ;
- создание цифровой модели электрических сетей ПАО «Ленэнерго»;
- внедрение систем ERP;
- создание систем хранения и обработки данных с применением технологий больших данных (BigData);
- велись работы по цифровым подстанциям, по созданию Цифрового РЭС и по внедрению активно-адаптивных распределительных сетей в пилотных зонах Санкт-Петербурга и Ленинградской области по вышеуказанным проектам по цифровизации электрической сети и комплексным инновационным проектам.

3.6.3. Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «Ленэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. Развитие указанных средств автоматизации производится в Обществе в рамках утвержденной Советом директоров Общества Стратегии ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций и направлено на:

- повышение надежности электроснабжения потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- уменьшение времени перерыва в электроснабжении потребителей - увеличение транспорта электроэнергии от сокращения времени отключений;
- снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Ленэнерго».
- повышение наблюдаемости ПС входящих в оперативное управление и ведение диспетчерских служб;
- своевременное предотвращение аварийных ситуаций;
- обеспечения безопасности работы обслуживающего персонала;
- повышение уровня информационного обеспечения диспетчерского и эксплуатационного персонала в нормальном режиме работы сети, а также при возникновении и анализе аварийных событий.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей.

В компании реализуются пилотные проекты по цифровой трансформации в которых используются технологии больших данных и машинного обучения:

- Создание и внедрение программного комплекса по формированию объемов оказанных услуг по передаче электроэнергии и балансов электроэнергии, в части создания информационной системы управления передачей электроэнергии с использованием технологий «больших данных»
- Создание и внедрение программного обеспечения по автоматизации деятельности по оперативно-техническому обслуживанию, в части создания информационной системы для прогнозирования вероятности и последствий отказов оборудования на основе «больших данных»

Результаты развития АСТУ в 2019 году

- Построены ССПИ и АСУ ТП на 14 ПС 35-110 кВ.
- Построены комплексы ССПИ на 118 ТП и РТП.

Результаты развития ТК и ИТИ в 2019 году

- построено 438 километров ВОЛС;
- введено в работу 15 узлов связи цифровой сети на ПС 110кВ;
- организованы цифровые каналы с 21 ПС 110кВ;
- введены в работу 132 радиостанций для оперативно-выездных бригад

Результаты развития ИБ

В 2019 году введены в работу три комплекса систем информационной безопасности, что позволило обеспечить:

- защиту внешнего и внутреннего периметров сети передачи данных средствами межсетевого экранирования;
- обработку и корреляцию событий информационной безопасности с целью выявления инцидентов;
- сканирование технологического трафика в сети, с целью выявления уязвимостей в оборудовании и программных продуктах.

Результаты развития в части автоматизированных систем управления 2019

Реализован ряд инфраструктурных проектов, направленных на:

- реализацию руководящих документов по вопросам импортозамещения;
- автоматизацию деятельности Общества по подготовке регламентной отчетности;
- обеспечение межмашинного обмена данными между информационными системами Общества.

3.6.4. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность

Надежность

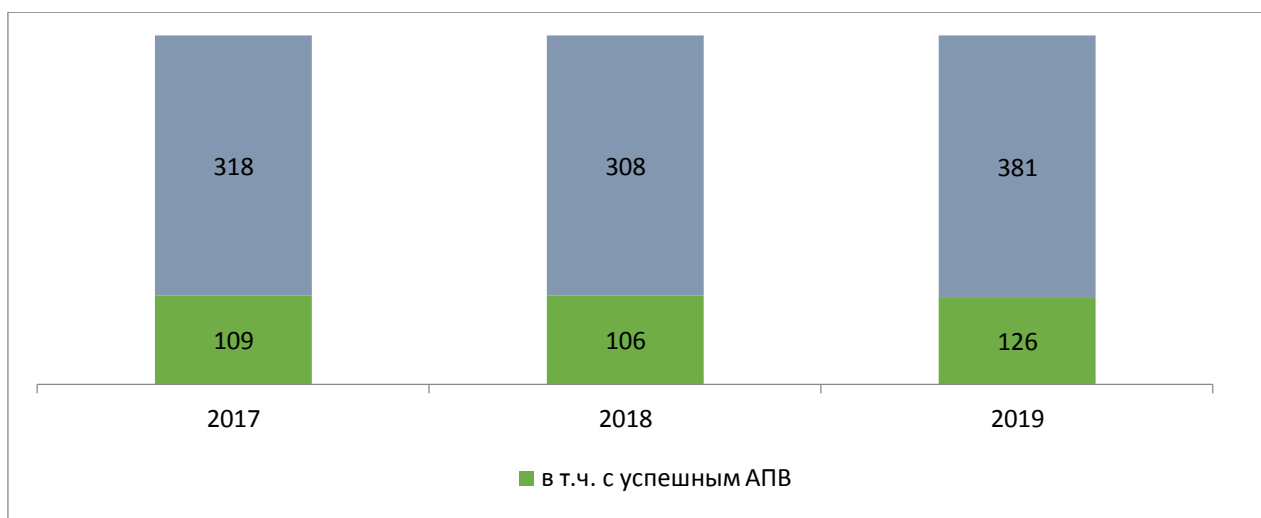
Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — безусловный стратегический приоритет ПАО «Ленэнерго». Показатели надежности входят в число основных показателей эффективности работы Компании.

В целях повышения надежности энергообъектов Группа ПАО «Ленэнерго» реализует следующие целевые программы:

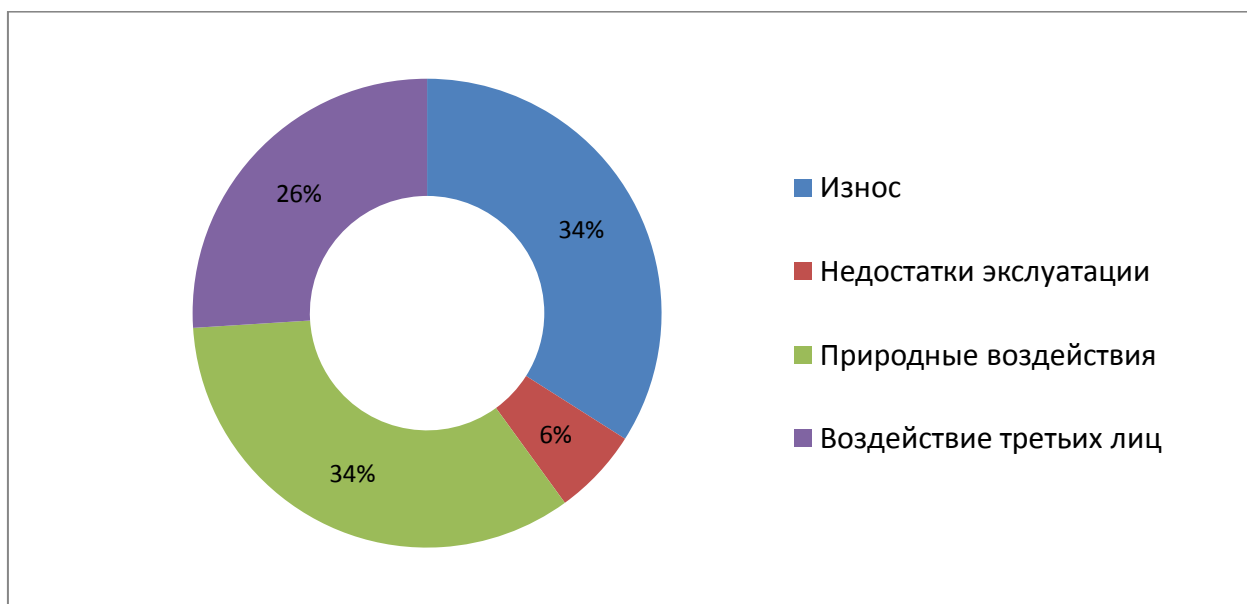
Целевая программа	Реализация программы	Эффект от реализации программы
Программа установки реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ	С 2008	Реализация данной программы позволит: автоматически выделять поврежденный участок без отключения остальных потребителей при технологических нарушениях в сети, в ряде случаев позволит восстановить электроснабжение автоматически (АПВ и АВР) и повысить надёжность электроснабжения потребителей. Установка реклоузеров в распределительной сети позволит снизить продолжительность перерывов электроснабжения

		отдельных потребителей до 60%.
Программа по расширению просек ВЛ	С 2011	Реализация данной программы позволяет существенно сократить количество технологических нарушений по причине падения деревьев, привести состояние просек в соответствие с нормативными документами. За время реализации программы (с 2011 по 2019 год) выполнено расширение просек ВЛ в объеме 5 601,7 га, что позволило снизить общее количество аварий на ВЛ по причине падения деревьев более чем на 60%.
Программа ПАО «Ленэнерго» по замене масляных выключателей 6-10 кВ	С 2014	Реализация данной программы позволит ликвидировать маслонаполненное (пожароопасное) оборудование, повысить электробезопасность при эксплуатации оборудования обслуживающим персоналом. Также следует обратить внимание на то, что в рамках целевой программы, в том числе производится замена оборудования, отработавшего нормативный срок эксплуатации.
Программа замены отделителей и короткозамыкателей на выключатели в сети 35-110 кВ	С 2017	В настоящее время отсутствуют запасные части для ремонта (заводы производители прекратили выпуск данного типа оборудования), кроме того, отделители и короткозамыкатели включают в себя несколько приводов селективно связанных друг с другом и при неисправности или отказе одного из приводов оборудования может привести к отказу всей связки. Реализация данной программы позволит: сократить количество технологических нарушений на ПС, уменьшить недоотпуск электроэнергии потребителям, исключить из схем ПС «узкие места», сократить физический износ оборудования.
Программа замены неизолированного провода на СИП	С 2017	Необходимость реализации данного инвестиционного проекта заключается в повышении надежности и качества электроснабжения предприятий и населения Гатчинского района, Ленинградской области, социально значимых объектов, потребителей 1-ой и 2-ой категории надежности, увеличении пропускной способности сети 6-10 кВ, в снижении вероятности выхода из строя оборудования, уменьшении потерь электроэнергии, обеспечении требуемой безопасности. С 2020 по 2026 гг. планируется замена 3580 км провода.
Программа компенсации емкостных токов	С 2007	Реализация данной программы позволит привести значение токов короткого замыкания в соответствии с нормативными документами: ПТЭ (СО 153-34.20.501-2003; пп.5.11.8, 5.11.9, 5.11.10, 5.11.11, 5.11.12), снять предписания надзорных органов, повысить надежность работы электрооборудования подстанций и как следствие повысить надежность электроснабжения потребителей.

Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ



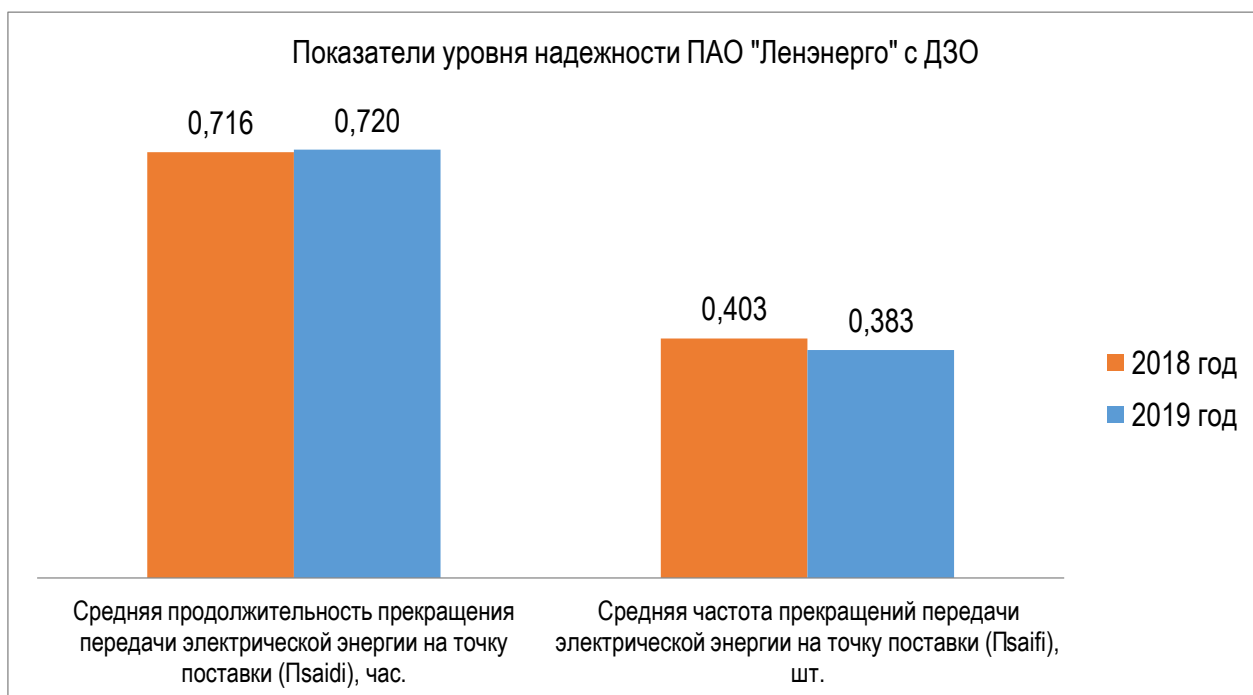
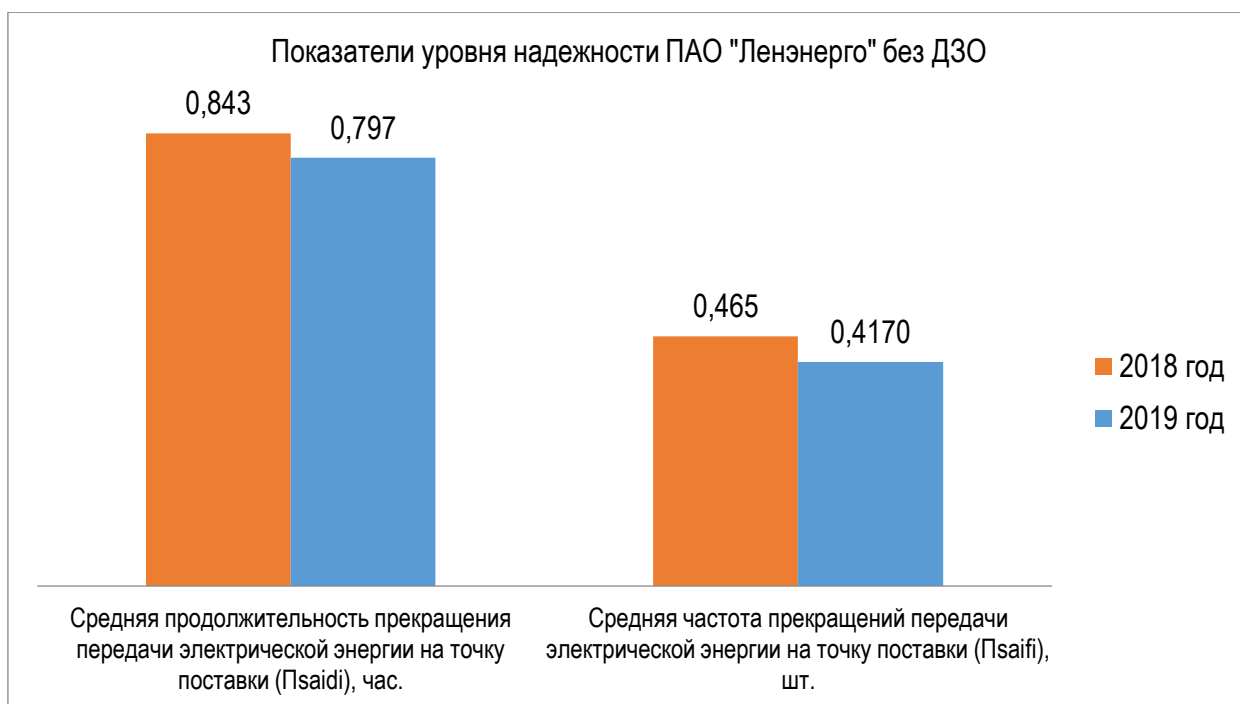
Основные причины аварий за 2019 год



В соответствии с приказом Минэнерго РФ от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» распоряжением Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 27.12.2017 № 274-р и приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2017 № 658-п для ПАО «Ленэнерго» на 2019 год было установлено значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) равным 0,017944541.

Фактическое значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) за 2019 год в части Санкт-Петербурга составило 0,0063 (достигнуто со значительным улучшением).

Фактическое значение показателя уровня надежности услуг (показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии) за 2019 год в части Ленинградской области составило 0,0102.



Программа ТОиР

Программа ТОиР ПАО «Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

Показатели программы ТОиР

Показатели	2019	2019 (Группа ПАО)
------------	------	-------------------

		«Ленэнерго»
Капитальный ремонт ВЛ, км	4664	4 692,35
Расчистка трасс ВЛ, га	4375	4 382,99
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов 35-110 кВ, шт.	28	28,00
Капитальный ремонт коммутационных аппаратов, шт.	1673	1 673,00
Программа ТОиР (млн руб.)	2589	2 718,96

РАЗДЕЛ 4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4.1. Корпоративное управление

Важнейшим элементом управления Компании является система обеспечения соблюдения законодательства, отраслевых стандартов, а также требований к деятельности органов управления и контроля, устанавливаемых внутренними нормативными документами, ознакомиться с которыми можно на сайте Общества.

Придерживаясь концепции индивидуального подхода в работе со всеми акционерами, Общество нацелено на максимально полное соблюдение их прав, в том числе обеспечивая возможность принятия акционерами и инвесторами обоснованных решений на основе своевременно предоставляемой Обществом полной, актуальной и достоверной информации о своей деятельности.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров Общества, независимость которого является залогом успеха в достижении стратегических целей.

В отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых она является, Компания придерживается общей корпоративной политики, основанной на единых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих базовых принципах:

- обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;

- предоставление акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов;

- обеспечение равенства условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равного отношения к ним со стороны Общества;

- обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможности свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;

- осуществление Советом директоров стратегического управления Обществом, который определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;

- подотчетность Совета директоров акционерам Общества;

- осуществление Корпоративным секретарем Общества эффективного текущего взаимодействия с акционерами, координации действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержке эффективной работы Совета директоров;

- создание в Обществе эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, направленной на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей;

- обеспечение прозрачности деятельности Общества для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;

- своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;

- обеспечение такого порядка совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Данные принципы позволяют Компании обеспечивать устойчивое и последовательное развитие основных элементов системы корпоративного управления на всех уровнях иерархического и организационного взаимодействия в рамках Группы компаний ПАО «Россети»

Система корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами Общества в интересах акционеров.

ПАО «Ленэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, в том числе:

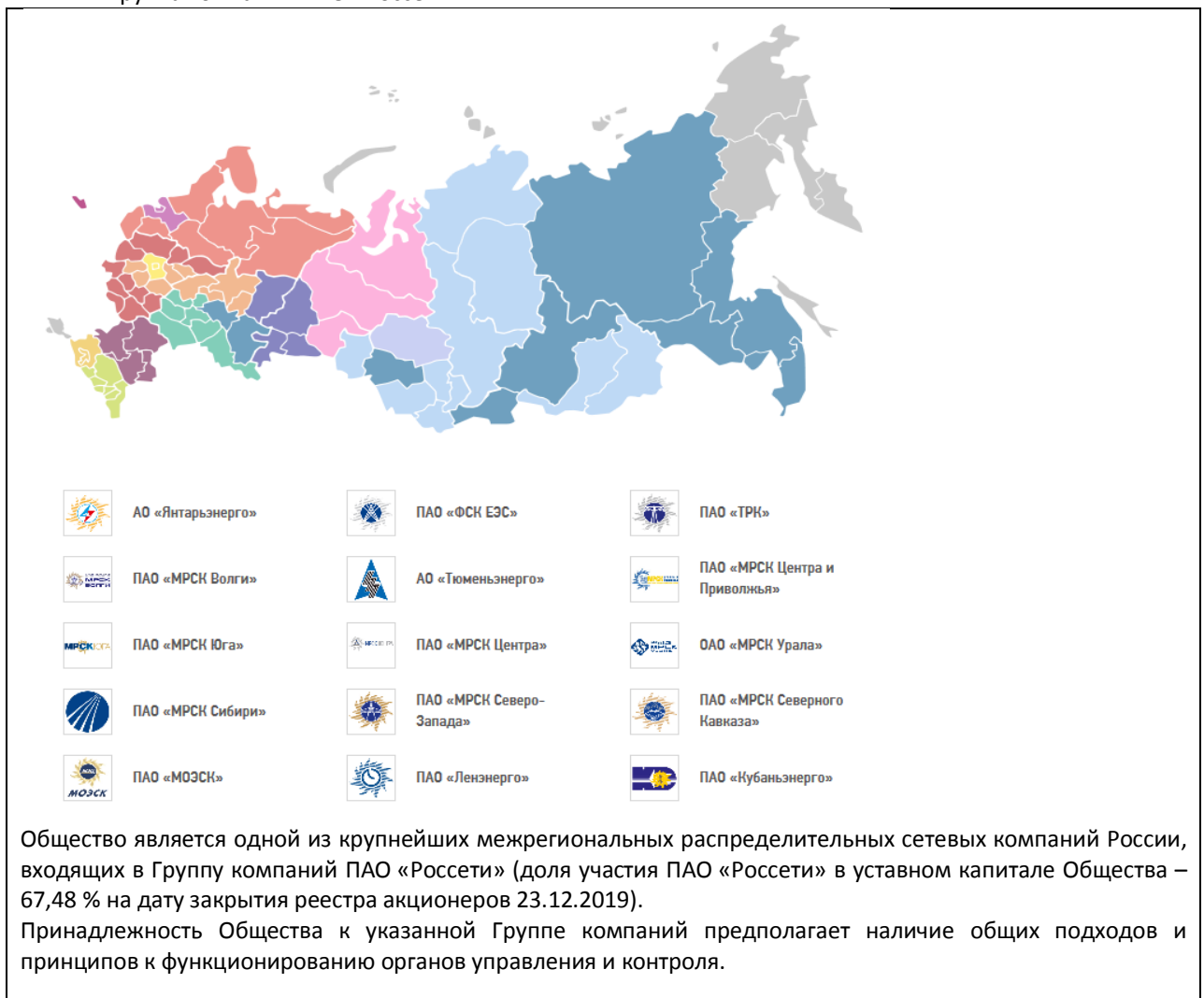
- Положением об Общем собрании акционеров;
- Положением о Совете директоров;
- Положением о Правлении;
- Положением о Ревизионной комиссии;
- Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
- Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- Положением о Комитете по стратегии Совета директоров;
- Положением о Комитете по надежности Совета директоров;
- Положением о Комитете по аудиту Совета директоров;
- Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров;
- Кодексом корпоративного управления;
- Положением об инсайдерской информации;
- Положением об информационной политике;
- Политикой управления рисками;
- Политикой внутреннего аудита;
- Политикой внутреннего контроля.

Все вышеуказанные документы размещены на официальном интернет-сайте Общества:

<http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/ustav/?part=1>

<http://lenenergo.ru/shareholders/c9orp/control/>

Группа компаний ПАО «Россети»



Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Приоритетом корпоративного управления ПАО «Ленэнерго» является формирование развитой и понятной системы взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, менеджментом и иными заинтересованными лицами.

Основной задачей корпоративного управления в Обществе является качественное раскрытие информации в ключевых областях корпоративного управления, позволяющее довести информацию до заинтересованных лиц и способствующее построению отношений доверия на финансовом рынке.

Общество преследует **цель** формирования надлежащих стандартов к составлению соответствующих разделов годовых отчетов, повышения эффективности системы корпоративного управления.

ПАО «Ленэнерго», являясь публичной компанией, внимательно следит за развитием российского и международного корпоративного законодательства и практик.

В процессе повышения эффективности системы корпоративного управления Общество стремится следовать лучшей российской практике, закреплённой Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России.

Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса является безусловным приоритетом в работе всех органов управления и контроля Общества.

Корпоративное управление в ПАО «Ленэнерго» осуществляется в соответствии с правилами и процедурами, установленных Уставом и внутренними документами Общества.

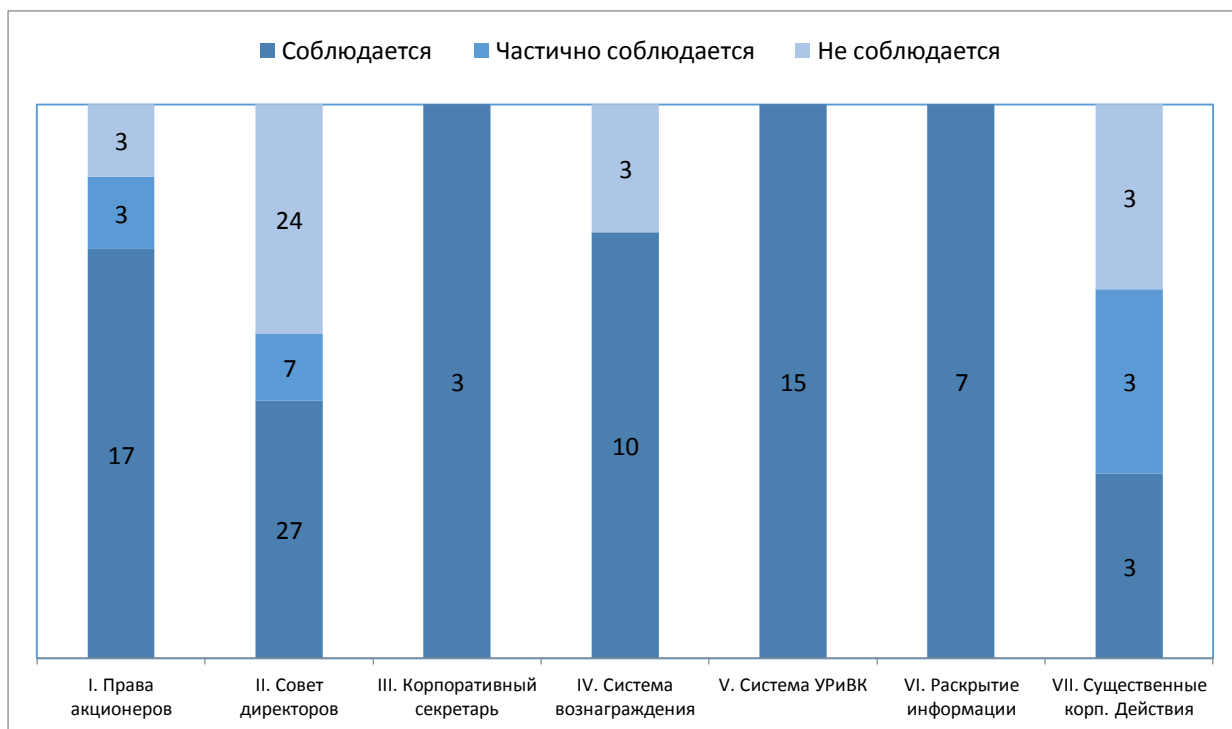
В ПАО «Ленэнерго» утвержден Кодекс корпоративного управления Общества с целью обеспечения большей прозрачности управления Обществом и подтверждения неизменной готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

В 2019 году Обществом осуществлены корпоративные мероприятия, связанные с внесением изменений во внутренние положения, Устав Общества, направленные на соблюдение принципов, рекомендованных Банком России.

С целью определения соответствия корпоративного управления ПАО «Ленэнерго» принципам и рекомендациям Кодекса, Обществом проведена оценка соблюдения принципов корпоративного управления с учетом Рекомендаций Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В соответствии с методикой по каждому разделу Кодекса рассчитано процентное значение количества оценок «соблюдается» и «частично соблюдается» по критериям, изложенным в соответствующих разделах.

По итогам проведенного анализа общее количество оценок «соблюдается» и «частично соблюдается»



По итогам 2019 показатели «соблюдается» и «частично соблюдается» составили 115 из 128 критериев или 90% (74% - соблюдается, 16% - частично соблюдается), что на 16% выше показателей за 2018 отчетный год и свидетельствует о развитой практике корпоративного управления в Обществе.

Полная информация о соблюдении Обществом положений Кодекса приведена в приложении 6.3 к настоящему отчету.

Общество выполняет значительную часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованных Банком России.

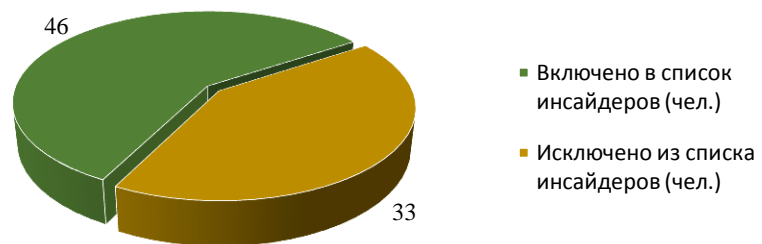
Сведения о защите инсайдерской информации

ПАО «Ленэнерго» особое внимание уделяет контролю за инсайдерской информацией, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.10.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Советом директоров Общества утверждено Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго» (протокол от 06.06.2019 № 45).

В соответствии с требованиями ФЗ-224 в Обществе ведется работа по подготовке, утверждению и передаче списка инсайдеров Общества организатору торгов ПАО Московская Биржа.

Динамика инсайдеров Общества в 2019 году



ПАО «Ленэнерго» тщательно соблюдает все требования законодательства в части раскрытия инсайдерской информации. Случаев несоблюдения сроков раскрытия инсайдерской информации в 2019 году выявлено не было.

Информация для инсайдеров ПАО «Ленэнерго» размещена на странице Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/forinsiders/>.

Структура органов управления и контроля Общества



СИСТЕМА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	
Общее собрание акционеров Общества	Высший орган управления Общества. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров Общества определены Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества.
Совет директоров	Коллегиальный орган управления, осуществляющий стратегическое руководство Обществом и контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Совета директоров, порядок его созыва и проведения определены Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества. Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются: определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества; обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов; обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества; создание эффективных внутренних контрольных механизмов; регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.
Коллегиальный исполнительный орган (Правление)	Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Правления, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Правлении Общества.
Единоличный	Единоличный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей

исполнительный орган (Генеральный директор)	<p>деятельностью Общества.</p> <p>Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.</p> <p>Процедура назначения, статус, функции, цели и задачи, полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определены Уставом Общества.</p>
--	---

ОРГАН КОНТРОЛЯ	
Ревизионная комиссия	<p>Постоянно действующий, независимый, выборный орган внутреннего контроля, осуществляющий периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок: законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;</p> <p>полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.</p>
ВНУТРЕННИЙ И ВНЕШНИЙ АУДИТ	
Комитет по аудиту Совета директоров	<p>Целью Комитета по аудиту Совета директоров Общества является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.</p> <p>Процедура формирования, статус, состав, функции, цели и задачи, полномочия Комитета по аудиту, порядок его созыва и проведения заседаний определены Уставом и Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества.</p>
Департамент внутреннего аудита	<p>Целью работы Департамента внутреннего аудита и контроля Общества является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.</p>
Внешний аудитор	<p>Для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров утверждает аудитора Общества, не связанного имущественными интересами с Обществом и его акционерами.</p> <p>Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.</p>

Органы управления

Общее собрание акционеров Общества

Акционер имеет право:

участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров Общества в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;

получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ, иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;

получать дивиденды, объявленные Обществом;

преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в

случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации; требовать возмещения причиненных Обществу убытков; оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества; заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор); осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Права акционеров, владеющих не менее чем 1% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 1 % голосующих акций Общества, обладают правом получения списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров; правом обращения с иском о признании крупной сделки, совершенной с нарушением порядка получения согласия на ее совершение, недействительной; правом требования о получении согласия совета директоров общества или общего собрания акционеров на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, до ее совершения; вправе обратиться в суд с иском к члену совета директоров общества, единоличному исполнительному органу общества, члену коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции), равно как и к управляющей организации (управляющему) о возмещении причиненных обществу убытков.

Права акционеров, владеющих не менее чем 2% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 2 % голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и кандидата на должность единоличного исполнительного органа Компании. Внесение предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров должно поступить в Компанию не позднее 60 дней с даты окончания финансового года.

Права акционеров, владеющих не менее чем 10% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 10 % голосующих акций Общества, могут предъявлять требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров; вправе требовать проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности общества.

Права акционеров, владеющих не менее чем 25% голосующих акций

Акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 25 % голосующих акций Общества, обладают правом доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний коллегиального исполнительного органа.

Права акционеров Общества, определенные его Уставом, реализуются, в первую очередь, Общим собранием акционеров Общества.

В 2019 г. было проведено одно общее собрание акционеров – годовое.

Годовое Общее собрание акционеров Общества проведено 18 июня 2019 г. (протокол № 1/2019 от 21 июня 2019 г.) по следующей повесткой дня:

Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2018 года.

Об избрании членов Совета директоров Общества.

Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Об утверждении аудитора Общества.

Об утверждении Устава Общества в новой редакции.

Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

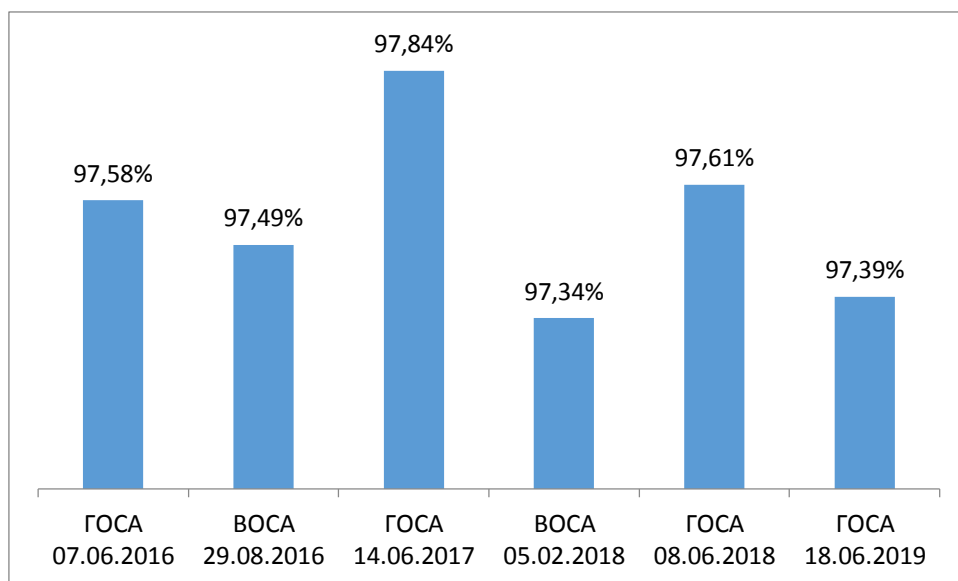
Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Об утверждении Положения о Правлении Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

Информация о проведении собраний содержится на официальном интернет-сайте Общества: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/osa/>

Кворум Общих собраний акционеров Общества за период 2016–2019 гг., %



Совет директоров Общества

Совет директоров ПАО «Ленэнерго» – коллегиальный орган управления Общества, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным решением ГОСА от 18.06.2019 (протокол №1/2019 от 21.06.2019) и избирается в количестве 13 человек, что соответствует требованиям законодательства и отвечает масштабам деятельности и потребностям Общества. В соответствии с Уставом Общества заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.

При рассмотрении вопросов повестки дня членами Совета директоров оценивается возможный конфликт между их интересами и интересами Общества (в том числе связанный с их участием в органах управления других компаний). По вопросам, которые могут, по мнению члена Совета директоров, повлечь такой конфликт интересов, директор не принимает участия в голосовании, а при необходимости — не участвует в его обсуждении. При этом информация о наличии конфликта интересов / возможности и основаниях его возникновения доводится директорами до сведения Совета директоров. Соответствующая информация представляется через Корпоративного секретаря, обеспечивающего сопровождение деятельности Совета директоров и его комитетов.

По состоянию на 31.12.2019 Совет директоров Общества осуществлял свою деятельность в следующем составе⁵:

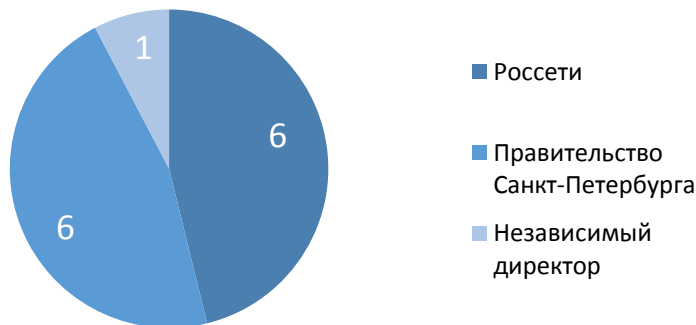
ФИО	Должность	Статус в Совете директоров	Представитель акционера	Ключевые компетенции	Участие в работе Комитетов
Председатель Совета директоров					
Ливинский	Председатель	Неисполните	Россети	обеспечение	---

⁵Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, места работы и должности указаны на момент избрания.

Павел Анатолевич	Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»	льный		надежности энергосистемы, цифровизация	
Члены Совета директоров					
Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»	Исполнитель ный	Россети	правовое, корпоративное управление, управление собственностью	Член Комитета по аудиту
Романовская Лариса Анатолевна	Главный советник ПАО «Россети»	Неисполните льный	Россети	кадровая политика и организационное проектирование; взаимодействие с органами власти и СМИ	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждени ям; Член Комитета по аудиту
Рюмин Андрей Валерьевич	Член Правления, Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»	Исполнитель ный	Россети	стратегическое развитие, обеспечение надежности энергосистемы	---
Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	Неисполните льный	Россети	капитальное строительство	Член Комитета по аудиту
Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»	Неисполните льный	Россети	кадровая политика и организационное проектирование	Председатель Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждени ям
Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	Независимый	Россети	стратегическое развитие	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по стратегии
Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт- Петербурга	Неисполните льный	Правительс тво Санкт- Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	---
Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	Неисполните льный	Правительс тво Санкт- Петербурга	управление собственностью, корпоративное управление	Член Комитета по аудиту; Член Комитета по кадрам и вознаграждени ям
Коптин	Председатель	Неисполните	Правительс	тарифная	Член Комитета

Дмитрий Викторович	Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	льный	тво Санкт-Петербурга	политика, бизнес-планирование	по стратегии
Магазинов Геннадий Геннадьевич	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга М.А. Шаскольского	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, перспективное развитие	Член Комитета по стратегии
Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обеспечение надежности энергосистемы, капитальное строительство	Член Комитета по аудиту
Церетели Елена Отарьевна	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»	Неисполнительный	Правительство Санкт-Петербурга	обслуживание клиентов, развитие услуг	Член Комитета по технологическому присоединению

Представление интересов акционеров в Совете директоров Общества, человек



Состав Совета директоров ПАО «Ленэнерго», действующий на 31.12.2019, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол №1/2019 от 21.06.2019):

Фамилия, имя, отчество	Ливинский Павел Анатольевич
Должность	Председатель Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, специальность «экономика» (2001); Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, присуждена степень магистра по направлению «менеджмент» (2003).
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Председатель Совета директоров Общества; 2017 г. – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети»; 2017 г. – 2017 г. – Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы; 2013 г. – 2017 г. – Руководитель Департамента топливно-энергетического

	хозяйства города Москвы; 2011 г. - 2013 г. – Генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК»; Член Совета директоров ПАО «Мосэнерго»; Член Попечительского совета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»; Президент, член Президиума Региональной общественной организации «Спортивная федерация пожарных и спасателей»; Член Попечительского совета Фонда Храма Христа Спасителя; Член Президиума Ассоциации топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет мирового Энергетического Совета»; Член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»; Член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»; Член Совета директоров ПАО «РусГидро»; Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; Член Совета директоров АО «СО ЕЭС»; Член Президиума Ассоциация «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»; Член Попечительского совета ООСО «Федерация современного пятиборья России»; Член Наблюдательного совета Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика».

Фамилия, имя, отчество	Краинский Даниил Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Правления Общества, Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московская государственная юридическая академия (2002), специальность «юриспруденция»
Должности за последние пять лет	2018 г. – по н. в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – по н. в. – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»; 2017 г. – по н.в. - Советник, главный советник ПАО «Россети»; 2011 г. – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Советник, главный советник ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Романовская Лариса Анатольевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества,

	Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1972 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Самарская государственная экономическая академия (1995), экономист.
Должности за последние пять лет	2017 г. – н.в. - Советник, главный советник, заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»; 2014 г. – 2017 г. – Генеральный директор ООО «Энсол»; 2011 г. – 2014 г. – Генеральный директор ООО «Свой хлеб».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»; Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»; Член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика».

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002). Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (2002). Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г. – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества; 2016 г. – 2017 г. – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 г. – 2013 г. – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	---

Фамилия, имя, отчество	Сергеев Сергей Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 07 июня 2016 г.
Образование	Высшее. Новочеркасский государственный технический университет (1998), специальность «промышленное и гражданское строительство», инженер-строитель

Должности за последние пять лет	2019 г. - по н. в. – Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»; 2016 г. – по н. в. – Член Совета директоров Общества; 2013 г. – 2019 г. – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»; 2009 г. – 2013 г. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»; Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; Член Совета директоров ПАО «МОЭСК».

Фамилия, имя, отчество	Сергеева Ольга Андреевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1984 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 08 июня 2018 г.
Образование	Высшее. Российская экономическая академия им.Г.В. Плеханова (2006), специальность «Экономика и управление на предприятии. Строительство», квалификация «инженер-экономист».
Должности за последние пять лет	2018 г.– н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 г.– н. в. – Советник, Главный советник, заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата, Главный советник ПАО «Россети»; 2017 г.–2017 г. – Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы; 2016 г.–2017 г. – Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2015 г.–2016 г. – Начальник организационно-правового управления Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы; 2012 г.-2015 г. – Начальник Управления делами Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Член Правления ПАО «Россети»; Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Юга»; Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»; Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; Председатель наблюдательного совета Ассоциации «ЭРА России»; Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»; Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»; Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Фамилия, имя, отчество	Пикин Сергей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 14 июня 2017 г.
Образование	Высшее. МГУ им. М.В. Ломоносова (2003), экономический факультет
Должности за последние пять лет	2017 - н. в. - Член Совета директоров Общества 2007- н. в. - Директор Фонда энергетического развития
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Должности в других организациях	Директор Фонда энергетического развития; Член Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «Россети»; Член Совета директоров АО «Профотек».
---------------------------------	--

Фамилия, имя, отчество	Бондарчук Андрей Сергеевич
Должность	Член Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 27 августа 2012 г.
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский государственный горный институт, специальность «энергообеспечение предприятия» (1999); Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «общий менеджмент» (2006). Кандидат технических наук.
Должности за последние пять лет	2015 г. – по н. в. – член Совета директоров Общества; 2013 г. – по н. в. – председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2006–2013 гг. – председатель Комитета по ТЭК Ленинградской области, заместитель председателя Комитета по тарифам и ценам Ленинградской области.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; Председатель Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Фамилия, имя, отчество	Герман Александр Викторович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1969 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 05 февраля 2018 г.
Образование	Высшее. Воронежская высшая школа МВД России (1997), квалификация «радиоинженер»
Должности за последние пять лет	2018 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2016 г. – н. в. – Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; 2014 г. – 2016 г. – Первый заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга; 2004 г. – 2014 г. – Директор СПб ГБУ «Центр контроля и качества товаров (продукции), работ и услуг».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга; Член Совета директоров АО «Западный скоростной диаметр»; Член Совета директоров АО «Центр выставочных и музейных проектов»; Член Совета директоров ООО «Жилкомсервис N 2 Московского района»; Член Совета директоров АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»; Член Совета директоров АО «Аэропорт «Пулково»; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ»; Член Совета директоров АО «Пассажирский Порт Санкт-Петербург «Морской фасад»;

	<p>Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»;</p> <p>Член Совета директоров ООО «Спортивный комплекс «Юбилейный»;</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Метрострой»;</p> <p>Член Совета директоров АО «Городская страховая медицинская компания»;</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Надземный экспресс»;</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Спортивный комплекс «Петровский»;</p> <p>Член Совета директоров АО «Центр сопровождения инфраструктурных проектов»;</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Санкт-Петербургское агентство прямых инвестиций»;</p> <p>Член Совета директоров ОАО «Трест геодезических работ и инженерных изысканий».</p>
--	--

Фамилия, имя, отчество	Коптин Дмитрий Викторович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1964 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 17 марта 2014 г.
Образование	Высшее. Санкт-Петербургский институт машиностроения (2000), менеджмент.
Должности за последние пять лет	2019 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2013 г. – н. в. – Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга.

Фамилия, имя, отчество	Магазинов Геннадий Геннадьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1987 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. СПбГУ ИТМО, факультет информационных технологий и программирования, бакалавр бизнес-информатики (2008), магистр бизнес-информатики (2010). СПбГУ, бакалавр юриспруденции (2011), магистр частного права (2013).
Должности за последние пять лет	2019 г. – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.; 2011 г. – 2019 г. – Ведущий юрисконсульт, начальник отдела правового обеспечения АО «Петербургская сбытовая компания».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.; Член Совета директоров ООО «ПетербургГаз»; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».

Фамилия, имя, отчество	Малухин Алексей Геннадьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1974 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав	Впервые избран в Совет директоров Общества на Общем собрании

Совета директоров	акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Высшая школа приватизации и предпринимательства (2000), менеджмент/антикризисное управление.
Должности за последние пять лет	2019 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2019 г. – н.в. – Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; 2017 г. – 2019 г. – Руководитель региональной службы по тарифам Нижегородской области Правительства Нижегородской области; 2015 г. – 2017 г. – Директор филиала «Волго-Вятский» ОАО «Оборонэнерго»; 2015 г. – Заместитель директора по реализации услуг и развитию филиала «Центральный» ОАО «Оборонэнерго»; 2014 г. – Руководитель проекта «МОЭСК Инжиниринг» ОАО «МОЭСК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга; Член Совета директоров АО «Юго-Западная ТЭЦ».

Фамилия, имя, отчество	Церетели Елена Отарьевна
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества.
Год рождения. Гражданство	1966 г. Российская Федерация
Дата первого избрания в состав Совета директоров	Впервые избрана в Совет директоров Общества на Общем собрании акционеров Общества 18 июня 2019 г.
Образование	Высшее. Российский государственный педагогический университет им. Герцена (2004), специальность «Психология», квалификация «Педагог-психолог». Санкт-Петербургская академия управления и экономики (2009), квалификация «Менеджер высшей квалификации».
Должности за последние пять лет	2019 г. – н. в. – член Совета директоров Общества; 2015 г. – н. в. – Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»; 2011 г. – 2015 г. – Генеральный директор АНО управления делами Общественного Совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга «Открытое небо».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге».

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2019 году

Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол от 13.06.2018 №2/2018):*

#	Фамилия, имя, отчество	Должность на момент избрания
1	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»
2	Рюмин Андрей Валерьевич	Председатель Правления, Генеральный директор Общества
3	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
4	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
5	Краинский Даниил Владимирович	И.о. заместителя генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго», Главный

		советник ПАО «Россети»
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
7	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»
8	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
9	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»
10	Колесникова Ольга Васильевна	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
11	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
12	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга
13	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

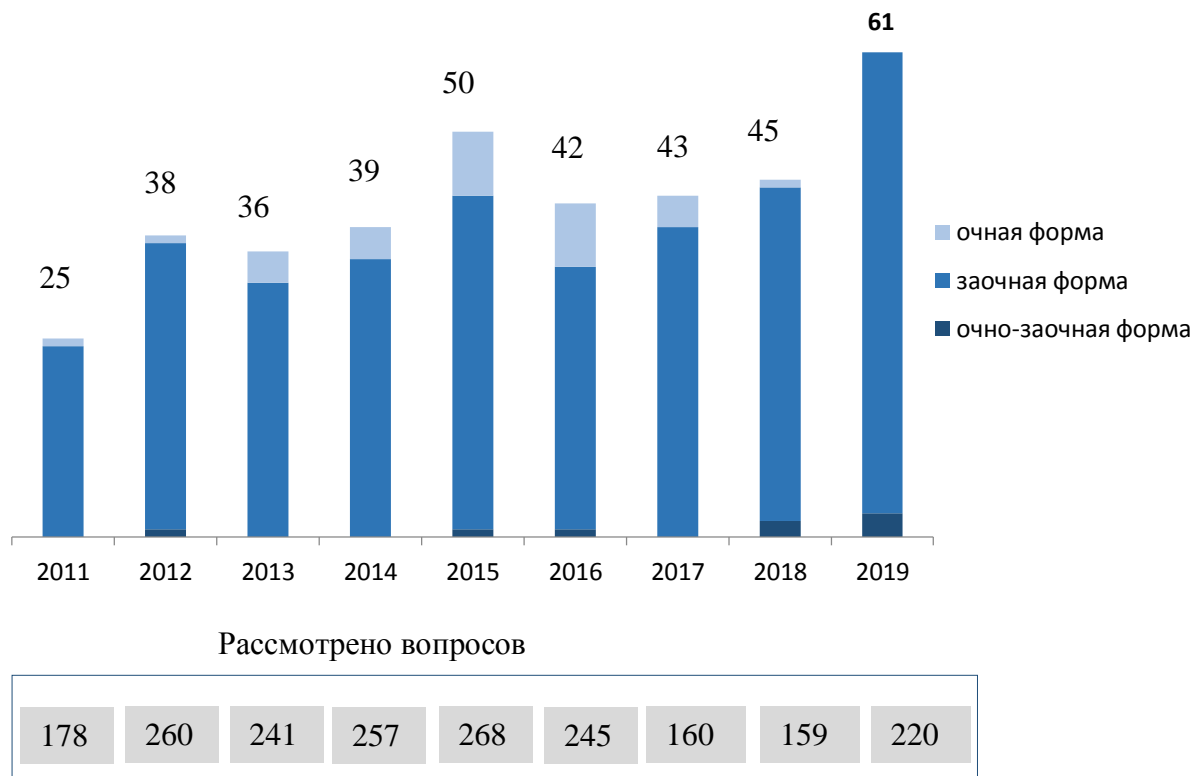
Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетах Совета директоров Общества в 2019 году*

Совет директоров				Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Член Совета директоров	Неисполнительный	Независимый	Участие в заседаниях					
Состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2019 г.:								
Ливинский П.А.	X		61/61					
Рюмин А.В.			61/61					
Краинский Д.В.			61/61				17/17	
Романовская Л.А.	X		34/33				8/8	5/5
Сергеева О.А.	X		61/61				17/17	8/8
Сергеев С.В.	X		61/58				17/17	
Пикин С.С.	X	X	61/61	11/11			17/17	
Бондарчук А.С.	X		61/57				9/8	
Герман А.В.	X		61/58				17/11	8/8
Магазинов Г.Г.	X		34/33	6/6				
Малухин А.Г.	X		34/33				8/7	
Коптин Д.В.	X		34/29	6/5				
Церетели Е.О.	X		34/32			2/2		
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 18 июня 2019 г.:								
Ольхович Е.А.	X		27/24	5/5				
Сафаров Г.Г.	X		27/27				9/9	
Соловьева Л.Д.	X		27/21	5/4				
Милославский С.Л.	X		27/0	5/0				
Колесникова О.В.	X		27/2					

*Данные в таблице представлены в формате "X/Y", где: X- количество заседаний совета (комитета) в которых мог принять участие директор; Y – количество заседаний в которых директор принял участие; Статистика по заседаниям Совета директоров Общества в течение 2011–2019 гг.

6 В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 21.01.2020 (Зарегистрированы Банком России 28.01.2020)

В 2019 г. проведено 61 заседание Совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) – 58 заседаний, в очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) – 3 заседания.



Заседания Совета директоров Общества проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров.

Участие Совета директоров Общества в управлении бизнесом Компании

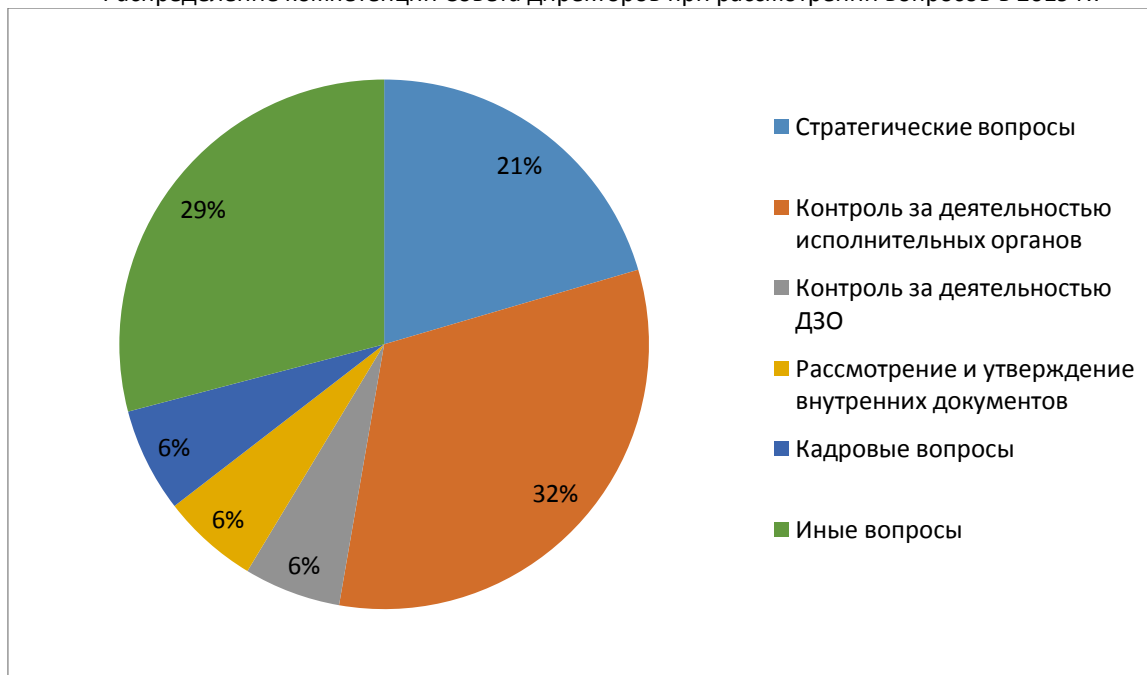
Ключевая роль в организации эффективной системы корпоративного управления принадлежит Совету директоров Общества.

К компетенции Совета директоров относятся вопросы, определенные действующим законодательством РФ и Уставом ПАО «Ленэнерго». Советом директоров Общества в 2019 г. было рассмотрено 220 вопросов, наиболее значимыми из которых стали:

- Об утверждении бизнес-плана ПАО «Ленэнерго» и итогов исполнения в отчетном году;
 - Об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Ленэнерго» на период 2016-2020 годы;
 - О Концепции «Цифровая трансформация 2030»;
 - Об обеспечении надежного электроснабжения объектов КВЦ «Экспофорум» в период проведения Международного арктического форума в 2019 году;
 - Об обеспечении надежного электроснабжения объектов в период проведения Петербургского международного экономического форума в 2019 году.
- Об утверждении внутренних документов Общества и изменений к ним:
- Положение об управлении фирменным стилем ПАО «Ленэнерго»;
 - Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (утверждено в качестве внутреннего документа Общества);
 - Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго» в новой редакции;
 - Положение о дивидендной политике ПАО «Ленэнерго» в новой редакции;
- Об утверждении /рассмотрении программ ПАО «Ленэнерго»:
- Программа страховой защиты ПАО «Ленэнерго» на 2019 год;

- Программа страховой защиты ПАО «Ленэнерго» на 2020 год;
 - Программа мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Ленэнерго» на период 2019-2023 годы;
 - Программа по допуску в эксплуатацию приборов учета электроэнергии, установленных силами ПАО «Ленэнерго» на вводах в многоквартирные жилые дома на территории Санкт-Петербурга.
- О рассмотрении отчетов единоличного исполнительного органа Общества:
- об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества;
 - о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Ленэнерго» на 2016-2019 годы (за 2018 год);
 - об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля в 2018 году;
 - об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками в 2018 году;
 - об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2018 год;
 - о реализации Программы инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020гг. с перспективой до 2025 года за 2018 год;
 - о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Ленэнерго», включенных в перечень приоритетных объектов;
 - об утверждении отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества 4 квартал 2018 года, 2018 год.

Распределение компетенций Совета директоров при рассмотрении вопросов в 2019 г.:



Протоколы заседаний Совета директоров Общества размещены на официальном интернет-сайте Общества: <http://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/sd/?part=1>

Заседания Совета директоров ПАО «Ленэнерго» проводятся в соответствии с планом работы Совета директоров. Дата проведения заседания Совета директоров Общества определяется Председателем Совета директоров. Заседания Совета директоров Общества проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.

План работы Совета директоров ПАО «Ленэнерго» составляется с учетом требований законодательства РФ, предложений членов Совета директоров, исполнительных органов и утверждается Председателем Совета директоров Общества. План работы составляется на год, охватывает период между годовыми Общими собраниями акционеров. По мере необходимости, но не реже, чем один раз в шесть месяцев план работы Совета директоров подлежит уточнению (корректировке).

Повестка дня заседаний Совета директоров включает вопросы, предусмотренные планом работы Совета директоров, и дополнительные вопросы.

Участие Совета директоров в функционировании системы внутреннего контроля и внутреннего аудита

В течение 2019 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «Ленэнерго» в новой редакции (протокол от 03.12.2019 № 18);
- утвержден План работы департамента внутреннего аудита и контроля Общества на 2019 год (протокол от 25.04.2019 № 36), на 2020 год (протокол от 31.12.2019 № 33) и рассмотрены отчеты о выполнении плана, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2018 год (протокол от 31.05.2019 №44);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2018 году (протокол от 31.05.2019 №44);
- рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками (протокол от 01.07.2019 № 2);
- рассмотрен план мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля ПАО «Ленэнерго» и ее развитию (протокол от 16.12.2019 № 22)

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля» настоящего отчета.

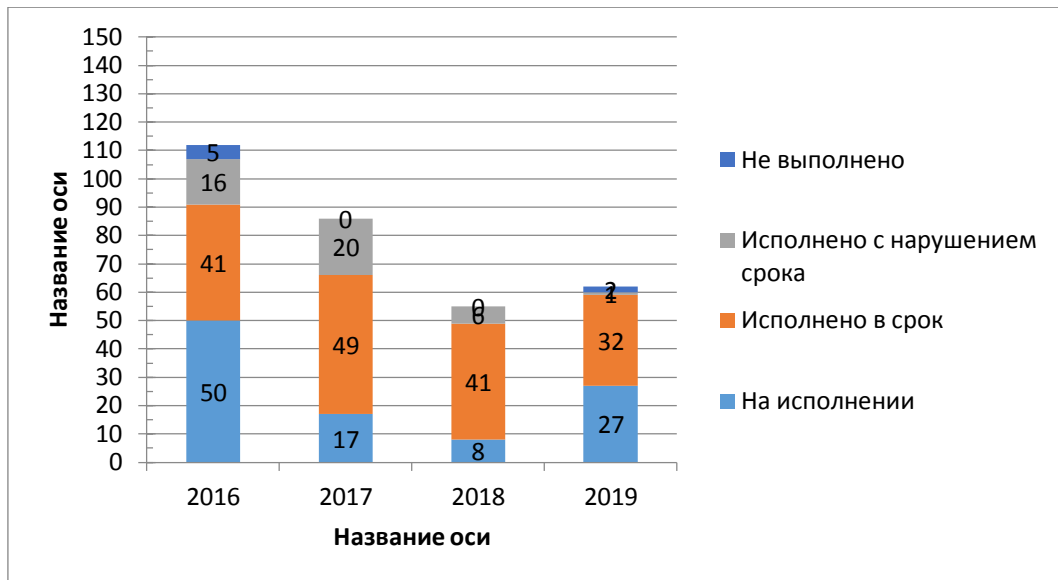
Деятельность Совета директоров Общества в 2019 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго».

Информация о поручениях Совета директоров за 2016-2019гг.

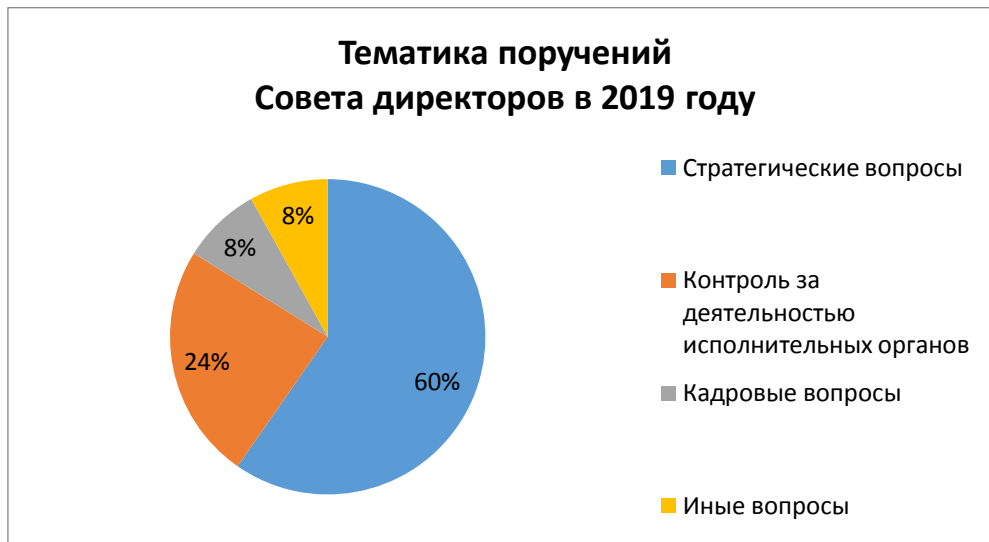
Советом директоров в 2016 году выдано 112 поручений менеджменту Компании, из которых: - 41 исполнено в срок (37%); - 16 исполнено с нарушением срока (14%); - 5 не выполнено (4%); - 50 на исполнении (45%).	Советом директоров в 2017 году выдано 86 поручений менеджменту Компании, из которых: - 49 исполнено (57%); - 20 исполнено с нарушением срока (23%); - 0 не выполнено (0%); - 17 на исполнении (20%).	Советом директоров в 2018 году выдано 55* поручений менеджменту Компании, из которых: - 41 исполнено (75%); - 6 исполнено с нарушением срока (11%); - 0 не выполнено (0%); - 8 на исполнении (14%).	Советом директоров в 2019 году выдано 62* поручения менеджменту Компании, из которых: - 32 исполнено (52%); - 1 исполнено с нарушением срока (2%); - 2 не выполнено (3%); - 27 на исполнении (44%).
--	--	---	---

* без учета поручений, исполнение которых носит периодический и регулярный характер

Информация об исполнении поручений Совета директоров в 2019 году



Совет директоров на постоянной основе рассматривает отчеты генерального директора Общества об исполнении поручений Совета директоров ПАО «Ленэнерго».



Корпоративный секретарь Общества

Деятельность Корпоративного секретаря ПАО «Ленэнерго» регламентирована Уставом Общества и Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 30.09.2016 (протокол №12 от 05.10.2016).

В своей деятельности Корпоративный секретарь подчиняется непосредственно Совету директоров.

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;

- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Решением Совета директоров Общества от 22.04.2019 (протокол №36 от 25.04.2019) Корпоративным секретарем Общества избрана Фроликова Валерия Андреевна:

Фамилия, имя, отчество	Фроликова Валерия Андреевна
Год рождения. Гражданство	1988 г. Российская Федерация
Образование	Высшее, ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия имени О.Е. Кутафина» (в настоящее время - Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина), Москва, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист, 2010 год. Повышение квалификации по курсу «Корпоративное право: актуальные вопросы и судебная практика», АНО «Юридический институт «М-Логос», 2012 год..
Дополнительная квалификация	специалист финансового рынка по брокерской, дилерской деятельности и деятельности по управлению ценными бумагами, 2013 год
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – Корпоративный секретарь ПАО «Ленэнерго»; 2019 - н.в. – Секретарь Правления ПАО «Ленэнерго»; 2019 – н.в. – Заместитель начальника, Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Ленэнерго»; 2013-2019 – Заместитель начальника, Начальник отдела корпоративного управления АО «ОЭК», Москва; 2014-2018 – Заместитель директора правового департамента АО «Энергокомплекс», Москва.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Секретарь Совета директоров АО «СПб ЭС»; Секретарь Совета директоров АО «ПЭС».

Комитеты Совета директоров ПАО «Ленэнерго»

Комитеты Совета директоров Общества созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций Совету директоров и обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.



Отчет Комитета по стратегии Совета директоров

Комитет по стратегии призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров Компании по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Комитет действует на основании Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 12.11.2019 (протокол № 17 от 15.11.2019).

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Действующий состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества избран решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» от 12.11.2019 (протокол № 17 от 15.11.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Прохоров Егор Вячеславович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богачева Ирина Владимировна	Начальник управления планирования и ценообразования в области инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»

3	Гладковский Григорий Константинович	Заместитель директора Департамента технической политики ПАО «Россети»
4	Коптин Дмитрий Викторович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Магазинов Геннадий Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», начальник Аппарата вице-губернатора Санкт-Петербурга Шаскольского М.А.
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
8	Павлов Алексей Игоревич	Директор Департамента стратегии ПАО «Россети»
9	Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Директор Фонда энергетического развития
10	Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Ленэнерго»
11	Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по стратегии Совета директоров Общества, действовавшие в 2019 году

До 12.11.2019 деятельность Комитета регламентировалась Положением о Комитете Совета директоров по стратегии и развитию Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 10.10.2018 (протокол № 9 от 12.10.2018).

Состав Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества избран решением Совета директоров от 22.04.2019 (протокол № 36 от 25.04.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Микрюков Дмитрий Васильевич	Главный эксперт управления планирования и ценообразования в области инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
3	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
4	Зафесов Юрий Казбекович	Директор Департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»
5	Лаврова Марина Александровна	Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»
8	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
9	Покалюк Максим Михайлович	Начальник управления реализации инновационных проектов Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
10	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель Председателя Жилищного комитета Санкт- Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Состав Комитета Совета директоров по стратегии и развитию Общества избран решением Совета директоров от 30.08.2018 (протокол № 5 от 04.09.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Ольхович Евгений Александрович	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Бекнеев Берик Анатольевич	Главный эксперт управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
3	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
4	Зафесов Юрий Казбекович	Директор Департамента закупочной деятельности ПАО «Россети»
5	Лаврова Марина Александровна	Начальник управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Милославский Сергей Львович	Заместитель генерального директора ОАО «Метрострой»
8	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
9	Селезнев Виктор Юрьевич	Начальник управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
10	Соловьева Людмила Дмитриевна	Заместитель Председателя Жилищного комитета Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2019г. было проведено 11 заседаний Комитета, из них в очной форме 3 заседания.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- подготовлены рекомендации Совету директоров по рассмотрению проекта бизнес-плана ПАО «Ленэнерго» на 2020 год и прогноза на 2021-2024 годы.

- предварительно рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа Общества о реализации Программы инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года за 2018 год.

- рассмотрены результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками.

- рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа и Правления ПАО «Ленэнерго» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками в 2018 году.

- предварительно рассмотрен план по совершенствованию системы управления рисками ПАО «Ленэнерго».

- подготовлены рекомендации Совету директоров по вопросу «Об утверждении Сценарных условий формирования инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго» с 2020 года».

Протоколы заседаний Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Ленэнерго» за отчетный период размещены на корпоративном сайте Компании: https://www.lenenergo.ru/shareholders/corp/control/komitets/kom_1/?part=2

Отчет Комитета по надежности

Комитет по надежности Совета директоров играет важную роль в обеспечении комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений.

Комитет в 2019 году действовал на основании Положения о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденной решением Совета директоров от 19.09.2017 (протокол № 10 от 22.09.2017).

Основные задачи Комитета:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требования комплексной надежности;

- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, оценка деятельности технических служб Компании.

Действующий состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 25.09.2019 (протокол № 12 от 27.09.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Майоров Андрей Владимирович	Заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Антонова Наталья Александровна	Начальник отдела электроэнергетики Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области
3	Алюшенко Игорь Дмитриевич	Директор Ситуационно-аналитического центра - заместитель главного инженера ПАО «Россети»
4	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
5	Котвицкий Константин Валерьевич	Начальник технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
6	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер ПАО «Ленэнерго»
7	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по надежности Совета директоров Общества, действовавшие в 2019 году

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 30.08.2018 (протокол № 5 от 04.09.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Гвоздев Дмитрий Борисович	Главный инженер ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
3	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Ленэнерго»
4	Солдатов Андрей Владимирович	Начальник отдела энергетических и топливных балансов Управления перспективного развития регулируемых организаций Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Котвицкий Константин Валерьевич	Начальник Технического управления Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2019 г. было проведено 3 заседания Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- отчет по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2018 год (в части показателей надежности).
- отчет о прохождении Обществом осенне-зимнего периода 2018/2019 гг.
- отчет о ходе подготовки Общества к работе в грозовой период 2019 года.
- отчет о ходе подготовки Общества к работе в пожароопасный период 2019 года.
- отчет по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) в 1 квартале 2019 года.
- отчет о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма.

Отчет Комитета по аудиту

Комитет по аудиту создан по решению Совета директоров Общества для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества.

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основные задачи Комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитет действует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 11.03.2016 (протокол № 41 от 15.03.2016) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол №14 от 24.11.2016).

В состав Комитета по аудиту Совета директоров входит 1 независимый директор Пикин Сергей Сергеевич, директор Фонда энергетического развития.

Действующий состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.09.2019 (протокол № 10 от 19.09.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	неисполнительный
3	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»	исполнительный
4	Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт- Петербурга	неисполнительный
5	Сергеев Сергей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»	неисполнительный
6	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
7	Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ	неисполнительный

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по аудиту Совета директоров Общества, действовавшие в 2019 году

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 30.08.2018 (протокол № 5 от 04.09.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы	Статус
Председатель Комитета			
1	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»	неисполнительный
Члены Комитета			
2	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	неисполнительный
3	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	исполнительный
4	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития	независимый
5	Сафаров Гасан Гусейнович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт- Петербурга	неисполнительный
6	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга	неисполнительный
7	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт- Петербурга	неисполнительный

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2019 г. проведено 17 заседаний Комитета, из них в очной форме 2 заседания.

Комитетом были рассмотрены следующие существенные вопросы:

предварительно рассмотрены отчеты о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации за 2018 год и о результатах антикоррупционного мониторинга за 2018 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 102 от 20.02.2019);

предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2019 год, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол заседания Комитета по аудиту № 108 от 07.05.2019);

дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол заседания Комитета по аудиту № 108 от 07.05.2019);

периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 107 от 06.05.2019, № 118 от 18.12.2019);

обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол заседания Комитета по аудиту № 107 от 06.05.2019);

проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 103 от 18.03.2019, № 118 от 18.12.2019);

периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 107 от 06.05.2019, № 114 от 28.10.2019);

рассмотрена до утверждения Советом директоров новая редакция Политики внутреннего аудита Общества (протокол заседания Комитета по аудиту № 115 от 05.11.2019);

согласовано положение о подразделении внутреннего аудита, структура и численность подразделения внутреннего аудита в новой редакции, предварительно рассмотрены ключевых показателей эффективности руководителя подразделения внутреннего аудита (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 115 от 05.11.2019, №112 от 15.10.2019);

рассмотрены модели бизнес-процессов ПАО «Ленэнерго» (протокол заседания Комитета по аудиту № 112 от 15.10.2019);

согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2020 год (протокол заседания Комитета по аудиту № 116 от 18.11.2019);

периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 104 от 02.04.2019, №109 от 03.06.2019, № 113 от 25.10.2019, № 117 от 29.11.2019);

рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол заседания Комитета по аудиту № 113 от 25.10.2019);

периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы заседаний Комитета по аудиту № 104 от 02.04.2019, №113 от 25.10.2019);

рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (протокол заседания Комитета по аудиту № 105 от 18.04.2019).

Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям

Комитет действует на основании Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров от 11.08.2014 (протокол № 4 от 13.08.2014).

Целью Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров является предоставление рекомендаций по формированию системы подбора и мотивации сотрудников, позволяющей успешно выполнять стратегические планы Компании.

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по внесению изменений в организационную структуру исполнительного аппарата и филиалов Общества, по определению существенных условий договоров и вознаграждения членов органов управления Общества;
- определению критериев подбора кандидатов в члены коллегиального исполнительного органа Компании и на должность генерального директора Компании.

Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 04.10.2019 (протокол № 14 от 07.10.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
3	Ивлева Зинаида Павловна	Директор по управлению персоналом и организационному проектированию – начальник Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Ленэнерго»
4	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
5	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, главный советник ПАО «Россети»
6	Чевкин Дмитрий Александрович	Исполняющий обязанности директора Департамента управления персоналом ПАО «Россети»

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, действовавшие в 2019 году

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества избран решением Совета директоров от 01.08.2018 (протокол № 3 от 06.08.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Сергеева Ольга Андреевна	Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
3	Пешехонова Елена Борисовна	Начальник управления кадрового аудита и анализа Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
4	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
5	Зимнухова Ксения Евгеньевна	Начальник Отдела по вопросам государственной службы и кадров Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2019 г. было проведено 8 заседаний комитета в заочной форме.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений:

- по определению количественного состава Правления ПАО «Ленэнерго», избранию и прекращению полномочий членов Правления ПАО «Ленэнерго».
- по согласованию совмещения членами Правления ПАО «Ленэнерго» должностей в органах управления других организаций и иных оплачиваемых должностей в других организациях.
- по предварительному рассмотрению организационных структур исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго», аппаратов управления филиалов ПАО «Ленэнерго».
- по рассмотрению изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Ленэнерго».

Комитетом также рассмотрен отчет о работе Корпоративного секретаря Общества, а также одобрен состав управленческого кадрового резерва (уровень филиалов) и кадрового резерва на ключевые должности Общества на 2019 год.

Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитет действует на основании Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденного решением Совета директоров от 09.02.2009 (протокол № 8 от 10.02.2009) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров 17.07.2017 (протокол №5 от 20.07.2017).

Основной целью Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Компании.

Основные задачи Комитета:

- предоставление рекомендаций Совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.09.2019 (протокол №10 от 19.09.2019), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества от 20.12.2019 (протокол № 26 от 20.12.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Пятигор	Член Правления, заместитель Генерального директора по

	Александр Михайлович	реализации услуг ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Дьяков Павел Николаевич	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Ленэнерго»
3	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
4	Китаева Снежана Юрьевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Ленэнерго»
5	Корнеев Александр Юрьевич	Заместитель Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
6	Стромакова Виталия Владимировича	Директор по технологическому присоединению - начальник Департамента технологического присоединения ПАО «Ленэнерго»
7	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
8	Подлущий Сергей Васильевич	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
9	Церетели Елена Отарьевна	Председатель Общественного совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, действовавшие в 2019 году:

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 17.09.2019 (протокол № 10 от 19.09.2019):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Пятигор Александр Михайлович	Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»
Члены Комитета		
2	Дьяков Павел Николаевич	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Ленэнерго»
3	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
4	Китаева Снежана Юрьевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Ленэнерго»
5	Корнеев Александр Юрьевич	Заместитель Директора Департамента реализации услуг ПАО «Россети»
6	Королев Игорь Александрович	Начальник сектора подключения и категорирования Комитета по топливно- энергетическому комплексу Ленинградской области
7	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
8	Подлущий Сергей Васильевич	Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
9	Церетели Елена Отарьевна	Председатель Общественного совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Санкт-Петербурга

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества избран решением Совета директоров от 30.08.2018 (протокол № 5 от 04.09.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
Председатель Комитета		
1	Пятигор Александр Михайлович	Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»

Члены Комитета		
2	Корнеев Александр Юрьевич	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3	Дьяков Павел Николаевич	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Ленэнерго»
4	Китаева Снежана Юрьевна	Советник генерального директора по взаимодействию с клиентами ПАО «Ленэнерго»
5	Капустина Елена Александровна	Заместитель председателя Комитета по развитию предпринимательства и потребительского рынка Санкт-Петербурга
6	Канивцов Роман Александрович	Начальник отдела регулирования тарифов электроэнергетической отрасли Управления тарифного регулирования Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
7	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела сопровождения проектов Управления перспективного развития Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

В 2019г. проведено 5 заседаний Комитета в заочной форме.

Комитетом были рассмотрены:

- отчеты о ходе исполнения договоров технологического присоединения к электрическим сетям Общества.
- отчет по показателям уровня качества оказываемых услуг по Обществу, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2018 год.
- отчет об исполнении плана мероприятий по повышению количества заявителей, обратившихся в адрес сетевой организации с заявкой на технологическое присоединение в электронном виде.
- План мероприятий по повышению количества заявителей, обратившихся в адрес сетевой организации с заявкой на технологическое присоединение в электронном виде.

Сведения о вознаграждении и компенсациях членам Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго»

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и Комитетов Совета директоров регламентируется внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «Ленэнерго».

Выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол ГОСА № 1/2019 от 21.06.2019).

Выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 23.01.2019 (протокол от 25.01.2019 №22).

В 2019 году выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» осуществлялись в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 22.06.2015 (протокол ГОСА № 1/2015 от 24.06.2015), а также Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол ГОСА № 1/2019 от 21.06.2019).

Анализ Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 22.06.2015 (протокол № 1/2015 от 24.06.2015)

Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров
Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от:

<p>- базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Ленэнерго» - 900 000 руб.);</p> <p>- количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров.</p> <p>Дополнительные надбавки:</p> <p>30% от S - Председателю Совета директоров Общества;</p> <p>20% от S - Председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества;</p> <p>10% от S - за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества.</p> <p>Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать базовой части вознаграждения (900 000 руб.).</p>
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли не предусматривается.
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества
<p>Размер коэффициента для расчета - 0,0175 процента от прироста рыночной стоимости Общества за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества</p> <p>Размер вознаграждения зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> - средневзвешенной цены акций Общества на бирже ММВБ; - объема торгов акциями Общества на бирже ММВБ; - индекса ММВБ. <p>Суммарный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.</p>

Анализ Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол № 1/2019 от 21.06.2019)

Вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров
<p>Размер вознаграждения члена Совета директоров (S) зависит от:</p> <ul style="list-style-type: none"> - базовой части вознаграждения исходя из выручки Общества (для ПАО «Ленэнерго» - 2 700 000 руб.); - количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров. <p>Дополнительные надбавки:</p> <p>30% от S - Председателю Совета директоров Общества;</p> <p>20% от S - Председателю специализированного комитета при Совете директоров Общества;</p> <p>10% от S - за членство в специализированном Комитете при Совете директоров Общества.</p> <p>Общий размер вознаграждения для одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения (675 000 руб.).</p>
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли не предусматривается.
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества
Дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества не предусматривается.

Информация о вознаграждениях членов Совета директоров Общества в 2019 г., руб.

ФИО	Вознаграждение, выплаченное как членам Совета директоров	Итого, руб.
-----	--	-------------

	Надбавка	Вознаграждение за участие	Вознаграждение за капитализацию	Итого	
Действующий состав Совета директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества 18 июня 2019 г.:					
Ливинский П.А.	30%	1 665 000	0	1 665 000	1 665 000
Рюмин А.В.	---	---	---	---	не выплачивается
Сергеева О.А.	20% 10%	1 606 154	0	1 606 154	1 606 154
Сергеев С.В.	10%	1 289 136	0	1 289 136	1 289 136
Пикин С.С.	10% 10%	1 478 078	0	1 478 078	1 478 078
Романовская Л.А.	20% 10%	571 154	0	571 154	571 154
Краинский Д.В.	10%	761 539	0	761 539	761 539
Бондарчук А.С.	---	---	---	---	не выплачивается
Герман А.В.	10%	---	---	---	не выплачивается
Коптин Д.В.	10%	---	---	---	не выплачивается
Магазинов Г.Г.	10%	---	---	---	не выплачивается
Малухин А.Г.	10%	---	---	---	не выплачивается
Церетели Е.О.	10%	---	---	---	не выплачивается
Члены Совета директоров, вышедшие из состава Совета директоров Общества 18 июня 2019 г.:					
Ольхович Е.А.	20%	796 154	0	796 154	796 154
Колесникова О.В.	---	---	---	---	не выплачивается
Сафаров Г.Г.	---	---	---	---	не выплачивается
Соловьева Л.Д.	---	---	---	---	не выплачивается
Милославский С.Л.	10%	---	---	---	не выплачивается

С Размер компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2019 году, составил 2 617 104 рубля.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Совета директоров Общества в 2019 году (без учета заработной платы), составил 10 784 319 рублей.

В 2019 году решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 23.01.2019 (протокол от 25.01.2019 №22) утверждено Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции.

За отчетный период членам Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго» выплачено 405 515 рублей, за исключением премий, комиссионных, компенсаций.

В отчетном году сделки между членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго» не заключались, займы (кредиты) Обществом членам Совета директоров и Комитетов не выдавались. Иски к членам Совета директоров и Комитетов Обществом не предъявлялись.

Членами Совета директоров, Комитетов Совета директоров ПАО «Ленэнерго» в 2019 году сделки с акциями Общества не совершались.

Принимая во внимание высокую степень ответственности членов Совета директоров и исполнительных органов с учетом масштабов реализуемых проектов и существенности совершаемых сделок, Общество за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и менеджмента Общества. Страховая сумма составляет 1 миллиард рублей, кроме того дополнительная страховая сумма для независимых директоров на период с августа 2018 по июль 2019 составляла 200 миллионов рублей, на период с августа 2019 по июль 2020 составляет 200 миллионов рублей.

Исполнительные органы Общества

Исполнительными органами Общества являются единоличный исполнительный орган (генеральный директор) и коллегиальный исполнительный орган (Правление) ПАО «Ленэнерго».

Коллегиальный исполнительный орган (Правление)

Правление ПАО «Ленэнерго» – коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным решением ГОСА от 18.06.2019 (протокол № 1/2019 от 21.06.2019).

В отчетном году проведено 21 заседание Правления Общества. Работу Правления организует Председатель Правления — генеральный директор Общества.

Правлением Общества были рассмотрены следующие важнейшие вопросы:

- утвержден План мероприятий по управлению операционными рисками Общества на 2020 год;
- отчеты об итогах выполнения бизнес-плана (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) Общества;
- бизнес-план (включая инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках) ПАО «Ленэнерго» на 2019 год и прогноза на 2020-2023 годы и проч.

Действующий состав Правления Общества, избранный решением Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 17.06.2019 (протокол от 17.06.2019 №48): *

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002). Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (2002). Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества; 2016 – 2017 – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 –2013 – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

Фамилия, имя, отчество	Кузьмин Игорь Анатольевич
Должность	Член Правления Общества, Член Комитета по надежности Совета директоров Общества, Первый заместитель генерального директора – главный инженер Общества
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств», специализация «Автоматизация технологических процессов и производств в электроэнергетике» (год окончания 1997); Санкт-Петербургская академия управления и экономики,

	Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ по программе «Менеджер высшей квалификации» (год окончания 2011); СПб ГУ профессиональная переподготовка с получением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration» (год окончания 2015).
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – член Правления Общества; 2017 – н.в. - Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Ленэнерго»; 2016 – 2017 - Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северо-Запада»; 2006 – 2016 – Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – начальник центра управления сетями, директор по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями, заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению – руководитель центра управления сетями ПАО «Ленэнерго».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	2019 – н.в. - Председатель Совета директоров АО «ЦЭК»; 2019 – н.в. - Член Совета директоров АО «Курортэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Краинский Даниил Владимирович
Должность	Член Совета директоров Общества, Член Правления Общества, Член Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московская государственная юридическая академия (2002), специальность «юриспруденция»
Должности за последние 5 лет	2018 – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2019 – н.в. - Член Правления Общества; 2018 – н.в. – Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»; 2017 – по н.в. - Советник, главный советник ПАО «Россети»; 2011 – 2017 г. – Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	2017 – н.в. - Советник, главный советник ПАО «Россети»; 2018 – н.в. - Председатель Совета директоров АО "Энергосервисная компания Ленэнерго".

Фамилия, имя, отчество	Полинов Алексей Александрович
Должность	Член Правления Общества, Член Комитета по стратегии Совета директоров Общества, Заместитель генерального директора по экономике и финансам Общества.
Год рождения. Гражданство	1978 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный строительный университет, Экономист-менеджер (год окончания 2000) Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – член Правления Общества; 2018 – н.в. - Заместитель генерального директора по экономике и

	финансам ПАО «Ленэнерго», исполняющий обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам; 2018 – 2018 – Советник генерального директора по совместительству ПАО «Ленэнерго»; 2018 – 2018 – Советник генерального директора аппарата советников АО «ОЭК»; 2014–2017 – Заместитель генерального директора по технологическим присоединениям, заместитель генерального директора по развитию АО «Синтез групп».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Председатель Совета директоров АО «Курортэнерго»

Фамилия, имя, отчество	Горячев Алексей Сергеевич
Должность	Член Правления Общества, Заместитель генерального директора по капитальному строительству Общества.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы» по специальности «Государственное и муниципальное управление» (год окончания 2007); Санкт-Петербургский международный институт менеджмента дополнительное образование по программе «Executive MBA Стратегия» (год окончания 2015); ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по специальности «Электроэнергетика и электротехника» (год окончания 2017).
Должности за последние 5 лет	2019 – н.в. – член Правления Общества; 2018 – н.в. – Советник генерального директора, Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Ленэнерго»; 2017 – 2017 - Начальник Управления ведомственного проектного офиса ФКУ «Дирекция государственного заказчика»; 2010 – 2017 - Генеральный директор (работа по совместительству) ООО «Меридиан»; 2007–2017 – Генеральный директор ООО «Причал».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	2019 – н.в. – Председатель Совета директоров АО «ЛЭСР».

*Информация по состоянию на 31.12.2019

В 2019 году действовало 2 состава Правления ПАО «Ленэнерго».
Состав Правления ПАО «Ленэнерго», действовавший до 17.06.2019:
Рюмин Андрей Валерьевич.
Артемьев Максим Сергеевич.
Никонов Александр Дмитриевич.
Смольников Андрей Сергеевич.
Дьяков Павел Николаевич.
Мещеряков Илья Михайлович.

Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) *

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго» – единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью ПАО «Ленэнерго» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Советом директоров ПАО «Ленэнерго» от 25.12.2017 (протокол №18 от 28.12.2017) принято решение об избрании генеральным директором ПАО «Ленэнерго» Рюмина Андрея Валерьевича с 12.01.2018 до 11.01.2023 включительно.

Фамилия, имя, отчество	Рюмин Андрей Валерьевич
Должность	Член Совета директоров Общества, Председатель Правления Общества, Генеральный директор Общества.
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, механико-математический факультет (2002). Российский университет дружбы народов, специальность «Информационные системы в экономике» (2002). Кандидат экономических наук.
Должности за последние пять лет	2018 – н.в. – Член Совета директоров Общества; 2018 – н.в. – Председатель Правления, Генеральный директор Общества; 2016 – 2017 – Независимый директор, член совета директоров ОАО «Мосэнерго»; 2011 – 2013 – Первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «ОЭК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет
Должности в других организациях	Нет

*Информация приведена по состоянию на 31.12.2019

Сведения о вознаграждении членам Правления и Генеральному директору Общества

Система материального стимулирования и система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании Положения о материальном стимулировании генерального директора Общества в новой редакции для применения с 01.01.2018, утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол № 11 от 29.10.2018).

Система материального стимулирования высших менеджеров Общества установлена в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.07.2011 (протокол № 1 от 25.07.2011), с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров Общества от 05.05.2015- (протокол № 33 от 07.05.2015) и от 06.06.2016 (протокол № 55 от 08.06.2016).

Система ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества установлена в соответствии с принципом распространения показателей, применяемых в системе премирования генерального директора Общества с установлением удельных весов и целевых значений показателей для каждого из высших менеджеров по решению генерального директора Общества.

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В 2019 году в целях учета приоритетов, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 N 511-р, взаимосвязки показателей с целями Долгосрочной программы развития Общества, исполнения отдельных поручений Правительства Российской Федерации был установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Целевые значения ключевых показателей эффективности

№	Наименование КПЭ	Целевые значения на 2019 год
Квартальные КПЭ		
2.1.	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, 1 полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0 ; для года $\geq 3,0 \%$

№	Наименование КПЭ	Целевые значения на 2019 год
2.2.	Консолидированный чистый долг/EBITDA	≤ 3,0
2.3.	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности Общества	≥ 100%
2.4.	Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
2.5.	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
2.6.	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 90%
Годовые КПЭ		
3.1.	Консолидированный чистый денежный поток	≥ - 2 896,0 млн руб.
3.2.	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 2,0%
3.3.	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
3.4.	Уровень потерь электроэнергии	≤ 11,15% ⁷
3.5.	Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1,00
3.6.	Повышение производительности труда	≥ 2,00%
3.7.	Эффективность инновационной деятельности	≥ 90%
3.8.	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
3.9.	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Одновременно: КПЭ ≤ 1,00 Ki < 1,00

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента Общества – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 26.10.2018 (протокол № 11 от 29.10.2018) генеральному директору Общества устанавливаются виды и размеры вознаграждений, выплачиваемые по решению Совета директоров Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества высшим менеджерам Общества устанавливаются виды и размеры вознаграждений, выплачиваемые по решению генерального директора Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора Общества определены трудовым договором и Положением о материальном стимулировании, одобренным Советом директоров Общества (протокол № 11 от 29.10.2018).

Премирование генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения КПЭ, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Решением Совета директоров Общества от 14.04.2017 (протокол № 31 от 19.04.2017) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества. Решением Совета директоров Общества 18.12.2019 (протокол от 20.12.2019 №25) внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Ленэнерго» и введены в действие с 01.01.2019 .

⁷ ГК (ПАО «Ленэнерго», АО «Курортэнерго», АО «ЦЭК», АО «Санкт-Петербургские электрические сети»)

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Правления Общества в 2019 году (включая налоги) (с учетом вознаграждений, выплаченных генеральному директору ПАО «Ленэнерго» Рюмину А.В. как ЕИО), составил 265 818 020 рублей.

Исполнительными органами ПАО «Ленэнерго» в 2019 году сделки с акциями Общества не совершались.

В отчетном году сделки между исполнительными органами Общества и ПАО «Ленэнерго» не заключались, займы (кредиты) исполнительным органам со стороны Общества не выдавались.

Политика Общества относительно выходных пособий для ключевых руководителей

Ключевому руководству при условии достижения положительных результатов выполнения ключевых показателей эффективности и отсутствии грубых нарушений в деятельности может быть выплачена компенсация в размере не более трехкратного среднего месячного заработка в случае:

- увольнения по соглашению сторон;
- перевода работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность);
- признания работника полностью неспособным к трудовой деятельности в соответствии с медицинским заключением;
- расторжения трудового договора по инициативе работника (собственное желание в связи с выходом на пенсию);
- отказа работника от перевода на другую работу, необходимую ему в соответствии с медицинским заключением, либо отсутствия у работодателя соответствующей работы.

4.1.3. Орган контроля

Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия ПАО «Ленэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» в новой редакции, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (протокол № 1/2017 от 14.06.2017).

В соответствии с Уставом Общества Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 год (до даты следующего годового Общего собрания).

Ревизионной комиссией ПАО «Ленэнерго» в 2019 году была проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Ленэнерго» за 2018 год. По результатам проверки было подготовлено заключение Ревизионной комиссии о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 год.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 18.06.2019 (протокол №1/2019 от 21.06.2019):*

Фамилия, имя, отчество	Кириухин Сергей Владимирович
Должность	Председатель Ревизионной Комиссии Общества, Главный советник ПАО «Россети».
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее. Тульский государственный университет, "Юриспруденция" (год окончания 2002); Орловская региональная академия государственной службы, "Государственное и муниципальное управление" (год окончания 2010).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2019 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2018 – н.в. – Главный советник, Директор Департамента

	организационного обеспечения (внутреннее совместительство), исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Россети»; 2017 – 2018 – Заместитель начальника Контрольно-аналитического управления, начальник Организационно-аналитического управления Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору; 2017 -2017 - Советник Генерального директора ФГБУ "ВНИИ Труда" Минтруда России; 2012 – 2016 - Руководитель второго следственного отдела первого следственного управления Главного следственного управления; заместитель руководителя управления собственной безопасности Главного межведомственного взаимодействия и собственной безопасности - руководитель отдела служебных проверок Следственного комитета Российской Федерации.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Лелекова Марина Алексеевна
Должность	Член Ревизионной комиссии Общества, Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
Год рождения. Гражданство	1961 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Дальневосточный институт Советской торговли, экономист.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – председатель Ревизионной комиссии Общества; 2013 – н.в. – Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками, Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Понамарев Дмитрий Николаевич
Должность	Член Ревизионной комиссии Общества, Начальник управления Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».
Год рождения. Гражданство	1978 г. Российская Федерация
Образование	Высшее Армавирский лингвистический университет, "Юриспруденция" (год окончания 2001).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2018 – н.в. – Начальник управления Департамента внутреннего контроля и управления рисками, начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2017 - 2018 - Заместитель начальника управления - начальника контрольного отдела Организационно-аналитического управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору; 2007 – 2017 – Руководитель следственного отдела, старший помощник руководителя следственного управления по вопросам собственной безопасности Следственного комитета Российской Федерации по Тульской области.
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кириллов Артем Николаевич
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества, Заместитель начальника Управления Департамента

	внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».
Год рождения. Гражданство	1984 г. Российская Федерация
Образование	Высшее. Московский энергетический институт, инженер-электротехник
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2013 – н.в. – Заместитель начальника Управления Департамента внутреннего контроля и управления рисками, заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

Фамилия, имя, отчество	Кабизьскина Елена Александровна
Должность	Член Ревизионной Комиссии Общества, Заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
Год рождения. Гражданство	1964 г. Российская Федерация
Образование	Высшее Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, квалификация: инженер-экономист (год окончания 2004).
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2015 – н.в. – член Ревизионной комиссии Общества; 2014 – н.в. – заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2013 – 2014 начальник управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ПАО «МОЭСК».
Доля в уставном капитале Общества	Не имеет

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Составы Ревизионной комиссии Общества, действовавшие в 2019 году

Состав Ревизионной комиссии Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол №2/2018 от 13.06.2018):*

№	Ф.И.О.	Место работы
1	Лелекова Марина Алексеевна	Председатель Ревизионной комиссии Общества; Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».
2	Медведева Оксана Алексеевна	Член Ревизионной комиссии Общества Главный эксперт департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии Общества Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Кабизьскина Елена Александровна	Член Ревизионной комиссии Общества; Заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Ерандина Елена Станиславовна	Член Ревизионной комиссии Общества; Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

*Информация приведена по состоянию на момент избрания

Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируется внутренними документами Общества, утвержденными Общим собранием акционеров ПАО «Ленэнерго».

Выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества регламентируются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров от 08.06.2018 (протокол № 2/2018 от 13.06.2018).

Анализ Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций:

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии
<p>Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения (Вбаз). Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Общества. Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:</p> <p>$\text{Вфакт} = \text{Вбаз} * (m_i / m) * K_y$, где:</p> <p>Вфакт - фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения; Вбаз - базовый размер вознаграждения, определяемый по шкале, приведенной в п.2.2; m_i - число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии; m - общее число календарных дней в корпоративном году; K_y - коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.</p> <p>Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.</p> <p>Коэффициент личного участия определяется для каждого члена Ревизионной комиссии в отдельности по формуле:</p> <p>$K_y = (1 + K_3 + K_{\text{доп}}) * K_{\text{пров}}$, где:</p> <p>$K_y$ - коэффициент личного участия; K_3 - коэффициент участия в заседаниях Ревизионной комиссии; $K_{\text{доп}}$ - коэффициент, учитывающий работу в качестве Председателя Ревизионной комиссии / Секретаря Ревизионной комиссии; $K_{\text{пров}}$ - коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии.</p>
Компенсации членам Ревизионной комиссии
<p>Членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, производится компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.</p>

Информация о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии Общества и привлеченных специалистов в 2019 году

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2019 году, составил 646 137,36 руб.



В отчетном году сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам Ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

Внешний аудитор Компании

Для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и аудита консолидированной финансовой отчетности за год, оканчивающийся 31.12.2019 года, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено ООО «Эрнст энд Янг» (протокол №1/2019 от 21.06.2019).

После проведения закупочных процедур кандидатура аудитора ООО «Эрнст энд Янг» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Ленэнерго» 07.05.2019 (протокол № 108 от 07.05.2019). На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудитора ООО «Эрнст энд Янг» для утверждения на годовом Общем собрании акционеров (протокол № 43 от 24.05.2019).

В соответствии с п.22.11 ст. 22 Устава Общества размер оплаты услуг Аудитора определяется Советом директоров.

Согласно решению Совета директоров Общества от 24.07.2019 размер оплаты услуг аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» за 2019 год составляет 8 039 330 (Восемь миллионов тридцать девять тысяч триста тридцать рублей) 00 копеек, в том числе НДС (20%) 1 339 888,33 рублей.

Аудитор услуг неаудиторского характера Обществу не предоставляет.

Управление Обществом подконтрольными компаниями

Правовой статус дочерних и зависимых обществ (ДЗО) регламентирован нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Гражданского кодекса РФ.

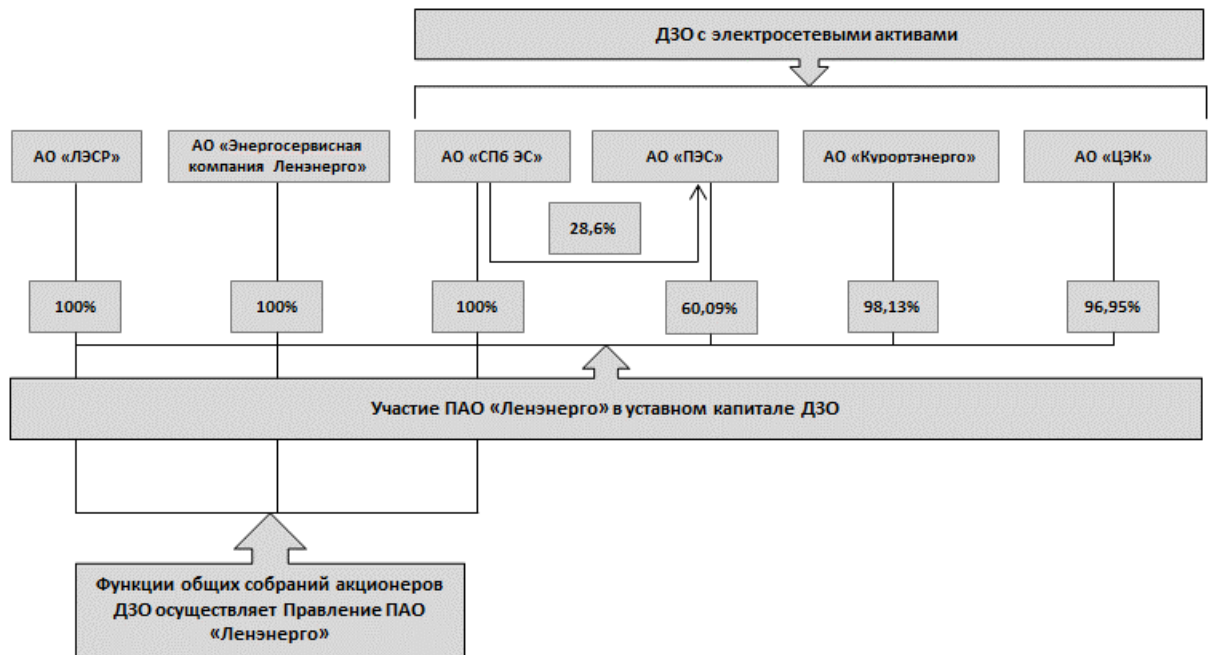
Основными документами, регулирующими взаимодействие Общества и его ДЗО, являются Устав ПАО «Ленэнерго» и Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Ленэнерго» (далее – Порядок), утвержденный решением Совета директоров от 24.03.2009 (протокол №12 от 24.03.2009).

Указанные документы устанавливают общие принципы корпоративного взаимодействия Общества и его ДЗО по таким направлениям как корпоративное планирование, организация и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества. Также они подробно регулируют вопросы реализации Обществом прав акционера (участника) в отношении ДЗО для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров (участников), в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО.

Перечень ДЗО ПАО «Ленэнерго»:

1. Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»);
2. Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»);
3. Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети» (АО «СПб ЭС»);
4. Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (АО «ЦЭК»);
5. Акционерное общество «Курортэнерго» (АО «Курортэнерго»);
6. Акционерное общество «Петродворцовая электросеть» (АО «ПЭС»).

Советы директоров ДЗО Общества формируются из высококвалифицированных специалистов ПАО «Ленэнерго», обладающих необходимым опытом и знаниями в области электроэнергетики. Общество постоянно стремится к тому, чтобы в составы советов директоров ДЗО помимо представителей ПАО «Ленэнерго» были выдвинуты и избраны представители исполнительных органов государственной власти.



Основной организационно-управленческой формой деятельности Общества в реализации корпоративного контроля Общества за деятельностью ДЗО является принятие в соответствии с Уставом Общества и Порядком решений Совета директоров Общества относительно определения позиции Общества (представителей Общества) по наиболее значимым вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО:

- о реорганизации, ликвидации ДЗО;
- об определении количественного состава органов управления и контроля ДЗО, выдвижении, избрании их членов и досрочном прекращении их полномочий, выдвижении, избрании единоличного исполнительного органа ДЗО и досрочном прекращении его полномочий;
- об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
- об участии ДЗО в других организациях, а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- об определении порядка выплаты вознаграждений членам совета директоров и ревизионной комиссии ДЗО и другие.

Голосование представителей Общества на общих собраниях акционеров и заседаниях совета директоров ДЗО осуществляется на основании специального директивного документа (итогового

поручения), отражающего позицию Общества при голосовании по вопросам, включенным в повестку дня соответствующего органа управления ДЗО, и обязательного для представителей Общества.

Организацию деятельности представителей Общества, а также контроль за их деятельностью осуществляет уполномоченное подразделение исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго».

В отношении ДЗО, единственным акционером которых является ПАО «Ленэнерго», функции общего собрания акционеров Общества осуществляет Правление ПАО «Ленэнерго».

Формирование советов директоров ДЗО

К компетенции Совета директоров ПАО «Ленэнерго» относится вопрос о выдвижении кандидатур в советы директоров ДЗО для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО.

Советы директоров ДЗО принимают решения о включении кандидатов акционера (ПАО «Ленэнерго») в список кандидатур для избрания на общих собраниях акционеров ДЗО. Представители Общества в советах директоров ДЗО голосуют в соответствии с позицией, определенной Советом директоров ПАО «Ленэнерго».

После получения ПАО «Ленэнерго» сообщений о проведении общих собраний ДЗО Совет директоров ПАО «Ленэнерго» рассматривает вопрос об определении позиции Общества по голосованию представителей Общества на общих собраниях ДЗО по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

До даты проведения общих собраний ДЗО уполномоченное подразделение исполнительного аппарата Общества на основании решения Совета директоров ПАО «Ленэнерго» обеспечивает подготовку и направление представителям Общества на общих собраниях ДЗО итогового поручения, отражающего позицию Общества по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО.

В день проведения общих собраний ДЗО представители Общества осуществляют голосование по вопросу об избрании персонального состава советов директоров ДЗО в точном соответствии с итоговым поручением, отражающим позицию Общества по данному вопросу.

Информация об исполнении ПАО «Ленэнерго» функций единоличного исполнительного органа дочерних обществах ПАО «Ленэнерго»

Решением общего собрания акционеров АО «ПЭС» от 12.08.2016 (протокол от 15.08.2016 №ВОСА-16(2)) и решением единственного акционера АО «СПб ЭС» от 30.06.2016 №5-2016 полномочия единоличного исполнительного органа указанных обществ переданы управляющей организации ПАО «Ленэнерго».

Условия Договоров о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ДЗО управляющей организации ПАО «Ленэнерго», а также дополнительные соглашения к ним одобрены решениями Совета директоров АО «ПЭС» (протокол № 4 от 31.03.2017, протокол № 16 от 29.12.2017, протокол № 20 от 07.06.2018, протокол № 10 от 29.03.2019, протокол № 15 от 25.06.2019) и решениями Совета директоров АО «СПб ЭС» (протокол от 20.02.2017 № 6, протокол от 31.03.2017 № 9, протокол от 25.12.2017 № 23, протокол № 5 от 27.06.2018, протокол № 4 от 29.03.2019, протокол № 7 от 25.06.2019).

По условиям Договоров целями и задачами управляющей организации является:

Достижение предусмотренных Уставом Общества целей деятельности Общества;

Получение Обществом прибыли;

Осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;

Обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;

Обеспечение технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок и объектов электросетевого хозяйства) юридических и физических лиц к электрическим сетям;

Обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части оказания услуг по передаче электрической энергии);

Доверительное управление имуществом;

Задачей Управляющей организации является также обеспечение осуществления Обществом видов деятельности, закрепленных в Уставе Общества.

Срок действия Договоров по 30.06.2020.

Информация о дочерних и зависимых обществах ПАО «Ленэнерго»*

Наименование	Акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (АО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	196191, город Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом 7,

	литера а, помещение 23Н
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Зозуля Алексей Владимирович 1974 - года рождения Дата начала осуществления полномочий — 08.10.2019

Наименование	Акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	191124, г. Санкт-Петербург, Синопская наб., д. 60-62, лит. А
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	оказание услуг по обслуживанию потребителей услуг; проведение обследований электроустановок потребителей; реализация коммерческих проектов.
Генеральный директор	Генеральный директор Филиппенко Игорь Владимирович 1970 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 14.06.2019 (в период с 27.06.2018 по 14.06.2019 исполнял обязанности генерального директора АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)

Наименование	Акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети» (АО «СПб ЭС»)
Юридический и фактический адрес	196191, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 7, лит. А
Уставный капитал	35 769 200 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург и Ленинградская область
Основные виды деятельности	аренда электросетевых активов; доверительное управление электросетевым имуществом казны Санкт-Петербурга
Генеральный директор	Управляющая организация Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» Дата начала осуществления полномочий: 21.02.2017.

Наименование	Акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (АО «ЦЭК»)
Юридический и фактический адрес	196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5
Уставный капитал	13 152 000 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	96,95 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	оказание услуг по передаче электрической энергии по

	распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Генеральный директор Тарноруцкая Вероника Викторовна 1959 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 2005 год

Наименование	Акционерное общество «Курортэнерго» (АО «Курортэнерго»)
Юридический и фактический адрес	197706, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16
Уставный капитал	209 160 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	98,13 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям; оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок; эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения
Генеральный директор	Исполняющий обязанности Генерального директора Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата начала осуществления полномочий — 29.10.2019.

Наименование	Акционерное общество «Петродворцовая электросеть» (АО «ПЭС»)
Юридический и фактический адрес	198510 Российская Федерация, Санкт-Петербург, г. Петергоф, ул. Володи Дубинина, д. 9
Уставный капитал	10 370 рублей
Размер доли участия ПАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	60,09%
Размер доли участия АО «СПб ЭС» в уставном капитале Общества	28,6%
Территория обслуживания	Санкт-Петербург и Ленинградская область
Основные виды деятельности	аренда электросетевых активов
Генеральный директор	Управляющая организация Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» Дата начала осуществления полномочий: 01.04.2017

* Информация указана на 31.12.2019.

Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
АО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	897 363 008	12,51	2005
Акционерное общество «Федеральный испытательный центр»	Научная деятельность и разработки	350 000 000	1	2014

Участие Общества в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций и партнерств: *

Наименование организации	Дата вступления
Союз «Ленинградская областная торгово-промышленная палата»	03.09.2003
Союз «Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата»	14.12.2006
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007
Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических проектов «Энергопроект»	05.03.2010
Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит»	23.12.2010
Некоммерческое партнерство «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»	29.05.2012
Автономная некоммерческая организация «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Западного Федерального округа»	2012
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций»	25.02.2014

*по состоянию на 31.12.2019

Сведения о совершенных Обществом в 2019 году крупных сделках, сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделках, признаваемых ПАО «Ленэнерго» существенными.

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2019 году не совершались.

4.2. Управление рисками

Система управления рисками

В Обществе действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях обеспечения развития системы управления рисками в Обществе Советом директоров в новой редакции утверждена Политика управления рисками (протокол от 12.04.2016 № 45). Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР. Кроме того, в обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Порядок реализации требований Политики управления рисками ПАО «Ленэнерго»;
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками;

- Порядок определения риск-аппетита ПАО «Ленэнерго».

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования, утверждены Стандарт и Регламент бизнес-планирования (протокол заседания Совета директоров от 14.04.2015 № 31, новая редакция утверждена протоколом заседания Совета директоров от 04.09.2017 № 9), которыми предусмотрена оценка ключевых операционных рисков Общества при формировании бизнес-плана с ежеквартальным их мониторингом и формированием отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества, утверждена методика оценки операционных рисков (приказ от 28.08.2015 № 386), определяющая подходы к классификации и оценке рисков, методы и алгоритмы оценки рисков и формат представления информации о рисках (паспорт риска), определены шкалы существенности рисков, формализован процесс разработки плана мероприятий по управлению рисками и рассмотрения отчетности о его исполнении органами управления (приказ от 22.12.2015 № 603, приказ от 17.03.2017 № 127).

В Обществе организовано Управление внутреннего контроля и управления рисками, на которое, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены следующие функции:

- общая координация процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР;
- внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;
- организация обучения работников Общества в области СУР;
- своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготовка предложений по актуализации реестра рисков;
- обеспечение мониторинга за процессом управления рисками Общества и, в установленном порядке, подконтрольных ему организаций;
- подготовка, не реже одного раза в полугодие, отчета и информирование исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;
- формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями. Основными участниками процесса управления рисками являются (таблица 1):

Таблица 1

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает Политику управления рисками Общества; • утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; • осуществляет оценку ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества; • организует проведение не реже 1 раза в год анализа и оценки функционирования системы управления рисками; • ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению; • ежегодно рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности системы управления рисками; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками.
Уполномоченный комитет Совета директоров (Комитет по стратегии)	<ul style="list-style-type: none"> • контроль за эффективностью процедур управления рисками; • выработка и предоставление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области управления рисками включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков; • предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций в области оценки рисков, а также установления приемлемой величины рисков для Общества; • ежегодное предварительное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности систем управления рисками в Обществе перед представлением отчетов исполнительных органов Совету

Наименование участника	Основные функции в области СУР
	<p>директоров;</p> <ul style="list-style-type: none"> • предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и функционирование системы управления рисками Общества, Политики управления рисками и последующих изменений к ним; • предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, и подготовка заключения в отношении текста раздела годового отчета Общества, касающегося системы управления рисками.
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности системы управления рисками по данным отчета внутреннего аудитора перед их представлением Совету директоров.
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • по результатам ревизионной проверки готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы управления рисками.
Генеральный директор, Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР на основе единых подходов и стандартов, разработанных и утвержденных для Группы компаний Россети; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СУР.
Правление	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СУР; • устанавливает требования к формату и полноте информации о рисках Общества; • проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками; утверждает бюджет на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; осуществляет разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками; • рассматривает, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР; • рассматривает результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СУР; • ежегодно представляет на рассмотрение Совета директоров отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР.
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров.
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное выявление и оценка рисков; • выбор метода реагирования на риски; • своевременная разработка и организация выполнения мероприятий по управлению рисками; • регулярный мониторинг рисков; • обеспечение своевременного информирования исполнительных органов Общества о результатах работы по управлению рисками;

Наименование участника	Основные функции в области СУР
	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> • своевременное выявление и/или минимизация рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Управление внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • общая координация процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР; • внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР; • организация обучения работников Общества в области СУР; • своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготовка предложений по актуализации реестра рисков; • обеспечение мониторинга за процессом управления рисками Общества и, в установленном порядке, подконтрольных ему организаций; • подготовка, не реже одного раза в полугодие, отчета и информирование исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР; • формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • внутренняя независимая оценка эффективности системы управления рисками и выдача рекомендаций подразделению по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности системы управления рисками; • информирование исполнительных органов и Совета директоров (уполномоченного комитета при Совете директоров) Общества о состоянии системы управления рисками.

Общество регулярно выявляет, оценивает и контролирует риски, адаптирует свою деятельность с целью уменьшения вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.


Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по их предотвращению и минимизации негативных последствий их воздействия.


Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учётом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой (таблица 2):

Таблица 2


Уровень значимости		Динамика	
Критический		Без изменений (или динамика незначительная)	
Значимый		Рост значимости риска	↑
Умеренный		Снижение значимости риска	↓


Оценка значимости рисков


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
Отраслевые риски:				
1.	Риски тарифного регулирования	<p>Основные виды деятельности Общества - передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям, являются регулируемыми государством видами деятельности. Утверждение регулируемыми органами уровней тарифов на услуги прямо влияет на объемы полученной выручки. Основными рисками являются следующие:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ограничение/исключение темпа роста тарифов (средних котловых, тарифных ставок по уровням напряжения для каждой группы потребителей) и, как следствие, установление тарифной выручки Общества, не покрывающей экономически обоснованных расходов. 2. Риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии на розничных рынках. 3. Снижение выручки в связи с особенностями учета регулятором размера заявленной мощности. 4. Сокращение объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение систематической работы с региональными регуляторами по обоснованию экономически обоснованных тарифов, включающих, по возможности, все затраты Общества. 2. Осуществление контроля за принятием тарифно-балансовых решений на территории присутствия Общества, применение инструментов защиты законных прав Общества в ФАС России. 3. Мониторинг и прогнозирование электропотребления и перетоков электроэнергии, проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин. 	




пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
2.	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии.	Риск связан с общим снижением объемов спроса на электроэнергию и мощность со стороны крупных потребителей вследствие снижения объемов промышленного производства, оптимизации потребителями схем внешнего электроснабжения, развития ими собственных генерирующих объектов, снижения платежеспособности	<p>1. В целях минимизации риска Общество, ориентируясь на статистику и прогнозы экономического развития РФ, субъектов РФ, а также прогнозы поведения крупных потребителей, принимает меры к повышению достоверности прогнозирования объема услуг по передаче электрической энергии, используемого для целей ценообразования и бизнес-планирования.</p> <p>2. В целях повышения конкурентоспособности энергоснабжения посредством подключения к энергосистеме Общества проводятся мероприятия по повышению надежности, качества и безопасности энергоснабжения, упрощению процесса технологического присоединения, реализуются мероприятия клиентоориентированной политики взаимодействия с потребителями, мероприятия по повышению эффективности электросетевого комплекса.</p> <p>3. Проводятся мероприятия по реализации Программ перспективного развития учета, а также по реализации программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии, по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, с привлечением правоохранительных органов.</p>	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
3.	Риски технологического присоединения	<p>1. Большой объем обязательств по технологическому присоединению, размер поступления денежных средств по которым не обеспечивает необходимые для их исполнения инвестиционные расходы, создает предпосылки к возникновению просроченных обязательств по технологическому присоединению, что может повлечь за собой риски инициирования заявителями судебных исков и нарушения антимонопольного законодательства в части соблюдения сроков оказания услуг технологического присоединения.</p> <p>2. В результате упрощения доступа к электросетевой инфраструктуре и предоставления льгот отдельным категориям заявителей в последние годы существенно повысился спрос на присоединение к электрическим сетям. При этом присоединение возросшего количества новых потребителей не повлекло сопоставимого роста электропотребления. Потребление максимальной мощности в полном объеме заявителями не осуществляется, в связи с чем отмечается рост числа недозагруженных источников питания.</p> <p>3. Недополучение потенциальной выручки за услуги по передаче электроэнергии, вследствие невыполнения обязательств заявителями (в том числе отказ от ТП), и, как следствие, неиспользования вновь построенного оборудования, недозагруженности источников питания.</p> <p>4. Риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП, не покрывающих экономически обоснованные расходы.</p>	<p>1. Оптимизация затрат Общества по строительству распределительной сети для подключения абонентов.</p> <p>2. Совершенствование бизнес-процесса ТП с использованием информационных технологий, онлайн-сервисов и типовых решений, направленных на сокращение этапов и сроков процесса ТП, развитие интерактивных сервисов; выходы с законодательной инициативой.</p> <p>3. Постоянный мониторинг актуальности технологического присоединения. Как следствие, претензионная работа в отношении заявителей в части возмещения затрат на ТП.</p> <p>4. Взаимодействие с органами регулирования субъектов РФ с целью включения расходов на присоединение льготной категории заявителей в тариф на передачу.</p> <p>5. Обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа на технологическое присоединение.</p> <p>6. Реализация мероприятий по сокращению сроков и этапов технологического присоединения для достижения и последующего сохранения целевых результатов в рейтинге "Ведение бизнеса" по направлению "подключение к системе электроснабжения".</p> <p>7. В целях снижения рисков электросетевой организации в части роста затрат на технологическое присоединение и последующее обслуживание электрических сетей и поддержание надежности электроснабжения потребителей в полном объеме Общество разрабатывает законодательные инициативы.</p> <p>8. В целях минимизации риска осуществляется мониторинг своевременности поступлений денежных средств от заявителей, ведение претензионной деятельности в отношении заявителей, нарушающих график оплат</p>	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
4.	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	Риски недополучения доходов, связанных с неплатежами энергосбытовых компаний, вследствие разногласий в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов	<p>1. Проведение работы с контрагентами направленной на своевременное исполнение договорных обязательств и погашение просроченной задолженности, предъявление контрагентам штрафных санкций.</p> <p>2. Проведение рейдовых проверок и введение ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства.</p> <p>3. Введение ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства, и проведение проверки соблюдения такими потребителями введенного ограничения режима потребления.</p> <p>4. Проведение претензионно-исковой работы, направленной на взыскание дебиторской задолженности (неустойки за просрочку платежей) и формирование положительной судебной практики, взаимодействие со службой ФССП РФ.</p> <p>5. Реализация комплексной Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, включающей установку приборов учета и мероприятий по выявлению бездоговорного потребления.</p>	
Страновые и региональные риски:				



пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
5.	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	<p>Страновые и региональные риски обусловлены макроэкономическими факторами, проявляющимися на глобальном уровне, в масштабах РФ и отдельных регионов. В первую очередь, введением антироссийских санкций Евросоюзом, которые через ряд макроэкономических факторов проявляются в масштабах Российской Федерации (нестабильность курса валют, ограничение поставок импортного сырья и оборудования и т.д.).</p> <p>Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ: на территории г. Санкт-Петербурга и Ленинградской обл., являющихся экономически развитыми регионами страны, центром финансовой и политической активности. Это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги компании, тем не менее, подверженный экономическим циклам.</p>	Общество проводит анализ ситуации и принимает меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия. В рамках минимизации указанных рисков, компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
6.	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения.	Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий (ураганный ветер, ливневые дожди, наводнения, снегопады, снеговые завалы и т.п.), в результате чего может быть прервано электроснабжение региона и нанесен материальный ущерб активам Общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Реализация комплекса мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. 2. Работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период. 3. Проектирование энергетических объектов с учетом особенностей регионального климата и географии. 4. Реализация комплекса мер по подготовке сетевого комплекса к прохождению паводкового периода, грозового периода. 5. Расширение просек воздушных линий электропередачи в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок определения охранных зон и рубки технологических просек вблизи электросетевых объектов. 6. Реализация программы страховой защиты имущества. Обеспечение наличия и мобилизационной готовности аварийно - восстановительных бригад. 7. Организация работы Штаба ПАО «Ленэнерго» с целью обеспечения надежной работы объектов электросетевого комплекса ПАО «Ленэнерго», повышения эффективности руководства и оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, снижения времени ликвидации аварий и минимизации их последствий, а также организации взаимодействия и координации совместных действий электросетевых компаний, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий. 	

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
7.	Риски, связанные с возможными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе	Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения в регионе, на территории которого расположено Общество, и в России в целом. Ущерб деятельности могут нанести акты терроризма, как внутренние, так и международные, которые также могут негативным образом отразиться на деятельности Общества. В случае возникновения возможных военных конфликтов либо осуществления террористических актов, Общество может нести риски выведения из строя основных средств.	В целях минимизации указанных рисков Общество принимает меры к выполнению требований Федерального закона от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса».	
Финансовые риски:				
8.	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Общество в настоящее время не занимается внешнеэкономической деятельностью, основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты РФ, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Но, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, рост курса валют влечет риск удорожания закупаемой продукции.	1. Мониторинг цен на регулярной основе, проведение открытых конкурсных процедур, а реализация политики импортозамещения. 2. Установлен запрет на заключение договоров с принятием обязательств в иностранной валюте, в том числе на заключение кредитных договоров.	
9.	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Обществом привлечены заемные средства, в связи с чем оно подвержено риску увеличения процентных ставок по кредитам и займам. Резкий рост процентных ставок по заемным средствам может привести к увеличению стоимости обслуживания долга.	1. Рефинансирование кредитов с целью оптимизации кредитного портфеля по стоимости обслуживания. 2. Определение нового купонного периода с более низкой ставкой по облигационному займу.	


пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
10.	Риски, связанные с влиянием инфляции	1. Риск потерь, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа; 2. Риск увеличения процентов к уплате по заемным ресурсам; 3. Риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортные услуги, заработной платы и т.п.; 4. Риск уменьшения реальной стоимости средств по инвестиционной программе.	1. Влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Эмитента прогнозируется при составлении финансовых планов компании. 2. Реализация мероприятий по сокращению дебиторской задолженности, повышению уровня ее оборачиваемости. 3. Инфляционный риск не является критическим для эмитента, так как в случае если фактическая инфляция, в текущем периоде регулирования будет превышать заложенную в тарифную модель, то это учитывается регулятором в следующем периоде регулирования в соответствии с действующим законодательством. 4. Изменение существующих договорных отношений с потребителями.	
Правовые риски:				



пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
11.	Правовые риски	<p>1. Риск изменения законодательства (федеральных законов и подзаконных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.</p> <p>2. Рискам антимонопольного регулирования в наибольшей степени подвержена деятельность в области технологических присоединений электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь штрафы, в том числе, оборотные – исчисляемые от объема выручки компании.</p> <p>3. Риск потерь, связанных с некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества.</p>	<p>1. Мониторинг с целью своевременного реагирования на изменения, вносимые в законодательство РФ, затрагивающие различные аспекты деятельности Общества, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями в вопросах интерпретации и совершенствования норм законодательства.</p> <p>2. Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. В случае необоснованного привлечения Общества к ответственности антимонопольными органами за нарушения антимонопольного законодательства, Общество будет оспаривать их законность в судебном порядке.</p> <p>3. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.</p>	

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
12.	Риски, связанные с изменением налогового законодательства	<p>1. Введения новых видов налогов и сборов; увеличения ставок действующих налогов; расширение налоговой базы.</p> <p>2. Изменение сроков и порядка уплаты налоговых платежей, а также предоставления и сдачи налоговой отчетности.</p> <p>3. Потенциальные риски привлечения Общества к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политике в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменения (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.</p>	<p>1. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.</p> <p>2. Обязательства Общества по уплате налогов и сборов в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах учитываются при установлении тарифов в качестве экономически обоснованных расходов.</p> <p>3. В случае предъявления требований об уплате налогов и сборов, не соответствующих нормам законодательства о налогах и сборах, Общество применяет инструменты досудебного урегулирования разногласий с органами налогового контроля, а также использует право на судебную защиту.</p> <p>4. Формирование резервов для покрытия налоговых рисков, связанных с неоднозначной трактовкой налогооблагаемой базы.</p>	
13.	Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества	Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, могут привести к вынесению судебных решений не в пользу Общества, что может негативно сказаться на результатах его деятельности.	<p>1. Проведение постоянного мониторинга арбитражной практики.</p> <p>2. Оптимизация процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества.</p>	
Риск потери деловой репутации (репутационный риск)				

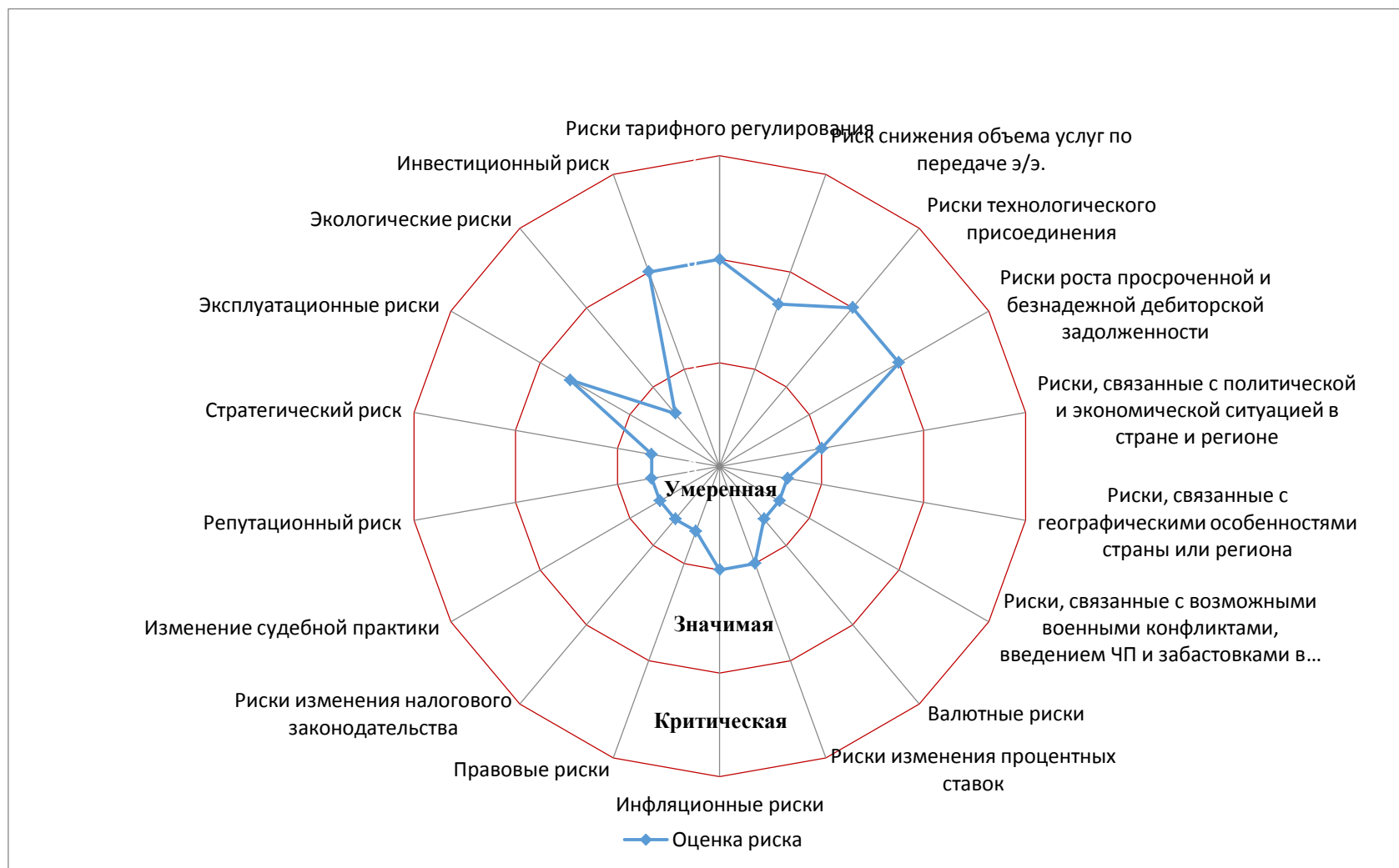
пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
14	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	<p>1. ПАО «Ленэнерго» ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности - достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 г. № 511-р).</p> <p>2. Организация работ по восстановлению электроснабжения потребителей после стихийных бедствий в максимально сжатые сроки с привлечением аварийных бригад всех филиалов.</p> <p>3. Своевременное направление ответов на обращения потребителей.</p> <p>4. Реализация обязательств по технологическому присоединению.</p> <p>5. Раскрытие информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями действующего законодательства.</p>	
Стратегический риск				

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
15.	Стратегический риск	<p>Стратегические приоритеты деятельности Общества определяются утвержденной Правительством РФ Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в которой выработаны подходы к решению системных проблем электроэнергетики. Таким образом, стратегические риски Общества – это риски, влияющие на вероятность достижения Обществом долгосрочного надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации, на повышение эффективности электросетевого комплекса.</p>	<p>1. Реализация комплекса организационных мероприятий по:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышению надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей; – увеличению безопасности энергоснабжения, в том числе снижение количества несчастных случаев; – повышению эффективности электросетевого комплекса, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • повышению загрузки мощностей; • снижению удельных инвестиционных расходов; • снижению операционных расходов; • снижению величины потерь электроэнергии. <p>2. В целях достижения сбалансированного развития электросетевого комплекса Санкт-Петербурга, оптимизации инвестиционной программы Санкт-Петербурга и повышения ее эффективности выполняются мероприятия по реализации поручений Президента РФ, принятых по итогам совещания у Президента Российской Федерации по вопросу «О механизмах регулирования деятельности и финансового оздоровления ПАО «Ленэнерго» - в частности, все основные стратегические ориентиры связаны с реализацией проводимых мероприятий по переходу ПАО «Ленэнерго» и ДЗО на «единую акцию» (реорганизации).</p>	
Риски, связанные с деятельностью Общества:				

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
16.	Эксплуатационные риски	<p>Операционно-технологические риски, влияющие на надежность энергоснабжения, связаны с системными нарушениями работоспособности и эффективности функционирования оборудования электросетевого распределительного комплекса и сбоям в энергоснабжении потребителей Общества вследствие стихийных бедствий, высокого физического и морального износа электросетевых активов, нарушений условий эксплуатации и операционных режимов работы электросетевого оборудования, недостаточности программы ремонтов.</p> <p>Указанные факторы рисков влияют на объемы потерь в электрических сетях, увеличивая расходы Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.</p> <p>В результате реализации указанных рисков возможны как существенные экономические, так и репутационные последствия.</p>	<p>1. В качестве мер, способствующих снижению вероятности возникновения операционно-технологических рисков, Общество осуществляет мероприятия, направленные на повышение надежности энергоснабжения потребителей, и предупреждение рисков технологических нарушений включающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> – расчистку и расширение просек и трасс ВЛ, реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, – расширение парка резервных источников питания электроэнергией и автоспецтехники для аварийно-восстановительных работ, – комплексную программу модернизации электросетевых активов, модернизацию коммутационного оборудования и систем телемеханизации, – совершенствование систем сбора и передачи информации, анализ технологических нарушений и т.д. <p>2. Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду (с получением Паспорта готовности).</p> <p>3. Реализуется Программа снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства, обучение, контроль и аттестация персонала.</p> <p>4. В компании функционирует, развивается и постоянно улучшается интегрированная система менеджмента на основе международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 и соответствующих национальных стандартов.</p> <p>5. Проводится модернизация, реконструкция и новое строительство электросетевых объектов, совершенствуется политика ремонтов и технического обслуживания оборудования, внедряются современные методы диагностики состояния оборудования.</p> <p>6. Модернизации модели оперативно-технологического управления в части проверки, устройства и актуализации автоматизированной системы технологического управления (системы SCADA).</p>	

пп/ п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика в сравнении с 2018 годом
17.	Экологические риски	Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от автомобильного транспорта. Экологические риски также могут возникнуть из-за протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии неисправности маслоприемных устройств, что может привести к загрязнению нефтепродуктами окружающей среды.	<p>1. Реализация Экологической политики Общества, цель которой - минимизация негативного воздействия объектов электроэнергетики на окружающую среду, экологическую безопасность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</p> <p>2. Снижению экологических рисков способствует реализация многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-110 кВ масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду, в том числе снижение затрат на утилизацию отработавших масел.</p> <p>3. Осуществляется контроль ПДВ на площадках предприятия, сточных вод, своевременный вывоз отходов.</p>	
18.	Инвестиционный риск	<p>1. Риск нарушения плановых сроков ввода в эксплуатацию объектов ИПР, в том числе вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств.</p> <p>2. Риск применения регулирующими органами положений (применение штрафных санкций), предусматривающих снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционной программы.</p> <p>3. Риск недостижения запланированного эффекта по снижению удельных инвестиционных расходов, в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса РФ в части исполнения целевого ориентира по снижению инвестиционных расходов, ввиду того, что в структуре инвестиционных затрат определенную долю занимают расходы на импортные материалы, а также в связи с ростом цен на основные материалы.</p>	<p>1. В соответствии с действующим законодательством приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 16@ утверждена корректировка инвестиционной программы ПАО «Ленэнерго» на 2016-2020 годы.</p> <p>2. Мониторинг реализации ИПР, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных программ от плановых.</p> <p>3. Совершенствование системы контроля и управления качеством процессов в капитальном строительстве при реализации инвестиционной программы.</p> <p>4. Постоянный контроль за уровнем стоимости строительства 1 км и 1 МВА.</p> <p>5. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушившими договорные обязательства.</p> <p>6. В целях снижения зависимости от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих и т.п. реализация плана мероприятий по импортозамещению.</p>	

Оценка значимости рисков



Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом как «умеренно эффективная». Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены Комитетом по стратегии и развитию (протокол от 03.06.2019 № 109) и Советом директоров Общества (протокол от 01.07.2019 № 2).

В целях совершенствования и повышения эффективности СУР во исполнение поручения Правления Общества (протокол от 20.04.2018 № 166) и Комитета по аудиту (протокол от 07.05.2018 № 95) в Обществе разработан и утвержден приказом от 09.06.2018 № 265 План мероприятий («Дорожная карта») по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками на 2018-2019 годы. Основные мероприятия в области СУР были реализованы в 2018 году.

В 2019 году по итогам внешней независимой оценки СУР разработан и утвержден План по развитию и совершенствованию системы управления рисками ПАО «Ленэнерго» (решение Совета директоров Общества, протокол от 31.12.2019 № 33) включающий мероприятия реализуемый в том числе в рамках группы компаний «Россети». Основные мероприятия по развитию СУР на 2020 год:

- Адаптация новой методологии идентификации, оценки, паспортизации и управления рисками, в соответствии с требованиями стандартов ПАО «Россети»;
- Усиление значения управления рисками, развитие культуры осведомлённости о рисках;
- Организация систематического обучения по вопросам управления рисками ключевого персонала, принимающего решения, а также иных работников – участников системы управления рисками.

4.3. Антикоррупционная политика.

Основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

Антикоррупционная политика ПАО «Ленэнерго», утверждена Советом директоров ПАО «Ленэнерго» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 27.02.2017 № 23). Антикоррупционная политика представляет собой комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений в деятельности Общества.

Цель Антикоррупционной политики – формирование единого подхода к реализации требований ст. 13.3 Закона о противодействии коррупции, касающихся обязанности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции: выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции); выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений; минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Основным кругом лиц, подпадающим под действие Антикоррупционной политики, являются работники ПАО «Ленэнерго», вне зависимости от занимаемой должности и выполняемых функций, а также партнеры и контрагенты ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», иные лица в силу взаимных обязательств между ними и ПАО «Ленэнерго», в том числе Антикоррупционных обязательств и иных антикоррупционных соглашений.

Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства

В 2019 году в ПАО «Ленэнерго» актуализированы внутренние документы, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства; документы, устанавливающие порядок выявления и урегулирования ситуаций предконфликта интересов, возникающих у работников ПАО «Ленэнерго», ДО ПАО «Ленэнерго»:

- План противодействия коррупции в ПАО «Ленэнерго» на 2019 год (утвержден приказом ПАО «Ленэнерго» от 05 февраля 2019 года № 57);
- Приказ от 23.03.2017 № 134 «О совершенствовании работы по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов» (в редакции приказа от 05.04.2019 № 170);
- Приказ от 12.04.2019 № 185 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов».

- Положение об инсайдерской информации ПАО «Ленэнерго», утверждено Советом директоров ПАО «Ленэнерго» (протокол от 06.06.2019 № 45).

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы имеются в открытом доступе на корпоративном сайте Общества в разделе «Антикоррупционная политика» по адресу <http://lenenergo.ru/about/corruption/>.

Информация о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений в Обществе

В соответствии с Порядком приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Ленэнерго» и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденным приказом ПАО «Ленэнерго» от 16.11.2017 года № 636, в 2019 году производился контроль поступления сведений об обращениях и жалобах о возможных фактах коррупции.

Обращения о возможных фактах коррупции (далее Обращения) регистрируются в журнале. Согласно установленным ОРД Общества требованиям, Обращения проверяются на наличие возможных фактов коррупции, в случае необходимости проводится расследование, разрабатываются соответствующие мероприятия по пресечению коррупционных правонарушений.

Всего в 2019 году в ПАО «Ленэнерго» зарегистрировано 148 обращений.



Результаты рассмотрения:

- в 35 случаях обращения поданы по вопросу исполнения договорных обязательств по технологическому присоединению.
- в 6 случаях обращения поданы по вопросу заключения договора на увеличение мощности.
- в 16 случаях обращения поданы по вопросу возможно незаконного подключения к электросетям.
- в 91 случае граждане и организации обращались по иным вопросам, в том числе, касающимся перебоев с энергоснабжением, бытового отключения электроэнергии, оформления документов для заключения договора технологического присоединения.

Обращения направлялись по принадлежности вопроса для проверки и принятия мер реагирования в подразделения экономической безопасности, технологического присоединения и в контактный центр.

Сотрудниками ОАКП проведены проверки информации о возможных фактах коррупционных правонарушений, по итогам которых факты противоправных действий коррупционной направленности и иных злоупотреблениях не подтвердились.

Мероприятия по выявлению и урегулированию конфликта интересов

В ПАО «Ленэнерго» действует система предупреждения, своевременного выявления и урегулирования конфликта интересов, а также координации действий работников в случае возникновения или возможности возникновения конфликта интересов, которая включает

в себя, в том числе, процедуры раскрытия сведений о наличии конфликта интересов (декларирование конфликта интересов):

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу;
- проверка деклараций конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/переводе на другую должность);
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомление работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 04.03.15 № 35, Положением об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Ленэнерго», в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Ленэнерго» и ДЗО ПАО «Ленэнерго», с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах».

Результаты Декларационной кампании конфликта интересов за 2019 год:

№ п/п	Результаты проверочных мероприятий	Проверено/выявлено
1.	Работники, подлежащие декларированию,	2 148
	в том числе,	
1.1.	- представившие декларации.	2 050
2.	Работники, не представившие декларации,	98
	из них:	
2.1.	- декретный отпуск/длительный больничный;	64
2.2.	- увольнение на момент сдачи деклараций;	23
2.3.	- прочие.	1
3.	Выявлено случаев конфликта интересов,	0
	в том числе,	
3.1.	- урегулировано на дату проведения заседания Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.	0
4.	Выявлено случаев предконфликтных ситуаций,	2
4.1	- урегулировано по состоянию на 31.12.2019.	2

В ПАО «Ленэнерго» действует Регламент организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей Общества и его ДО, устанавливающий порядок формирования, представления, анализа и обработки, а также представления ПАО «Россети» справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера работников Общества, его ДО и их близких родственников.

В 2019 году осуществлены проверочные мероприятия по проверке сведений 102 декларанта и 414 их близких родственников.

В целях соблюдения требований по предотвращению и предупреждению конфликта интересов/предконфликтной ситуации в ПАО «Ленэнерго» на постоянной основе осуществляется проверка кандидатов при приеме на работу/переводе на другую должность.

В отчетном периоде подготовлено 492 заключения по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей.

Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

ПАО «Ленэнерго» выстраивает взаимоотношения с партнерами, контрагентами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и стандартами. Общество осуществляет конкурентные закупки, руководствуясь объективными критериями при выборе поставщиков, проводило соответствующую информационно-разъяснительную работу.

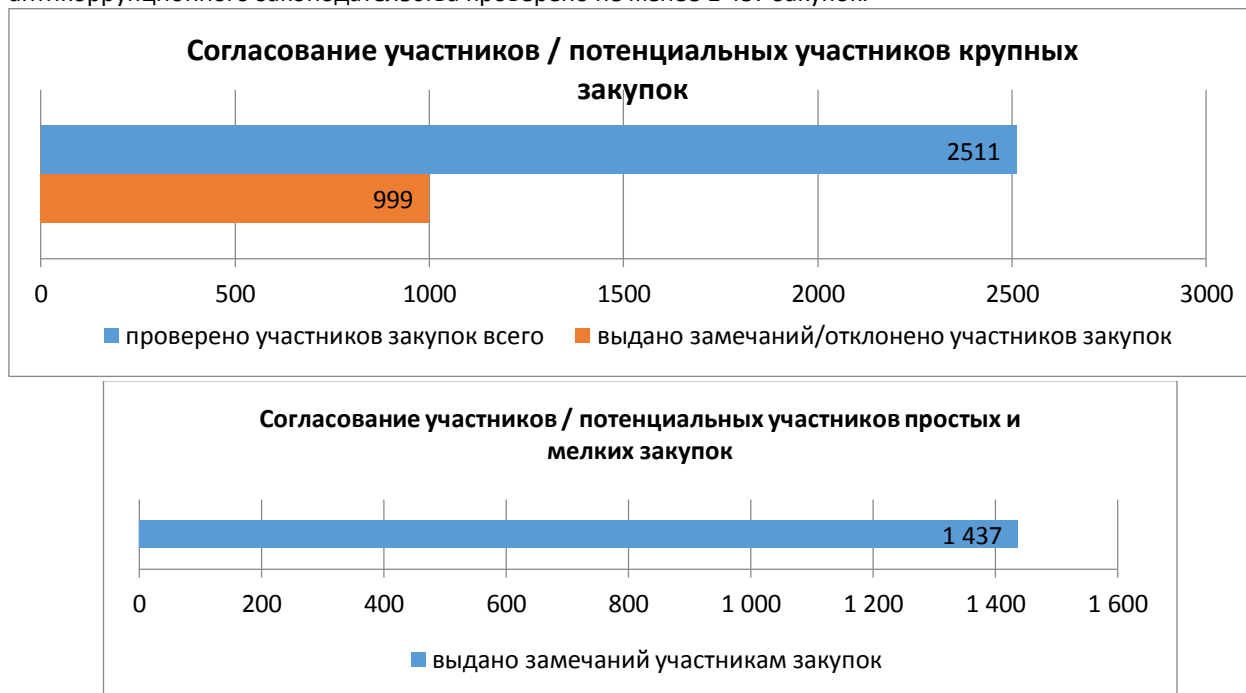
В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и усовершенствования антикоррупционной деятельности в Обществе разработан и внедрен единый механизм по проверке информации о цепочке собственников контрагентов Общества, включая

бенефициаров (в том числе конечных), работы с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов, соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности и системы управления конфликтом интересов.

В соответствии с ОРД Общества, участники закупки/контрагенты проверяются на предмет полноты раскрытия информации, содержащейся в представленных ими справках и документах, ее достоверности и соответствия установленным требованиям, а также с целью выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений.

В 2019 году прошли проверку и согласование не менее 999 крупных закупочных процедур, 2 511 участник закупок. Выдано замечаний/отклонено от дальнейшего участия в закупочных процедурах за нарушения требований Единого стандарта закупок ПАО «Россети» 316 участников.

В результате проверки материалов по простым и мелким закупкам на предмет соблюдения антикоррупционного законодательства проверено не менее 1 437 закупок.



В Обществе на регулярной основе осуществляется проверка договоров на предмет соблюдения установленных требований по обязательному раскрытию информации о собственниках контрагента (включая бенефициаров, в т.ч. конечных). Информация посредством электронно-цифровой подписи по защищенному каналу связи вносится в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о контрагентах.

Участие в рабочих группах и коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (взаимодействие с органами государственной власти, институтами гражданского общества при реализации Антикоррупционной политики)

В рамках осуществления регламентированной действующим законодательством Российской Федерации антикоррупционной деятельности, Общество принимает участие в коллективных антикоррупционных инициативах.

В соответствии с п. 2.13.2 Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» ПАО «Ленэнерго» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (Свидетельство от 01.06.2015 № 2023).

С целью подтверждения соответствия требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса отделом антикоррупционных комплаенс процедур подготовлена и направлена в Торгово-промышленную палату Санкт-Петербурга Декларация о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Результатом проведенной работы является подтверждение Российской торгово-промышленной палатой соответствия ПАО «Ленэнерго» требованиям, установленным Хартией, и продлением срока нахождения ПАО «Ленэнерго» в Сводном реестре участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

ПАО «Ленэнерго» принимает активное участие в деятельности Рабочей группы ПАО «Россети» по совершенствованию методологического обеспечения в области противодействия коррупции (создана распоряжением ПАО «Россети» от 20.06.2016 № 244р). В 2019 году проведено семь заседаний Рабочей группы.

Обучение персонала подходам по противодействию коррупции

С целью повышения просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в ПАО «Ленэнерго» проведена работа по изготовлению информационных стендов по вопросам противодействия коррупции, обеспечению их информационным наполнением содержащим актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, об общих принципах Антикоррупционной политики, телефоне доверия и (или) иных доступных способах сообщить о коррупции, другой информации для формирования законопослушного поведения работников и размещению в офисах филиалов, дочерних обществ, в центрах обслуживания клиентов.

В рамках ежегодного семинара-совещания с участием представителей ДЗО ПАО «Россети» работники ПАО «Ленэнерго», в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции прошли повышение квалификации на базе автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургская академия безопасности» по программе повышения квалификации: «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе».

В соответствии с п. 7.4 Плана противодействия коррупции в ПАО «Ленэнерго» на 2019 год два работника ПАО «Ленэнерго» прошли повышение квалификации по темам: «Коррупция: противодействие и расследование», «Противодействие коррупции».

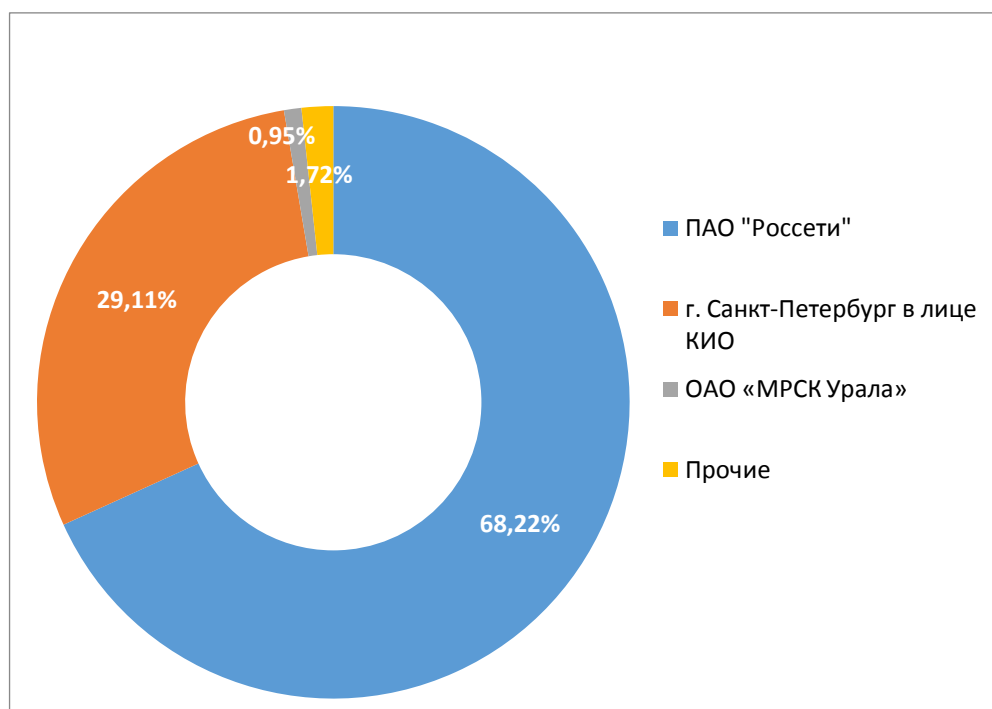
Специалистами отдела антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе проводится консультирование работников Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции. В процессе проведения мероприятий по декларированию конфликта интересов работников Общества за 2018 год дано не менее 380 консультаций.

4.4. Ценные бумаги

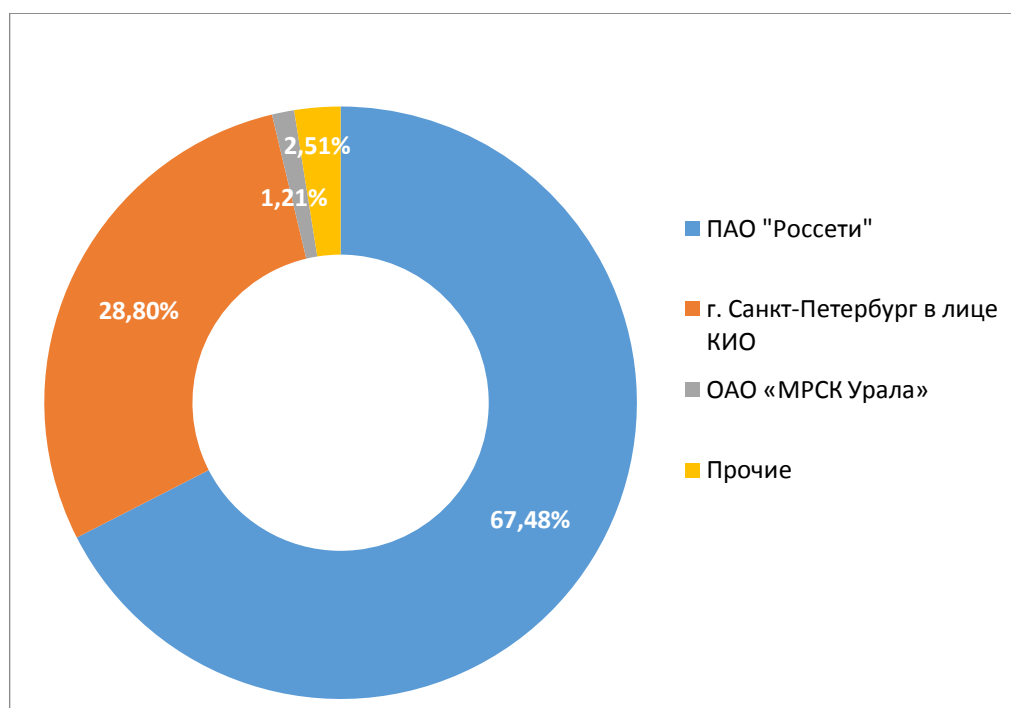
По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал ПАО «Ленэнерго» составляет 8 617 049 631,05 руб. и разделен на 8 523 785 320,05 обыкновенных акций и 93 264 311 привилегированных акций (номинальной стоимостью 1 руб. каждая).

Количество объявленных акций составляет 12 017 484 970 шт. (обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб. каждая). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционеров – владельцев более 1% обыкновенных акций*



Структура акционеров – владельцев более 1% от УК*



Структура акционерного капитала приведена по состоянию на 31.12.2019.

Структура акционерного капитала на 31.12.2019 г.

Держатели акций	Кол-во держателей	Доля от УК
Юридические лица	166	98,7209
Физические лица	26275	1,2765
Счет общей собственности	43	0,0026

Итого	26484	100
-------	-------	-----

Краткая история эмиссионной деятельности Компании

Краткая история эмиссионной деятельности Компании	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
Первый выпуск	72-1п-191	2 951 852
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента РФ от 15.08.1992 г. № 923. Выпуск зарегистрирован финансовым Комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 г. В ходе выпуска размещено:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999 г.		
Дополнительный выпуск (1)	72-1-2367	894 411 156
Выпуск зарегистрирован Комитетом экономики и финансов Санкт-Петербурга 29.11.1995 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999 г.		
Объединение выпусков Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением Общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 г. (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005 г.). По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-A	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-A	93 264 311
Дополнительный выпуск (2)*	1-01-00073-A-001D	234 167 535,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		234 167 535,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 001D (ГРН — 1-01-00073-A-001D) (уведомление от 01.04.2009 г. № 09-ЕК-03/6679)		
Дополнительный выпуск (3)**	1-01-00073-A-002D	209 039 634,04
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 002D (ГРН — 1-01-00073-A-002D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 г. № 13-ЕК-03/3554).		
Дополнительный выпуск (4)**	1-01-00073-A-003D	926 876 304
Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		523 753 525,97
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль.		

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 16.10.2014 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 003D (ГРН – 1-01-00073-A-003D) (уведомление Банка России от 16.01.2015 г. № 52-4/290).		
Дополнительный выпуск (5)***	1-01-00073-A-004D	
Выпуск зарегистрирован Банком России 3.12.2015 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		6 864 970 481
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 26.01.2017 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ПАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 004D (ГРН – 1-01-00073-A-004D) (уведомление Банка России от 05.05.2017 г. № 28-1/1611).		

* Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

** Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» в 2012-2014 гг. — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

*** Дополнительная эмиссия обыкновенных акций в 2015-2017 гг. осуществлялась в рамках мероприятий по финансовому оздоровлению ПАО «Ленэнерго» и консолидации электросетевых активов на базе ПАО «Ленэнерго»

Основные характеристики акций ПАО Ленэнерго

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-A	2-01-00073-A
Объем выпуска	1 658 814 839,05	93 264 311
Номинальная стоимость	1 руб.	1 руб.
Биржа	ПАО Московская биржа	ПАО Московская биржа
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Уровень списка	III	III
Дата включения в список	31.01.2017	31.01.2017
Включение в биржевые индексы	Широкий рынок (MICEX BMI) Электроэнергетика (MICEX PWR) Второй эшелон (MICEX SC)	Широкий рынок (MICEX BMI) Электроэнергетика (MICEX PWR) Второй эшелон (MICEX SC)

Основные показатели торгов акциями ПАО Ленэнерго*

	2017	2018	2019	2019 к 2018, %
Акции обыкновенные				
Минимальная цена, руб.	3,76	4,4	5,21	18,4
Максимальная цена, руб.	6,20	6,95	7,5	7,9
Цена на конец года	4,8	5,29	7,04	33,1
Объем торгов, руб.	540 268 420	422 066 769	716 841 386	69,8
Количество сделок, шт.	41761	35 752	37 890	6,0

Акции привилегированные				
Минимальная цена, руб.	40	80,4	92,72	15,3
Максимальная цена, руб.	93	122	132,35	8,5
Цена на конец года	81,4	93,9	122,3	30,2
Объем торгов, руб.	4 889 875 845	7 805 883 355	5 832 967 447	-25,3
Количество сделок, шт.	142 335	187 032	202 576	8,3

*По данным торгов на ПАО Московская биржа (<http://www.moex.com/>).

В 2019 г. акции ПАО «Ленэнерго» демонстрировали положительную динамику. Обыкновенные акции торговались стабильно в зеленой зоне вплоть до сентября, когда произошел всплеск интереса инвесторов. В итоге цена значительно выросла в течение трех торговых дней и продолжила рост до конца года. Положительная динамика обыкновенных акций в течение года обусловлена повышением долгосрочной привлекательности компании ввиду сохранения сильных финансовых результатов, кроме того, существенную поддержку оказывал информационный фон и ожидания инвесторов в 4 квартале 2019 года, связанные с планами по реорганизации Группы компаний ПАО «Ленэнерго».

Привилегированные акции традиционно демонстрировали бурный рост в течение года, за исключением небольшого постдивидендного провала в июле-августе. Здесь основной идеей по-прежнему являются повышенная дивидендная доходность в связи с сохранением в Обществе дивидендной политики, согласно которой держателям привилегированных акций выплачиваются дивиденды в размере 10% от чистой прибыли по РСБУ.

Индекс МосБиржи и отраслевой индекс Электроэнергетики по итогам года также выросли и держались в зоне роста практически весь год. Ключевые идеи здесь – приток на рынок «свежих» денег от широкого круга мелких инвесторов, а также отыгрывание движений на зарубежных площадках. По итогам года отраслевой индекс Электроэнергетики вырос на 25%, основной индекс IMOEX на 29%.

Ключевые мультипликаторы обыкновенных акций ПАО «Ленэнерго»

	2017	2018	2019
Прибыль на акцию (EPS)*, руб.	1,46	1,10	1,3
P/E **	3,30	4,81	5,43

*Рассчитывается по формуле: (чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ – сумма начисленных дивидендов по привилегированным акциям за отчетный год (на 2019 год – в соответствии с дивидендной политикой ПАО «Ленэнерго»))/количество обыкновенных акций в обращении).

**Рассчитывается по формуле: средневзвешенная стоимость одной обыкновенной акции на конец отчетного года/прибыль на акцию.

Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

Дата	Событие
22.02.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 2018 г., составленную в соответствии с РСБУ
21.03.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 2018 г., подготовленную в соответствии с МСФО
29.04.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 1 квартал 2019 г., составленную в соответствии с РСБУ.
24.05.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 3 месяца 2019 года, подготовленную в соответствии с МСФО
20.05.2019 ⁸	Совет директоров ПАО «Ленэнерго» рекомендовал Общему собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов за 2018 год по обыкновенным и привилегированным акциям
21.06.2019 ⁹	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Ленэнерго» приняло решение выплатить дивиденды за 2018 г.
03.07.2019	ПАО «Ленэнерго» представило Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети»
26.07.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 6 месяцев 2019 г., составленную в соответствии с РСБУ
23.08.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 6 месяцев 2019 года, подготовленную в соответствии с МСФО
25.10.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 9 месяцев 2019 г., составленную в соответствии с РСБУ
28.11.2019	ПАО «Ленэнерго» опубликовало финансовую отчётность за 9 месяцев 2019 года, подготовленную в соответствии с МСФО
13.12.2019 ¹⁰	Совет директоров ПАО «Ленэнерго» принял решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров на 24 января 2020 года

Динамика цены и объема торгов обыкновенными акциями на ПАО Московская биржа в 2019 году

⁸ Указана дата составления протокола

⁹ Указана дата составления протокола

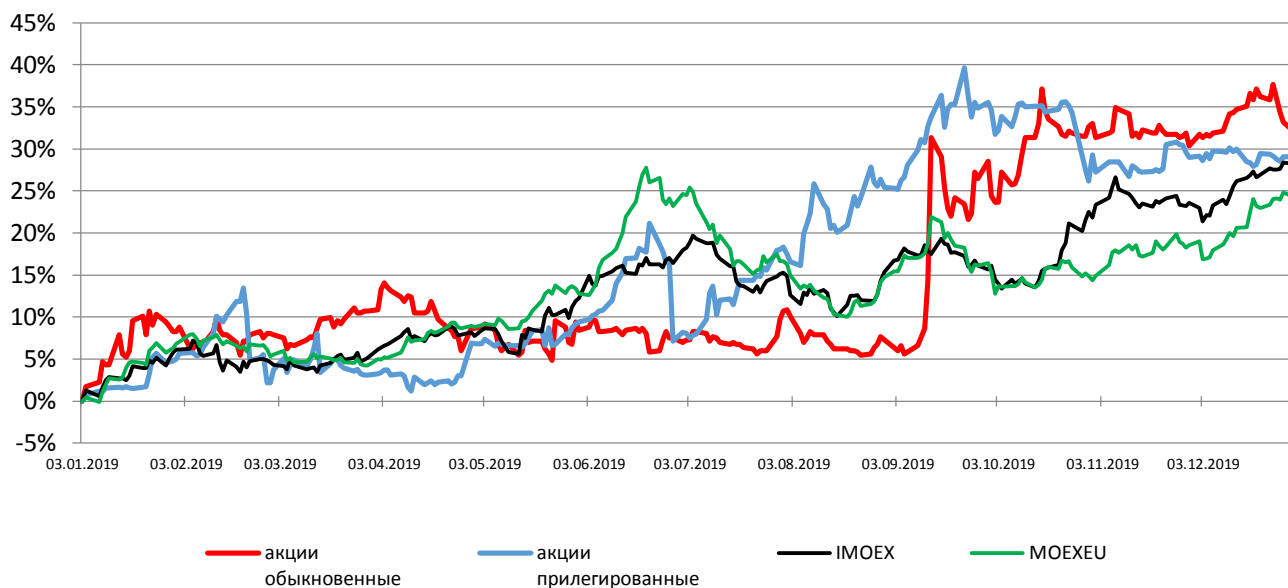
¹⁰ Указана дата составления протокола



Динамика цены и объема торгов привилегированными акциями на ПАО Московская биржа в 2019 году



Динамика котировок акций ПАО «Ленэнерго» в сравнении с динамикой индекса МосБиржи и отраслевого индекса Электроэнергетики на ПАО Московская биржа в 2019 г.



Динамика акций ПАО «Ленэнерго», индекса МосБиржи и отраслевого индекса Электроэнергетики на ПАО Московская биржа

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	2019 к 2018, %
Индекс МосБиржи, п.п.	2109,74	2369,17	3045,87	28,6%
Индекс ММВБ энергетика, п.п.	1816,3	1608,85	2010,99	25,0%
Акция обыкновенная (LSNG)*	4,80	5,29	7,04	33,1%
Акция привилегированная (LSNGP)*	81,4	93,9	122,3	30,2%

* Цена закрытия акций на ПАО Московская биржа

Капитализация

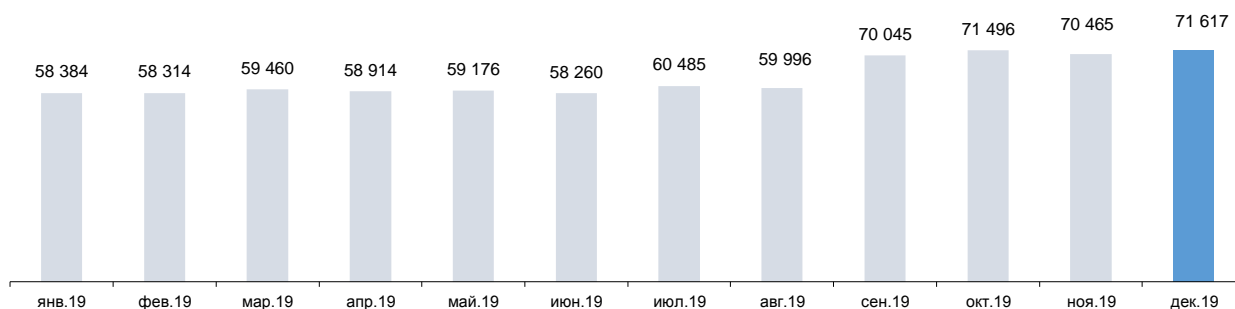
Здесь и далее расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская Биржа на последний торговый день отчетного периода.

Динамика капитализации ПАО Ленэнерго на ПАО Московская биржа в 2017–2019 гг.

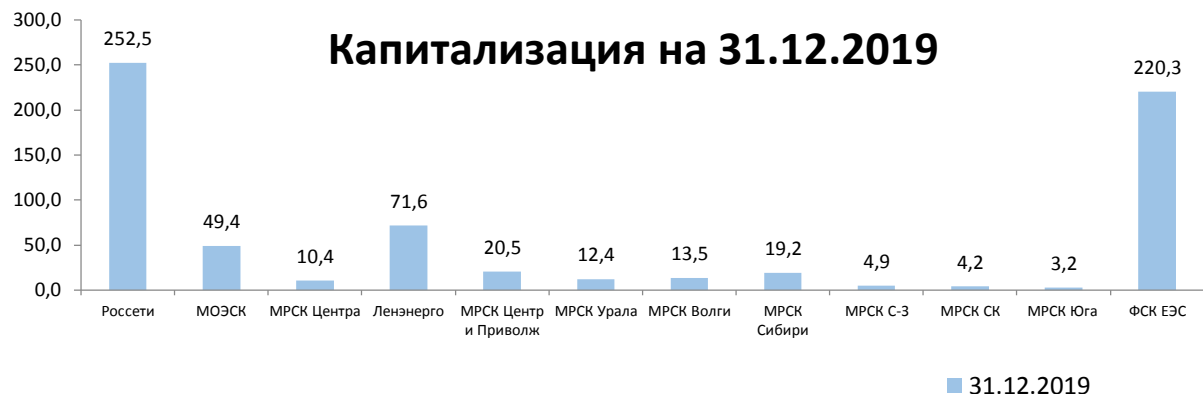
	2017	2018	2019	2019 к 2018, %
Капитализация, млн руб.*	48 554	53 682	71 617	33,4

*Расчет капитализации произведен по средневзвешенной стоимости акций на ПАО Московская биржа

Динамика капитализации ПАО «Ленэнерго», млн руб.



Капитализация компаний распределительного сетевого комплекса на ПАО Московская биржа в 2019 г., млрд руб.



Программа ГДР

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) России выдала разрешение на обращение за пределами России обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Ленэнерго» 30 сентября 2008 г. За рубежом разрешено обращение 74 206 626 обыкновенных акций и 19 585 504 привилегированных акций Компании, что составляет 12,0% общего количества размещенных акций (на момент выдачи разрешения).

В IV квартале 2008 г. ОАО «Ленэнерго» открыло четыре спонсируемые программы депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «Ленэнерго» с правом обращения на территории Центральной Европы и США. Выпуск ГДР осуществлен в рамках программ по правилу 144А и по положению S. Банк-депозитарий ГДР ОАО «Ленэнерго» — The Bank of New York Mellon.

В октябре 2018 года ПАО «Ленэнерго» было получено уведомление о намерении прекращения программы ГДР со стороны банка-депозитария. Таким образом, все расписки были конвертированы в акции или проданы. Прекращение программы связано с локализацией спроса на ценные бумаги ПАО «Ленэнерго» на российском рынке.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» определяется в соответствии с утвержденным Положением о дивидендной политике, разработанным в соответствии с действующим законодательством, Уставом ПАО «Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ПАО «Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением определены общие принципы дивидендной политики ПАО «Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; порядок составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ПАО «Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;

- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения Положения о дивидендной политике ПАО «Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

Распределение прибыли в 2017-2018 гг.*

		за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)
Нераспределенная прибыль ВСЕГО, тыс. руб., в т.ч.:		7 561 315	12 560 998	10 386 223
Резервный фонд, тыс. руб.		378 066	628 050	102 193
Прибыль на развитие, тыс. руб.		5 292 602	9 512 497	8 945 364
Дивиденды, тыс. руб.		1 890 647	2 420 451	1 338 666
Погашение убытков прошлых лет, тыс. руб.		0	0	
На выплату дивидендов,	тыс. руб.	1 890 647	2 420 451	1 338 666
	% от ЧП	25	19,3	12,9
Размер дивиденда на 1 обыкновенную акцию, руб.		0,1331	0,1366	0,0352
Размер дивиденда на 1 привилегированную акцию, руб.		8,107405	13,4682	11,1364

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2017 (за 2016 г.) – Протокол ГОСА №1/2017 от 14.06.2017 г.

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА №2/2018 от 13.06.2018 г.

ГОСА 2019 (за 2018 г.) – Протокол ГОСА №1/2019 от 21.06.2019 г.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2019 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

Информация о суммах начисленных дивидендов, руб.

Вид дохода	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)
На одну обыкновенную акцию	0,1331	0,1366	0,0352
На обыкновенные акции всего	1 134 515 826,1	1 164 349 074,7	300 037 243,27
На одну привилегированную акцию	8,107405	13,4682	11,1364
На привилегированные акции всего	756 131 541,3	1 256 102 393,4	1 038 628 673,02

Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2017 по 2019 г.

Вид дохода	за 2016 г. (ГОСА 2017)	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)
------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------

Обыкновенные акции, руб.	1 134 236 208,07	1 164 094 472,10	299 839 463,88
Привилегированные акции, руб.	729 726 821,05	1 208 593 776,05	1 001 551 643,31

Причины невыплаты объявленных дивидендов за 2016-2018 гг.:

- не предоставлены лицами, включенными в дивидендную ведомость, достоверные и полные сведения, необходимые для выплаты дивидендов

Показатели дивидендной доходности акций ПАО «Ленэнерго»

		2017	2018	2019
Коэффициент дивидендных выплат (Payout ratio)*, %	АО	15	9,3	2,9
	АП	10	10	10,0
Дивидендная доходность (Dividend Yield) **, %	АО	2,76	2,59	0,5
	АП	10,06	14,3	9,1

*Рассчитывается по формуле: сумма начисленных дивидендов за отчетный год/чистая прибыль за отчетный год, рассчитанная по РСБУ.

**Рассчитывается по формуле: дивиденд на одну акцию за отчетный год/средневзвешенная стоимость одной акции на конец отчетного года.

Облигации

Облигации в обращении

Выпуск	
Вид ценных бумаг	Биржевые облигации Серии БО-05
Регистрационный номер	4B02-05-00073-A
Объем выпуска, млн руб.	2 400
Количество, тыс. шт.	2 400
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Срок обращения, лет	10
Ставка, %	7,80%
Дата государственной регистрации выпуска	07.06.2013
Дата размещения	22.07.2015
Дата погашения/оферты	09.07.2025/20.01.2020
Купонный доход по 1 облигации	38,89
Биржа	ММВБ
Котировальный список	3 уровень

По состоянию на 31.12.2019 г. у ПАО «Ленэнерго» есть допущенные к торгам на ПАО Московская биржа и не размещенные выпуски биржевых облигаций Серий БО-02, БО-03 и БО-04 с идентификационными номерами 4B02-02-00073-A; 4B02-03-00073-A; 4B02-04-00073-A от 07.06.2013г. общим объемом 16 млрд руб. (16 млн. шт., номинальной стоимостью 1 000 руб.).

В целях повышения финансовой устойчивости ПАО «Ленэнерго» 20.02.2017 Советом директоров ПАО «Ленэнерго» (Протокол от 27.02.2017 №23) утверждена Программа биржевых облигаций 001P - документарных процентных неконвертируемых на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, до 35 000 000 000 (Тридцати пяти миллиардов) российских рублей включительно со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатого) дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке. В настоящее время Московской Биржей принято решение о присвоении Программе биржевых облигаций ПАО «Ленэнерго» идентификационного номера: 4-00073-A-001P-02E.

События после отчетной даты.

В январе 2020 года по результатам прохождения оферты ставка купона по облигационному займу серии БО-05 была снижена с 7,80% до 6,50% годовых.

05 февраля 2020 года ПАО «Ленэнерго» разместило биржевые облигации серии БО-03 и БО-04 объемом 10 млрд руб. со ставкой купона 6,2% годовых. Срок обращения облигаций составляет 5 лет, предусмотрена оферта через 3 года. Средства от размещения биржевых облигаций в рамках проводимой работы по оптимизации долгового портфеля в полном объеме были направлены на рефинансирование банковских кредитов с более высокими процентными ставками.

05.02.2020 облигациям серии БО-03 и БО-04 присвоен кредитный рейтинг по национальной шкале Аналитическим Кредитным Рейтинговым Агентством (Акционерное Общество) на уровне AAA(RU).

Раскрытие информации и взаимодействие с инвестиционным сообществом

Эффективное взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом входит в число ключевых приоритетов ПАО «Ленэнерго».

ПАО «Ленэнерго» стремится построить регулярный и эффективный диалог с инвестиционным сообществом с целью максимизации прозрачности своей деятельности, уделяя большое внимание общению с аналитиками и инвесторами как рынка акций, так и долгового рынка. Обществом ведется активная работа с представителями ведущих рейтинговых агентств, кредитных организаций, поскольку использование рыночных механизмов привлечения финансовых средств является одной из стратегических задач финансовой политики ПАО «Ленэнерго». Общество старается оперативно предоставлять информацию по запросам аналитиков, инвесторов и миноритарных акционеров. Менеджмент ПАО «Ленэнерго» всегда открыт для проведения индивидуальных встреч, конференц-звонков, участия в инвестиционных конференциях.

ПАО «Ленэнерго» проводит активную политику в области раскрытия информации: помимо обязательного раскрытия, осуществляемого в рамках действующего законодательства, Общество на постоянной основе публикует на своем сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. Так, на ежеквартальной основе Общество готовит IR-релизы, освещающие операционные и финансовые результаты (как по РСБУ, так и по МСФО) деятельности за отчетный период. По итогам финансового года и по необходимости готовятся презентации для инвесторов, содержащие информацию о ключевых результатах и долгосрочных прогнозах, предоставляются необходимые комментарии.

Усилия Общества по ведению открытой и прозрачной информационной политики получили высокую оценку со стороны представителей профессионального сообщества: трижды годовые отчеты ПАО «Ленэнерго» (за 2011 г., 2012 г., 2013 г.) побеждали в номинации «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией до 10 млрд руб.» на ежегодных конкурсах годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа, годовой отчет за 2016 год стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей», а отчет за 2018 год впервые в истории стал призером в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей».

РАЗДЕЛ 5. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

5.1. Управление персоналом

Кадровая и социальная политика ПАО «Ленэнерго»

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «Ленэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса являются:

- планирование потребности в персонале - обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей ПАО «Ленэнерго» в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности:

- в области организационного проектирования,
- в области управления численностью,
- в области кадрового обеспечения и развития персонала,
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала),
- в области социальных льгот и гарантий,
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Ленэнерго» в 2019 году составила 7 256 чел., что на 2,1% больше 2018 года. Рост среднесписочной численности обусловлен приемом производственного персонала в районы электрических сетей.

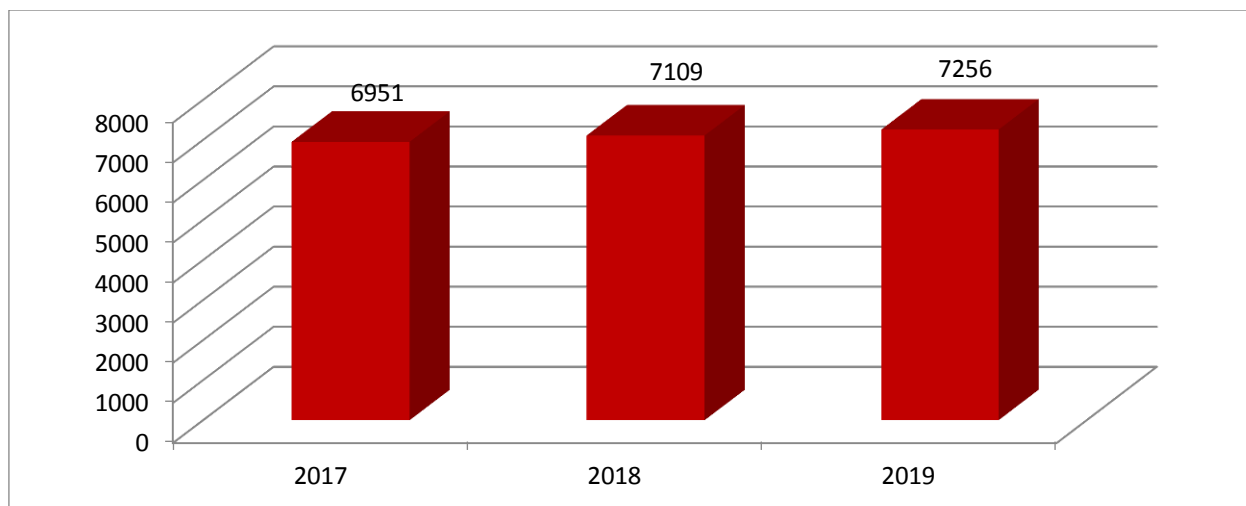


Диаграмма 5. Среднесписочная численность персонала ПАО "Ленэнерго" в динамике за 2017-2019 гг., чел.

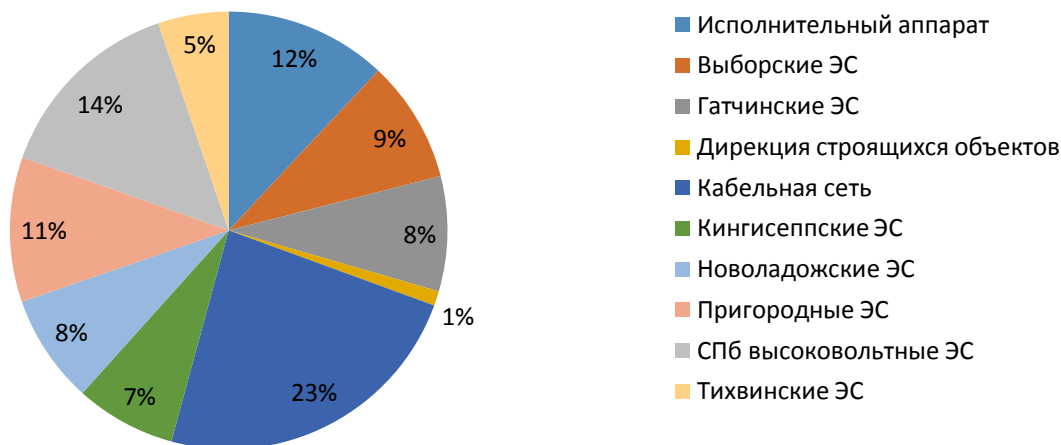


Диаграмма 6. Распределение среднесписочной численности ПАО "Ленэнерго" в 2019 году, %

Уровень обеспеченности персоналом ПАО «Ленэнерго» в 2019 году остался на уровне 2018 года и составил 97,4% (-0,2 п.п. с 2017 года), активная текучесть персонала в 2019 году составила 6,8%.

Анализ возрастного состава показывает, что распределение работников по возрастным категориям остается практически постоянным. Средний возраст работников в 2019 году составил 44 года, доля молодых специалистов в возрасте до 35 лет – порядка 30%

Персонал ПАО «Ленэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 85,3% работников имеют профессиональное образование. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о планомерном снижении за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования - с 15,5% в 2017 году до 14,0% в 2019.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Кадровой и социальной политикой ПАО «Ленэнерго», а также Регламентом организации обучения работников Общества и требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 84,9% (6 052 человек), что на 9 п.п. (236 человек) больше, чем в 2018 году.

Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал – 92,7% (5 611 человек). Данный показатель в 2018 году составил 89,6%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно-управленческий, производственный и вспомогательный персонал, представлена ниже.

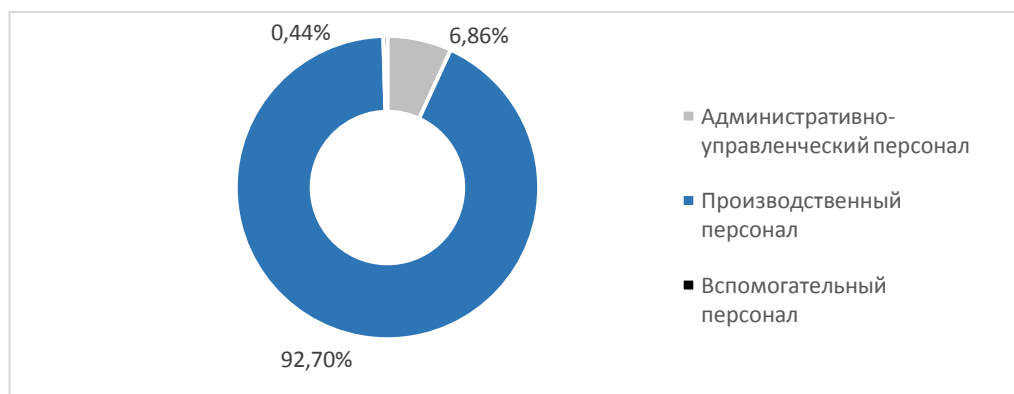


Рис. 32. Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.

На базе учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» в 2019 году прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации 981 человек, что составляет 15,1% от общего числа обученных и на 1,9 п.п. (270 человек) выше, чем в 2018 году (в 2018 году на базе учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» обучено 711 человек (13,2% от общего числа обученных)).

Основную долю обученных на базе учебного комплекса составляет производственный персонал – 98,2% (963 человека)).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо учебного комплекса являются также:

- ЧОУ ДПО «Институт промышленной безопасности, охраны труда и социального партнерства»;
- НОУ ДПО «Учебно-методический инженерно-технический центр»;
- ЧОУ ДПО «Экологический Учебный центр»;
- ФГАОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации (учебная)»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ЧОУ ДПО «Автошкола № 1 Санкт-Петербургского и ленинградского областного отделения ВОА»;
- ЧОУ ДО «Учебный центр Базис»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

В обществе продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов – в соответствии с планом на 2019 реализован блок развивающих мероприятий в отношении работников, чьи квалификационные характеристики не соответствовали профессиональным стандартам в части образования и обучения. Всего из 803 таких работников обучено 565, в том числе 544 в 2019 году.

– На базе ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»; организовано повышение квалификации по программе, адаптированной с учетом потребности ПАО «Ленэнерго»: «Техническое обслуживание и ремонт кабельных линий электропередачи».

В 2019 году работники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенциям

- «Эксплуатация кабельных линий электропередачи»;
- «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики»;
- «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

В рамках Всероссийских соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию распределительных сетей на базе учебного комплекса ПАО «Ленэнерго» в поселке Терволово Гатчинского муниципального района Ленинградской области был проведен открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». В этом чемпионате приняло участие 15 кабельщиков со всех ДЗО ПАО «Россети» и сторонний участник от ПАО «Газпромнефть».

Для участия в чемпионате по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» один участник от ПАО «Ленэнерго» был командирован в ОАО «МРСК Урала».

Для участия в чемпионате по компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии» два участника от ПАО «Ленэнерго» были командированы в ПАО «МРСК Юга».

Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и работа с кадровыми резервами является частью процесса карьерного планирования и представляет собой инструмент раннего выявления наиболее перспективных, мотивированных работников, развития их профессиональных и управленческих компетенций и карьерного продвижения в Обществе.

В ПАО «Ленэнерго» осуществляется формирование и развитие трех видов резервов: управленческий, молодежный и кадровый резерв на ключевые должности.

Управленческий кадровый резерв и резерв на ключевые должности ПАО «Ленэнерго».

На начало 2019 года численность управленческого кадрового резерва составила 94 чел., численность резерва на ключевые должности - 19 чел.

В течение года была продолжена работа по реализации программы развития кадровых резервов, направленная на повышение управленческих компетенций, личной эффективности резервистов, содействие их профессиональному росту. Программа включает в себя, как стандартные форматы обучения (семинары, тренинги), так и инновационные T&D технологии, такие как мобильный тренинг и обучающие боты.

Для участников программы развития управленческого кадрового резерва были организованы и проведены:

- мобильный тренинг по теме «Эффективное администрирование», направленный на повышение коммуникативной компетенции руководителей и совершенствование навыков управления и руководства сотрудниками.

- обучающие БОТы по темам «Ориентация на развитие», «Готовность к изменениям», «Ориентация на достижение результата»;

- тренинг «Командность», ориентированный на развитие компетенций, которые обеспечивают эффективную работу в команде и повышение общей результативности в команде;

- тренинг «Стратегическое мышление».

В 2019 году из состава управленческого кадрового резерва и резерва на ключевые должности ПАО «Ленэнерго» на вышестоящие должности были назначены 15 работников (в т.ч. 8 чел. – на целевые должности, 7 чел. – на вышестоящие нецелевые должности).

Молодежный кадровый резерв ПАО «Ленэнерго»

В 2019 году члены молодежного кадрового резерва приняли участие в следующих обучающих мероприятиях:

- Со-creation «Развитие инновационного потенциала»;
- Тренинг «Управление проектами»;
- Мобильный тренинг «Самомотивация»;
- Тренинг «Управление изменениями»;
- Тренинг «Эффективная презентация»;
- Обучающий бот «SMART».

Вводным мероприятием программы развития молодежного кадрового резерва стал бизнес-квест, в рамках которого участники смогли лучше узнать друг друга и понять, с кем хотелось бы войти в состав проектной группы.

Одним из важнейших элементов программы развития молодежного кадрового резерва стали экспертные сессии с участием руководителей, где в дискуссионной форме участники обсуждали этапы проекта и получали обратную связь. Участие в экспертных сессиях стало мощнейшим мотивационным толчком к дальнейшему продвижению проекта и собственному профессиональному развитию.

Реализация программы позволила получить положительные эффекты на многих уровнях. С одной стороны, она направлена на развитие компетенций, и это возможность для молодых работников проявить свою лидерскую позицию, а с другой, вносит реальный вклад в деятельность компании, благодаря инициативам и реализованным проектным изменениям.

В 2019 году из состава управленческого кадрового резерва ПАО «Ленэнерго» на вышестоящие должности были назначены 12 работников (в т.ч. 3 чел. – на целевые должности, 9 чел. – на вышестоящие нецелевые должности).

В декабре 2019 года была проведена актуализация молодежного кадрового резерва. По итогам оценочных мероприятий (психодиагностический комплекс, оценочная деловая игра) в состав кадрового резерва рекомендованы 49 новых кандидатов.

Итого, общая численность (с учетом доукомплектования) молодежного кадрового резерва Общества на 31.12.2019 составила 78 человек.

В 2019 году внутренними кандидатами укомплектовано 92 руководящие должности (49,2 %) , в том числе членами кадровых резервов – 23 (12,3%).

Конкурс «Лидеры энергетики»

Лидеры энергетики стал первым целевым проектом, который был нацелен на формирование пула высокопотенциальных, мотивированных руководителей различных профилей и уровней управления для их дальнейшего карьерного развития и продвижения.

В 2019 году состоялся первый конкурс, который был проведен среди начальников районов электрических сетей всех компаний группы «Россети».

От ПАО «Ленэнерго» на конкурс было заявлено 27 участников, из них начальник Восточного и Западного района электрических сетей филиала ПАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть» стали победителями.

В целях их дальнейшего развития и продвижения сформирована дорожная карта, которая включает: комплексную программу профессиональной подготовки «Технологический менеджмент», взаимодействие с наставником, исполнение обязанностей на целевых должностях, работу с ментором, работу в качестве консультанта проекта молодежного кадрового резерва, подготовку приемника по занимаемой должности, участие в отраслевых конференциях и форумах, работу с карьерным консультантом и др.

Молодежная политика Общества

Молодежная политика Общества реализуется по трем направлениям – ранняя профессиональная ориентация школьников, практикоориентированная подготовка кадров в организациях среднего профессионального и высшего образования, адаптация и развитие молодых специалистов - работников компании.

Работа со школьниками

1. В 2019 году ПАО «Ленэнерго» успешно продолжило свою работу со школьниками Естественно-научного лицея Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Участниками энергокласса в 2019 году стали 21 учащийся.

2. В 2019 году на базе СПбПУ проведена Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети», участниками стали 151 чел. из числа учащихся 9-10 классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области, победители и призеры – представители региона стали участниками Энергетической проектной смены, проводимой группой компаний «Россети».

3. Организовано проведение профориентационных мероприятий для учащихся 9-11 классов школ Санкт-Петербурга и Ленинградской области, уроков по электробезопасности для школьников младших классов.

Работа со студентами образовательных организаций

Общество является координатором взаимодействия группы компаний «Россети» с ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» в сфере подготовки кадров и профориентационной деятельности.

Ключевыми партнерами Общества в сфере подготовки кадров являются:

2. в сфере высшего образования:

- ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»;
- ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»;
- ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»;

3. в сфере среднего образования:

– Университетский политехнический колледж при ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого».

В рамках направлений деятельности в 2019 году реализованы следующие мероприятия:

1. 306 студентов прошли производственную и преддипломную практику в филиалах ПАО «Ленэнерго», 53 выпускника трудоустроены в филиалы ПАО «Ленэнерго». Кроме того, в составе студенческих энергетических отрядов на объектах Общества в трудовом сезоне 2019 года работали 158 студентов десяти вузов-партнеров Санкт-Петербурга и других регионов РФ. На базе Учебного комплекса для участников студенческих отрядов проведены соревнования профмастерства и командообразующий бизнес-квест «Авиатор». Участники студенческих отрядов ПАО «Ленэнерго» приняли участие в Школе командиров студенческих отрядов электросетевого комплекса, во Всероссийском слете студенческих отрядов Российской Федерации и Всероссийском закрытии десятого трудового сезона студенческих отрядов группы компаний «Россети».

В целях адаптации выпускников на рабочем месте и в профессиональной среде в Учебном комплексе ПАО «Ленэнерго» разработан и утвержден курс обучения для студентов прикладного бакалавриата Санкт-Петербургского политехнического университета, проходящих подготовку по направлению «Электроэнергетика и электротехника», по программе «Научно-исследовательская работа» (396 академических часов). Программа прикладного бакалавриата построена таким образом, что начиная с

3 курса студенты раз в неделю посещают практические занятия, организованные на базе Учебного комплекса ПАО «Ленэнерго». В ходе работы студенты определяются с тематиками выпускных работ. Студенты находятся под двойной опекой: на рабочих местах им назначается руководитель из числа сотрудников компании, одновременно с этим каждого студента курирует преподаватель со стороны кафедры. В рамках курса студенты приобретают опыт решения конкретных производственных задач, изучают технологии производства, знакомятся с применяемым оборудованием

В 2019 году 16 студентов программы прикладного бакалавриата 4-го курса успешно защитили дипломы бакалавров, 8 из них поступили в магистратуру, 4 трудоустроены в Общество. С сентября 2019 года по программе дуальное обучение проходят 19 студентов 3 курса и 17 студентов 4 курса.

2. Ознакомление с профессией «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей 0,4-10 кВ 2-3 разряда», прошли 30 студентов 2 курса Университетского политехнического колледжа обучающихся по профилю «Электрические станции, сети и системы».

3. В рамках целевой подготовки студентов в 2019 году 3 абитуриента поступили на целевые места в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» по направлению «Электроэнергетика и электротехника». На конец 2019 года 14 студентов обучаются в рамках целевого набора по направлению «Электроэнергетика и электротехника».

4. В Обществе реализуется программа стипендиальной поддержки, в которую на конец 2019 года включены 8 студентов.

5. Разработана и организована реализация программы «Энергостарт». 4 студента, обучающихся по программам СПО, заключили договор на целевое обучение по программе.

Работа с молодыми специалистами

В целях вовлечения молодых специалистов в решение корпоративных задач и развития молодежного сотрудничества в ПАО «Ленэнерго» функционирует Совет молодых специалистов.

Руководство Совета осуществляется Председателем. В соответствии со структурой Совета в каждом филиале выбран заместитель Председателя.

Общество оказывает активное содействие профессиональному становлению специалистов, приобретению передового опыта работы, творческому росту, максимальному использованию потенциальных возможностей молодых специалистов.

Председатель совета молодых специалистов ПАО «Ленэнерго» входит в состав Молодежного совета электроэнергетики при Минэнерго России, созданного в 2018 году и возглавляемого представителем ПАО «Россети».

Деятельность Совета молодых специалистов способствует продвижению интересов молодежи. Они занимаются адаптацией, вовлечением специалистов в научно-исследовательскую деятельность, содействует проведению корпоративной политики Общества.

В целях реализации молодежной политики Общества молодые специалисты приняли участие:

- в отборочных мероприятиях, для участия в Международном молодежном энергетическом форуме ПАО «Россети». По результатам отборочных мероприятий 1 работник компании принял участие в форуме в составе команды ПАО «Россети». Также молодые специалисты Общества стали волонтерами для команд участниц форума;

- в проекте по разработке Прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов. Тема проекта «Цифровая энергетика и перспективы развития интеллектуальных электрических сетей».

- в интерактивных сессиях по направлениям «Технологические проекты» и «Социальные проекты» в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя»;

- во Всероссийском форуме «Форсаж -2019» с участием в корпоративном потоке группы компаний «Россети»;

- в Форуме работающей молодежи Санкт-Петербурга. В конкурсе на лучшую организацию работы с молодежью на предприятиях СПб в номинации «Лучший проект, разработанный и реализованный работающей молодежью» стали победителем конкурса за квест по охране труда «8 точек безопасности»;

- в конкурсе видеоработ «Верный ориентир», направленном на профориентацию школьников, в двух номинациях: «Командная работа» и «Мастер-класс от профессионала». В номинации «Мастер-класс от профессионала» с роликом «Электромонтер на подстанции» заняли 3 место;

- в спортивно-интеллектуальном соревновании «МЕГА ГОНКА 2.0» на кубок Молодежного совета Московского района Санкт-Петербурга среди работающей молодежи предприятий в составе двух команд. Одна из команд заняла 1 место;

- в интеллектуальной игре по теории решения изобретательских задач «Орион», в рамках празднований 100-летий Московского района Санкт-Петербурга и генерального конструктора Г.Н. Чёрнышева. Команда молодых специалистов заняла 2 место в соревновании;
- в мероприятиях, организованных в рамках деятельности Совета работающей молодежи СПб и Комитета по молодежной политике СПб (форумы, конференции, спортивные мероприятия, круглые столы и др.).

Социальная ответственность

Общество является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Одной из основных задач в области социальной политики руководство ПАО «Ленэнерго» считает создание условий для эффективной работы работников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Цели социальной политики	Основные принципы и задачи социальной политики	Направления социальной политики
• социальная защищенность работников;	• защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых Государством и самим ПАО «Ленэнерго»;	• предоставление социальных льгот и компенсаций;
• повышение эффективности производства;	• обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;	• профилактика заболеваемости и охрана здоровья;
• поддержание конкурентоспособности ПАО «Ленэнерго»;	• создание эффективных и безопасных рабочих мест;	• организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей;
• стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния;	• привлечение и закрепление квалифицированных работников.	• культурно-массовые и спортивные мероприятия;
• формирование благоприятного социально-психологического климата.		• негосударственное пенсионное обеспечение;
		• работа с молодежью и ветеранами;
		• поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Ленэнерго».

Социальная политика ПАО «Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31 декабря 2020г., который является результатом совместной деятельности работодателя и профсоюзной организации предприятия по регулированию социально-трудовых отношений, а также устанавливает права и обязанности сторон.

Направления социальной политики и инструменты ее реализации

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<p>В коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников ПАО «Ленэнерго»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставление и оплата дополнительных отпусков; • доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от допустимых; • единовременная выплата стимулирующего характера к отпуску; • надбавка за выслугу лет; • вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград; • выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет;

	<ul style="list-style-type: none"> • выплата материальной помощи в случае регистрации брака; • компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида; • поощрение работников к юбилейным датам; • поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика); • частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и инвалидам труда ПАО «Ленэнерго»; • иные выплаты.
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	<p>В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество проводит следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • добровольное медицинское страхование; • страхование от несчастных случаев и болезней; • предварительные и периодические медицинские осмотры; • флюорографические обследования; • вакцинацию против гриппа; • вакцинацию против клещевого энцефалита; • специальную оценку условий труда; • обеспечение специальной одеждой и специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты; • обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной или полной оплатой за счет средств ПАО «Ленэнерго». В 2019 году организовано санаторно-курортное лечение для 57 работников. Работники получили частичную компенсацию стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря. Всего в 2019 году в ДОЛах РФ отдохнуло 173 ребенка.</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд «Открытие».</p> <p>В 2019 году реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию. • в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника. • «Софининсирование», направленная на поддержку формирования пенсионных накоплений в рамках Федерального закона №56–ФЗ от 30.04.2008г. «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».
Наградная политика	<p>В 2019 году 896 работников Общества были удостоены следующих наград:</p> <p>государственные награды – 1 работник ведомственные награды Минэнерго России – 26 работников, отраслевые награды ОРаЭл – 38 работников, корпоративные награды ПАО «Россети» - 125 работников; корпоративные награды ПАО «Ленэнерго» - 657 работников; награды Комитета по энергетике и инженерному обеспечению – 42 работника,</p>

	<p>награды Губернатора Санкт – Петербурга – 2 работника, награды Правительства Ленинградской области – 5 работников.</p>
Работа с молодежью и ветеранами	<p>Работавшие в Обществе ветераны ВОВ и труженики тыла ежегодно приглашаются на мероприятия, посвященные Дню снятия блокады, Дню Победы, Дню прорыва энергетической блокады. К каждому из памятных событий ветераны компании получают поздравительные открытки от имени генерального директора. С целью поддержки исторических ценностей во всех филиалах компании и Исполнительном аппарате распространяются поздравительные плакаты.</p> <p>За 2019 год с участием пенсионеров-ветеранов при участии Совета-молодых специалистов в Обществе проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в январе в честь 75-летия снятия блокады Ленинграда ветераны-энергетики и сотрудники ПАО «Ленэнерго» приняли участие в возложении венков и цветов к мемориалу «Родина-мать» и памятной плите энергетикам, защищавшим Ленинград в годы Великой Отечественной войны на Пискаревском мемориальном кладбище. Для пенсионеров - ветеранов была организована автобусная экскурсия «Ничто не забыто: посещение памятных мест блокадного Ленинграда», а также посещение Театра музыкальной комедии. - в мае в честь 74-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне ветераны-энергетики приняли участие в возложении цветов к Монументу героическим защитникам Ленинграда на площади Победы и посетили национальный музей «Гранд Макет России». - в сентябре в честь 77-й годовщины со Дня прорыва энергетической блокады Ленинграда пенсионеры – ветераны приняли участие в возложении цветов и венков к Мемориалу «Разорванно кольцо», а также посетили Музей "Дорога жизни" с экскурсией на тему истории прорыва энергоблокады.
Физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа	<p>Работники ПАО «Ленэнерго» » приняли участие в корпоративных турнирах по лыжным гонкам (11 место), волейболу (8 место), в футбольном турнире «Кубок Россети» (5 место), настольному теннису (10 место), легкой атлетике (8 место), плаванию (8 место).</p> <p>Сотрудник ПАО «Ленэнерго» принял участие в отраслевых соревнованиях по легкой атлетике, проводимых при поддержке Министерства энергетики РФ и занял 2 место.</p> <p>Молодые специалистов приняли участие в Гонках ГТО «Путь Победы» и «Arena Race», во Всероссийском Полумарафоне «Забег», Гонке героев, турнирах по пляжному волейболу, стритболу и мини-футболу, настольному теннису, международном заплыве в открытой воде «X-Waters».</p> <p>Между командами филиалов и ДЗО ПАО «Ленэнерго» был организован турнир по футболу.</p> <p>В период с 14 по 15 сентября была проведена ежегодная Спартакиада ПАО «Ленэнерго», участие в которой приняли более 300 работников.</p>
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов ПАО «Ленэнерго»	<p>Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • негосударственное пенсионное обеспечение; • материальная помощь; • выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика; • компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту; • материальная помощь на погребение.

Благотворительность

В 2019 году ПАО «Ленэнерго» был реализован комплекс мероприятий в Санкт-Петербурге и Ленинградской области по основным направлениям оказания благотворительной помощи и спонсорской поддержки:

- оказание содействия в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия в сфере физической культуры и массового спорта;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение
- содействие в сфере профилактики, лечения, реабилитации и охрана здоровья граждан, а также пропаганда здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан.

Общий объем оказанной в 2019 году благотворительной помощи составил 96,9 млн.рублей, спонсорской поддержки 3 млн.рублей.

Охрана труда

В период 2019 года в ПАО «Ленэнерго» были изданы следующие организационно-распорядительные документы, в соответствии с которыми организовывалась и проводилась работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда в Обществе и определялись основные направления работы по предупреждению травматизма:

1. Приказ от 11.01.2019 № 1 «Об итогах работы объектов электросетевого хозяйства филиалов ПАО «Ленэнерго» в 2018 году, основных мероприятиях по повышению надежности уровня эксплуатации ремонта электросетевого хозяйства, внедрению новой техники, автоматизации и механизации производственных процессов, сохранению здоровья работников филиалов ПАО «Ленэнерго» на 2019 год».
2. Приказ от 17.01.2019 № 12 «О составе постоянно действующих комиссий ПАО «Ленэнерго» по проверке знаний».
3. Приказ от 12.02.2019 № 68 «Об утверждении актуализированных документов интегрированной системы менеджмента ПАО «Ленэнерго».
4. Приказ от 12.02.2019 № 73 «Об утверждении Плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов и рабочих ПАО «Ленэнерго» на 2019 год».
5. Приказ от 27.02.2019 № 111 «Об итогах работы по охране труда за 2018 год».
6. Приказ от 16.04.2019 № 195 «Об утверждении стандарта ПАО «Ленэнерго» «Порядок взаимодействия с подрядными организациями».
7. Распоряжение от 24.04.2019 № 71-Р «Об исполнении решений протокола Комиссии по охране труда ПАО «Россети».
8. Приказ от 26.04.2019 № 217 «О подготовке к массовым ремонтным работам на объектах ПАО «Ленэнерго» в 2019 году».
9. Распоряжение от 08.05.2019 № 79-Р «Об итогах проведения внезапных проверок рабочих мест за 1 квартал 2019 года в филиалах ПАО «Ленэнерго».
10. Приказ от 28.05.2019 № 269 «О вводе стандарта ПАО «Россети» «Средства индивидуальной защиты. Порядок обеспечения и технические требования».
11. Распоряжение от 10.06.2019 № 109-Р «О введении в действие правил Минэнерго России».
12. Распоряжение от 31.07.2019 № 177-Р «Об итогах проведения внезапных проверок рабочих мест за 2 квартал 2019 года в филиалах ПАО «Ленэнерго».
13. Приказ от 01.11.2019 № 558 «О результатах расследования несчастного случая, произошедшего 20.08.2019 в филиале ПАО «Ленэнерго» «СПбВС».
14. Приказ от 13.11.2019 № 575 «Об итогах проведения внезапных проверок рабочих мест и проведения Дней охраны труда за 9 месяцев 2019 года в филиалах ПАО «Ленэнерго».
15. Приказ от 10.12.2019 № 640 «Об организации проверки знаний в ПАО «Ленэнерго».
16. Распоряжение от 25.12.2019 № 547 «О предоставлении прав оперативному персоналу ЦУС ПАО «Ленэнерго» на 2020 год».

Динамика общего и смертельного травматизма за 2017-2019 годы (числитель - н/с, знаменатель - пострадавшие)

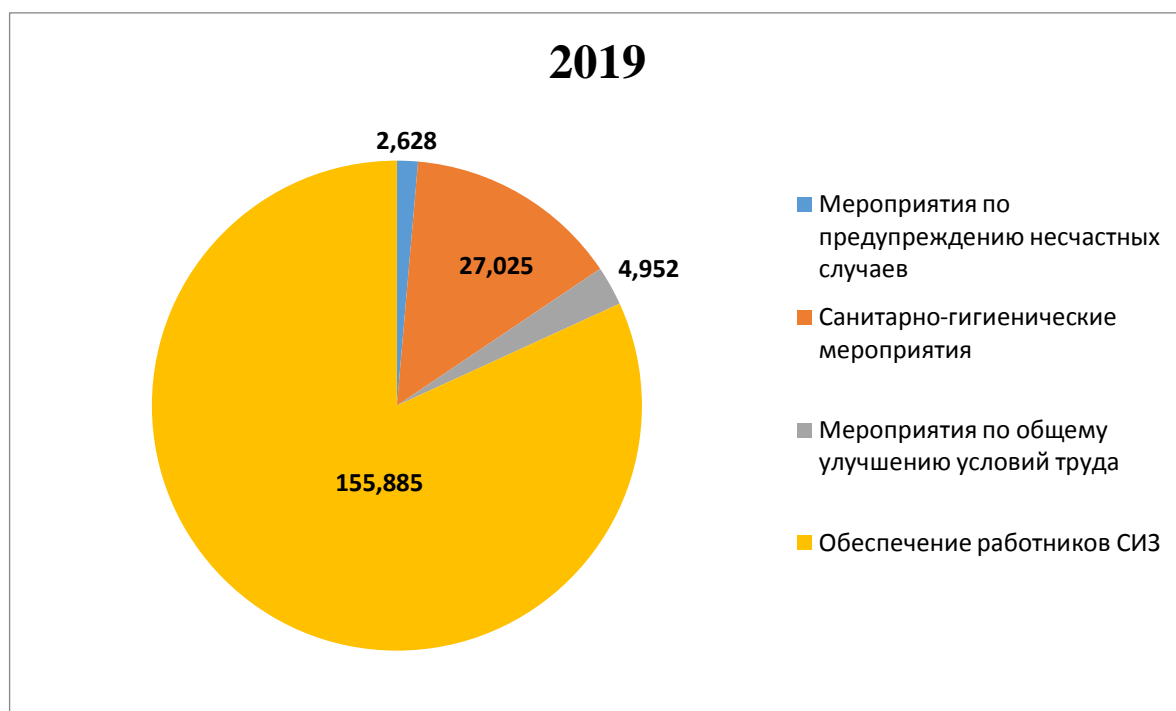
Наименование филиала	2017		2018		2019	
	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный	Общий	Смертельный

Выборгские электрические сети					1/1	
Гатчинские электрические сети	1/1					
Кабельная сеть	1/1	1/1				
Кингисеппские электрические сети	1/1	1/1				
Новоладожские электрические сети						
Пригородные электрические сети						
Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети					1/1	
Тихвинские электрические сети	1/2					
Исполнительный аппарат			1/1			
ИТОГО ПАО «Ленэнерго»	4/5	2/2	1/1		2/2	

Динамика затрат на охрану труда за 2017 – 2019 годы

	2017 (млн руб.)	2018 (млн руб.)	2019 (млн руб.)
ПАО «Ленэнерго»	122,897	158,564	190,490

**Структура затрат на охрану труда по направлениям
в 2019 году (млн. руб.)**



5.2. Экологическая политика

Экологические цели и задачи разработаны и введены в действие приказом Общества от 13.09.2010 г. № 389 и актуализированы приказом от 23.05.2012 г. № 229.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 28.06.2019 № 318 определены стратегические цели интегрированной системы менеджмента (ИСМ), в т. ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 28.06.2019 № 318 определены цели интегрированных систем менеджмента (далее ИСМ), на 2019 год, в т. ч. цели в области экологии.

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 12.02.2019 № 68 утвержден реестр существенных экологических аспектов, управление, которыми осуществляет Общество.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Ленэнерго» является разработка и внедрение интегрированных систем менеджмента (далее ИСМ), в том числе внедрение международных стандартов ISO серии 14000 (система экологического менеджмента). Выполнение работ по внедрению системы экологического менеджмента (далее СЭМ) в ПАО «Ленэнерго», в рамках внедрения ИСМ начато в марте 2010 года (приказ Общества от 18.03.2010 года № 108).

Получены сертификаты соответствия ИСМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 применительно к деятельности по передаче, распределению электрической энергии и технологическому присоединению потребителей на период до 29.03.2022.

В результате внедрения СЭМ на конец отчетного периода в ПАО «Ленэнерго»:

1. Разработаны и выполняются мероприятия в области охраны окружающей среды;
2. Определены ответственные за соблюдение требований охраны окружающей среды в филиалах и подразделениях (приказ Общества от 22.01.2015 № 19);
3. Проведено обучение руководителей и персонала в области экологической безопасности, обращения с отходами;
4. Установлен внутренний обмен информацией в области охраны окружающей среды;
5. Установлены и реализуются процедуры управления документацией СЭМ в рамках управления документацией ИСМ СТО-00.00.01-003-2019 Управление документированной информацией;
6. Установлены процедуры управления операциями, которые связаны с идентифицированными значимыми экологическими аспектами.
7. Внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии предусмотренные законодательством процедуры идентификации опасных производственных объектов и выявления потенциально возможных нештатных ситуаций, аварий и чрезвычайных ситуаций, планируются действия по предупреждению, локализации и ликвидации таких ситуаций;
8. Осуществляется оценка экологических аспектов с учетом идентифицированных рисков и оценка возможностей в рамках области применения ИСМ, в т.ч. в области охраны окружающей среды;

9. Осуществляется регулярный мониторинг и измерения в области охраны окружающей среды

10. Осуществляется оценка соответствия требованиям природоохранного законодательства филиалами ПАО «Ленэнерго» со стороны исполнительного аппарата;

11. Ведутся записи, касающиеся результатов мониторинга и оценки соответствия общей экологической результативности

12. Проведен анализ функционирования ИСМ за 2018 год, приказ ПАО «Ленэнерго» от 28.06.2019 № 318 «О результатах анализа интегрированной системы менеджмента за 2018 год»;

13. Определены цели ИСМ на 2019 год, в т. ч. цели области экологии, (Приказ ПАО «Ленэнерго» от 28.06.2019 № 318);

14. Разработаны, внедрены и действуют на конец отчетного периода следующие документы и процедуры СЭМ:

Приказом Общества от 12.02.2019 № 68 утверждены и введены в действие:

- СТО-00.00.01-003-2019 Управление документированной информацией (редакция 9);
- СТО-00.00.02-003-2019 Корректирующие и предупреждающие действия (редакция 7);
- СТО-00.00.03-003-2019 Внутренние аудиты (редакция 8)
- СТО-00.00.04-003-2019 Анализ ИСМ со стороны высшего руководства (редакция 8));
- СТО-00.02-003-2019 Идентификация и оценка значимости экологических аспектов (редакция 4);
- РИСМ-2019 Руководство по интегрированной системе менеджмента (редакция 1).

В рамках программы внутренних аудитов ИСМ, утвержденной приказом ПАО «Ленэнерго» от 05.12.2018 № 577, в 2019 году проведено 8 аудитов СЭМ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 применительно к семи следующим процессам:

Код	Объект внутреннего аудита (процесс)
00	Процесс «Интегрированная система менеджмента»
01	Процесс «Управление персоналом»
02	Процесс «Технологическое присоединение потребителей»
03	Процесс «Управление закупками»
04	Процесс «Реализация услуг по передаче электрической энергии»
05	Процесс «Обеспечение функционирования электросетевого оборудования», в т. ч.
05.01	Подпроцесс «Техническое обслуживание и ремонт»
05.02	Подпроцесс «Оперативно-технологическое управление»
05.03	Подпроцесс «Управление производственными активами»
05.04	Подпроцесс «Метрологическое обеспечение»
05.05	Подпроцесс «Управление инновационным развитием, в т. ч. НИОКР»
05.06	Подпроцесс «Производственная и промышленная безопасность»
06	Процесс «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»

В цикле внутреннего аудита выявлено 1 несоответствие по системе экологического менеджмента. Наблюдений по системе экологического менеджмента не выявлено. По выявленному несоответствию разработан план корректирующих действий со сроком исполнения 22.06.2020.

В 2019 году внешний экологический аудит в ПАО «Ленэнерго» не проводился.

В марте 2019 года согласно договору с ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» от 25.02.2019 № 19-474. был проведен внешний аудит системы экологического менеджмента в рамках ресертификационного аудита интегрированной системы менеджмента ПАО «Ленэнерго» со стороны ООО «Русский Регистр - Балтийская инспекция» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016) и ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 59934-2012, ГОСТ 12.0.230-2007). Выявлено 2 несоответствия, наблюдений не выявлено. Приказом ПАО «Ленэнерго» от 29.04.2019 № 224 утвержден план предупреждающих действий со сроком исполнения 30.06.2019. Корректирующие действия выполнены в установленные сроки. Система экологического менеджмента сертифицирована на соответствие ISO 14001:2015, Сертификат соответствия от 16.05.2019 № 19.0716.026, срок действия до 29.03.2022.

Затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

Направление затрат	2017	2018	2019
--------------------	------	------	------

по охране и рациональному использованию водных ресурсов	7539,8	7825,23	9742
по охране атмосферного воздуха	2889,7	3530,6	4476
по охране окружающей среды (земельных ресурсов) от отходов производства и потребления	11697,8	12305,87	12286
по рекультивации земель	-	-	-
Итого	22127,3	23661,7	26504



Выполнение природоохранных мероприятий в 2019 году

Наименование мероприятия	Затраты, млн. руб.	Экологический эффект, млн руб.
Разработка природоохранной документации	3,16	Уменьшение риска штрафных санкций и 5-кратных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	3,93	Выполнение требований природоохранного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	9,4	Выполнение требований по обращению с отходами уменьшение риска штрафных санкций

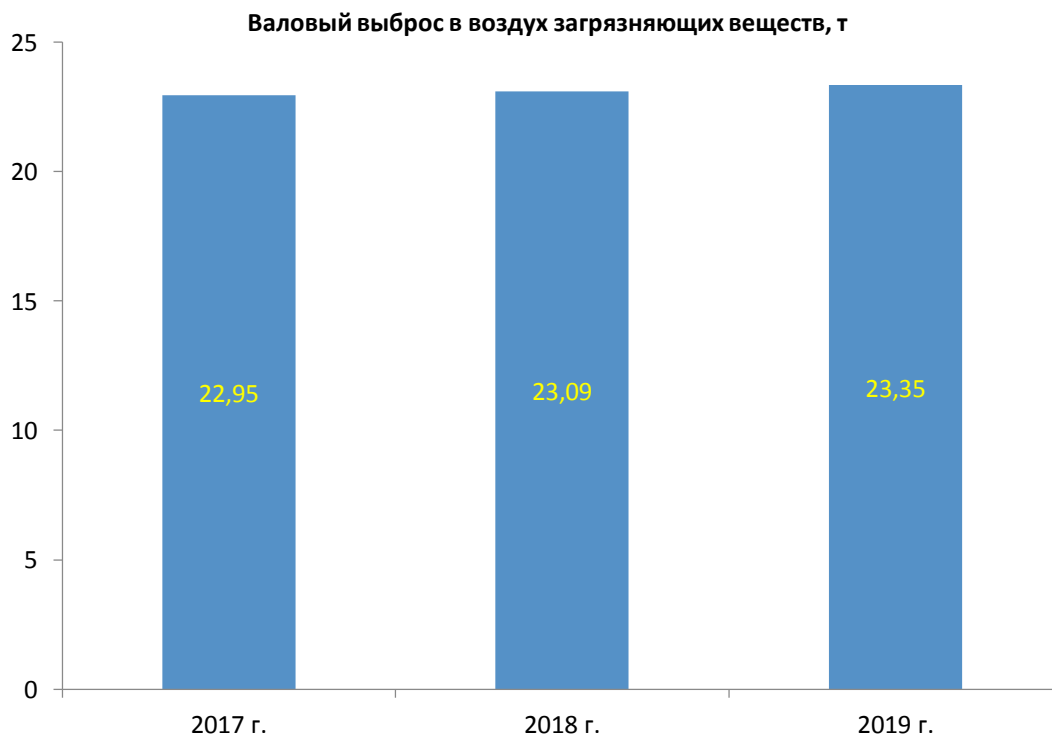
Показатели экологической результативности

Показатель	2017	2018	2019
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, т	22,95	23,09	23,35

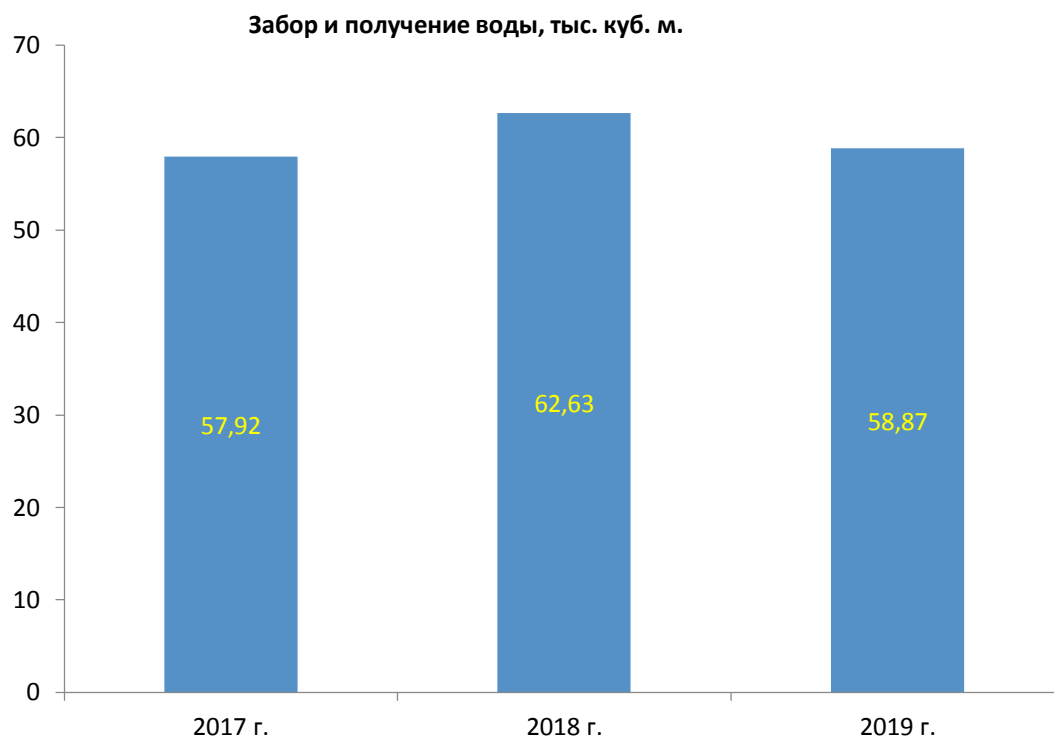
в том числе:			
Уловлено и обезврежено вредных веществ, т			
в том числе:			
Твердых, т			
Забор и получение воды, м ³	57,92	62,63	58,87
в том числе:			
из поверхностных источников, м ³			
из подземных источников, м ³			
из других источников, м ³	57,92	62,63	58,87

Динамика объемов образования производственных отходов, т

Класс опасности отходов	2017	2018	2019
I класс	3,392	2,68	3,236
II класс	0	2	1,999
III класс	43,7	41,3	40,166
IV класс	1334,072	1771,86	1641,246
V класс	3458,032	2479,94	2959,169



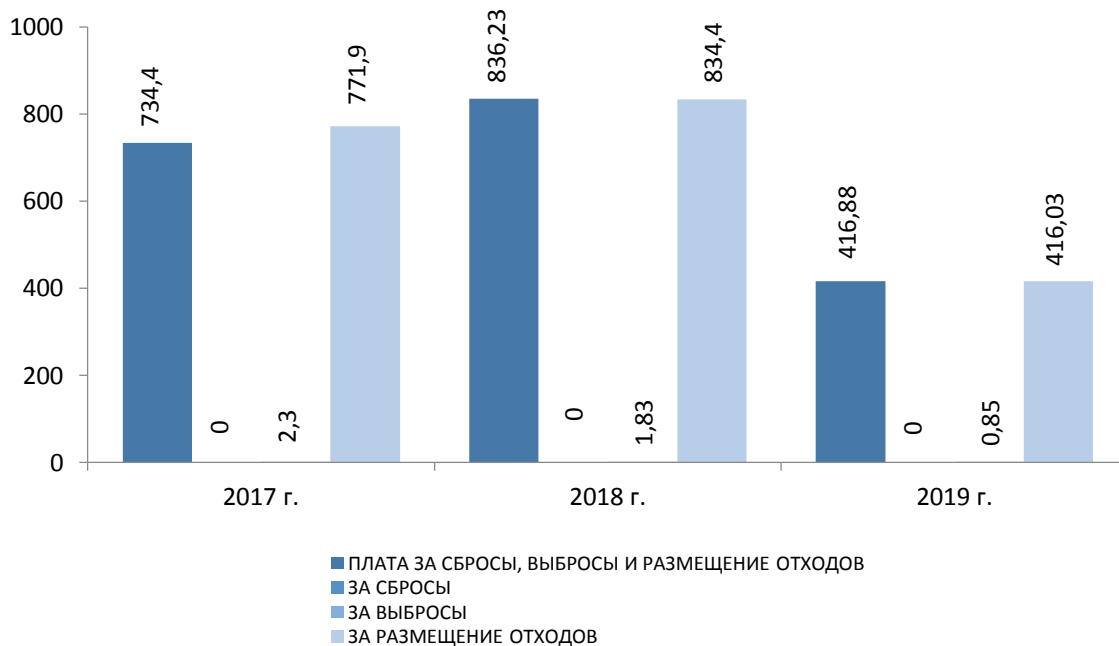
Всего	4839,196	4297,78	4645,816
--------------	-----------------	----------------	-----------------



Доля и общий объем переработанной и повторно используемой воды

Показатель	2017	2018	2019
Общий объем переработанной и повторно использованной воды, м ³	-	-	-
Доля переработанной и повторно использованной воды от общего водозабора, %	-	-	-

**Динамика платежей за негативное
воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**



5.3. Закупочная деятельность

Основными направлениями в области закупочной деятельности Общества является политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

Обществом определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- обеспечение Общества качественными оборудованием, техникой, материалами и услугами с требуемыми показателями их цены;
- осуществление закупок на конкурентной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Обществом определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- обеспечение Общества качественными оборудованием, техникой, материалами и услугами с требуемыми показателями их цены;
- осуществление закупок на конкурентной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Закупочная деятельность Общества в 2019 году была регламентирована следующими документами:

- Гражданским кодексом Российской Федерации;
- Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;

- Федеральным законом от 05.05.2014 г. № 122-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях»;
- Постановлением Правительства от 14.06.2012 г. № 591 «Об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства российской федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте»;
- Постановлением Правительства от 21.06.2012 г. № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства от 10.09.2012 г. № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства от 17.09.2012 г. № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства от 22.11.2012 г. № 1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 31.10.2014 г. № 1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (редакция от 29.10.2015 г.)»;
- Постановлением Правительства от 29.10.2015 г. № 1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.12.2015 г. № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 г. № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Распоряжением Правительства от 29.05.2013 г. № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»;
- «Единым стандартом закупок ПАО "Россети" (Положением о закупке)», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 29.12.2018 г. № 21);
- Закупочной политикой ОАО «Россети», утвержденной СД Общества (протокол от 04.07.2014 № 1);
- Положением о работе Центрального закупочного органа ПАО «Ленэнерго», утвержденным Приказом ПАО «Ленэнерго» от 14.01.2019 № 5;
- Иными внутренними нормативными документами Общества.

При проведении закупок, применяются открытые конкурентные и неконкурентные способы выбора подрядных организаций и поставщиков ТМЦ:

— конкурентные способы закупок:

- конкурс,

- аукцион,
 - запрос предложений,
 - запрос котировок,
 - конкурентный предварительный отбор,
 - запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.
- неконкурентные способы закупок:
- предварительный отбор,
 - закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
 - сравнение цен;

Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) применяется:

- при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий,
- в случаях возникновения необходимости в дополнительной закупке, не учтенной в основном договоре, при условии, что смена поставщика продукции может привести к значительным техническим трудностям в работе и обслуживании, либо дополнительные работы (услуги) неотделимы от основного договора,
- у организаций монопольно предоставляющих услуги на рынке.

Выполнение ПЗ за 2019 год

По факту за отчетный период состоялось с выбором победителя
1 306 закупок на общую сумму 48 233 млн. руб. с учетом налога
на добавленную стоимость.

В том числе по разделам ПЗ:

Разделы ГКПЗ	Закупки в соответствии с ПЗ			
	Количество закупок, шт.		Стоимость, млн. руб. с НДС	
	План *	Факт **	План ***	Факт ****
Новое строительство и расширение	91	88	6 147	6 142
Реконструкция и техперевооружение	950	835	34 749	29 356
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	308	221	3 019	2 266
ИТ - технологии	49	46	1 131	933
НИОКР	3	2	145	16
Консультационные услуги	15	11	384	170
Прочие закупки	129	103	9 678	9 367
Итого, ПАО «Ленэнерго»	1 545	1 306	55 252	48 233

План: * — количество закупок, объявленных в отчетном периоде;

*** — плановая стоимость объявленных закупок.

Факт ** — количество закупок, состоявшихся с выбором победителя;

**** — фактическая стоимость закупок, состоявшихся с выбором победителя.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 1 442 закупки на сумму 54 488,73 млн. руб. (с НДС) (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок в стоимостном выражении (без учета закупок у единственного поставщика).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 531,49 млн. руб. (с НДС) или 3,1 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок (без учёта закупок у единственного поставщика).

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 98,4 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Применение новейших интернет технологий, позволяет обеспечить открытость, гласность и прозрачность закупочной деятельности Общества, а также безопасный удаленный доступ в целях осуществления контроля следующих основных этапов проводимых закупок: своевременное объявление о проведении регламентированных закупочных процедур, размещение полной (достаточной) информации о проведении закупочных процедур, в т.ч. извещений, закупочной документации, протоколов и т.д., сроков подведения итогов, выбора победителей закупочных процедур.

ПАО «Ленэнерго», как полноправный пользователь виртуальных электронных торговых площадок, в 2019 году осуществило проведение 98,4 % закупочных процедур в электронной форме, а именно — с использованием функционала виртуальной электронной торговой площадки в международной компьютерной сети Интернет по адресу: www.roseltorg.ru.

Эффективность конкурентных закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников конкурентных закупочных мероприятий, проводимых ПАО «Ленэнерго».

В качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт РФ, единой информационной системы в сфере закупок, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru>, и на котором является обязательным размещение информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства.

В рамках расширения доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «Ленэнерго» разработана Программа партнерства между ПАО «Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

Программа Партнерства между ПАО «Ленэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства устанавливает комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства.

Целью реализации Программы является обеспечение через закупки Общества государственной политики по развитию МСП, в том числе предусматривающей:

- увеличение доли закупок заказчика у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- увеличение доли прямых закупок общества у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок Общества;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие Общества и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества.

Информация о Программе, размещена на сайте Общества (www.lenenergo.ru) в разделе «Закупки».

Приказом ПАО «Ленэнерго» от 04.07.2018 г. № 305 «О внесении изменений в приказ ПАО «Ленэнерго» от 03.02.2016 г. № 34» утвержден действующий состав Советательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Ленэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

По итогам проведенных заседаний Совещательного органа были реализованы следующие задачи:

- внесены изменения в типовые формы договоров до 1 млн. руб. с НДС в части обязательств и ответственности сторон (симметричные требования);
- при проведении закупочных процедур с начальной (максимальной) стоимостью до 5 млн. руб. обеспечение заявок не требуется;
- реализована задача по проведению закупочных процедур на поставку линейно-сцепной арматуры в соответствии СТО ПАО «Россети»;
- реализована задача по разделению закупок, проводимых в Обществе на два основных вида закупочных процедур: закупка оборудования и материалов и закупку услуг;
- в целях упрощения доступа субъектов МСП к участию в закупочных процедурах Общества сокращен перечень требуемых документов на участие в закупках;
- сокращены сроки рассмотрения поданных заявок со стороны ПАО «Ленэнерго» (в части взаимодействия по рассмотрению и формированию технических условий).

По результатам проведенных закупочных процедур победителями которых являются субъекты малого и среднего предпринимательства в 2019 году заключено 1 046 договоров на сумму 31 002 млн. руб. (с НДС), что составляет 82 % от суммы заключенных договоров, в том числе по результатам закупочных процедур, в которых должны принимать участие только субъекты малого и среднего предпринимательства – 609 договоров

на сумму 15 338 млн. руб. (с НДС), что составляет 41 % от суммы заключенных договоров (без учета договоров, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением Правительства от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц (редакция от 29.10.2015)») и соответствует требованиям Постановления.

Всего за 2019 год проведено 1 130 закупок общей стоимостью 32 207 млн. руб. с НДС (87 % от стоимости состоявшихся закупок, без учета закупок, исключаемых из расчета, в соответствии с Постановлением), победителями которых стали субъекты малого и среднего предпринимательства.

В соответствии со сценарными условиями ПАО «Россети» по минимизации применения импортного оборудования и материалов, при выполнении проектных решений и формировании технических заданий в ПАО «Ленэнерго» приоритетно используются оборудование, материалы, технические устройства, комплектующие и программное обеспечение отечественных производителей.

План мероприятий в рамках приказа от 30.08.2017 г. № 116 «Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в ПАО «Россети»:

- реализация мероприятий по снижению зависимости от импорта оборудования, технических устройств, комплектующих, услуг (работ) иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения;
- минимизацию применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий.

В целях внедрения и продвижения новых технологий и решений в деятельности Общества сформирована Программа инновационного развития ПАО «Ленэнерго» на среднесрочный период 5 лет с учетом приоритетов государственной научно-технической и инновационной политики, которая содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню.

В 2019 году проведено 10 закупок инновационной продукции, общей стоимостью 783 млн. руб. с НДС.

Компанией определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;

- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- снабжение Компании качественным оборудованием, техникой, материалами, услугами по оптимальной стоимости;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам.

5.4. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует Система менеджмента качества в составе интегрированной системы менеджмента. Решения о внедрении систем менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента профессиональной безопасности и здоровья были приняты Советом директоров Общества в 2008 г. (протоколы № 17 от 06.02.2008 и № 20 от 12.03.2008).

С целью сокращения издержек было принято решение о внедрении этих систем в интегрированном виде – Интегрированная система менеджмента (далее ИСМ) (приказ ОАО «Ленэнерго» № 299 от 21.08.2008 «О внедрении интегрированной системы менеджмента»).

ИСМ является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

В Обществе в рамках ИСМ внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, включающая организационную структуру, планирование деятельности, распределение ответственности, практическую работу, а также процедуры, процессы и ресурсы для разработки, внедрения, оценки достигнутых результатов реализации и совершенствования экологической политики, целей и задач.

3. Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (СМОиБТ)

СМОиБТ- это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007) ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 59934-2012 (ГОСТ 12.0.230-2007) (табл. 20).

Информация о наличии сертификатов

№ п/п	ПАО «Ленэнерго»	Системы менеджмента/Срок действия сертификата			Орган по сертификации
		ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	
1.	ПАО «Ленэнерго»	№ 19.0713.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0716.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	№ 19.0718.026 от 16.05.2019 (до 29.03.2022)	ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция»
Примечание: ПАО «Ленэнерго» включая все филиалы ISO 9001 – система менеджмента качества ISO 14001 – система экологического менеджмента ISO 45001– система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда.					

В марте 2019 года ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» был проведен ресертификационный аудит ИСМ Общества, подтвердивший соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ ISO 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р 54934-2012, ГОСТ 12.0.230-2007)..

Ключевые целевые ориентиры ИСМ включают в себя:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей;
 - б) увеличение безопасности энергоснабжения, обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
 - в) обеспечение экологической безопасности.
- К основным участникам ИСМ, относятся:
- совет директоров Общества;
 - исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
 - представитель руководства по интегрированной системе менеджмента (ПРИСМ) – первый заместитель генерального директора – главный инженер (приказ ПАО «Ленэнерго» от 30.05.2018 № 239);
 - служба менеджмента качества, осуществляющая функции по организации функционирования ИСМ;
 - иные структурные подразделения Общества, входящие в область применения ИСМ.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;
Информация предоставлена в разделе «Результаты деятельности» на стр. 31
- б) увеличение безопасности энергоснабжения;
Информация предоставлена в разделе «Результаты деятельности» на стр. 31
- в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;
Информация предоставлена в разделе «Устойчивое развитие» на стр. 202
- г) повышение энергетической эффективности;
Информация предоставлена в разделе «Инновации и НИОКР» на стр. 102
- д) обеспечение экологической безопасности.
Информация предоставлена в разделе «Экологическая политика» на стр. 213
- е) повышение качества услуг по технологическому присоединению
Информация предоставлена в разделе «Объемы реализации услуг по технологическому присоединению и структура присоединенной мощности» на стр. 45

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

5.5. Внешние коммуникации

В рамках реализации единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» и единой бренд-архитектуры «Россети Ленэнерго» поддерживает и обновляет информацию на страницах официальных аккаунтов Компании на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделяется разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями. Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с пресс-центрами органов государственной власти Санкт-Петербурга и Ленинградской области, осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства Компании с руководителями субъектов Российской Федерации в зоне ответственности Компании. В средствах массовой информации освещаются ключевые события и программы: в 2019 г. широкое освещение получили такие темы, как реализация в Компании программы «Цифровая трансформация – 2030», запуск в эксплуатацию современных подстанций в Санкт-Петербурге и Ленинградской области – «Ленсоветовская», «Бухта», «Куземкино», «Детскосельская». Кроме того, СМИ уделили внимание теме создания Компанией онлайн-ресурсов для технологического присоединения (ТП), в частности, первого в стране приложения для мобильного телефона в области ТП, успехам в реализации реформ ТП в регионах работы «Россети Ленэнерго», значительному улучшению позиций России в рейтинге «Doing Business» в части подключения к системе электроснабжения благодаря работе Компании, борьбе с бездоговорным и безучетным потреблением и др. Ежемесячно департамент по связям с общественностью готовит материалы для газеты «Российские сети». Это важный коммуникационный

инструмент, создающий единое информационное поле как внутри Компании, имеющей разветвленную филиальную сеть, так и во внешнем медийном пространстве.

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии;
АСДУ	автоматизированная система диспетчерского управления;
АСУ ТП	автоматизированная система управления технологическим процессом;
АСУЭ	автоматизированная система управления электроснабжением;
БКТП	блочная комплектная трансформаторная подстанция;
ВЛ	воздушная линия электропередачи;
ВУЗ	высшее учебное заведение;
ЕЭС	единая энергетическая система;
ЗТП	закрытая трансформаторная подстанция;
КЛ	кабельная линия электропередачи;
КРУ	комплектное распределительное устройство;
КРУЭ	комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией;
КУ	компенсирующее устройство;
ЛЭП	линия электропередачи;
КТС	комплекс технических средств;
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
НТД	нормативно-технические документы;
НТС	научно-технический совет;
ОМП	определение места повреждения;
ПО	программное обеспечение;
ПС	подстанция;
ПУЭ	правила устройства электроустановок;
РЗА	релейная защита и автоматика;
РУ	распределительное устройство;
СДТУ	система диспетчерского и технологического управления;
СО ЕЭС	системный оператор единой энергетической системы;
ТП	трансформаторная подстанция;
ТСО	территориальная сетевая организация;
УПС РЗА	устройство передачи сигналов релейной защитной автоматики;
УСО	устройство связи объекта

ФМ	функциональный модуль;
ЦВУ	центральное вычислительное устройство;
ЭДИС	экспертно-диагностическая и информационная система.
АСВ	Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»
АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии
Валовой внутренний продукт (ВВП)	Обобщающий показатель экономической деятельности страны. Представляет собой на стадии производства сумму добавленной стоимости видов экономической деятельности в основных ценах и чистых налогов на продукты, а на стадии использования - стоимость товаров и услуг, предназначенных для конечного потребления, накопления и экспорта. ВВП рассчитывается в текущих основных и рыночных ценах и в постоянных ценах
Внешнеторговый оборот	Сумма экспорта и импорта
Внутренний долг	Обязательства, возникающие в валюте Российской Федерации, а также обязательства субъектов Российской Федерации и муниципальных образований перед Российской Федерацией, возникающие в иностранной валюте в рамках использования целевых иностранных кредитов (заимствований) (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Государственный или муниципальный долг	Обязательства, возникающие из государственных или муниципальных заимствований, гарантий по обязательствам третьих лиц, другие обязательства в соответствии с видами долговых обязательств, установленными Бюджетным кодексом, принятые на себя Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Денежные доходы	Заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
Денежные доходы реальные	Номинальные денежные доходы, скорректированные на индекс потребительских цен
Дефицит бюджета	Превышение расходов бюджета над его доходами (ст.6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
Доходы бюджета	Поступающие в бюджет денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
ЕЭС	Единая энергетическая система
Импорт	Ввоз товаров на территорию Российской Федерации без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны и товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реимпорта. К реимпортным товарам относятся товары, ранее вывезенные с территории Российской Федерации, а затем ввезенные на эту территорию без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического

	характера. Учет импорта производится по ценам франко-граница страны импортера (СИФ), то есть в цену товара включаются расходы по страхованию и транспортировке товара до границы страны-импортера
Инвестиции в основной капитал	<p>(согласно определению Федеральной службы государственной статистики) В инвестиции в основной капитал включаются затраты на новое строительство, реконструкцию, расширение и техническое перевооружение действующих промышленных, сельскохозяйственных, транспортных, торговых и других предприятий, затраты на жилищное, коммунальное и культурнобытовое строительство.</p> <p>К инвестициям в основной капитал относятся затраты на строительные работы всех видов; затраты по монтажу оборудования, на приобретение оборудования, требующего и не требующего монтажа, предусмотренного в сметах на строительство; на приобретение производственного инструмента и хозяйственного инвентаря, включаемых в сметы на строительство; на приобретение машин и оборудования, не входящих в сметы на строительство; на прочие капитальные работы и затраты.</p> <p>В инвестиции в основной капитал не включаются затраты на буровые и геологоразведочные работы, производимые за счет оперативных средств государственного бюджета или средство основной деятельности, затраты на капитальный ремонт зданий и сооружений, оборудования и других основных фондов, авансовые перечисления подрядным организациям</p>
Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)	Показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
Индекс промышленного производства	Относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
Индексы цен производителей промышленной продукции	Рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов – НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке
Иностранные инвестиции в экономику	Вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России, с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие

Инфляция	Процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
КТ	Сокр. от «Комитет по тарифам»
Консолидированный бюджет	Свод бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующей территории (за исключением бюджетов государственных внебюджетных фондов) без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами (ст.6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
Ликвидность актива	Способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса, а степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
Ликвидность баланса предприятия	Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
МОТ	Международная организация труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МФ РФ	Министерство финансов Российской Федерации
НДС	Налог на добавленную стоимость
НМА	Нематериальные активы
ОС	Основные средства
Общество	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
Платежеспособность предприятия	Способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
Профицит бюджета	Превышение доходов бюджета над его расходами (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
ПУИ	Программа управления издержками
«ПЭС», АО	АО «Петродворцовая электрическая сеть»
Расходы бюджета	Выплачиваемые из бюджета денежные средства, за исключением средств, являющихся в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации источниками финансирования дефицита бюджета (ст. 6 Бюджетного кодекса Российской Федерации)
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
СЗФО	Северо-западный федеральный округ
«СПб ЭС», АО	АО «Санкт-Петербургские электрические сети»
ТСО (в энергетике)	Территориальная сетевая организация (термин в соответствии с ФЗ от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»)

ТПр, ТП	Сокр. от «Технологическое присоединение»
Услуга	Полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	ПАО «ФСК ЕЭС»
Финансовый анализ	Совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
э/э	Сокр. от «электроэнергия»
Экспорт	Вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющие основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ранее ввезенные на таможенную территорию Российской Федерации, а затем вывезенные с этой территории без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера. Учет экспорта товаров производится по ценам FOB или франко-граница страны-экспортера
EBITDA	Сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
ROE	От англ. Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Называется также рентабельность собственного капитала

РАЗДЕЛ 6. ПРИЛОЖЕНИЯ

6.1	Справочная информация	232
6.2	Основные принципы учетной политики	233
6.3	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2019 году 239	
6.4	Отчет о заключенных ПАО «Ленэнерго» в 2019 сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	286
6.5	Сведения об утвержденных тарифах на передачу электроэнергии на 2019-2020 гг.	286
6.6	Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2019-2020 гг.	299
6.7	Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменения в 2019 году.....	327
6.8	Динамика структуры капитальных вложений в 2017-2019 гг.;.....	330
6.9	Организационная структура Компании	332
6.10	Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области;.....	333
6.11	Функции участников СВК ПАО «Ленэнерго»	333
6.12	Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» за 2019 год, подготовленная в соответствии с РСБУ	337

6.1 Справочная информация

1. Полное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
Сокращенное наименование	ПАО «Ленэнерго»
Место нахождения	196247, г. Санкт-Петербург, Площадь Конституции, д. 1
ИНН/КПП	7803002209 / 781001001
ОГРН	1027809170300
Банковские реквизиты	р/сч 40702810855000164957, к/с 30101810500000000653 СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ БАНК ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ» г. Санкт-Петербург БИК 044030653
E-mail	office@lenenergo.ru
веб-сайт:	www.lenenergo.ru
Генеральный директор	Рюмин Андрей Валерьевич Приемная: т. (812) 331-87-95; ф. (812) 331-87-96
Главный бухгалтер	Корепанова Наталья Владимировна т. (812) 595-86-78; ф. (812) 224-81-67
Корпоративный секретарь Компании	Фроликова Валерия Андреевна т./ф. (812) 494-33-84 E-mail: Frolikova.VA@lenenergo.ru
Отдел по работе с акционерами и инвесторами	т. (812) 494-39-06; ф. (812) 494-37-34 E-mail: ir@lenenergo.ru
Начальник пресс-центра	Зарубина Юлия Андреевна. (812) 494-39-12; ф. (812) 494-35-45 E-mail: pr@lenenergo.ru
Начальник отдела подготовки и проведения конкурсов	Парфенов Николай Николаевич т. (812) 494 32 93 ; ф. (812) 595-33-48 E-mail: Parfenov.NN@lenenergo.com
Телефон горячей линии	т. (812) 595-86-62; ф. (812) 494-31-71

Общие сведения о регистраторе Компании

Полное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская
---------------------	---

	компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК - Р.О.С.Т.»
Дата регистрации	22 ноября 1993 г., Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 447.993
Номер лицензии	Лицензия ФКЦБ РФ № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г.
Адрес местонахождения	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, помещение IX 194044, Санкт-Петербург, Беловодский переулок, дом 6
Контактная информация	Тел./факс: +7 (812) 42-42-122; e-mail: rrost-spb@rrost.ru

До 14.12.2010 г. ведение реестра акционеров осуществлял ОАО «ЦМД» (www.mcd.ru).

Общие сведения об аудиторе Компании

Полное наименование официального аудитора	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование официального аудитора	ООО «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес	Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1
Фактический адрес	Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр.1
Номер телефона, факса	+7 495 755 97 00
Адрес в сети Интернет	http://www.ey.com/
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц	ОГРН 1027739707203
Адрес электронной почты	moscow@ru.ey.com

6.2 Основные принципы учетной политики

Общие положения.

Учетная политика разработана на основании Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)» (далее ЕКУП) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по бухгалтерскому учету и отчетности.

Учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей ПАО «Ленэнерго».

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов применяются ПАО «Ленэнерго» последовательно с 01.01.2014 года (утверждены приказом ПАО «Ленэнерго» от 31.12.2013 №836 «Об утверждении Учетной политики»), все новые элементы и аспекты включены в Учетную политику в порядке внесения изменений в действующую. При формировании настоящих изменений Учетной политики все изменения последовательно применяются с 01 января 2019 года.

Учетные принципы составлены на основании законодательства Российской Федерации и (или) нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету. Если по конкретному вопросу в нормативных

правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании осуществлялась разработка соответствующего способа, исходя из положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов финансовой отчетности.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 года (с учетом внесенных изменений), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год была подготовлена в соответствии с тем же Законом и положениями, Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом от 31 декабря 2013 года № 836 с дополнениями и изменениями, внесенными приказами №132 от 27.03.2015, №183 от 24.04.2015, №310 от 08.07.2015 и №626 от 31.12.2015, №144 от 31.03.2016, №303 от 30.06.2016, № 653 от 09.12.2016, № 699 от 28.12.2016, от 31.12.2016 №746, от 25.09.2017 №500, от 08.12.2017 №692, от 06.02.2018 №53, от 27.03.2019 № 148 на основании сводных данных Филиалов Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 2 июля 2010 № 66н (ред. от 06.04. 2015 года) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и методическими рекомендациями ПАО «Россети» по формированию сводной бухгалтерской отчетности по РСБУ.

Обществом самостоятельно разрабатывается рабочий План счетов, содержащий полный перечень синтетических и аналитических (включая субсчета) счетов, необходимых для ведения бухгалтерского учета и обеспечивающих формирование бухгалтерской, статистической и управленческой отчетности (Приложение к Учетной политике).

Рабочий план счетов бухгалтерского учета позволяет реализовать схему регистрации и группировки данных о фактах хозяйственной жизни, для формирования необходимых форм отчетности (финансовой, статистической, налоговой) и предназначен для унификации бухгалтерского учета ПАО «Ленэнерго».

В процессе работы бухгалтерские службы Общества применяют для целей учета также и аналитические признаки (общесистемные справочники и классификаторы), разработанные с учетом необходимых требований управления производством.

Филиалы ПАО Ленэнерго составляют промежуточную отчетность в порядке, установленном учетной политикой, несут ответственность за организацию учета по выделенному имуществу, руководствуются основными положениями Учетной политики ПАО «Ленэнерго».

Организационные аспекты учетной политики.

В состав ПАО «Ленэнерго» на 31.12.2019 г. входит Исполнительный аппарат и 9 филиалов. Выделение филиалов осуществлено в связи с наличием обособленности производственного, коммерческого и хозяйственного процессов.

Руководители Филиалов назначаются Генеральным директором ПАО «Ленэнерго» и действуют на основании его доверенности.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несут Генеральный директор, заместители генерального директора и директора филиалов Общества.

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Ленэнерго» несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского и налогового учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской и налоговой отчетности, а также отчетности по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (МСФО).

Главный бухгалтер подчиняется Генеральному директору.

Организация учета.

Главному бухгалтеру непосредственно подчинен департамент бухгалтерского и налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата, оперативно и методологически подчинены отделы бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов.

Отделы бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов, возглавляемые главными бухгалтерами, совместно с департаментом бухгалтерского и налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата составляют бухгалтерскую службу ПАО «Ленэнерго», основными функциями которой является ведение бухгалтерского и налогового учета, формирование бухгалтерской и налоговой отчетности.

Состав и соподчиненность, разделение полномочий и ответственности, структура, распределение учетных функций (в том числе и их централизация), а также установление перечня объектов учета внутри бухгалтерской службы Общества производится при непосредственном согласовании с главным бухгалтером Общества, в зависимости от производственных функций филиалов и бизнес-процессов, происходящих в них.

Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и представлению в бухгалтерские службы необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Ленэнерго».

Ведение учета по стандартам МСФО и создание международной отчетности осуществляет отдел подготовки отчетности по МСФО Исполнительного аппарата, входящий в состав департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

Расчет и ведение учета по заработной плате осуществляется отделом по расчету заработной платы Исполнительного аппарата, входящего в состав департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

Контроль за уплатой налогов, формирование налогооблагаемой базы и налоговых деклараций, консолидацию регистров (форм) налогового учета осуществляет Отдел налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата.

ПАО «Ленэнерго» исчисляет и уплачивает налоги централизованно в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах, законодательством субъектов РФ о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах, с учетом программного обеспечения, используемого для ведения учета в ПАО «Ленэнерго».

Бухгалтерский учет ведется:

- в рублях и копейках путем сплошного, непрерывного и документального отражения всех хозяйственных операций,
- путем двойной записи на взаимосвязанных счетах бухгалтерского учета, соответствующих рабочему Плану счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности.

В ПАО «Ленэнерго» учет ведется по автоматизированной форме с применением программных продуктов 1С.

Технические аспекты учетной политики.

Бухгалтерские учетные записи производятся на основании первичных документов, фиксирующих все хозяйственные операции, которые могут оказать влияние на финансовое состояние организации, вне зависимости от степени вероятности и существенности такого влияния. Операции, не являющиеся объектами бухгалтерского учета (в том числе фактами хозяйственной деятельности), отражению в бухгалтерском учете не подлежат.

Документы, которыми оформляются хозяйственные операции с денежными средствами (по счетам в банках, по договорам, изменяющим финансовые обязательства ПАО «Ленэнерго») подписываются генеральным директором ПАО «Ленэнерго» или уполномоченными на то лицами.

Право подписи первичных учетных документов устанавливается приказом по ПАО «Ленэнерго». Кроме того, руководители служб (начальники управлений, департаментов и т.д.) имеют право подписи документов, согласно их должностным и функциональным обязанностям или в соответствии с доверенностью, выданной генеральным директором Общества.

Порядок использования электронной цифровой подписи, в целях обеспечения конфиденциальности, утверждается отдельными распорядительными документами ПАО «Ленэнерго», в зависимости от направления использования.

При использовании внутри Общества электронного документооборота формирование копии первичного учетного документа на бумажном носителе обязательно в случае, когда на основании его делается бухгалтерская запись.

Для оформления финансово-хозяйственных операций, нужд налогового учета и требований ПБУ 18/02, по которым не предусмотрены типовые формы первичных учетных документов, в ПАО «Ленэнерго» разрабатываются формы налоговых регистров и документов на основе ПБУ, методических указаний и инструкций по бухгалтерскому учету и действующих форм первичной учетной документации, с учетом потребностей энергосистемы и отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в Учетной политике.

Первичные документы, используемые ПАО «Ленэнерго» в оформлении типовых хозяйственных операций Общества разработаны с учетом специфики деятельности и принятыми способами ведения учета, утверждаются как самостоятельное Приложение к Положению по учетной политике.

Первичные учетные документы принимаются к учету по произвольной форме, в случае отсутствия аналогов в утвержденных первичных документах, должны содержать следующие обязательные реквизиты:

- наименование документа;
- дату составления документа;
- наименование филиала (организации), от имени которого составлен документ;
- содержание факта хозяйственной жизни;
- величину натурального и (или) денежного измерения факта хозяйственной жизни с указанием единиц измерения;
- наименование должностей лиц, совершивших сделку, операцию и ответственных за правильность ее оформления или наименование должности лица ответственного за правильность оформления свершившегося события;
- личные подписи и расшифровки указанных лиц, необходимые для их идентификации.

В связи с использованием в Обществе автоматизированной системы учета возможно ведение первичных учетных документов и иных используемых форм периодической отчетности в электронном виде, с распечаткой по требованиям аудиторских и налоговых органов.

Движение первичных документов в ПАО «Ленэнерго» (создание или получение от других предприятий, учреждений или организаций, движение между филиалами, принятие к учету, обработка, списание или передача в архив) регламентируется графиком документооборота, который является самостоятельным Приложением к Положению по учетной политике.

Копии документов, подтверждающих расход финансовых средств, служащие основанием для расчетов с различными организациями по обязательствам ПАО «Ленэнерго» (включая филиалы), передаются в Казначейство Исполнительного аппарата с заполненным бланком «Распоряжения на оплату» и проставленным штампом «принято к учету» и подписью ответственного лица той бухгалтерской службы, в учете которой находится данный расход.

Копии договоров, оригиналы актов и счетов-фактур по обязательствам передаются в ту бухгалтерскую службу, которая уполномочена на ведение данного расхода.

Предприятие хранит первичные учетные документы, регистры бухгалтерского учета и бухгалтерскую отчетность в течение сроков, устанавливаемых внутренними организационно-распорядительными документами, но не менее пяти лет.

Подлинники первичных учетных документов по хозяйственным операциям, созданных в филиалах, принимаются к учету и хранятся в местах их создания.

Уничтожение документов, подлежащих выбытию из хранения, осуществляется на основании акта, подписанного уполномоченными на то должностными лицами.

Порядок и сроки составления отчетности.

Общество обязано составлять квартальную и годовую бухгалтерскую отчетность нарастающим итогом с начала отчетного года по формам и в порядке согласно Положению ПАО «Россети» о порядке формирования отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

Квартальная бухгалтерская отчетность является промежуточной.

Единица измерения и формат представления показателей бухгалтерской отчетности - в полных тысячах рублей без десятичных знаков.

В состав промежуточной бухгалтерской отчетности Общества по РСБУ входят следующие формы:

- Бухгалтерский баланс
- Отчет о финансовых результатах
- Расчет оценки стоимости чистых активов Общества
- Иные формы, установленные Положением ПАО «Россети» о порядке формирования отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета

В состав годовой бухгалтерской отчетности Общества входят:

- Бухгалтерский баланс
- Отчет о финансовых результатах
- Отчет об изменениях капитала
- Отчет о движении денежных средств
- Пояснения
- Аудиторское заключение

Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» формируется бухгалтерией Исполнительного аппарата на основании обобщенной информации об объектах бухгалтерского учета Общества как экономического субъекта:

- фактах хозяйственной жизни;
- активах;
- обязательствах;
- источниках финансирования деятельности;
- доходах;
- расходах;
- иных объектах, в случае, когда это установлено федеральными стандартами.

Составление отчетности по налогам и сборам в отношении налогов и сборов, уплачиваемых централизованно, осуществляет Отдел налогового учета и отчетности Исполнительного аппарата на основании данных, предоставляемых департаментами бухгалтерского и налогового учета и отчетности филиалов, другими службами ПАО «Ленэнерго».

Бухгалтерский и налоговый учет объектов учета ведется в рублях и копейках.

Имущество (материалы, основные средства и т.п.) передаются из филиала в филиал по указанию руководства в порядке перераспределения имущества единого юридического лица по соответствующим счетам внутрихозяйственных расчетов рабочего Плана счетов.

Раскрытие (выделение в отдельную статью) показателя отчетности производится при условии, что его величина является существенной.

Показатель считается существенным, если его не раскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

ПАО «Ленэнерго» представляет годовую отчетность согласно адресам и срокам, предусмотренным действующим законодательством и публикует годовую отчетность не позднее 1 июня года, следующего за отчетным.

Порядок проведения инвентаризации активов и обязательств.

Инвентаризация имущества и обязательств в целях бухгалтерского и налогового учетов проводится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина РФ от 13.06.95 г. № 49 и иными организационно-распорядительными документами Общества.

Проведение инвентаризации обязательно:

- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности (кроме имущества, инвентаризация которого проводилась не ранее 1 ноября отчетного года);
- основных средств и нематериальных активов - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- товарно-материальных ценностей - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- активов и обязательств, учитываемых на забалансовых счетах - 1 раз в год по состоянию на 01 ноября,
- финансовых обязательств – 1 раз в год по состоянию на 01 января,
- при передаче имущества в аренду, выкупе, продаже;
- при смене материально ответственных лиц;
- при выявлении фактов хищения, злоупотребления или порчи имущества;
- в случае стихийного бедствия, пожара или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- в других случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Помимо инвентаризаций, предусмотренных в целях составления бухгалтерской отчетности, ПАО «Ленэнерго» проводит инвентаризации, необходимые для подтверждения данных оперативного учета и для иных управленческих целей Общества.

График проведения инвентаризаций утверждает генеральный директор ПАО «Ленэнерго» или уполномоченные им руководители филиалов по вверенным им филиалам.

Для проведения инвентаризаций создаются инвентаризационные комиссии, состав которых утверждается руководителями филиалов, а в предусмотренных случаях – генеральным директором ПАО «Ленэнерго». При большом объеме работ для одновременного проведения инвентаризации создаются рабочие инвентаризационные комиссии.

Для оформления результатов инвентаризации применяются формы инвентаризационных ведомостей, поименованные приказом о проведении инвентаризации.

Выявленные при инвентаризации расхождения между фактическим наличием имущества и данными бухгалтерского учета отражаются на счетах бухгалтерского учета в том отчетном периоде, к которому относится дата, на которую подводились итоги инвентаризации, в следующем порядке:

- излишек имущества приходится по рыночной стоимости на дату проведения инвентаризации, соответствующая сумма зачисляется на счет 91 «Прочие доходы и расходы»;
- недостача имущества и его порча в пределах норм естественной убыли относятся на издержки производства или обращения, а сверх норм – на виновных лиц. Если виновные лица не установлены или суд отказал во взыскании убытков с них, то убытки от недостачи имущества и его порчи списываются на счет 91 «Прочие доходы и расходы».

6.3 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2019 году.

ОТЧЕТ
о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Ленэнерго» на заседании от «28» апреля 2020 (протокол № 53 от «30» апреля 2020).

Совет директоров ПАО «Ленэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 год.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Ленэнерго», а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в разделе «Корпоративное управление» годового отчета Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в Интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В отчетном году некоторые из кандидатов в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров непосредственно на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>Информация о кандидатах для избрания в органы управления и контроля доступна для ознакомления акционерам до годового Общего собрания акционеров. Акционеры имеют право задать вопросы таким кандидатам каналам связи, указанным на сайте Общества, в том числе, через Корпоративного секретаря Общества.</p> <p>Однако, поскольку ни внутренние документы Общества, ни законодательство Российской Федерации не обязывает всех кандидатов в органы управления и контроля Общества присутствовать в собраниях акционеров, Общество не имеет право обязывать кандидатов присутствовать на собрании.</p> <p>Согласно практике проведения собраний акционеров, вопросы, адресованные кандидатам, ни в рамках подготовки к собранию, ни на самом собрании, от акционеров не поступали.</p> <p>Вместе с тем, в соответствии с Положением об</p>
-------	--	--	--	---

		<p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<p>Общем собрании акционеров, ПАО «Ленэнерго» в рамках подготовки к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия обеспечивает направление приглашений членам исполнительных органов Общества, членам и кандидатам в члены Совета директоров членам и кандидатам в состав Ревизионной комиссии Общества, Аудитору Общества для участия в Общем собрании акционеров.</p> <p>Общество стремится обеспечить участие максимального числа кандидатов в органы управления и контроля на собраниях акционеров.</p> <p>По пункту 3 принцип соблюдается частично Обществом:</p> <p>В отчетном году Советом директоров Общества при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, принято решение о том, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по адресу Общества, а также адресам регистратора Общества. Также определен адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», посредством которого акционеры имели возможность заполнить бюллетени для голосования в электронной форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> • адрес сайта регистратора Общества АО «НРК-Р.О.С.Т.»: https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/ • адрес сайта Общества: http://www.lenenergo.ru/shareholders/holders/cabinet/ <p>Голоса акционеров, заполнивших бюллетени для голосования в электронной форме, учитывались при подведении итогов голосования по вопросам</p>
--	--	--	--

				повестки дня собрания.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	Принцип частично соблюдается Обществом: Положениями внутренних документов Общества не установлены специальные механизмы контроля, обеспечивающие своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве

		<p>существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p>	<p>сделок с заинтересованностью.</p> <p>В то же время Советом директоров Общества сформированы комитеты для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к его компетенции, в том числе, вопросов, связанных с совершением сделок, которые потенциально могут повлечь получение прибыли акционерами за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.</p> <p>Компетенция и порядок деятельности комитетов определяется внутренними документами Общества, утверждаемыми Советом директоров.</p> <p>Положения устанавливают обязательное предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций (заключений) по сделкам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, внутренние документы Общества содержат рекомендацию членам Совета директоров воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых имеется конфликт интересов.</p> <p>При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета</p>
--	--	---	--

				<p>директоров.</p> <p>В Обществе созданы внутренние подразделения, целью которых является превентивный и текущий контроль, обеспечивающий соблюдение требований законодательства, решений органов управления и организационно-распорядительных документов Общества, предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества.</p> <p>Обществом на регулярной основе проводится профилактика, направленная на предотвращение действий, направленных на получение убытка Обществом.</p> <p>Проводимые Обществом мероприятия, несмотря на отсутствие в локально-нормативных актах Общества специальных норм, в значительной мере обеспечивают сокращение риска получения акционерами Общества прибыли за счет Общества, помимо установленных законных способов.</p>
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается	

			<input type="checkbox"/> Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом: Советом директоров Общества в отчетном году отдельно не рассматривался отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества в связи с отсутствием в Обществе утвержденной стратегии. До момента утверждения стратегии ПАО «Ленэнерго» Общество руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

				<p>26 декабря 2019 года Совет директоров ПАО «Россети» под председательством министра энергетики РФ А. В. Новака утвердил новую стратегию холдинга, определяющую цели и направления развития группы компаний. На основании утвержденной стратегии планируется утверждение Советом директоров ПАО «Ленэнерго» в 2020 году внутренней стратегии развития Общества.</p> <p>В соответствии с Уставом Общества рассмотрение отчета о выполнении стратегии Общества относится к компетенции Совета директоров. Таким образом, отчет о выполнении стратегии компании планируется к рассмотрению Советом директоров в 2020 году.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В 2019 году Советом директоров рассматривались вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также с рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации бизнес-плана Общества.</p> <p>В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, Советом директоров отдельно не рассматривались вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии Общества.</p> <p>До момента утверждения стратегии ПАО «Ленэнерго» Общество руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением</p>

				Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p> <p>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<p>1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.		<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
		2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В отчетном году Советом директоров отдельно не рассматривался вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.</p> <p>В 2019 году практика корпоративного управления рассматривалась акционерами и Советом директоров Общества в рамках годового отчета Общества за 2018 год, отчета Корпоративного секретаря за 2018 год.</p> <p>Оценка корпоративного управления Общества была проведена департаментом внутреннего аудита в соответствии с «Методикой оценки корпоративного управления в ПАО »Ленэнерго».</p> <p>Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассмотрены Советом директоров Общества (протокол №18 от 03.12.2019) после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол №112 от 15.10.2019).</p> <p>В 2019 году практика корпоративного управления рассматривалась акционерами и Советом директоров Общества в рамках годового отчета Общества за 2018 год, отчета Корпоративного секретаря за 2018 год.</p> <p>Учитывая указанные проводимые мероприятия,</p>

				направленные на анализ и оценку эффективности деятельности Общества в области корпоративного управления, рассмотрение Советом директоров отдельно вопроса о практике корпоративного управления в Обществе не является целесообразным.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций,	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Процедура оценки эффективности работы Совета директоров в Обществе отсутствует.</p> <p>Утверждаемый Общим собранием акционеров годовой отчет по итогам отчетного года, включает в</p>

	избираются членами совета директоров.			<p>себя ряд разделов, содержащих информацию, сведения и статистические данные, позволяющие сформировать мнение об эффективности деятельности Совета директоров. В годовом отчете также приведены сведения о количестве проведенных в отчетном периоде заседаний, распределении компетенций Совета директоров при рассмотрении вопросов в отчетном году, информация о поручениях Совета директоров и сведения об исполнении таких поручений.</p> <p>Кроме того, годовой отчет и документы, доступные для ознакомления всем акционерам при подготовке к проведению собрания, содержит биографические сведения и резюме кандидатов в члены Совета директоров Общества.</p> <p>В отношении кандидатов для избрания в члены Совета директоров Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров проводится предварительная оценка.</p> <p>Поскольку результаты деятельности Общества являются главным критерием, отражающим результаты деятельности, в том числе, Совета директоров и, в частности, подтверждающим высокую профессиональную квалификацию членов Совета директоров, проведение отдельной оценки квалификации не является приоритетным направлением в рамках мероприятий по оценке эффективности деятельности Совета директоров. Однако, в случае возникновения оснований и предпосылок, указывающих на необходимость проведения оценки профессиональной компетентности членов Совета директоров, Обществом будут проводиться соответствующие</p>
--	---------------------------------------	--	--	--

				мероприятия незамедлительно.
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом: Оценка работы совета директоров, включая анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, в отчетном году не проводилась.</p> <p>В отчетном периоде оценка корпоративного управления Общества была проведена департаментом внутреннего аудита в соответствии с «Методикой оценки корпоративного управления в</p>

				<p>ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассмотрены Советом директоров Общества (протокол №18 от 03.12.2019) после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол №112 от 15.10.2019).</p> <p>В соответствии с аудиторским заключением компонент «Совет директоров» соответствует хорошей практике и имеет потенциал для улучшений по отдельным компонентам/вопросам».</p> <p>Кроме того, отчет о работе Совета директоров, включая информацию о ключевых компетенциях членов Совета директоров, проведенных заседаниях, рассматриваемых вопросах и выданных поручениях входит в состав годового отчета Общества, утверждаемого годовым общим собранием акционеров.</p> <p>Профессиональная квалификация, опыт, знания членов Совета директоров отвечают стратегическим задачам и поставленным целям Общества.</p>
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Оценка работы совета директоров, включая вопрос о соответствии количественного состава потребностям общества и интересам акционеров, в отчетном году не проводилась.</p> <p>Однако внутренним аудитором проведена оценка корпоративного управления, в том числе, по компоненту «Совет директоров».</p> <p>Численный состав Совета директоров Общества является достаточным для эффективной организации</p>

				<p>своей работы и работы комитетов Совета, не является избыточным, не затрудняет встречи и эффективное взаимодействие всех членов Совета.</p> <p>Одним из важнейших факторов, подтверждающих оптимальность количественного состава Общества, является принятие по большинству выносимых на Совет вопросов единогласных решений всеми членами Совета директоров.</p> <p>Отдельное рассмотрения вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров может быть целесообразным в случае возникновения соответствующих предпосылок.</p>
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В 2019 году в состав Совета директоров входил один член Совета директоров, соответствующий критериям независимости, рекомендованным Кодексом.</p> <p>Тем не менее, отсутствие в составе рекомендованного количества независимых директоров на эффективность деятельности Совета директоров, выполнение поставленных стратегических задач Общества, не влияет.</p> <p>Профессиональная квалификация, знания и опыт входивших в состав Совета директоров Общества в</p>

				2019 году членов позволяла принимать взвешенные и отвечающие интересам Общества решения.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В 2019 году в состав Совета директоров входил один член Совета директоров, соответствующий критериям независимости, рекомендованным Кодексом.</p> <p>В свою очередь, в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго» члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.</p> <p>При возникновении риска потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.</p> <p>Согласно практике Общества департаментом корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Ленэнерго» проводятся предупредительные мероприятия, направленные на выявление возможного конфликта интересов каждого</p>

				из членов Совета директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пунктам 1 принцип не соблюдается Обществом: В 2019 году в состав Совета директоров входил один член Совета директоров, соответствующий критериям независимости, но не был избран председателем Совета директоров.</p> <p>Тем не менее, отсутствие в составе рекомендованного количества независимых директоров на эффективность деятельности Совета директоров, выполнение поставленных стратегических задач Общества, не влияет.</p> <p>Профессиональная квалификация, знания и опыт входивших в состав Совета директоров Общества в 2019 году членов позволяла принимать взвешенные и отвечающие интересам Общества решения.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом: В силу того, что оценка работы Совета директоров не проводилась в отчетном периоде, не проводилась и оценка эффективности работы Председателя Совета директоров.</p> <p>Тем не менее, оценка корпоративного управления Общества была проведена департаментом внутреннего аудита в соответствии с «Методикой оценки корпоративного управления в ПАО «Ленэнерго». В рамках оценки проведен, в</p>

				<p>частности, анализ деятельности Совета директоров.</p> <p>Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассмотрены Советом директоров Общества (протокол №18 от 03.12.2019) после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол №112 от 15.10.2019).</p> <p>В 2019 году практика корпоративного управления рассматривалась акционерами и Советом директоров Общества в рамках годового отчета Общества за 2019 год, отчета Корпоративного секретаря за 2019 год.</p> <p>Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению в жизнь принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.</p>
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			

2.6.1	<p>Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>По пункту 2 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Ленэнерго» члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.</p> <p>При риске потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не рассматривались вопросы, по которым у членов Совета директоров могла быть личная заинтересованность или конфликт интересов.</p>
-------	--	--	--	---

				Кроме прочего, по большей части вопросов решения принимались членами Совета директоров единогласно.
		3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.		<p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом: Внутренними документами Общества не предусмотрена процедура, позволяющая членам Совета директоров Обществе получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества. Согласно сложившейся в Обществе практике члены Совета директоров получают все необходимые профессиональные консультации через Комитеты Совета директоров, а также посредством использования такого инструмента как поручение Совета директоров.</p> <p>Положение о Совете директоров предоставляет членам Совета директоров широкий спектр прав и инструментов, позволяющих провести полноценную оценку выносимых на рассмотрение Совета директоров вопросов.</p> <p>На протяжении длительного периода времени такая практика показала свою эффективность.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к	<input type="checkbox"/> Соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В отчетном периоде Обществом не проводилась</p>

		участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	оценка работы Совета директоров, однако, отчет о работе Совета директоров, включая информацию об индивидуальной посещаемости заседаний совета и комитетов, входит в состав годового отчета Общества, утверждаемого годовым общим собранием акционеров.
		2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		<p>По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: Внутренними документами Общества не установлено, что члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций.</p> <p>Внутренними документами общества предусмотрена обязанность члена Совета директоров Общества уведомлять Общество о факте такого назначения.</p> <p>Согласно сложившейся в Обществе практике члены Совета директоров по своему усмотрению уведомляют Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций.</p>
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.		По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров. Внутренними положениями Общества предусмотрено право членов Совета директоров запрашивать у Общества необходимую информацию и документы о деятельности Общества.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
2.7.4	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
2.8	<p>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</p>			

2.8.1	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Советом директоров Общества сформирован Комитет по аудиту Совета директоров Общества. В состав Комитета по аудиту входит независимый директор Пикин С.С. – Директор Фонда энергетического развития.</p> <p>Остальные члены Комитета не являются независимыми, но обладают достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, акционеров и иных заинтересованных сторон, а также обладают достаточной степенью профессионализма и опыта для исполнения установленных Положением о Комитете функций.</p> <p>Полное исполнение Обществом данной рекомендации в большей степени зависит от воли мажоритарного акционера и его принципиального согласия на замену своих представителей в составе Комитета по аудиту независимыми директорами.</p>
-------	--	---	--	--

		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Советом директоров сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>В составе Комитета отсутствуют независимые директора.</p> <p>Избранные в состав Комитета члены обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров и иных заинтересованных сторон.</p> <p>Исполнение Обществом данной рекомендации в большей степени зависит от воли мажоритарного акционера и его принципиального согласия на замену своих представителей в составе Комитета по аудиту независимыми директорами.</p> <p>По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров не является независимый директор.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи,	<input type="checkbox"/> Соблюдается	По пункту 1 принцип соблюдается Обществом частично:

	кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Советом директоров не сформирован отдельный комитет по номинациям. Основная часть задач, указанных в рекомендациях 186 Кодекса, реализуются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>Функции и задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям установлены Положением о Комитете, утвержденным решением Советом директоров Общества.</p> <p>В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют директора, являющиеся независимыми, однако, профессиональный опыт и навыки каждого члена Комитета позволяют им в полной мере исполнять возложенные на них внутренними нормативными документами функции.</p>
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>Принцип частично соблюдается Обществом: Советом директоров Общества в отчетном году не рассматривался вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества.</p> <p>Отчеты о работе Комитетов Совета директоров, включая информацию о составах Комитетов, соответствии задачам Общества, проведенных</p>

	этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			<p>заседаниях комитетов, входят в состав годового отчета Общества, предварительно утверждаемого Советом директоров и годовым Общим собранием акционеров.</p> <p>В практике деятельности Общества отсутствуют прецеденты, связанные с поступлением от акционеров Общества, членов Совета директоров и иных заинтересованных лиц заявлений о несоответствии входящих в состав комитетов Совета директоров членов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества.</p> <p>Кроме прочего, положения внутренних локальных нормативных актов Общества, регулирующих деятельность комитетов Совета директоров, регулярно приводятся в соответствие с действующим законодательством.</p>
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом:</p> <p>В составе некоторых Комитетов Совета директоров Общества имеются независимые директора (см. п.2.4.1 настоящего отчета), однако, они не были избраны председателями таких Комитетов.</p> <p>Данная практика не препятствует принятию комитетами взвешенных решений, отвечающих стратегическим целям и задачам деятельности Общества. По значительной части вопросов, предварительно рассмотренных комитетами, Советом директоров принимались положительные решения.</p>

		комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В 2019 году Обществом не проводилась самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, которая включала оценку работы Комитетов Совета директоров, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом.</p> <p>В отчетном периоде оценка корпоративного управления Общества, в том числе, в части оценки деятельности Совета директоров, была проведена департаментом внутреннего аудита в соответствии с «Методикой оценки корпоративного управления в ПАО «Ленэнерго».</p> <p>Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассмотрены Советом директоров Общества (протокол №18 от 03.12.2019) после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол №112 от 15.10.2019).</p> <p>Общество придерживается принципа необходимости оценки деятельности Совета директоров, включающую оценку работы комитетов, и планирует провести оценку по итогам следующего отчетного</p>

				года.
		2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.		По пункту 2 принцип не соблюдается Обществом: В 2019 году Советом директоров Общества не рассматривались результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров по причинам, изложенным в п.2.9.1 настоящего отчета.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип не соблюдается Обществом: В течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров.</p> <p>Тем не менее, право Советом директоров проводить оценку эффективности своей работы самостоятельно (самооценка) или с привлечением независимой внешней организации (консультанта), обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки, установлено положением о Совете директоров Общества.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			

4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от			

	результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.		
		3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		<p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом: В ПАО «Ленэнерго» не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.</p> <p>Сложившаяся в Обществе практика предполагает, что при выявлении фактов неправомерного получения указанными лицами премиальных и иных выплат, Общество инициирует взыскание денежных средств в судебном порядке в случае неудовлетворения требований путем переговоров.</p>

4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пунктам 1, 2 принцип не соблюдается Обществом: Общество не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества в связи с отсутствием согласованной позиции акционеров общества по данному вопросу.</p> <p>Общество постоянно стремится к совершенствованию своей практики корпоративного управления и, как следствие, наиболее полному внедрению принципов и рекомендаций ККУ. Однако, решение данного вопроса возможно только с согласия ключевых акционеров компании.</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	внутреннего контроля в обществе.	внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.1.1.1		2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.		

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	

		<p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается	

	деятельности общества за год.	2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	<input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

	<p>(поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p>Частично</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	<p><input type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	<p>Принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>В Общества не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p> <p>Внутренними положениями Общества предусмотрено рассмотрение вопросов по существенным корпоративным действиям Советом директоров в очной форме.</p> <p>Согласно Положению о Совете директоров уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется Корпоративным секретарем</p>

				<p>каждому члену Совета директоров не позднее 11 рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования). В случае включения в повестку дня заседания Совета директоров вопросов, которые должны быть предварительно рассмотрены соответствующим Комитетом Совета директоров, уведомление о проведении такого заседания Совета директоров направляется Корпоративным секретарем каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 15 рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров.</p> <p>Таким образом обеспечивается право члена Совета директоров на заблаговременное формирование позиции в отношении существенных корпоративных действий до их одобрения.</p> <p>Согласно сложившейся в Обществе практике, полученная от члена Совета директоров позиция по вопросу повестки дня доводится до остальных членов Совета директоров.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> Не соблюдается</p>	

	корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается <input type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	<input type="checkbox"/> Соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается <input type="checkbox"/> Не соблюдается	<p>По пункту 1 принцип частично соблюдается Обществом:</p> <p>Внутренние документы общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Привлечение оценочной организации осуществляется в случаях, установленных действующим законодательством, а также в соответствии с требованиями Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), регламентирующего проведение закупок в Обществе.</p> <p>Согласно Стандарту определения позиции ПАО «Россети» в отношении сделок с имуществом и правами на имущество, планируемых ДЗО ПАО «Россети» (ПАО «Ленэнерго» в том числе) привлечение оценочной организации с целью</p>

			оценки объекта сделки является обязательным.
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	Кроме прочего, является сложившейся в Российской Федерации практика привлечения оценочной организации для определения справедливой (рыночной) цены объекта сделки, в том числе и в случаях, когда данная обязанность не предусмотрена законодательством.
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	<p>По пункту 3 принцип не соблюдается Обществом:</p> <p>Во внутренних документах Общества не определен дополнительный перечень оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством РФ лица признаются заинтересованными в сделках Общества, с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц.</p> <p>Определение заинтересованности члена Совета директоров в совершении сделки осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ и внутренними документами Общества. В голосовании по вопросам, связанным с получением согласия на сделку, в совершении которой имеется заинтересованность или последующим одобрением такой сделки, участвуют исключительно члены Совета директоров, не заинтересованные в совершении сделки и не находящиеся в положении конфликта интересов.</p> <p>Общество не планирует внесение изменений во внутренние документы Общества в части</p>

				<p>установления расширенного перечня оснований для признания члена Совета директоров заинтересованным в совершении сделки.</p> <p>Перечень оснований заинтересованности, установленный ФЗ «Об акционерных обществах», является исчерпывающим и достаточным для предотвращения риска нанесения ущерба интересам Общества вследствие совершения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p>
--	--	--	--	--

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

6.4 Отчет о заключенных ПАО «Ленэнерго» в 2019 сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов ПАО «Ленэнерго».

№ п / п	Дата совершения сделки	Дата одобрения (получения согласия на совершение сделки)	Орган общества, принявший решение о предоставлении и согласия на совершение сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности
-	-	-	-	-	-

Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов Общества в 2019 году отсутствуют.

Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов Общества в 2019 году отсутствуют.

Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»

А.В. Рюмин

6.5 Сведения об утвержденных тарифах на передачу электроэнергии на 2019-2020 гг.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2019 год

по г. Санкт-Петербургу:

а. единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население». Распоряжение от 27.12.2018 №298-р. с 01.01.2019 по 30.06.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	789 883,89	59,72	1 277,86
	СН-1	1 255 569,59	125,73	2 456,74
	СН-2	1 342 633,46	302,91	3 328,11
	НН	1 207 613,10	591,11	3 639,06
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			2 010

2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 068
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 821
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 147
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 023
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 007

с 01.07.2019 по 31.12.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	899 539,16	65,49	1 427,86
	СН-1	1 429 873,47	137,96	2 683,08
	СН-2	1 529 023,94	330,56	3 571,40
	НН	1 375 259,44	642,38	3 764,60
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 986

2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 015
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			-
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 824
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 096
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 006
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 982

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения. Распоряжение 27.12.2018 №298-р.

с. для ЗАО «КировТЭК» индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (оплачивает ПАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии). Распоряжение от 27.12.2018 №276-р.

с 01.01.2019 по 30.06.2019

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
--------------------------	---	---	--------------------------------

ЗАО «КировТЭК»	1 242 726,79	228,42	3 372,80
----------------	--------------	--------	----------

с 01.07.2019 по 31.12.2019

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	1 380 285,34	285,20	3 848,63

по Ленинградской области:

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 30.12.2015 N 535-п (в редакции приказов от 29.07.2019 №126-п, от 30.08.2019 № 158-п, от 30.09.2019 № 177-п).

а. единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».

с 01.01.2019 по 30.06.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	55,77	1 829,40
	СН-1	1 636 536,34	156,27	2 556,24
	СН-2	1 377 241,33	283,98	2 616,31
	НН	1 639 174,69	876,77	4 745,08
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 822
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			907
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			882
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 641
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии			1 775

	для указанных помещений			
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 712
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 789

с 01.07.2019 по 31.07.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 701 048,12	167,05	3 067,49
	СН-2	1 599 695,76	303,57	3 183,38
	НН	1 862 826,10	938,14	5 399,56
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 661

2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

с 01.08.2019 по 31.08.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 701 048,12	167,05	3 067,49
	СН-2	1 601 106,52	303,57	3 185,92
	НН	1 862 826,10	938,14	5 399,56
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 661

2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

с 01.09.2019 по 01.10.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 701 048,12	167,05	3 067,49
	СН-2	1 607 937,42	303,57	3 198,22
	НН	1 862 826,10	938,14	5 399,56
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного			1 661

	хозяйства			
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

с 01.10.2019 по 31.12.2019

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 808 992,4	167,05	3 251,54
	СН-2	1 714 532/05	303,57	3 390,11
	НН	1 951 323,08	938,14	5 611,51
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			

2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 661
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

б) индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии на 2020 год

по г. Санкт-Петербургу:

Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 30.12.2019 №282-р.

а) единые (котловые) двухставочные и одноставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».

с 01.01.2020 по 30.06.2020

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	899 539,16	65,49	1 427,86
	СН-1	1 429 873,47	137,96	2 683,08
	СН-2	1 529 023,94	330,56	3 571,40
	НН	1 375 259,44	642,38	3 764,60

2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 979
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			996
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 916
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 055
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 037
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 005

с 01.07.2020 по 31.12.2020

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	899 539,16	69,14	1 510,67
	СН-1	1 429 873,47	145,66	2 838,70
	СН-2	1 618 980,45	349,07	3 546,93
	НН	1 375 259,44	677,80	3 982,92

2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			2 139
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 230
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			2 105
2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			2 177
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			2 195
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 166

d. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

e. для ЗАО «КировТЭК» индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (оплачивает ПАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии).

с 01.01.2020 по 30.06.2020

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
--------------------------	---	---	--------------------------------

ЗАО «КировТЭК»	1 184 938,3	257,65	3 354,23
----------------	-------------	--------	----------

с 01.07.2020 по 31.12.2020

Смежная сетевая компания	Ставка за содержание электрических сетей, руб./МВт мес.	Ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях, руб./МВтч	Одноставочный тариф, руб./МВтч
ЗАО «КировТЭК»	1 184 938,3	257,65	3 355,54

по Ленинградской области:

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2019 N 747-п (в редакции приказа от 21.02.2020 №15-п).

а) единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население» (единые (котловые) двухставочные тарифы с дифференциацией по уровням напряжения и выделением тарифов для группы «население».

с 01.01.2020 по 30.06.2020

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 611 173,45	59,62	1 929,17
	СН-1	1 701 048,12	167,05	3 067,49
	СН-2	1 601 106,52	303,57	3 185,92
	НН	1 862 826,10	938,14	5 399,56
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			1 840
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			956
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			899
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 661

2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 773
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 670
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			1 758

с 01.07.2020 по 31.07.2020

№ п/п	Группа потребителей	Ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт. в мес.)	Ставка за оплату потерь э/э в сетях (руб./МВт*ч)	Одноставочный тариф (руб./МВт*ч)
1.	Прочие			
	ВН	1 450 056,11	62,96	1 727,48
	СН-1	1 808 992,40	176,41	3 236,60
	СН-2	1 875 698,06	320,57	3 676,95
	НН	2 070 664,82	990,68	6 116,00
2.	Население и приравненные к нему категории потребителей			
2.1.	Население, за исключением указанного в п.1.2. и п.1.3.			2 005
2.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками			1 147
2.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах			1 147
2.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:			
2.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства			1 849

2.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений			1 980
2.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации			1 956
2.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай); некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			2 023

б. индивидуальные двухставочные тарифы, применяемые для расчетов ПАО «Ленэнерго» со смежными сетевыми организациями (за оказание услуг по передаче электроэнергии по их сетям) без дифференциации по уровням напряжения.

6.6 Сведения об утвержденных тарифах на технологическое присоединение на 2019-2020 гг.

Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение на 2019 год

Санкт-Петербург

Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 27.12.2019 № 299-р (в редакции распоряжения от 21.06.2019 № 60-р).

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
1	2	3	4
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	715
С1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	449
С1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	266

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»		х	х
С2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	254
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 540
С3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	6 288
не менее 670 кВт		руб./кВт	7 199
С5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 882
не менее 670 кВт		руб./кВт	4 695
С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	СН2	руб./кВт	715
С1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	449
С1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	266
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»		х	х
С2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	254
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
С3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 540
С3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	х

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
не менее 670 кВт		руб./кВт	x
C5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		x	x
свыше 150 кВт и менее 670кВт		x	x
не менее 670 кВт		x	x
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
C1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	НН	руб. на одно присоед инение	41 011
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоед инение	24 525
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоед инение	16 486
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		x	x
СИП 2 3 x70+1x70		руб./км	672 215
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		руб./км	x
АПвБ6Шп 4X120		руб./км	4 776 497
(один кабель в траншее)			
АПвБ6Шп 4X120		руб./км	6 687 093
(два кабеля в траншее)			
АПвБ6Шп 4X150		руб./км	4 922 687
(один кабель в траншее)			
АПвБ6Шп 4X150		руб./км	6 891 760
(два кабеля в траншее)			
АПвБ6Шп 4X185		руб./км	5 522 667
(один кабель в траншее)			
АПвБ6Шп 4X185		руб./км	7 731 735
(два кабеля в траншее)			
АПвБ6Шп 4X240		руб./км	5 577 895
(один кабель в траншее)			
АПвБ6Шп 4X240		руб./км	7 809 052

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х120		руб./км	4 117 669
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х120		руб./км	5 764 735
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х150		руб./км	4 117 747
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х150		руб./км	5 764 849
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х185		руб./км	4 117 826
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х185		руб./км	5 764 964
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 4Х240		руб./км	5 436 361
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 4Х240		руб./км	7 610 901
(два кабеля в траншее)			
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторный подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ	НН	х	х
КТП 1Х63 тупикового типа		руб./кВт	14 943
КТП 1Х100 тупикового типа		руб./кВт	11 833
КТП 1Х160 тупикового типа		руб./кВт	7 819
КТП 1Х250 тупикового типа		руб./кВт	5 430
КТП 1Х400 тупикового типа		руб./кВт	3 844
КТП 1Х630 тупикового типа		руб./кВт	3 114
КТП 1Х1000 тупикового типа		руб./кВт	2 476
2КТП 2Х63		руб./кВт	11 123
2КТП 2Х100		руб./кВт	8 515
2КТП 2Х160		руб./кВт	5 707
2КТП 2Х250		руб./кВт	4 042
2КТП 2Х400		руб./кВт	2 820
2КТП 2Х630		руб./кВт	2 280
2КТП 2Х1000		руб./кВт	3 969
БКТП 1Х100		руб./кВт	43 412
БКТП 1Х160		руб./кВт	27 890
БКТП 1Х250		руб./кВт	18 825
БКТП 1Х400		руб./кВт	26 554
БКТП 1Х630		руб./кВт	17 452
БКТП 1Х1000		руб./кВт	11 218

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
БКТП 1Х1250		руб./кВт	10 271
БКТП 1Х1600		руб./кВт	3 882
БКТП 2Х100		руб./кВт	32 371
БКТП 2Х160		руб./кВт	20 820
БКТП 2Х250		руб./кВт	14 075
БКТП 2Х400		руб./кВт	12 758
БКТП 2Х630		руб./кВт	8 378
БКТП 2Х1000		руб./кВт	6 336
БКТП 2Х1250		руб./кВт	6 430
БКТП 2Х1600		руб./кВт	4 695
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
БКРТП 2х1000		руб./кВт	22 513
БКРТП 2х1250		руб./кВт	19 132
БКРТП 4х1000		руб./кВт	11 364
БКРТП 4х1250		руб./кВт	9 649
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	41 011
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	24 525
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	16 486
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
СИП 3 1х35		руб./км	1 252 532
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
АСБ2л 3х70		руб./км	2 488 073
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х70		руб./км	4 494 457
(два кабеля в траншее)			

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
АСБ2л 3х120		руб./км	3 041 409
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х120		руб./км	5 516 421
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	3 520 362
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	5 956 230
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	3 628 888
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	6 671 241
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	3 960 900
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	7 730 762
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	3 041 688
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	5 976 857
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	2 570 921
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	4 647 388
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	3 041 688
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	5 976 857
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	3 478 618
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	6 851 982
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х185/50)		руб./км	3 736 029
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х185/50)		руб./км	7 365 539
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/50)		руб./км	3 960 900
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/50)		руб./км	7 730 762
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/70)		руб./км	3 960 900
(один кабель в траншее)			

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
АПвПу2г 3(1х240/70) (два кабеля в траншее)		руб./км	7 815 282
АПвПу2г 3(1х240/70) (1 КЛ способом ГНБ, 2 трубы)		руб./км	23 393 429
АПвПу2г 3(1х240/70) (2 КЛ способом ГНБ, 4 трубы)		руб./км	34 298 878
АПвПу2г 3(1х300/70) (один кабель в траншее)		руб./км	4 228 398
АПвПу2г 3(1х300/70) (два кабеля в траншее)		руб./км	8 351 543
АПвПу2г 3(1х400/70) (один кабель в траншее)		руб./км	4 908 009
АПвПу2г 3(1х400/70) (два кабеля в траншее)		руб./км	9 710 764
ПвП2г 3(1х400/95) (3 КЛ в траншее)		руб./км	41 883 885
ПвП2г 3(1х400/95) (3 КЛ способом ГНБ, 6 труб для переходов длиной до 100 м)		руб./км	111 293 700
С4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов) на i-том уровне напряжения		х	х
БКРП (14 ячеек, номинальный ток свыше 1000 А)		руб./шт	27 423 538
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторных подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
КТП 1Х63 тупикового типа		руб./кВт	14 943
КТП 1Х100 тупикового типа		руб./кВт	11 833
КТП 1Х160 тупикового типа		руб./кВт	7 819
КТП 1Х250 тупикового типа		руб./кВт	5 430
КТП 1Х400 тупикового типа		руб./кВт	3 844
КТП 1Х630 тупикового типа		руб./кВт	3 114
КТП 1Х1000 тупикового типа		руб./кВт	2 476
2КТП 2Х63		руб./кВт	11 123
2КТП 2Х100		руб./кВт	8 515
2КТП 2Х160		руб./кВт	5 707
2КТП 2Х250		руб./кВт	4 042
2КТП 2Х400		руб./кВт	2 820

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
2КТП 2Х630		руб./кВт	2 280
2КТП 2Х1000		руб./кВт	3 969
БКТП 1Х100		руб./кВт	43 412
БКТП 1Х160		руб./кВт	27 890
БКТП 1Х250		руб./кВт	18 825
БКТП 1Х400		руб./кВт	26 554
БКТП 1Х630		руб./кВт	17 452
БКТП 1Х1000		руб./кВт	11 218
БКТП 1Х1250		руб./кВт	10 271
БКТП 1Х1600		руб./кВт	3 882
БКТП 2Х100		руб./кВт	32 371
БКТП 2Х160		руб./кВт	20 820
БКТП 2Х250		руб./кВт	14 075
БКТП 2Х400		руб./кВт	12 758
БКТП 2Х630		руб./кВт	8 378
БКТП 2Х1000		руб./кВт	6 336
БКТП 2Х1250		руб./кВт	6 430
БКТП 2Х1600		руб./кВт	4 695
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
БКРТП 2х1000		руб./кВт	22 513
БКРТП 2х1250		руб./кВт	19 132
БКРТП 4х1000		руб./кВт	11 364
БКРТП 4х1250		руб./кВт	9 649

1. Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения С2, С4, С5, С6 рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.
2. Стандартизированные тарифные ставки С3 на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий путем прокладки одного кабеля в траншее и одного кабеля способом ГНБ рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.
3. Стандартизированные тарифные ставки С3 на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий путем прокладки двух кабелей в траншее и двух кабелей способом ГНБ рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств по второй и первой категориям надежности электроснабжения.
4. При технологическом присоединении энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения, для которого выполняется прокладка двух кабелей в одной траншее, двух кабелей способом ГНБ, стандартизированную тарифную ставку С3 на покрытие расходов на прокладку двух кабелей в траншее, двух кабелей способом ГНБ следует разделить на 2.

Ленинградская область

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 29.12.2018 № 726-п.

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
C1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	CH2	руб. на одно присоединение	31 139
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 934
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении	CH2		
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 885 149
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 982 054
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 047 859
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 352 512
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 417 003
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	3 536 123
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	6 131 635
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	6 177 944
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	16 510 028
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	18 358 396

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./шт	14 020 519
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	14 020 519
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	НН	руб. на одно присоединение	31 139
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	13 205
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	17 934

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 351 890
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 568 844
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 207 595
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 207 595
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 453 434
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	3 666 822
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	5 174 998
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	4 236 655
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	16 510 028
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	18 358 396
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./шт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 844
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 844

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 341
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 341
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	8 968
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 968
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	3 749
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	3 749
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 638
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 638
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	CH2	руб./кВт	642
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	CH2		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 908
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 908
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории городских населенных пунктов	СН2	руб./км	10 670
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 670
С3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 578
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 309
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	11 298
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	11 366
С4 строительство распределительных пунктов			
территории городских населенных пунктов		руб./шт.	1 134
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	1 134
С5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	642
С1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	272
С1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	370
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»			
С2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	НН		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 832
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	8 177
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 581
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам	НН	руб./км	10 581
С3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 200
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 465
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	12 339

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	12 655
C4 строительство распределительных пунктов			
территории городских населенных пунктов		руб./шт.	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	х
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 844
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 844
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 341
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 341
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	8 968
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 968
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	3 749
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	3 749
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	6 638
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	6 638

* Ставки за единицу максимальной мощности применяются для постоянной схемы электроснабжения и временной схемы электроснабжения, в том числе для обеспечения электрической энергией передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств).

Санкт-Петербург

Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 30.12.2019 № 281-р.

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
1	2	3	4
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	746
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	445
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	301
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»		х	х
C2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	278
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
C3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 260
C3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	6 401
не менее 670 кВт		руб./кВт	7 711
C5 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	4 026
не менее 670 кВт		руб./кВт	4 941
C6 Ставки за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП)			
свыше 150 кВт и менее 670кВт		Руб/кВт	8 108
не менее 670 кВт		Руб/кВт	8 108
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	CH2	руб./кВт	746

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	445
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	301
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»		х	х
C2 строительство воздушных линий 10(6) кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	278
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
C3 строительство кабельных линий 10(6)		х	х
до 150 кВт включительно		х	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	3 595
не менее 670 кВт		руб./кВт	5 260
C3 строительство кабельных линий 0,4 кВ		х	х
до 150 кВт включительно		руб./кВт	х
свыше 150 кВт и менее 670кВт		руб./кВт	х
не менее 670 кВт		руб./кВт	х
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
C1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	НН	руб. на одно присоед инение	42 102
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоед инение	24 986
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоед инение	17 116
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		Х	х
СИП 4 4х25 прокладка по существующим опорам			1 510 940
СИП 4 4х25 прокладка с установкой опор			1 573 895
СИП 2 3х50+1х70 прокладка по существующим опорам			630 353
СИП 2 3 х70+1х70 прокладка по существующим опорам			697 087
СИП 2 3 х70+1х70 прокладка с установкой опор		руб./км	1 654 839
СИП 2 3 х95+1х95 прокладка по существующим опорам			850 650
СИП 2 3 х95+1х95 прокладка с установкой опор			1 730 161

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
СИП 4 4 x70 прокладка с установкой опор			1 622 237
СИП 2 3 x120+1x120 прокладка с установкой опор			1 785 247
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		руб./км	x
АПвБ6Шп 4X35 (один кабель в траншее)		руб./км	2 656 286
АПвБ6Шп 4X150 (один кабель в траншее)		руб./км	4 433 821
АПвБ6Шп 4X185 (один кабель в траншее)		руб./км	4 963 864
АПвБ6Шп 4X240 (один кабель в траншее)		руб./км	5 026 306
АПвБ6Шп 4X240 (1КЛ способом ГНБ, 2 трубы)		руб./км	18 563 571
АПвБ6Шп 4X240 (1КЛ способом ГНБ, 4 трубы)		руб./км	23 988 705
АСБ2л 4X120 (один кабель в траншее)		руб./км	3 805 972
С4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов) в расчете на 1 шт.		x	x
реклоузер		руб./шт.	1 622 046
БКРП (14 ячеек, номинальный ток свыше 1000 А)			28 054 279
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторный подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных ПС (РТП) с уровнем напряжения до 35 кВ		x	x
КТП 1X63	CH2/HH	руб./кВт	14 527
КТП 1X100		руб./кВт	9 583
КТП 1X160		руб./кВт	6 298
КТП 1X250		руб./кВт	5 631
КТП 1X400		руб./кВт	3 366
КТП 1X630		руб./кВт	3 229
КТП 1X1000		руб./кВт	2 568
КТП 2X63		руб./кВт	11 535
КТП 2X100		руб./кВт	8 830
КТП 2X160		руб./кВт	5 918
КТП 2X250		руб./кВт	4 192
КТП 2X400		руб./кВт	2 924

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
КТП 2Х630		руб./кВт	2 364
БКТП 1Х100		руб./кВт	45 018
БКТП 1Х160		руб./кВт	29 832
БКТП 1Х250		руб./кВт	19 876
БКТП 1Х400		руб./кВт	16 745
БКТП 1Х630		руб./кВт	13 526
БКТП 1Х1000		руб./кВт	8 853
БКТП 1Х1250		руб./кВт	7 190
БКТП 1Х1600		руб./кВт	4 026
БКТП 2Х100		руб./кВт	28 131
БКТП 2Х160		руб./кВт	21 590
БКТП 2Х250		руб./кВт	14 812
БКТП 2Х1000		руб./кВт	5 748
БКТП 2Х1250		руб./кВт	6 306
БКТП 2Х1600		руб./кВт	4 348
БКТП 2х2500		руб./кВт	4 133
С6 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ		х	х
БКРТП 2х1000		руб./кВт	23 346
БКРТП 2х1250		руб./кВт	19 840
БКРТП 4х1000		руб./кВт	11 784
БКРТП 4х1250		руб./кВт	10 006
БКРТП 4х1600		руб./кВт	8 108
С1 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	42 102
Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	24 986
Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий		руб. на одно присоединение	17 116
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
СИП 3 1х35 прокладка по существующим опорам		руб./км	1 298 876
СИПЗ 1х35 прокладка с установкой опор		руб./км	1 517 759

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
СИП 3 1х50 прокладка с установкой опор		руб./км	1 694 831
СИП 31 х70 прокладка с установкой опор		руб./км	2 743 075
СИП 3 1х95 прокладка с установкой опор		руб./км	2 763 311
СЗ Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в расчете на 1 км линии		х	х
АСБ2л 3х70		руб./км	2 593 132
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х70		руб./км	4 672 876
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3х120		руб./км	3 217 856
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х120		руб./км	5 796 210
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	3 679 512
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3х150		руб./км	6 189 524
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	3 796 879
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х185		руб./км	6 958 632
(два кабеля в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	4 168 527
(один кабель в траншее)			
АСБ2л 3Х240		руб./км	8 069 523
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	2 667 759
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х70/50)		руб./км	4 819 341
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	3 187 642
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/50)		руб./км	6 287 459
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	3 213 687
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х120/70)		руб./км	6 258 410
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	3 625 841
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/50)		руб./км	7 105 505
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х150/70)		руб./км	7 105 505

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х185/35)		руб./км	3 874 791
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х185/35)		руб./км	21 154 711
(способом ГНБ 2 трубы)			
АПвПу2г 3(1х185/50)		руб./км	3 874 791
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х185/50)		руб./км	7 675 641
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/50)		руб./км	4 159 872
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/50)		руб./км	8 016 800
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/50)		руб./км	24 358 741
(1 КЛ способом ГНБ 2 трубы)			
АПвПу2г 3(1х240/70)		руб./км	4 159 872
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/70)		руб./км	8 154 723
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х240/70)		руб./км	24 358 741
(1 КЛ способом ГНБ, 2 трубы)			
АПвПу2г 3(1х240/70)		руб./км	35 567 936
(2 КЛ способом ГНБ, 4 трубы)			
АСБ 3х240		руб./км	15 568 224
(1 КЛ способом ГНБ 1 труба)			
АПвПу2г 3(1х300/70)		руб./км	4 489 625
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х300/70)		руб./км	8 660 550
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3(1х300/70)		руб./км	35 026 124
(способом ГНБ, 2 трубы)			
АПвПу2г 3(1х300/70)		руб./км	51 676 44
(способом ГНБ, 4 трубы)			
АПвПу2г 3(1х400/70)		руб./км	5 089 605
(один кабель в траншее)			
АПвПу2г 3(1х400/70)		руб./км	10 070 062
(два кабеля в траншее)			
АПвПу2г 3х400/70		руб./км	38 523 479
(прокол ГНБ из 2-х труб)			
АПвПу2г 3(1х400/70)		руб./км	62 255 356
(прокол ГНБ из 4-х труб)			
АПвПу2г 3(1х500/70)		руб./км	7 612 662
(один кабель в траншее)			

Категория присоединения		Ед. изм.	Ставка платы
Диапазон мощности, кВт	Уровень напряжения в точке присоединения, кВ		
АПвПу2г 3(1х500/70) (два кабеля в траншее)		руб./км	11 814 805
АПвПу2г 3(1х630/70) (один кабель в траншее)		руб./км	8 638 370
АПвПу2г 3(1х630/70) (два кабеля в траншее)		руб./км	13 753 495

5. Стандартизированные тарифные ставки утверждены для присоединения С2, С4, С5, С6 рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.
6. Стандартизированные тарифные ставки С3 на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий путем прокладки одного кабеля в траншее и одного кабеля способом ГНБ рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения по третьей категории надежности электроснабжения.
7. Стандартизированные тарифные ставки С3 на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий путем прокладки двух кабелей в траншее и двух кабелей способом ГНБ рассчитаны для технологического присоединения энергопринимающих устройств по второй и первой категориям надежности электроснабжения.
8. При технологическом присоединении энергопринимающих устройств к одному источнику электроснабжения, для которого выполняется прокладка двух кабелей в одной траншее, двух кабелей способом ГНБ, стандартизированную тарифную ставку С3 на покрытие расходов на прокладку двух кабелей в траншее, двух кабелей способом ГНБ следует разделить на 2.

Ленинградская область

Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 27.12.2019 № 739-п.

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
Стандартизированные тарифные ставки платы за технологическое присоединение *			
С1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	СН2	руб. на одно присоединение	32 990
С1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	9 795
С1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	23 195
С2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении	СН2		
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 373 357
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 658 246

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 435 375
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 401 621
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 477 923
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	4 399 677
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	6 736 186
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	6 736 186
C3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./км	12 217 054
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	11 197 507
C4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		x	x
территории городских населенных пунктов		руб./шт	17 831 529,75
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	16 517 698,84
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	x
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	x
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
C1 Стандартизированная тарифная ставка платы на покрытие расходов на осуществление организационных мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний	НН	руб. на одно присоединение	32 990
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб. на одно присоединение	9 795
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб. на одно присоединение	23 195
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	1 530 918
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	1 660 352
C2 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	2 188 755
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	2 328 107
C3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в одноцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	3 722 439
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	3 861 030

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
С3 стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи в двухцепном исполнении		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	6 413 242
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	6 413 242
С3 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи методом горизонтально направленного бурения (прокол)		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./км	11 976 833
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	9 648 024
С4 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство распределительных пунктов пропускной способностью 10 МВА		х	х
территории городских населенных пунктов		руб./шт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт	х
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	7 628
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	7 070
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 465
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 369
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	9 199
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 059
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	4 641
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	4 277
С5 Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство подстанций типа 2БКТП			

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	7 810
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	7 055
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
C1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	CH2	руб./кВт	719
C1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	307
C1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	412
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	CH2		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	8 680
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 549
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 687
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	7 492
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	9 424
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	9 317
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	9 725
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	11 058
C4 строительство распределительных пунктов			

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории городских населенных пунктов	СН2	руб./шт.	1 897
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	1 757
С5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	х
Ставки ПТП за единицу максимальной мощности			
С1 Ставка за единицу максимальной мощности на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 (за исключением подпункта «б») Методических указаний для случаев технологического присоединения на территории городских населенных пунктов	НН	руб./кВт	719
С1.1 Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю		руб./кВт	307
С1.2 Проверка сетевой организацией выполнения заявителем технических условий в соответствии с разделом IX Правил технологического присоединения		руб./кВт	412

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
Ставки за единицу максимальной мощности по мероприятиям «последней мили»			
C2 Строительство воздушных линий электропередачи 10(6), в том числе:	НН		
строительство воздушных линий электропередачи в одноцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	9 492
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 241
строительство воздушных линий электропередачи в двухцепном исполнении			
территории городских населенных пунктов		руб./км	7 493
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам	НН	руб./км	7 970
C3 строительство кабельных линий электропередачи 10(6), в том числе:			
строительство кабельных линий электропередачи (один кабель в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	7 538
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	9 801
строительство кабельных линий электропередачи (два кабеля в траншее)			
территории городских населенных пунктов		руб./км	10 799
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./км	10 776
C4 строительство распределительных пунктов			
территории городских населенных пунктов		руб./шт.	х
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./шт.	х
C5 строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35кВ, в том числе:			
строительство трансформаторных подстанций типа СТП, МТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	7 628
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	7 070
строительство трансформаторных подстанций типа КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	5 465

Наименование ставки	Уровень напряжения	Ед. изм.	Ставка платы
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	5 369
строительство трансформаторных подстанций типа БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	9 199
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	8 059
строительство трансформаторных подстанций типа 2КТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	4 641
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	4 277
строительство трансформаторных подстанций типа 2БКТП			
территории городских населенных пунктов		руб./кВт	7 810
территории, не относящиеся к городским населенным пунктам		руб./кВт	7 055

* Ставки за единицу максимальной мощности применяются для постоянной схемы электроснабжения и временной схемы электроснабжения, в том числе для обеспечения электрической энергией передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств).

6.7 Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменения в 2019 году

№ п/п	Наименование	Физические величины: по ВЛ, кабельным сетям - протяженность по цепям (км); по ПС, иным Активам – количество (шт.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 01.01.2019 г. (тыс. руб.)	Прибыль в период с 01.01.2019 г. по 31.12.2019 г. (тыс. руб.)	Выбыло в период с 01.01.2019 г. по 31.12.2019 г. (тыс. руб.)	Начисленная амортизация в период с 01.01.2019 г. по 31.12.2019 г. (тыс. руб.)	Балансовая (остаточная) стоимость на 31.12.2019 г. (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		151 895 682	23 912 747	1 183 759	12 516 797	162 107 873
1.1.	ВЛ 220 кВ и выше						0

1.2.	ВЛ 110 кВ	6 964,04	6 556 363	389 286	24 707	781 437	6 139 505
1.3.	ВЛ 35 кВ	3 785,43	6 073 530	149 494	27 078	282 915	5 913 031
1.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	34 685,00	5 424 381	2 489 573	145 687	1 497 557	6 270 710
1.5.	ПС 220 кВ и выше						0
1.6.	ПС 110 кВ	225	14 610 375	1 806 144	0	1 685 128	14 731 391
1.7.	ПС 35 кВ	176	34 395 538	549 106	103 576	369 111	34 471 957
1.8.	ПС 10 кВ и ниже	20 604	1 006 683	5 491 009	156 163	2 517 850	3 823 679
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	24 095,43	65 635 506	9 422 108	387 273	2 832 440	71 837 901
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		18 193 307	3 616 027	339 275	2 550 359	18 919 700
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	14	144	0	0	0	144
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1), в том числе:		4 235 778	0	0	0	4 235 778
3.1.	Земельные участки, находящиеся в собственности	66	119 394	41 686			161 080
4.	«Основные средства» (строка бухгалтерского баланса)		156 131 604	23 912 747	1 183 759	12 516 797	166 343 795
5.	Арендуемые Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		36 578 159	1 499 583	1 441 198	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	36 636 544
5.1.	ВЛ 220 кВ и выше						0
5.2.	ВЛ 110 кВ	25,31	1 971 233	0	601 858	0	1 369 375
5.3.	ВЛ 35 кВ	4,73	1 418	0	0	0	1 418
5.4.	ВЛ 10 кВ и ниже	914,91	369 100	594 776	0	0	963 876

5.5.	ПС 220 кВ и выше						0
5.6.	ПС 110 кВ	13	3 013 676	0	0	0	3 013 676
5.7.	ПС 35 кВ	2	1 521 517	0	0	0	1 521 517
5.8.	ПС 10 кВ и ниже	1 210	9 535 919	0	317 980	0	9 217 939
5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	3 149,85	17 758 327	904 807	0	0	18 663 134
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей		2 406 969	0	521 360	0	1 885 609
6.	Прочие арендуемые Активы, в том числе:		698 601	843	0	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	699 444
6.1.	Земельные участки	18 751 из них: 4 358 (под площадным и), 14 393 (под линейными)	55 001	843	0		55 844
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		0	0	0	0	0
7.1.	ВЛ 220 кВ и выше						
7.2.	ВЛ 110 кВ						
7.3.	ВЛ 35 кВ						
7.4.	ВЛ 10 кВ и ниже						
7.5.	ПС 220 кВ и выше						
7.6.	ПС 110 кВ						
7.8.	ПС 35 кВ						
7.9.	ПС 10 кВ и ниже						

7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)						
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей		0	0	0	0	0
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга		0	0	0	0	0
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (п.10= п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)		37 276 760	1 500 426	1 441 198	для основных средств, учитываемых на забалансовом счете, амортизация не начисляется	37 335 988
11.	ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)		193 408 364	25 413 173	2 624 957	12 516 797	203 679 783

6.8 Динамика структуры капитальных вложений в 2017-2019 гг.;

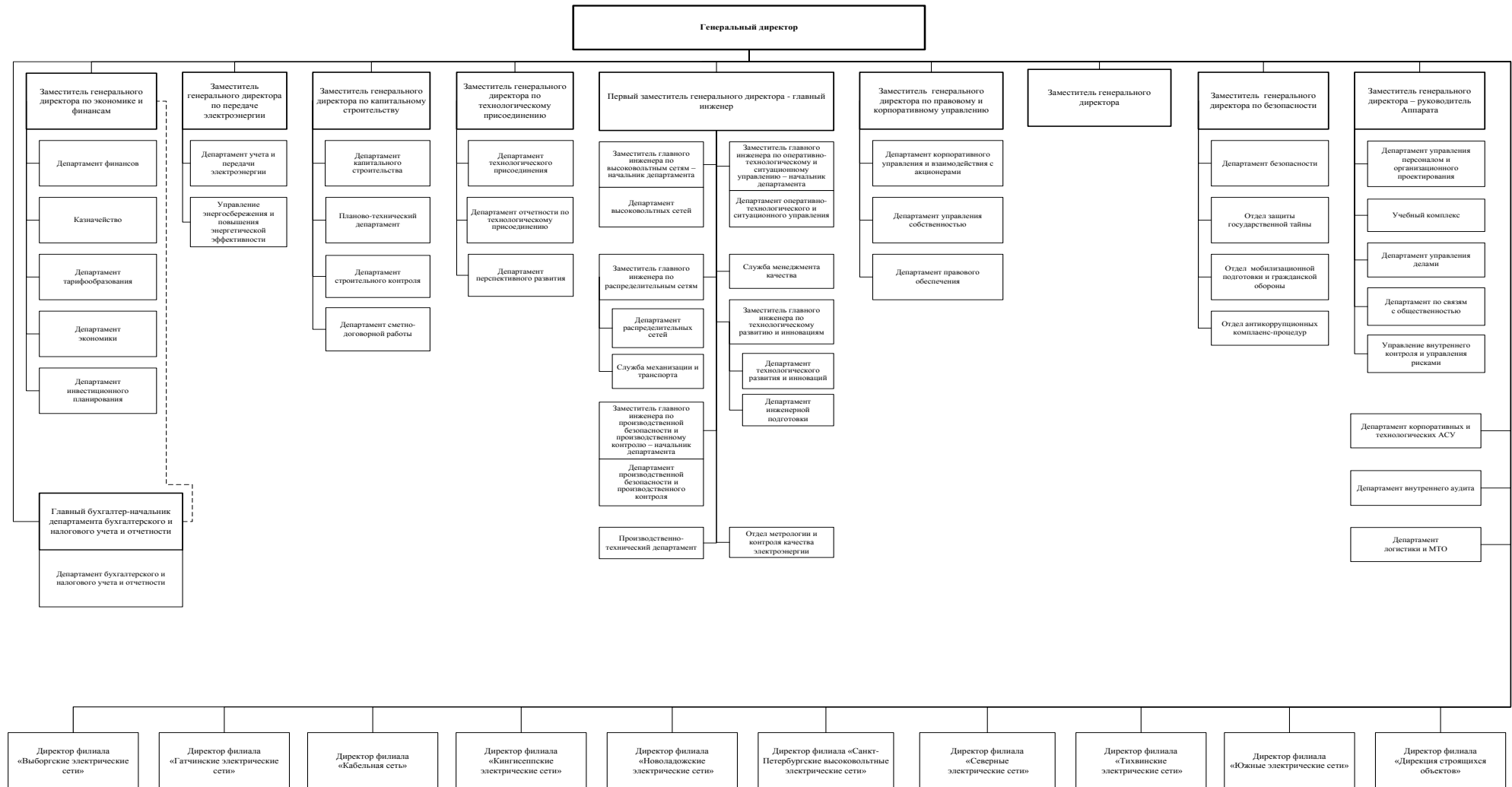
ПАО "Ленэнерго"	2017	2018	2019		
			план	факт	% выполнения
Направление инвестиционной деятельности - всего:	28 203	20 722	23 090	26 135	113%
Электросетевые объекты, в т.ч.:	25 228	18 474	19 776	23 897	121%
ТПиР, в т.ч.	4 485	4 573	9 253	11 504	124%
воздушные линии, в т.ч.	339	928	2 199	2 724	124%
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	92	472	685	1 196	175%
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	7	12	77	49	64%
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	201	276	1 327	1 360	102%
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	39	169	110	118	108%
кабельные линии, в т.ч.	264	539	1 447	1 465	101%
КЛЭП 110 кВ (ВН)	14	24	85	28	33%
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	29	1	154	240	155%
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	200	472	1 108	991	89%
КЛЭП до 1 кВ (НН)	21	42	99	207	208%
Подстанции, в т. ч.	3 141	2 425	3 592	5 497	153%
Уровень входящего напряжения ВН	1 831	1 479	1 203	1 112	92%
Уровень входящего напряжения СН1	782	467	1 141	1 013	89%
Уровень входящего напряжения СН2	527	479	1 248	3 372	270%

Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	741	681	2 016	1 818	90%
Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.:	20 743	13 901	10 523	12 392	118%
воздушные линии, в т.ч.	5 371	1 970	1 487	3 109	209%
ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	314	145	2	2	124%
ВЛЭП 35 кВ (СН1)	-	-	4	12	310%
ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	-	403	94	20	21%
ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	5 057	1 422	1 387	3 075	222%
кабельные линии, в т.ч.	11 989	2 617	4 046	4 991	123%
КЛЭП 110 кВ (ВН)	779	214	1 450	1 955	135%
КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	-	1	725	1 220	168%
КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	11 211	2 032	1 802	1 710	95%
КЛЭП до 1 кВ (НН)	-	371	69	106	155%
Подстанции, в т. ч.	3 383	8 966	4 872	4 132	85%
Уровень входящего напряжения ВН	3 328	3 848	2 698	2 492	92%
Уровень входящего напряжения СН1	25	15	919	443	48%
Уровень входящего напряжения СН2	30	5 103	1 255	1 197	95%
Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	-	346	117	159	136%
Средства учета и контроля э/э	213	316	640	362	57%
ПИР для строительства будущих лет	-	7	216	58	27%
Прочие производственные и хозяйственные объекты	1 889	628	588	595	101%
Оборудование, не входящее в сметы строек	665	855	1 554	893	57%
Объекты непроизводственной сферы	-	-	-	-	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	48	259	269	263	98%
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-
Приобретение основных средств	134	153	-	26	-
НИОКР	25	32	47	41	88%

6.9 Организационная структура Компании

Приложение к приказу
от _____ № _____

Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Ленэнерго»



6.10 Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области;

№	Наименование	Номер телефона	Режим работы
1	«Центральный» Центр обслуживания клиентов по Санкт-Петербургу и Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник-пятница с 9:00 до 20:00 Суббота, воскресенье – выходной
	офис «Выборгский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота, воскресенье – выходной
	офис «Гатчинский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Новоладожский» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник – четверг с 09:00 до 12:00, с 14:00 до 17:00 Пятница с 9:00 до 12:00 Суббота - воскресенье – выходной
	офис «Пригородный» Центр обслуживания клиентов по Ленинградской области	8 800 700 14 71	Понедельник - пятница с 8: 30 до 17: 30 (без перерыва на обед) Суббота - воскресенье – выходной
	2 «Горячая линия»	8-800-700-14-71, (812)595-86-62,(812) 494-31-71	круглосуточно без выходных и праздничных дней
3	АО «Энергосервисная компания Ленэнерго» Контакт-Центр	8-800-700-14-71	Понедельник-пятница 9:00 - 20:00 Суббота 9:00 - 17:00 Воскресенье – выходной

6.11 Функции участников СВК ПАО «Ленэнерго»

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации СВК; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>основным (приоритетным) направлениям;</p> <ul style="list-style-type: none"> • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчёта внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества; • осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчёта Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
Иные комитеты Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчётности
Исполнительные органы (Генеральный директор, Правление Общества)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление	<ul style="list-style-type: none"> • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчётности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учёта, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчётности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчётность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
Руководители блоков и структурных подразделений (первые заместители)	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/ осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества/ положениями о структурных подразделениях

Наименование участника	Основные функции в области СВК
генерального директора, заместители генерального директора, директора по направлениям, начальники департаментов)	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества и филиалов, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> • исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
Департамент управления делами	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений
Отдел антикоррупционных комплаенс-процедур	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за соблюдением всеми работниками Общества требований Антикоррупционной политики и принятых в целях ее развития и реализации внутренних документов Общества, минимизируя коррупционные риски
Департамент безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • организует создание системы мер по эффективной охране имущества и интеллектуальной собственности Общества; • организует и проводит проверочные и контрольные мероприятия в Обществе в области безопасности (информационной, экономической, антитеррористической)
Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов решений органов управления Общества, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, а также отслеживает и информирует Руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества
Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>нормативных документов по управлению ДЗО;</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Совета директоров, Комитетов при Совете директоров, Правления Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений
Управление внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля. • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля.
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

6.12 Бухгалтерская отчетность ПАО «Ленэнерго» за 2019 год, подготовленная в соответствии с РСБУ

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
ПАО «Ленэнерго»
за 2019 год
Февраль 2020 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
ПАО «Ленэнерго»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Ленэнерго» за 2019 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	12



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
St. Petersburg Branch
White Nights House Business Center
Malaya Morskaya Street, 23
St. Petersburg, 190000, Russia
Tel: +7 (812) 703 7800
Fax: +7 (812) 703 7810
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Филиал в Санкт-Петербурге
Россия, 190000, Санкт-Петербург,
ул. Малая Морская, 23
Бизнес Центр «Белые Ночи»
тел.: +7 (812) 703 7800
факс: +7 (812) 703 7810
ОКПО: 71457074

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Ленэнерго»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Ленэнерго» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 г., отчета о финансовых результатах за 2019 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p>Обесценение дебиторской задолженности</p> <p>Вопрос Обесценение дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.</p>
<p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</p> <p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 14 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.</p>

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Ленэнерго» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2018 г.

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет ПАО «Ленэнерго», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Ю. Гребенюк.

А.Ю. Гребенюк
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

21 февраля 2020 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ПАО «Ленэнерго»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 июля 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027809170300.
Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 1.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Бухгалтерский баланс
на **31 декабря 20 19** г.

Организация **ПАО "Ленэнерго"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности **энергетика**

Организационно-правовая форма/форма собственности

частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) **196247 г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, 1**Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ **В** ☐ **ДА** ☐ **НЕТ**

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

ООО «Эрист энд Янг»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

Коды			
Форма по ОКУД			
0710001			
Дата (число, месяц, год)			
31	12	2019	
по ОКПО			
00107131			
ИНН			
7803002209			
по			
ОКВЭД 2			
35.12			
по ОКФС/ОКФС			
1 22 47	34		
по ОКЕИ			
384			

ИНН		7709383532
ОГРН / ОГРНИП		1027739707203/11603050648

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	601 034	415 166	189 871
5.2.2.	в т.ч. незавершенные операции по приобретению нематериальных активов	1111	327 198	271 152	51 245
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	83 728	56 473	28 462
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	68 041	31 375	28 462
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	187 017 543	175 177 277	168 639 497
	земельные участки и объекты природопользования	1151	161 079	119 394	118 595
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	166 131 068	155 958 815	144 223 462
	другие виды основных средств	1153	51 648	53 395	58 867
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	17 006 043	14 449 807	17 596 279
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретения основных средств	1155	2 586 212	3 852 462	6 106 297
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	1 081 493	743 404	535 997
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	18 773 405	18 575 670	18 394 453
	инвестиции в дочерние общества	1171	16 127 975	16 135 313	16 135 313
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173	49 707	49 415	52 818
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175	2 595 723	2 390 942	2 206 322
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	3 693 919	3 519 626	3 014 171
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 441 448	642 183	263 389
	Итого по разделу I	1100	211 611 077	198 386 395	190 529 843
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1-5.5.2.	Запасы	1210	1 001 851	1 075 966	929 094
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 001 851	1 075 966	929 094
	затраты в незавершенном производстве	1212			
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213			
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	460 989	330 711	228 042
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	4 258 980	6 424 539	7 674 509
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	133 146	101 652	458 916
	покупатели и заказчики	123101	38 135	10 829	186 700
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103	18 738	18 965	31 461
	прочая дебиторская задолженность	123104	76 273	71 858	240 755
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	4 125 834	6 322 887	7 215 593
	покупатели и заказчики	123201	2 730 402	4 239 192	4 300 679
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	626 517	643 672	867 666
	прочая дебиторская задолженность	123206	768 915	1 440 023	2 047 248
5.4.1-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 290 052	5 522 096	2 423 103
	касса	1251			
	расчетные счета	1252	2 771 071	2 914 067	2 417 686
	валютные счета	1253			
	прочие денежные средства	1254	4 518 981	2 608 029	5 417
	Прочие оборотные активы	1260	2 173 508	2 980 663	3 892 993
	Итого по разделу II	1200	15 185 380	16 333 975	15 147 741
	БАЛАНС	1600	226 796 457	214 720 370	205 677 584

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	8 617 050	8 617 050	8 617 050
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311			
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.-5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	48 339 796	50 229 314	50 371 262
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	55 188 326	55 188 326	55 188 326
3.1.	Резервный капитал	1360	1 292 558	1 190 365	562 315
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	37 630 448	24 476 871	16 997 201
	прошлых лет	1371	24 925 530	14 090 648	4 436 203
	отчетного периода	1372	12 704 918	10 386 223	12 560 998
	Итого по разделу III	1300	151 068 178	139 701 926	131 736 154
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	17 000 000	31 981 030	25 905 000
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	17 000 000	31 981 030	25 905 000
	займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412			
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 033 994	6 163 932	5 254 947
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	5 856 280	3 893 280	2 317 968
	Итого по разделу IV	1400	29 890 274	42 038 242	33 477 915
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	11 214 179	2 556 821	11 019 601
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	8 728 523	76 061	8 524 670
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	2 485 656	2 480 760	2 494 931
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	27 953 171	25 898 853	27 960 548
	поставщики и подрядчики	1521	12 973 003	12 131 474	12 137 381
	авансы к уплате	1522	66 000		
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	341 071	243 763	236 614
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	216 627	234 171	249 160
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 395 560	617 789	1 704 260
	авансы полученные	1526	10 885 016	10 879 710	11 357 277
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	71 511	120 461	
	прочая кредиторская задолженность	1528	2 004 383	1 671 485	2 275 856
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	6 670 655	4 524 528	1 483 366
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	45 838 005	32 980 202	40 463 515
	БАЛАНС	1700	226 796 457	214 720 370	205 677 584

и.о.Руководитель

И.А.Кузьмин

и.о.Главный бухгалтер

Н.В. Корепанова

" 21 " февраля 20 20 г.

Отчет о финансовых результатах
за 12 месяцев 20 19 г.

Организация ПАО "Ленэнерго"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности энергетика
Организационно-правовая форма/форма собственности акционерное общество/совместная
частная и иностранная собственность _____
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 12 2019
по ОКПО	00107131
ИНН	7803002209
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47134
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 2019 г. (1)	За 12 месяцев 2018 г. (2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	82 371 277	76 449 614
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	75 696 204	68 806 735
	выручка от техприсоединения	2112	6 242 475	7 066 096
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	162 679	188 326
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	269 919	388 457
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(58 279 028)	(57 251 650)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(57 148 071)	(56 394 054)
	себестоимость техприсоединения	2122	(823 800)	(464 074)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(130 693)	(134 205)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(176 464)	(259 317)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	24 092 249	19 197 964
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220	(193 713)	(198 183)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	23 898 536	18 999 781
	Доходы от участия в других организациях	2310	293	941
	Проценты к получению	2320	700 828	330 702
	Проценты к уплате	2330	(994 717)	(1 064 762)
5.11.	Прочие доходы	2340	4 147 218	4 090 738
5.11.	Прочие расходы	2350	(10 576 203)	(8 679 068)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	17 175 955	13 678 332
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(3 820 322)	(2 867 013)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	1 677 332	1 172 529
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(870 062)	(937 172)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	274 193	517 430
2.3.	Прочее	2460	(54 846)	(5 354)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	12 704 918	10 386 223

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 2019 г. (1)	За 12 месяцев 2018 г. (2)
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	12 704 918	10 386 223
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	1,49053	1,21850
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	1,49053	1,21850

и.о. Руководитель

(подпись)

И.А. Кузьмин

(расшифровка подписи)

и.о. Главный бухгалтер

(подпись)

Н.В. Корепанова

от 21 февраля 20 20 г.

2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2019 г.	2018 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	58 279 028	57 251 650
в том числе			
материальные затраты	6511	1 090 156	987 799
затраты на оплату труда	6512	6 094 062	5 413 380
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 766 226	1 546 997
амортизация	6514	12 579 680	11 769 460
прочие затраты	6515	36 748 904	37 534 014
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521		
готовой продукции	6522		
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость продаж	6500	58 279 028	57 251 650
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551		
затраты на оплату труда	6552		
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553		
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	193 713	198 183
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565	193 713	198 183

и.о.Главный бухгалтер _____  _____ Корепанова Н.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

« 21 » февраля 20 20 г.

2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2019 г.	2018 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	12 704 918	10 386 223
Дивиденды по привилегированным акциям ³	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	12 704 918	10 386 223
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	8 523 785	8 523 785
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	1,490526	1,218498
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разведенная прибыль на акцию	6640	1,4905	1,2185
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

и.о.Главный бухгалтер _____



Корепанова Н.В.

(подпись)

(расшифровка подписи)

« 21 » _____ февраля _____ 20 20 ____ г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 12 месяцев 2019 год	За 12 месяцев 2018 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	17 175 955	13 678 332
в том числе облагаемая по ставке 20%	67101	17 175 662	13 677 391
другим ставкам	67102		
необлагаемая	67103	293	941
Постоянные разницы	6711	8 386 660	5 862 645
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	1 370 965	2 087 849
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(4 350 310)	(4 685 859)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	3 435 191	2 735 666
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	1 677 332	1 172 529
Изменение отложенного налогового актива	6723	274 193	517 430
Изменение отложенного налогового обязательства	6724	(870 062)	(937 172)
Текущий налог на прибыль	6725	(3 820 322)	(2 867 013)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	(53 952)	(4 375)
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727	(894)	(979)
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728		
справочно: из них суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательств	67281		
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6729	12 704 918	10 386 223

и.о.Главный бухгалтер


(подпись)

Корепанова Н.В.
(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
за 20 19

Организация ПАО "Ленэнерго"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности энергетика
Организационно-правовая форма/форма собственности частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31 12 2019
по ОКПО	00107131
ИНН	7803002209
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 34
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. (1)	3100	8 617 050	-	-	105 559 588	562 315	16 997 201	131 736 154
За 20 18 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	10 386 223	10 386 223
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	10 386 223	10 386 223
переоценка имущества	3212	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(2 420 451)	(2 420 451)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(2 420 451)	(2 420 451)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(141 948)	x	141 948	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x	628 050	(628 050)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (2)	3200	8 617 050	-	-	105 417 640	1 190 365	24 476 871	139 701 926
За 20 19 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	12 704 918	12 704 918
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	12 704 918	12 704 918
переоценка имущества	3312	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(1 338 666)	(1 338 666)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 338 666)	(1 338 666)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(1 889 518)	x	1 889 518	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	102 193	(102 193)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г. (3)	3300	8 617 050	-	-	103 528 122	1 292 558	37 630 448	151 068 178

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2017 г.	Изменение капитала за 2018 год		На 31 декабря 2018 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	131 736 154	7 479 670	486 102	139 701 926
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	131 736 154	7 479 670	486 102	139 701 926
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	16 997 201	7 479 670		24 476 871
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				-
исправлением ошибок	3421				-
после корректировок	3501	16 997 201	7 479 670	-	24 476 871
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	114 738 953	-	486 102	115 225 055
Уставный капитал	34021	8 617 050			8 617 050
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-			-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-			-
Добавочный капитал	34023	105 559 588		(141 948)	105 417 640
Резервный капитал	34024	562 315		628 050	1 190 365
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				-
исправлением ошибок	3422				-
после корректировок	3502	114 738 953	-	486 102	115 225 055

(1) - указывается год, предшествующий предыдущему

(2) - указывается предыдущий год

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Чистые активы	3600	151 068 178	139 701 926	131 736 154

и.о.Руководитель

(подпись)

Кузьмин И.А.

(расшифровка подписи)

(подпись)

" 21 " февраля 20 20 г.



**3.4. Расчет оценки стоимости
чистых активов акционерного общества**

Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2019 г. (8)	На 31 декабря 2018 г. (7)	На 31 декабря 2017 г. (6)
1		2	3	4	5
I.	Активы				
1.	Нематериальные активы	1110	601 034	415 166	189 871
2.	Результаты исследований и разработок	1120	83 728	56 473	28 462
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	187 017 543	175 177 277	168 639 497
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	18 773 405	18 575 670	18 394 453
8.	Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	5 135 367	4 161 809	3 277 560
9.	Запасы	1210	1 001 851	1 075 966	929 094
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	460 989	330 711	228 042
11.	Дебиторская задолженность ³	1230	4 258 980	6 424 539	7 674 509
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 290 052	5 522 096	2 423 103
13.	Прочие оборотные активы ¹	1260	2 173 508	2 980 663	3 892 993
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		226 796 457	214 720 370	205 677 584
II.	Обязательства				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	17 000 000	31 981 030	25 905 000
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 033 994	6 163 932	5 254 947
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	6 670 655	4 524 528	1 483 366
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	5 856 280	3 893 280	2 317 968
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	11 214 179	2 556 821	11 019 601
20.	Кредиторская задолженность ⁴	1520	27 953 171	25 898 853	27 960 548
21.	Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	-	-	-
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		75 728 279	75 018 444	73 941 430
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итог обязательств, принимаемые к расчету (стр. 22))		151 068 178	139 701 926	131 736 154

и.о.Главный бухгалтер

(подпись)

Корепанова Н.В.

(расшифровка подписи)

«21» февраля 2021 г.

Отчет о движении денежных средств

за 12 месяцев 20 19 г.

Организация ПАО "Ленэнерго"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности энергетика

Организационно-правовая форма/форма собственности частная и иностранная собственность

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКФС/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710005

31 12 2019

00107131

7803002209

35 12

1 22 47 34

384

Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	86 458 819	81 357 845
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	85 113 757	75 758 284
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	914 669	2 101 234
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	54 832	57 283
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	30 672	40 021
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301		
прочие поступления	4119	1 290 230	5 542 278
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	186 840	946
Платежи - всего	4120	(53 164 896)	(56 967 649)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(34 776 593)	(33 812 454)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(3 935 290)	(2 041 229)
в связи с оплатой труда работников	4122	(7 982 913)	(7 146 555)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 042 346)	(1 171 997)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301		
налога на прибыль организаций	4124	(4 010 056)	(3 857 627)
прочие платежи	4129	(5 352 988)	(10 979 016)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(421 566)	(2 173 290)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	33 293 923	24 390 196
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 973 746	2 596 958
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	31	2 759
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101		
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213		
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301		
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	702 529	312 367
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	293	714
прочие поступления	4219	1 271 186	2 281 832
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901		
Платежи - всего	4220	(25 868 591)	(19 043 205)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(24 508 912)	(17 833 588)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(2 186 242)	(2 180 052)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 359 679)	(1 209 617)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(23 894 845)	(16 446 247)

Наименования показателя	Код	За 2019 г.	За 2018 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	25 759 537	161 622 896
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	25 759 537	161 622 896
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401		
прочие поступления	4319		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901		
Платежи - всего	4320	(33 390 659)	(166 467 852)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 338 666)	(2 420 602)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(427 592)	(794 335)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(32 051 993)	(164 026 240)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301		
прочие платежи	4329		(21 010)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(7 631 122)	(4 844 956)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 767 956	3 098 993
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	5 522 096	2 423 103
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	7 290 052	5 522 096
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

и.о. Руководитель

(подпись)

Кузьмин И.А.

(расшифровка подписи)

и.о. Главный бухгалтер

(подпись)

Корепанова Н.В.

(расшифровка подписи)

" 21 "

февраля

20 20 г.

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			первоначальная стоимость	На конец периода
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанной на расходы за период		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 19 г. (1)	28 236	(3 138)	675	-	-	(10 086)	28 911	(13 224)
5150	за 20 18 г. (2)		-	-	28 236	-	-	(3 138)	28 236	(3 138)
из них:										
Патентно-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 19 г. (1)	-	-					-	-
5151	за 20 18 г. (2)								-	-
Прочие	5142	за 20 19 г. (1)	28 236	(3 138)	675			(10 086)	28 911	(13 224)
5152	за 20 18 г. (2)				28 236			(3 138)	28 236	(3 138)
Справочно из общей суммы НИОКР:										
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 19 г. (1)	-	-					-	-
5153	за 20 18 г. (2)								-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 19 г. (1)	28 236	-					28 236	-
5154	за 20 18 г. (2)				28 236				28 236	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 19 г. (1)	31 375	41 166	-	(4 500)	68 041
в том числе:	5170	за 20 18 г. (2)	28 462	31 544	(395)	(28 236)	31 375
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 19 г. (1)	31 375	41 166		(4 500)	68 041
Прочие	5171	за 20 18 г. (2)	28 462	31 544	(395)	(28 236)	31 375
	5162	за 20 19 г. (1)	-				-
	5172	за 20 18 г. (2)					-
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 19 г. (1)	271 152	266 565	(5 440)	(205 079)	327 198
	5190	за 20 18 г. (2)	51 245	258 658	7 061	(45 812)	271 152
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 19 г. (1)	-	3 926		(3 926)	-
	5191	за 20 18 г. (2)					-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 19 г. (1)	271 152	262 639	(5 440)	(201 153)	327 198
	5192	за 20 18 г. (2)	51 245	258 658	7 061	(45 812)	271 152
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 19 г. (1)	-				-
	5193	за 20 18 г. (2)					-
Прочие	5184	за 20 19 г. (1)	-				-
	5194	за 20 18 г. (2)					-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	выбыло		начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам					первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2019 г.	341 288 629	(185 157 025)	156 131 604	23 912 747	-	(5 331 465)	4 147 706	(12 516 797)	-	-	359 869 811	(193 526 116)	166 343 795		
в том числе:	5210	за 2018 г.	318 527 255	(174 126 331)	144 400 924	23 518 681	-	(757 317)	708 798	(11 739 492)	-	-	341 288 629	(185 157 025)	156 131 604		
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2019 г.	341 169 235	(185 157 025)	156 012 210	23 871 062	-	(5 331 465)	4 147 706	(12 516 797)	-	-	359 708 832	(193 526 116)	166 182 716		
в том числе:	5211	за 2018 г.	318 408 660	(174 126 331)	144 282 329	23 517 892	-	(757 317)	708 798	(11 739 492)	-	-	341 169 235	(185 157 025)	156 012 210		
производственные здания	52011	за 2019 г.	23 176 469	(12 820 581)	10 355 888	771 438	-	(65 523)	49 489	(423 005)	-	-	23 882 384	(13 194 097)	10 688 287		
	52111	за 2018 г.	22 519 115	(12 481 243)	10 037 872	712 216	-	(54 862)	45 208	(384 546)	-	-	23 176 469	(12 820 581)	10 355 888		
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2019 г.	6 098 587	(2 583 322)	3 515 265	584 387	-	(56 867)	40 571	(247 486)	-	-	6 626 107	(2 790 237)	3 835 870		
	52112	за 2018 г.	5 491 883	(2 374 289)	3 117 594	642 392	-	(35 688)	30 380	(239 423)	-	-	6 098 587	(2 583 322)	3 515 265		
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2019 г.	208 383 595	(122 944 459)	85 439 136	10 841 621	-	(4 766 595)	3 654 503	(5 370 108)	-	-	214 458 621	(124 660 064)	89 798 557		
	52113	за 2018 г.	198 030 526	(118 102 425)	79 928 101	10 573 212	-	(220 143)	203 318	(5 045 352)	-	-	208 383 595	(122 944 459)	85 439 136		
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии	52014	за 2019 г.	103 332 119	(46 683 593)	56 648 526	11 659 401	-	(440 803)	401 538	(6 460 308)	-	-	114 550 717	(52 742 363)	61 808 354		
	52114	за 2018 г.	92 197 927	(41 058 032)	51 139 895	11 578 790	-	(444 598)	428 011	(6 053 572)	-	-	103 332 119	(46 683 593)	56 648 526		
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2019 г.	178 321	(125 070)	53 251	14 215	-	(1 677)	1 605	(15 890)	-	-	190 859	(139 355)	51 504		
	52115	за 2018 г.	168 697	(110 008)	58 689	11 282	-	(1 658)	1 503	(16 565)	-	-	178 321	(125 070)	53 251		
прочие	52016	за 2019 г.	144	-	144	-	-	(368)	368	(34)	-	-	144	-	144		
	52116	за 2018 г.	512	(334)	178	-	-	(368)	368	(34)	-	-	144	-	144		
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2019 г.	119 394	-	119 394	41 685	-	-	-	-	-	-	161 079	-	161 079		
в том числе:	5212	за 2018 г.	118 585	-	118 585	799	-	-	-	-	-	-	119 394	-	119 394		

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
земельные участки	5201	за 2019 г.	119 394	-	119 394	41 685							161 079	-	161 079
	52121	за 2018 г.	118 595		118 595	799							119 394	-	119 394
объекты природопользования	52022	за 2019 г.	-	-	-								-	-	-
	52122	за 2018 г.			-								-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2019 г.	-	-	-								-	-	-
	5213	за 2018 г.			-								-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:															
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2019 г.	-	-	-								-	-	-
	5231	за 2018 г.			-								-	-	-
имущество предоставляемое по договору аренды	5222	за 2019 г.	-	-	-								-	-	-
	5232	за 2018 г.			-								-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	3 977 727	2 757 426
в том числе:			
производственные здания	5261	70 800	195 165
сооружения, кроме ЛЭП	5262	429 059	46 838
линии электропередачи и устройства к ним	5263	2 357 481	1 779 756
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	1 119 230	735 667
производственный и хозяйственный инвентарь	5265		
прочие	5266	1 157	
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	78 544	104 108
в том числе:			
производственные здания	5271		
сооружения, кроме ЛЭП	5272		15 404
линии электропередачи и устройства к ним	5273	38 037	60 511
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	40 507	28 193
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		
прочие	5276		

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	2 588 024	2 587 436	2 732 044
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	37 335 988	37 276 759	36 976 397
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	2 177 583	1 906 374	1 958 009
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	99 689	287 025	44 934
Иное использование основных средств (зalog и др.)	5286			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период			На конец периода	
			затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений		
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 19 г. (1)	14 449 807	26 674 345	(326 502)	(23 791 607)	17 006 043
	5250	за 20 18 г. (2)	17 596 279	21 070 327	(1 025 706)	(23 191 093)	14 449 807
в том числе:							
незавершенное строительство	5241	за 20 19 г. (1)	13 050 902	23 622 226	(323 743)	(21 558 474)	14 790 911
	5251	за 20 18 г. (2)	16 624 289	16 888 495	(986 713)	(19 475 169)	13 050 902
приобретение основных средств	5242	за 20 19 г. (1)	147 184	975 740	(934)	(1 009 638)	112 352
	5252	за 20 18 г. (2)	192 184	915 258	(960 258)	(960 258)	147 184
оборудование к установке	5243	за 20 19 г. (1)	1 251 721	851 059			2 102 780
	5253	за 20 18 г. (2)	738 961	512 760			1 251 721
прочие	5244	за 20 19 г. (1)	—	1 225 320	(1 825)	(1 223 495)	—
	5254	за 21 18 г. (2)	40 845	2 753 814	(38 993)	(2 755 666)	—

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода	
			уценные по условиям	величина резерва по сомнительным	в результате	поступление иные накопления	наименование резерва	погашение	выбытие списание за	восстановление	уценные по условиям	величина резерва
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 19 г. (1)	3 860 411	(7 949)	1 987 901	—	(429 208)	(2 831 550)	(5 671)	(1 163)	7 770	3 009 928
	5292	за 20 18 г. (2)	6 112 315	(6 018)	4 186 787	1	(25 210)	(6 438 692)	—	—	23 279	3 860 411
в том числе:												
капитальное строительство	52911	за 20 19 г. (1)	3 857 963	(7 949)	1 953 203	—	(429 208)	(2 794 404)	(5 671)	(1 163)	7 770	3 009 928
	52921	за 20 18 г. (2)	6 110 060	(6 018)	4 186 164	1	(25 210)	(6 438 262)	—	—	23 279	3 857 963
приобретение основных средств	52912	за 20 19 г. (1)	2 448	—	34 698	—	—	(37 146)	—	—	—	—
	52922	за 20 18 г. (2)	2 255	—	623	—	—	(430)	—	—	—	—
прочие	52913	за 20 19 г. (1)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	52923	за 20 18 г. (2)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 19 г. (1)	26 808 131	(8 232 461)	-	-	204 781	-	(7 046)	26 808 131	(8 034 726)
	5311	за 20 18 г. (2)	26 808 131	(8 413 678)	-	-	184 620	-	(3 403)	26 808 131	(8 232 461)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 19 г. (1)	16 188 131	(3 403)	-	-	-	-	(7 046)	16 188 131	(10 449)
	53121	за 20 18 г. (2)	16 188 131	-	-	-	-	-	(3 403)	16 188 131	(3 403)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 19 г. (1)	16 135 313	-					(7 338)	16 135 313	(7 338)
	531211	за 20 18 г. (2)	16 135 313							16 135 313	-
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531212	за 20 18 г. (2)								-	-
прочие	530213	за 20 19 г. (1)	52 818	(3 403)					292	52 818	(3 111)
	531213	за 20 18 г. (2)	52 818						(3 403)	52 818	(3 403)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53122	за 20 18 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53123	за 20 18 г. (2)								-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531231	за 20 18 г. (2)								-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53124	за 20 18 г. (2)								-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 19 г. (1)	10 620 000	(8 229 058)			204 781			10 620 000	(8 024 277)
	53125	за 20 18 г. (2)	10 620 000	(8 413 678)			184 620			10 620 000	(8 229 058)
Прочие	53026	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53126	за 20 18 г. (2)								-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531311	за 20 18 г. (2)								-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531312	за 20 18 г. (2)								-	-
прочие	530313	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531313	за 20 18 г. (2)								-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53132	за 20 18 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53133	за 20 18 г. (2)								-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	531331	за 20 18 г. (2)								-	-
Прочие	53034	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	53134	за 20 18 г. (2)								-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 19 г. (1)	26 808 131	(8 232 461)			197 735			26 808 131	(8 034 726)
	5313	за 20 18 г. (2)	26 808 131	(8 413 678)			184 620		(3 403)	26 808 131	(8 232 461)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода	
			перво- начальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение перво- начальной стоимости до номинальной)	перво- начальная стоимость		накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ- всего	5305	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5315	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53061	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53161	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53062	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53162	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53063	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организации - всего	53163	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:										
Долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531631	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53164	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53065	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53165	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53166	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	На конец периода	
			перво- начальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)	начисление процентов (включая доведение перво- начальной стоимости до номинальной)	перво- начальная стоимость		накопленная корректировка	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5317	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - ИТОГО	5300	за 20 19 г. (1)	26 808 131	(8 232 461)	-	-	204 781	-	(7 046)	26 808 131	(8 034 726)
	5310	за 20 18 г. (2)	26 808 131	(8 413 678)	-	-	184 620	-	(3 403)	26 808 131	(8 232 461)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(8 232 461)	-	197 735	-	(8 034 726)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111					-
зависимых хозяйственных обществ	71112					-
прочие	71113					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-
Прочие	7114					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-
Прочие	7122					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(8 232 461)	-	197 735	-	(8 034 726)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(3 403)	-	(7 046)	-	(10 449)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311			(7 338)		(7 338)
зависимых хозяйственных обществ	71312					-
прочие	71313	(3 403)		292		(3 111)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-
Предоставленные займы	7134					-
Депозитные вклады	7135	(8 229 058)		204 781		(8 024 277)
Прочие	7136					-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111					-
зависимых хозяйственных обществ	72112					-
прочие	72113					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121					-
Прочие	7213					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211					-
Прочие	7222					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311					-
зависимых хозяйственных обществ	72312					-
прочие	72313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331					-
Предоставленные займы	7234					-
Депозитные вклады	7235					-
Прочие	7236					-

5.4.3. Иное использование финансовых вложений*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

5.5. Материально-производственные запасы

5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 19 г. (1)	1 094 062	(18 096)	977 225	(1 040 726)	(10 614)	-	x	1 030 561	(28 710)
	5420	за 20 18 г. (2)	933 649	(4 555)	1 109 969	(949 556)	(13 541)	-	x	1 094 062	(18 096)
сырье и материалы	5401	за 20 19 г. (1)	1 094 062	(18 096)	977 225	(1 040 726)	(10 614)			1 030 561	(28 710)
	5421	за 20 18 г. (2)	933 649	(4 555)	1 109 969	(949 556)	(13 541)			1 094 062	(18 096)
незавершенное производство	5402	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	5422	за 20 18 г. (2)								-	-
товары отгруженные	5403	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	5423	за 20 18 г. (2)								-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	5424	за 20 18 г. (2)								-	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 19 г. (1)	-	-						-	-
	5425	за 20 18 г. (2)								-	-

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	260 811	1 147 369	987 221
в том числе:				
сырье и материалы	5441	260 811	1 147 369	987 221
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	5444			
прочие запасы и затраты	54442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление				начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	присчитанные проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 19 г. (1)	103 218	(1 566)	1 307 960	-	(368)	(1 273 822)	-	-	1 566	(3 842)	133 514	(368)		
	5521	за 20 18 г. (2)	458 916	-	1 094 743	-	(1 566)	(1 108 591)	-	-	-	(341 850)	103 218	(1 566)		
в том числе:																
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 19 г. (1)	12 395	(1 566)	1 172 057	-	(368)	(1 137 432)	-	-	1 566	(8 517)	38 503	(368)		
	5522	за 20 18 г. (2)	186 700	-	1 068 090	-	(1 566)	(1 063 170)	-	-	-	(179 225)	12 395	(1 566)		
в том числе:																
по передаче электроэнергии	55021	за 20 19 г. (1)	-	-										-		
	55221	за 20 18 г. (2)												-		
	55022	за 20 19 г. (1)	12 395	(1 566)	1 171 410		(368)	(1 136 668)			1 566	(8 634)	38 503	(368)		
	55222	за 20 18 г. (2)	141 052		1 065 941		(1 566)	(1 061 021)				(133 577)	12 395	(1 566)		
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части	55023	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-		
	55223				2 149			(2 149)					-	-		
распределительного электросетевого комплекса	55024	за 20 18 г. (2)	-	-									-	-		
	55224	за 20 18 г. (2)											-	-		
по перепродаже электроэнергии и мощности	55025	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-		
	55225	за 20 18 г. (2)											-	-		
по доходам от аренды	55026	за 20 19 г. (1)	-	-	647			(764)				117	-	-		
	55226	за 20 18 г. (2)	45 648	-								(45 648)	-	-		

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года		величина резерва по сомнительным долгам	поступление					перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам		
			учтенная по условиям договора	4		5	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение				списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат
1	2	3													
Авансы выданные	5503	за 20 19 г. (1)		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	5523	за 20 18 г. (2)		18 965	-	135 903			(136 368)				238	18 738	-
	5504	за 20 19 г. (1)		-	-	26 619			(32 201)				(6 914)	18 965	-
	5524	за 20 18 г. (2)												-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 19 г. (1)		71 858	-	-	-	-	(22)	-	-	-	4 437	76 273	-
	5525	за 20 18 г. (2)		240 755	-	34	-	-	(13 220)	-	-	-	(155 711)	71 858	-
в том числе:															
беспроцентные векселя	55051	за 20 19 г. (1)		-	-									-	-
	55251	за 20 18 г. (2)												-	-
прочие	55052	за 20 19 г. (1)		71 858	-				(22)				4 437	76 273	-
	55252	за 20 18 г. (2)		240 755	-	34			(13 220)				(155 711)	71 858	-
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5506	за 20 19 г. (1)		34	-	-	-	-	(34)	-	-	-	-	-	-
	5526	за 20 18 г. (2)		232 799	-	34	-	-	(31 440)	-	-	-	(201 359)	34	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20 19 г. (1)		34	-				(34)					-	-
	55261	за 20 18 г. (2)		213 812	-	34			(12 453)				(201 359)	34	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 20 19 г. (1)		-	-									-	-
	55262	за 20 18 г. (2)		18 987					(18 987)					-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			На начало года		поступление				перевод				учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списания за счет ранее начисленного резерва	списания на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 19 г. (1)	10 699 872	(4 376 985)	161 363 816	-	(2 035 114)	(162 098 652)	(101 624)	(66 611)	635 666	3 842	9 800 643	(5 674 809)
	5530	за 20 18 г. (2)	11 001 987	(3 786 394)	159 521 756	-	(2 497 292)	(160 011 781)	(92 212)	(61 728)	1 814 489	341 850	10 699 872	(4 376 985)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20 19 г. (1)	6 797 225	(2 558 033)	99 033 283	-	(1 565 449)	(99 327 988)	(74 567)	(11 993)	572 205	(118 848)	6 297 112	(3 566 710)
	5531	за 20 18 г. (2)	6 537 640	(2 236 961)	89 845 899	-	(2 132 951)	(89 146 035)	(86 592)	(53 659)	1 725 287	(300 028)	6 797 225	(2 558 033)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 20 19 г. (1)	4 342 786	(1 440 801)	90 877 769	-	(41 889)	(91 739 408)	-	-	183 272	-	3 481 147	(1 299 418)
	55311	за 20 18 г. (2)	3 704 123	(1 053 528)	81 191 947	-	(457 510)	(80 553 284)	-	-	70 237	-	4 342 786	(1 440 801)
по электрическому распределительному электросетевого комплекса	55112	за 20 19 г. (1)	1 913 311	(1 090 551)	7 525 687	-	(1 602 948)	(6 925 120)	(73 913)	(11 283)	380 984	(91 730)	2 336 952	(2 238 602)
	55312	за 20 18 г. (2)	2 314 185	(1 162 895)	7 920 530	-	(1 654 212)	(8 259 546)	(83 651)	(53 579)	1 642 905	75 372	1 913 311	(1 090 551)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 20 19 г. (1)	-	-	2 186	-	-	(2 186)	-	-	-	-	-	-
	55313	за 20 18 г. (2)	-	-	2 149	-	-	(2 149)	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55314	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55115	за 20 19 г. (1)	183 724	(16 938)	196 770	-	(6 622)	(140 728)	-	-	212	(116)	239 650	(23 348)
	55315	за 20 18 г. (2)	118 874	(7 996)	235 951	-	(11 324)	(168 728)	(2 324)	(49)	58	-	183 724	(16 938)
по прочим	55116	за 20 19 г. (1)	357 404	(9 743)	430 871	-	(3 990)	(520 546)	(654)	(710)	7 737	(27 002)	239 363	(5 342)
	55316	за 20 18 г. (2)	400 458	(12 542)	495 322	-	(9 905)	(162 328)	(617)	(31)	12 087	(375 400)	357 404	(9 743)
Авансы выданные	5512	за 20 19 г. (1)	1 176 121	(532 449)	16 000 864	-	(23 953)	(16 319 744)	(25 951)	(1 682)	7 756	319 604	1 149 212	(522 695)
	5532	за 20 18 г. (2)	1 457 573	(589 907)	14 312 821	-	(28 127)	(14 600 108)	(1 077)	(2)	84 508	6 914	1 176 121	(532 449)
Векселя к получению	5513	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5533	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			На начало года		поступление				перевод		На конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
†	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-
	5534	за 20 18 г. (2)											-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-
	5535	за 20 18 г. (2)											-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 19 г. (1)	2 726 526	(1 286 503)	46 329 669	-	(355 712)	(46 450 920)	(1 106)	(52 936)	55 705	(196 914)	2 354 319	(1 585 404)
	5536	за 20 18 г. (2)	3 006 774	(959 526)	55 363 036	-	(336 214)	(56 265 638)	(4 543)	(8 067)	4 694	634 964	2 726 526	(1 286 503)
в том числе:	55161	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-
	55361	за 20 18 г. (2)											-	-
беспроцентные векселя	55162	за 20 19 г. (1)	167 221	-	37 398 540			(37 485 854)					79 907	-
	55362	за 20 18 г. (2)	127 284		33 861 394			(33 821 457)					167 221	-
реализация имущества	55163	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-
	55363	за 20 18 г. (2)											-	-
прочие	55164	за 20 19 г. (1)	2 559 305	(1 286 503)	8 931 129		(355 712)	(8 965 066)	(1 106)	(52 936)	55 705	(196 914)	2 274 412	(1 585 404)
	55364	за 20 18 г. (2)	2 879 490	(959 526)	21 501 642		(336 214)	(22 444 181)	(4 543)	(8 067)	4 694	634 964	2 559 305	(1 286 503)
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 20 19 г. (1)	1 361 837	-	537 730	-	-	(1 269 066)	-	-	-	(26 192)	604 309	-
	5537	за 20 18 г. (2)	1 797 629	-	1 423 324	-	-	(2 060 445)	-	-	-	201 329	1 361 837	-
Задолженность дочерних обществ	55171	за 20 19 г. (1)	1 361 837	-	537 730			(1 269 066)				(26 192)	604 309	-
	55371	за 20 18 г. (2)	1 765 677		1 423 324			(2 028 493)				201 329	1 361 837	-
Задолженность зависимых обществ	55172	за 20 19 г. (1)	-	-									-	-
	55372	за 20 18 г. (2)	31 952					(31 952)					-	-
Итого	5500	за 20 19 г. (1)	10 803 090	(4 378 551)	162 671 776	-	(2 035 482)	(163 372 474)	(101 624)	(66 611)	637 232	-	9 934 157	(5 675 177)
	5520	за 20 18 г. (2)	11 460 903	(3 786 394)	160 616 499	-	(2 498 858)	(161 120 372)	(92 212)	(61 728)	1 814 489	-	10 803 090	(4 378 551)

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. (1)		На 31 декабря 2018 г. (2)		На 31 декабря 2017 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	5 859 538	474 001	4 400 149	844 517	4 676 858	919 510
в том числе:							
покупатели и заказчики, в том числе	5641	3 953 985	446 092	2 867 741	799 125	3 032 606	796 416
по передаче электроэнергии	56411	1 406 179	106 762	1 121 239	62 736	1 089 245	35 717
по техприсоединению	56412	2 240 524	60 737	1 547 473	564 041	1 798 896	636 000
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413						
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414						
по доходам от аренды	56415	223 975	200 627	168 313	151 374	105 162	97 165
прочие	56416	83 307	77 966	30 716	20 974	39 303	27 534
векселя к получению	5642						
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643						
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644						
авансы выданные	5645	540 944	20 766	572 162	42 492	681 277	117 465
прочая дебиторская задолженность	5646	1 364 609	7 143	960 246	2 900	962 975	5 629

и.о.Главный бухгалтер

подпись



Корепанова Н.В.
расшифровка подписи

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
(2) - указывается предыдущий год
(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочной задолженности	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 20 19 г. (1)	3 893 280	4 094 950	-	(1 363 630)	-	(768 320)	5 856 280
в том числе:	5571	за 20 18 г. (2)	2 317 968	3 150 040	-	(950 859)	-	(623 869)	3 893 280
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 19 г. (1)	60 027	439 529	-	(443 111)	-	(19 743)	36 702
в том числе:	5572	за 20 18 г. (2)	107 937	101 072	-	(103 282)	-	(45 700)	60 027
строительство	55521	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55721	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55522	за 20 19 г. (1)	60 027	439 529	-	(443 111)	-	(19 743)	36 702
	55722	за 20 18 г. (2)	107 937	101 072	-	(103 282)	-	(45 700)	60 027
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 19 г. (1)	3 833 253	3 655 421	-	(920 519)	-	(748 577)	5 819 578
	5573	за 20 18 г. (2)	2 210 031	3 048 968	-	(847 577)	-	(578 169)	3 833 253
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 19 г. (1)	1 933	792	-	(792)	-	(1 933)	-
	5574	за 20 18 г. (2)	1 078	2 172	-	-	-	(1 317)	1 933
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 19 г. (1)	1 933	792	-	(792)	-	(1 933)	-
	55741	за 20 18 г. (2)	1 078	2 172	-	-	-	(1 317)	1 933
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 19 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	55742	за 20 18 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление			погашение	списание на финансовый результат	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	перевод из долгосрочной задолженности			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 19 г. (1)	25 898 853	201 507 628	-	(200 164 629)	(57 001)	768 320	27 953 171
	5580	за 20 18 г. (2)	27 960 548	176 809 192	-	(179 332 110)	(162 646)	623 869	25 898 853
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 20 19 г. (1)	12 131 474	75 861 287	-	(75 169 237)	(28 699)	178 178	12 973 003
	5581	за 20 18 г. (2)	12 137 381	68 508 280	-	(68 516 503)	(22 852)	25 168	12 131 474
в том числе:									
строительство	55611	за 20 19 г. (1)	6 981 396	28 313 636		(28 139 891)	(26 853)		7 128 288
	55811	за 20 18 г. (2)	7 711 871	19 458 348		(20 170 572)	(18 251)		6 981 396
прочие	55612	за 20 19 г. (1)	5 150 078	47 547 651		(47 029 346)	(1 846)	178 178	5 844 715
	55812	за 20 18 г. (2)	4 425 510	49 049 932		(48 345 931)	(4 601)	25 168	5 150 078
Авансы полученные	5562	за 20 19 г. (1)	10 879 710	67 882 855		(68 678 061)	(9 628)	810 140	10 885 016
	5582	за 20 18 г. (2)	11 357 277	59 235 247	-	(60 171 790)	(139 725)	598 701	10 879 710
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55621	за 20 19 г. (1)	2 827	63 452 103		(63 450 859)			4 071
	55821	за 20 18 г. (2)	2 064	55 112 326		(55 111 563)			2 827
по теплоснабжению	55622	за 20 19 г. (1)	10 857 707	4 213 866		(5 012 993)	(8 845)	823 405	10 873 140
	55822	за 20 18 г. (2)	11 327 422	3 943 859		(4 873 538)	(138 737)	598 701	10 857 707
по организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 20 19 г. (1)	18 598	182 056		(179 379)	(783)	(13 049)	7 443
	55823	за 20 18 г. (2)	23 868	151 981		(156 263)	(988)		18 598
от перепродажи электроэнергии и мощности	55624	за 20 19 г. (1)	-						-
	55824	за 20 18 г. (2)							-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по участию в других организациях	55625	за 20 19 г. (1)	-						-
	55825	за 20 18 г. (2)							-
по услугам аренды	55626	за 20 19 г. (1)	578	34 830		(34 830)		(216)	362
	55826	за 20 18 г. (2)	3 923	27 081		(30 426)			578
по прочим	55627	за 20 19 г. (1)	-						-
	55826	за 20 18 г. (2)							-
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 19 г. (1)	120 461	1 338 666		(1 387 616)			71 511
	5583	за 20 18 г. (2)	-	2 420 451		(2 299 990)			120 461
Векселя к уплате	5564	за 20 19 г. (1)	-					66 000	66 000
	5584	за 20 18 г. (2)	-						-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 19 г. (1)	234 171	1 925 053		(1 942 597)			216 627
	5585	за 20 18 г. (2)	249 160	1 730 087		(1 745 076)			234 171
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 19 г. (1)	617 789	38 168 756		(37 390 985)			1 395 560
	5586	за 20 18 г. (2)	1 704 260	29 628 982		(30 715 453)			617 789
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 19 г. (1)	243 763	6 989 762		(6 892 454)			341 071
	5587	за 20 18 г. (2)	236 614	6 184 324		(6 177 175)			243 763
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 19 г. (1)	1 671 485	9 341 249		(8 703 679)	(18 674)	(285 998)	2 004 383
	5588	за 20 18 г. (2)	2 275 856	9 101 821		(9 706 123)	(69)		1 671 485
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 19 г. (1)	3 400 262	4 759 141	-	(4 189 649)	-	(176 602)	3 793 152
	5589	за 20 18 г. (2)	2 658 977	8 690 410	-	(7 945 611)	(4 831)	1 317	3 400 262
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 19 г. (1)	3 400 262	4 759 141		(4 189 649)		(176 602)	3 793 152
	55891	за 20 18 г. (2)	2 658 513	8 690 410		(7 945 147)	(4 831)	1 317	3 400 262
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 19 г. (1)	-						-
	55892	за 20 18 г. (2)	464			(464)			-
Итого	5550	за 20 19 г. (1)	29 792 133	205 602 578	-	(201 528 259)	(57 001)	-	33 809 451
	5570	за 20 18 г. (2)	30 278 516	179 959 232	-	(180 282 969)	(162 646)	-	29 792 133

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
1	2	3	4	5
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность		5 101 526	5 055 477	6 346 084
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	1 722 629	1 947 587	3 884 926
в т. ч.				
строительство	56911	1 722 629	1 947 587	3 884 926
прочие	56912			
Векселя к уплате	5692			
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694			
Задолженность по налогам и сборам	5695			
Авансы полученные	5696	3 378 897	3 107 890	2 398 172
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697			
Прочая кредиторская задолженность	5698			62 986

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства- всего	7410	за 20 19 г. (1)	31 981 030	17 000 000	-	(28 981 030)	-	(3 000 000)	17 000 000
	7430	за 20 18 г. (2)	25 905 000	111 994 150	-	(105 918 120)	-	-	31 981 030
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 19 г. (1)	31 981 030	17 000 000		(28 981 030)		(3 000 000)	17 000 000
	7431	за 20 18 г. (2)	25 905 000	111 994 150		(105 918 120)			31 981 030
Займы	7412	за 20 19 г. (1)	-						-
	7432	за 20 18 г. (2)	-						-
Краткосрочные заемные средства- всего	7420	за 20 19 г. (1)	2 556 821	8 759 537	2 370 809	(3 070 963)	(2 402 025)	3 000 000	11 214 179
	7440	за 20 18 г. (2)	11 019 601	49 628 746	2 398 208	(58 108 120)	(2 381 614)	-	2 556 821
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 19 г. (1)	-	8 759 537		(3 070 963)		3 000 000	8 688 574
	7441	за 20 18 г. (2)	8 479 374	49 628 746		(58 108 120)			-
Проценты по кредитам	74211	за 20 19 г. (1)	76 061		2 179 217		(2 215 329)		39 949
	74411	за 20 18 г. (2)	45 296		2 213 731		(2 182 966)		76 061
Займы	7422	за 20 19 г. (1)	2 480 760		191 592		(186 696)		2 485 656
	7442	за 20 18 г. (2)	2 494 931		184 477		(198 648)		2 480 760

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	2 003 894	175 323
списанные на прочие расходы	7511	849 148	66 094
включенные в стоимость активов	7512	1 154 746	109 229
Затраты по займам всего:	7520	-	191 592
списанные на прочие расходы	7521		79 475
включенные в стоимость активов	7522		112 117
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	2 003 894	366 915
начисленные %	7531	2 003 894	366 915
другие затраты	7532		

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	4 524 528	4 732 084	(1 722 213)	(863 744)	6 670 655
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	383 253	644 170	(601 996)		425 427
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	262 471	323 158	(228 434)	(32 004)	325 191
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	596 798	842 856	(241 695)	(593 756)	604 203
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704	745 253		(599 629)	(145 624)	-
Прочие оценочные обязательства	5705	2 536 753	2 921 900	(50 459)	(92 360)	5 315 834
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	869 355				
Созданные за счет прочих расходов	5707	3 685 459				
Включенные в стоимость актива	5708	177 271				

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700	17 994 590	3 519 626	31 226 455	6 163 932
Доход	7710	5 442 425	1 088 485	9 888 082	1 977 615
Расход	7720	(4 071 455)	(814 292)	(5 537 710)	(1 107 553)
Результат изменения налоговых ставок	7730	X		X	
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740				
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750				
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	(499 501)	(99 900)		
Остаток на конец отчетного периода	7800	18 866 059	3 693 919	35 576 827	7 033 994

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2019 г. (1)	На 31 декабря 2018 г. (2)	На 31 декабря 2017 г. (3)
Наименование	Код			
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	6 726 297	4 864 303	4 829 604
в том числе:				
векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023			
прочие полученные	5803	6 726 297	4 864 303	4 829 604
Выданные под собственные обязательства– всего	5810	223 823	220 663	219 500
в том числе:				
векселя	5811	66 000	66 000	66 000
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813	157 823	154 663	153 500

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
на текущие расходы	5901								
компенсации чернобыльцам	5902								
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903								
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904								
на вложения во внеоборотные активы	5905								
прочие цели	5906								
из них:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911		4 803	(4 803)	-		4 452	(4 452)	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912				-				-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления*

Показатель		3а 2019 г. (1)		3а 2018 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911				
компенсации чернобыльцам	7912				
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
из них:					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	7921				
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 12 месяцев 2019 г. (1)	За 12 месяцев 2018 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	4 147 218	4 090 738
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	931	6 769
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	44 586	86 355
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007	1 923	82
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде	8009	77 449	433 519
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8010	224 669	76 782
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8011	150	17 628
Прибыль до 01.01.2016 г., выявленная в отчетном периоде	8012		
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	383 191	83 392
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	57 001	162 646
Курсовые разницы	8015	41	
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	18 152	55 835
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	3 884	4 370
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	99 634	83 961
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	43 469	29 115
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	646 381	1 838 716
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	863 898	89 208
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	12 776	2 358
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	1 191 782	656 064
Страховые выплаты к получению	8026	32 472	4 092
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	10 831	935
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	205 072	184 620
Дооценка объектов основных средств	8032		
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033		
Доход от погашения векселей	8034		
Прочие	8035	228 926	274 291

Показатель		За 12 месяцев 2019 г. (1)	За 12 месяцев 2018 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(10 576 203)	(8 679 068)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(643)	(3 243)
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103	(37 785)	(81 410)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(1 899)	(66)
Другие налоги	8108	(17)	(6 553)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(334)	(506)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	(4 502)	(6 083)
Резерв по сомнительным долгам	8111	(2 602 320)	(2 525 363)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(7 338)	(3 403)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(23 390)	(15 890)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(3 685 459)	(2 932 545)
Выбытие активов без дохода	8116	(1 478 797)	(1 015 131)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(21 778)	(15 782)
Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(175 356)	(170 183)
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(368 118)	(12 752)
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(10)	(695)
Убыток до 01.01.2016 г., выявленный в отчетном периоде	8121		
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(111 513)	(287 183)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(16 677)	(27 487)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(341 260)	(69 136)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	(81 774)	(106 001)
Взносы в объединения и фонды	8129	(4 180)	(5 402)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(67 733)	(42 496)
Курсовые разницы	8131		
Судебные издержки	8132	(51 699)	(122 490)
Хищения, недостачи	8133	(71 517)	(148 379)
Издержки по исполнителю производству	8134	(56 291)	(129 753)
Погашение стоимости квартир работников	8135		
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(223 461)	(284 418)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(13 600)	(13 443)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(7 873)	(7 572)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(47 034)	(40 296)
Расходы на благотворительность	8140	(97 005)	(81 500)
Стоимость погашаемых векселей	8141		
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143		
Уценка объектов основных средств	8144		
Прочие	8145	(976 840)	(523 907)

и.о.Руководитель

(подпись)

И.А.Кузьмин

(расшифровка подписи)

и.о.Главный бухгалтер

Корепанова Н.В.

« 21 » февраля 20 20 г.

5.13. Информация по отчетным сегментам

	Код	Период	Санкт-Петербург	Ленинградская область	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от внешних покупателей	8310	2019	51 800 339	30 570 938					82 371 277
	8311	2018	49 690 767	26 758 847					76 449 614
Выручка от продаж между сегментами	8320	2019							-
	8321	2018							-
Итого выручка сегмента в т.ч.	8300	2019	51 800 339	30 570 938	-	-	-	-	82 371 277
	8400	2018	49 690 767	26 758 847	-	-	-	-	76 449 614
выручка от передачи	8301	2019	46 639 205	29 056 999					75 696 204
	8401	2018	43 275 301	25 531 433					68 806 735
выручка от техприсоединения	8302	2019	4 841 558	1 400 917					6 242 475
	8402	2018	5 968 373	1 097 723					7 066 097
прочая выручка	8303	2019	319 576	113 022					432 598
	8403	2018	447 086	129 697					576 783
Проценты к получению	8303	2019	420 497	280 331					700 828
	8403	2018	198 421	132 281					330 702
Проценты к уплате	8304	2019	376 470	618 247					994 717
	8404	2018	461 053	603 708					1 064 762
Расходы по налогу на прибыль	8305	2019	3 695 219	775 819					4 471 038
	8405	2018	2 839 364	452 745					3 292 109
Прибыль/(убыток) сегмента	8306	2019	10 929 972	1 774 946					12 704 918
	8406	2018	11 883 351	(1 497 128)					10 386 223
Активы сегментов в т.ч. внеоборотные активы	8307	2019	143 522 818	83 273 639					226 796 457
	8407	2018	135 797 854	78 922 516					214 720 370
Обязательства сегментов	8308	2019	136 000 578	75 610 499					211 611 077
	8408	2018	119 920 727	78 465 668					198 386 395
Амортизация ОС и НМА	8309	2019	38 143 920	37 584 356					75 728 276
	8409	2018	37 695 448	37 322 996					75 018 444
	8390	2019	7 500 797	5 078 883					12 579 680
	8490	2018	6 948 482	4 820 978					11 769 460

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Ленэнерго» за 2019 год

Настоящие Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Ленэнерго» за 2019 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2019 года.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Юридический адрес Общества: 196247, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 1.

Почтовый адрес Общества: 196247, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 1.

ИНН (КПП): 7803002209 (781001001).

ОГРН: 1027809170300.

Дата государственной регистрации: 22 января 1993 года, номер свидетельства 2084. Орган, осуществлявший государственную регистрацию – Регистрационная палата Мэрии Санкт-Петербурга. Общество создано без ограничения срока деятельности.

В настоящее время Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ: Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Для получения прибыли Общество в праве осуществлять следующие виды деятельности:

- передачу электрической энергии;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей;
- подключение дополнительной мощности потребителям;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Среднегодовая численность работающих сотрудников Общества по состоянию на 31 декабря 2019 составила 7 256 человек (31 декабря 2018 года – 7 109 человек).

Состав совета директоров и исполнительного органа Общества на дату составления отчетности представлен следующим образом:

Совет директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров 18 июня 2019 года в количестве 13 человек. По состоянию на 31 декабря 2019 года в состав Совета директоров Общества входили:

№ п/п	ФИО	Должность
1	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Совета директоров ПАО «Ленэнерго», Председатель Правления ПАО «Россети», Генеральный директор ПАО «Россети»
2	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
3	Малухин Алексей Геннадьевич	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
4	Коптин Дмитрий Викторович	Председатель Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
5	Магазинов	Начальник аппарата вице-губернатора Санкт-

№ п/п	ФИО	Должность
	Геннадий Геннадьевич	Петербурга Шаскольского М.А.
6	Церетели Елена Отарьевна	Директор НО «Фонд развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге»
7	Герман Александр Викторович	Заместитель председателя Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга
8	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»
9	Рюмин Андрей Валерьевич	Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»
10	Пикин Сергей Сергеевич	Директор Фонда энергетического развития
11	Романовская Лариса Анатольевна	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»
12	Сергеев Сергей Владимирович	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» (ранее – Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»)
13	Сергеева Ольга Андреевна	Главный советник ПАО «Россети»

По состоянию на 31 декабря 2019 года в состав Правления ПАО «Ленэнерго» входили:

№	ФИО	Занимаемая должность в ПАО «Ленэнерго»
1	Рюмин Андрей Валерьевич	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Ленэнерго»
2	Кузьмин Игорь Анатольевич	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Ленэнерго»
3	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети», Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Ленэнерго»
4	Полинов Алексей Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Ленэнерго»
5	Горячев Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Ленэнерго»

2. ОСНОВА СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ от 6 декабря 2011 года «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 года (с учетом внесенных изменений), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год была подготовлена

в соответствии с тем же Законом и положениями, Учетной политикой Общества, утвержденной Приказом от 31 декабря 2013 года № 836 с дополнениями и изменениями, внесенными приказами №132 от 27.03.2015, №183 от 24.04.2015, №310 от 08.07.2015 и №626 от 31.12.2015, №144 от 31.03.2016, №303 от 30.06.2016, № 653 от 09.12.2016, № 699 от 28.12.2016, от 31.12.2016 №746, от 25.09.2017 №500, от 08.12.2017 №692, от 06.02.2018 №53, от 27.03.2019 № 148, 11.06.2019 №290.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества составлена на основе образцов форм, рекомендованных для применения Приказом Минфина РФ от 2 июля 2010 № 66н (ред. от 19.04.2019 года) «О формах бухгалтерской отчетности организаций» и Положением ПАО «Россети» о порядке формирования отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

В случае отсутствия у Общества данных по соответствующим активам, обязательствам, доходам, расходам, хозяйственным операциям, показатели (строки, графы) по которым предусмотрены в образцах форм, эти показатели (строки, графы) в формы организации не включаются.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год составлена без отступлений от принципов и правил бухгалтерского учета, которые могут иметь место в случае, когда такие правила не позволяют достоверно отразить имущественное состояние и финансовый результат деятельности Общества.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества раскрыт каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его отдельное не раскрытие в бухгалтерском балансе и отчете о финансовых результатах может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации.

3. ИЗМЕНЕНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ОСТАТКОВ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД

Изменений вступительных остатков отчетности за 2019 год не было.

4. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Последствия изменения Учетной политики, оказавшие или способные оказать существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и (или) движение денежных средств, отражаются в бухгалтерской отчетности ретроспективно, за исключением случаев, когда оценка в денежном отношении таких последствий в отношении периодов, предшествующих отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью.

В случае изменения требований, установленных законодательством или федеральными, или отраслевыми стандартами, разработки или выборе новых способов ведения учета, существенном изменении условий деятельности Общества, которые приведут к появлению в хозяйственной деятельности новых фактов хозяйственной деятельности, способы бухгалтерского учета которых не определены в учетной политике, оформляется дополнение к учетной политике. Дополнение к учетной политике оформляется в виде дополнения к Положению по учетной политике, которое не рассматривается в качестве его новой редакции.

Если в нормативных правовых актах не установлены способы ведения бухгалтерского учета, применяемые Обществом, то при формировании учетной политики осуществляется разработка соответствующего способа, исходя действующих на текущий момент положений по бухгалтерскому учету, а также Международных стандартов бухгалтерской (финансовой) отчетности (п. 7 ПБУ 1/2008).

Учетная политика применяется последовательно на протяжении нескольких лет. Дополнения в действующую Учетную политику на 2019 год были внесены Приказом генерального директора ПАО «Ленэнерго» №148 от 27.03.2019 года.

Действующая в Обществе Учетная политика на 2019 год составлена на основе Корпоративного стандарта «Единые Корпоративные учетные принципы

(ЕКУП)» и дополнена в целях актуализации корпоративных нормативных актов, формирующих принципы построения Единой учетной системы группы ПАО «Россети», во исполнение приказа ПАО «Россети» от 29.12.2017 № 182 «Об утверждении Положения «Корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

В течении отчетного года в Учетную политику ПАО «Ленэнерго» приказом от 11.06.2019 №290 были внесены дополнения:

- Изменена формулировка пункта 3.1.6 «Оценка затрат по содержанию специализированных подразделений капитального строительства и строительный контроль» в части величины распределяемых в отчетном месяце затрат ОКСа в сравнении с нормативной величиной.

- Внесены изменения в приложение к учетной политике «Перечень первичных документов». Приказом исключен первичный документ «Командировочное удостоверение» (форма Т-10) и изменена форма Т-9 «Приказ (распоряжение) о направлении работника в командировку».

Добавления и уточнения, внесенные в текст Учетной политики для целей бухгалтерского учета, не оказывают существенного влияния на оценку статей бухгалтерской (финансовой) отчетности в 2019 году, и являются дополнениями, носящими характер более подробного описания типовых для Общества аспектов учета.

5. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В соответствии с п. 6 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов определяется как сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная организацией при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

В соответствии с п. 28 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов» амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

ПАО «Ленэнерго» устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из ожидаемого срока использования этого объекта, в течение которого Общество может получать экономические выгоды, при этом срок полезного использования объекта нематериальных активов определяется специально созданной комиссией.

Срок полезного использования нематериального актива, а также способ определения амортизации ежегодно проверяются на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого организация предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

В течение отчетного периода Общество не выявило факторов, свидетельствующих о необходимости уточнения сроков полезного использования, а также факторов обесценения.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде (п. 33 ПБУ 14/2007).

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования
Автоматизированные рабочие места (программы ЭВМ)	60 месяцев
Электронные архивы	60 месяцев
Электронные БД	60 месяцев
Товарный знак	120 месяцев
БД параметров математической модели	60-180 месяцев
Патенты на полезные модели и устройства	106-120 месяцев

16 объектов НМА не списаны с бухгалтерского учета после полного погашения стоимости и истечения срока полезного использования в связи с использованием для получения экономических выгод и рекламно-информационных целей (например, «Сайт «Ленэнерго», ИС «Альфа», 9 электронных архивов сетевых сооружений и кабельных линий).

В отчетный период с баланса списано:

- 11 объектов НМА с истекшим сроком полезного использования и нулевой остаточной стоимостью как утратившие актуальность дальнейшего использования;
- Один объект НМА «Система по оценке состояния и расчета последствий отказа оборудования» с остаточной стоимостью 1 783 тыс. рублей списан в связи с окончанием создания и вводом в эксплуатацию НМА с функциональными решениями более прогрессивными, исключаемыми применением устаревшего НМА.

Структура нематериальных активов на начало и на конец отчетного периода и их движение приведено в Таблице 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества.

По состоянию на 31 декабря 2019 года у Общества отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования (на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года так же отсутствовали).

В 2019 году Общество понесло затраты по приобретению (созданию) нематериальных активов на общую сумму 266 565 тыс. рублей и ввело в состав НМА пять объектов нематериальных активов на сумму 205 080 тыс. рублей (за аналогичный период прошлого года: затраты составили 258 658 тыс. рублей, введено четыре НМА на сумму 45 812 тыс. рублей).

6. РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Списание расходов по каждой выполненной работе НИОКР проводится линейным способом на расходы по обычным видам деятельности, на основании срока, установленного исходя из ожидаемого срока использования этого объекта, с момента фактического применения полученных результатов. Срок полезного использования объекта НИОКР определяется специально созданной приказом генерального директора или директором филиала (в пределах его полномочий) комиссией на момент признания результата работы, но не более 5 лет.

В отчетном году Общество признало затраты на создание объекта НИОКР «Разработка АСУ городскими распределительными КС 6-10 кВ» давшими положительный результат и сформировало НИОКР со стоимостью 4 500 тыс. рублей. На основании получения патента объект НИОКР в размере 3 825 тыс. рублей был переклассифицирован в расход на создание НМА и введен в состав НМА.

Структура НИОКР на начало и на конец отчетного периода и их движение приведено в Таблице 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества и Таблице 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества.

В 2019 году Общество понесло затрат на создание НИОКР в размере 41 166 тыс. рублей (за аналогичный период прошлого года: затраты составили 31 544 тыс. рублей).

7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

В соответствии с п.п. 7, 8 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Общество не проводит переоценку основных средств по текущей (восстановительной) стоимости.

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 года, начислена линейным способом по нормам, утвержденным постановлением Правительства СССР от 22 октября 1990 года № 1072.

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 года по 31.12.2017, производится по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, определенных в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1.

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию с 01.01.2018 года, производится исходя из установленных при принятии объекта к бухгалтерскому учету сроков полезного использования.

Срок полезного использования устанавливается утвержденными Комиссиями филиалов, структурных подразделений Исполнительного аппарата Общества по приемке основных средств и установлению сроков полезного использования на основании заключения технических специалистов с учетом информации, указанной в технической документации на объект с заполнением формы ОС-17 «Акт технического заключения по определению срока полезного использования и кода ОКОФ амортизируемого имущества», утвержденной учетной Политикой Общества.

Определение срока полезного использования основных средств производится исходя из:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды);
- нормативного срока службы, установленного заводом-изготовителем.

Амортизационные отчисления по основным средствам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде (ПБУ 6/01).

В соответствии с п. 11 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», объекты основных средств, полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оцениваются следующим образом:

- Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией.

Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных ценностей.

- При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, стоимость основных средств, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

Движение и наличие основных средств и соответствующего накопленного износа представлено в Таблице 5.3.1 «Наличие и движение основных средств» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества.

Заложенных в качестве обеспечения по банковским кредитам основных средств в ПАО «Ленэнерго» по состоянию на 31 декабря 2019 года не имеет.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2019 г.	2018 г.	2017 г.
Земельные участки	161 079	119 394	118 595
Итого	161 079	119 394	118 594

Отчет по Программе инновационного развития за 2018 год утвержден протоколом Совета директоров ПАО «Ленэнерго» №3 от 26.07.2019 года, в соответствии с ним затраты на реализацию Программы инновационного развития (далее - ПИР) в 2018 году в целом составили 1 295 тыс. рублей.

Информация об изменениях стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов основных средств) представлена в Таблице 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Сведения о переданных и принятых в аренду основных средствах, об объектах, законсервированных и находящихся в процессе государственной регистрации представлены в Таблице 5.3.4 «Иное использование основных средств» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация о движении и наличии объектов незавершенного строительства и незаконченных операциях по приобретению, модернизации и т.п. основных средств представлена в Таблице 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

8. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

При выбытии актива, принятого к учету в качестве финансового вложения (кроме перечисленных в пп.27, 30 ПБУ 19/02), по которому не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется как первоначальная стоимость каждой единицы учета.

Первоначальная стоимость финансовых вложений, в случае приобретения по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, должна определяться исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче,

должна устанавливаться исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной и номинальной стоимостью отражается Обществом в течение срока их обращения равномерно (ежемесячно), по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, в составе прочих доходов или расходов.

По состоянию на 31 декабря стоимость финансовых вложений составила:

	2019 г.	2018 г.	2017 г.
Долевые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется за вычетом резерва под обесценение в сумме, тыс. рублей	16 177 682	16 184 729	16 188 131
Долговые финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется	2 595 723	2 390 942	2 206 322
<i>В том числе:</i>			
Долгосрочная часть	2 595 723	2 390 942	2 206 322
Краткосрочная часть			

Долевые финансовые вложения

Долевые Финансовые вложения, учитываемые на балансе Общества на дату 31 декабря 2019 года, классифицированные в качестве долгосрочных инвестиций в дочерние, зависимые и другие Общества составили 16 177 682 тыс. рублей (на 31 декабря 2018 года - 16 184 729 тыс. рублей, на 31 декабря 2017 года - 16 188 131 тыс. рублей).

Наименование	Тип акций	Кол-во	Доля в уставном капитале	Год вложения	Стоимость на 31 декабря 2019 г.	Стоимость на 31 декабря 2018 г.	Стоимость на 31 декабря 2017 г.
АО «Курортэнерго»	АО АП	1 599 77	98,13%	2010	517 140	517 140	517 140
АО «ЦЭК»	АО АП	7 229 1 272	96,96%	2010	372 313	372 313	372 313
ПАО «СЗЭУК»	АО АП	74 180 864 38 063 689	12.51%	2005	49 318	49 318	49 318
АО «ЛЭСР»	АО	1 000	100%	1999	0	7 338	7 338
АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»	АО	1 000 000	100%	2011	1 000	1 000	1 000
АО «ФИЦ»	АО	3 500	1%	2014	389	97	3 500
АО «ПЭС»	АО	6 232	60,1%	2015	800 000	800 000	800 000
АО «СПб ЭС»	АО	357 692	100%	2015	14 437 522	14 437 522	14 437 522
Итого					16 177 682	16 184 729	16 188 131

По итогам проверки на 31 декабря 2019 года наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» восстановлен резерв под обесценение акций АО «ФИЦ» в размере 292 тыс. рублей и создан резерв под обесценение акций АО «ЛЭСР» в размере 7 338 тыс. рублей.

Долговые финансовые вложения

На 31 декабря 2019 года сумма депозитных вкладов Общества в кредитных учреждениях составила 10 620 000 тыс. рублей (31 декабря 2018 года 10 620 000 тыс. руб., 31 декабря 2017 года 10 620 000 тыс. руб.)

Расшифровка депозитных вкладов по состоянию на 31 декабря 2019 года представлена ниже:

Депозиты в разрезе сроков погашения	Процентная ставка (от/до)	Срок погашения	Сумма, тыс. руб.
Банк «Таврический» (ПАО)	0,51	09 апреля 2035 г.	10 620 000

В начале 2015 года в отношении Банка «Таврический» (ПАО) была начата процедура санации. Особенностью проекта санации Банка «Таврический» (ПАО) является участие в нем крупнейших кредиторов Банка - ПАО «Ленэнерго» и ПАО «МРСК Северо-Запада». Проектом предусмотрено совместное финансирование мероприятий по санации путем предоставления финансовой помощи Банку государственной корпорацией «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) на сумму 28 млрд. рублей сроком на 10 лет за счет средств Банка России, внесением субординированного депозита ПАО «Ленэнерго» в сумме 10 620 000 тыс. рублей сроком на 20 лет с ежеквартальной выплатой процентов, начисленных по ставке 0,51% годовых от суммы депозита.

В настоящее время Банк осуществляет свою деятельность в обычном режиме, оказывая полный комплекс услуг своим клиентам, включая своевременное проведение расчетов и платежей.

По состоянию на 31 декабря 2019 года финансовые вложения (субординированный депозит), текущая рыночная стоимость которых не определяется, оценены по расчетной стоимости. Расчетная стоимость долговых финансовых вложений определена как величина экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности.

В бухгалтерской отчетности ПАО «Ленэнерго» образован резерв под обесценение финансовых вложений (депозит в Банк «Таврический» (ОАО)) на величину разницы между первоначальной стоимостью и справедливой стоимостью финансовых вложений. Справедливая стоимость финансовых вложений определяется методом дисконтирования долгосрочной задолженности с учетом наличия отраслевых, рыночных, финансовых и других рисков, в том числе риска вероятности невозврата финансовых вложений.

Сумма резерва по состоянию составляла на 31 декабря 2017 года 8 413 678 тыс. рублей, на 31 декабря 2018 года 8 229 058 тыс. рублей на 31 декабря 2019 года 8 024 277 тыс. рублей.

На 31 декабря 2019 года у Общества нет предоставленных займов.

Информация о наличии и движении финансовых вложений в отчетном периоде представлена в Таблицах 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений» Пояснений к бухгалтерскому балансу и 5.4.2 «Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

9. МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ

В соответствии с п.п. 5, 6 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости приобретения. Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии, их оценка производится по способу ФИФО.

Информация о наличии и движении запасов в отчетном периоде представлена в Таблице 5.5.1 «Наличие и движение запасов» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Материально-производственные запасы, переданные в залог, по состоянию на 31 декабря 2019, 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года отсутствуют.

10. ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность

Сомнительным долгом признается дебиторская задолженность организации, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв сомнительных долгов создается на основе результатов проведенной инвентаризации дебиторской задолженности организации.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

В Таблице 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу приведена расшифровка просроченной кредиторской задолженности на 31 декабря 2017, 2018 и 2019 годов, сформированной в результате проведенного анализа договорных условий Общества по получению задолженности.

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

№ п/п	Дебиторская задолженность	Код статьи баланса	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
1	Всего	1230	4 258 980	6 424 539	7 674 509
1.1	Дебиторская задолженность долгосрочная	1231	133 146	101 652	458 916
1.1.1	Покупатели и заказчики по тех/присоединению	123101	38 135	10 829	186 700
1.1.2	Авансы выданные	123205	18 738	18 965	31 461
1.1.3	Прочая долгосрочная задолженность	123206	76 273	71 858	240 755
1.2	Дебиторская задолженность краткосрочная	1232	4 125 834	6 322 887	7 215 593
1.2.1	Покупатели и заказчики, в том числе:	123201	2 730 402	4 239 192	4 300 679
1.2.1.1	Бездоговорное потребление электрической энергии		-	112 290	115 569
1.2.1.2	Покупатели и заказчики по технологическому присоединению		98 350	710 470	1 035 721
1.2.1.3	Покупатели и заказчики по передаче электроэнергии		2 181 729	2 901 985	2 650 595
1.2.1.4	По доходам от аренды		216 302	166 786	110 878
1.2.1.5	Покупатели и заказчики по прочей деятельности		234 021	347 661	387 916
1.2.2	Авансы выданные	123205	626 517	643 672	867 666

1.2.2.1	Поставщикам материалов		851	1 045	2 078
1.2.2.2	Ремонтным организациям		24	-	-
1.2.2.3	Поставщикам услуг		625 642	642 627	865 588
1.2.3	Прочие дебиторы	123206	768 915	1 440 023	2 047 248
1.2.3.1	Переплата по налогам		79 907	167 221	127 284
1.2.3.2	Другие дебиторы, в том числе:		689 008	1 272 802	1 919 964
	расчеты с сетевыми организациями по ДС о смене стороны		56 934	652 616	1 308 150

Кредиторская задолженность

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Структура кредиторской задолженности следующая:

№ п/п	Кредиторская задолженность	Код статьи баланса	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
1.1.	Долгосрочная кредиторская задолженность	1450	5 856 280	3 893 280	2 317 968
	<i>Авансы по технологическому присоединению</i>		5 789 980	3 765 687	2 186 671
1.2.	Кредиторская задолженность	1520	27 953 171	25 898 853	27 960 548
1.2.1	Задолженность поставщикам и подрядчикам	1521	12 973 003	12 131 474	12 137 381
	Строительным организациям	15211	7 128 288	6 981 396	7 711 871
	Ремонтным организациям	15212	360 533	263 498	271 533
	Другим поставщикам и подрядчикам, в том числе:	15213	5 484 182	4 886 580	4 153 977
	<i>по услугам прочих сетевых компаний по передаче э/э</i>		1 413 905	1 419 236	1 778 151
	Прочие поставщики и подрядчики		2 907 525	2 749 528	1 694 997
1.2.2	Векселя к уплате	1522	66 000	-	-
1.2.3	Задолженность по оплате труда	1523	341 071	243 763	236 614
1.2.4	Задолженность перед внебюджетными фондами	1524	216 627	234 171	249 160
1.2.5	Задолженность по налогам и сборам	1525	1 395 560	617 789	1 704 260
1.2.6	Авансы полученные	1526	10 885 016	10 879 710	11 357 277
	по технологическому присоединению		10 860 090	10 857 707	11 327 422
	прочие авансы полученные		24 926	22 003	29 855
1.2.7	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	71 511	120 461	-
1.2.8	Прочие кредиторы	1528	2 004 383	1 671 485	2 275 856
	Расчеты по судебным делам		99 611	169 712	40 547
	Обеспечения полученные		808 194	994 399	1 158 976
	Расчеты по компенсационным договорам		755 328	376 046	327 180
	Прочие		22 695	79 282	100 694

В Таблице 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу приведена расшифровка просроченной кредиторской

задолженности на 31 декабря 2017, 2018 и 2019 годов, сформированной в результате проведенного анализа договорных обязательств Общества по оплате задолженности.

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами

Задолженность перед государственными внебюджетными фондами по состоянию на 31 декабря имела следующую структуру:

Наименование	2019 год	2018 год	2017 год
Страховые взносы:			
Фонд социального страхования	-	-	3 213
Пенсионный фонд	145 361	183 786	188 872
Фонд обязательного медицинского страхования	70 886	49 881	53 169
Фонд обязательного социального страхования (обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний)	380	504	3 906
Итого задолженность перед государственными бюджетными фондами	216 627	234 171	249 160

Задолженность по налогам по состоянию на 31 декабря включает:

Наименование	2019 год	2018 год	2017 год
Налог на прибыль	149 380	247 826	1 266 696
Налог на добавленную стоимость	482 559	275 356	347 110
Налог на имущество	695 003	38 972	35 319
НДФЛ	66 298	53 040	52 421
Прочие	2 320	2 589	2 713
Итого задолженность по налогам и сборам	1 395 560	617 789	1 704 260

По состоянию на 31 декабря 2019 Общество не имеет просроченных обязательств по налогам и сборам.

11. УСТАВНЫЙ, ДОБАВОЧНЫЙ И РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ, ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Уставный капитал Общества полностью оплачен, и на 31 декабря 2019 года составляет 8 617 050 тыс. рублей. Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных по состоянию на 31 декабря 2019 года, составило: 8 617 050 тыс. штук (31 декабря 2018 года: 8 617 050 тыс. рублей, 31 декабря 2017 года: 8 617 050 тыс. штук).

Номинальная стоимость обыкновенной и привилегированной акции: 1 рубль.

Обыкновенные именные бездокументарные акции, шт.	8 523 785 320
Привилегированные именные бездокументарные акции типа А, шт.	93 264 311

По состоянию на 31 декабря 2019 г. у Общества нет акций, выпущенных, но не оплаченных, либо оплаченных частично. У Общества на отчетную дату нет принадлежащих Обществу собственных акций. Дочернее общество ПАО «Ленэнерго» АО «СПб ЭС» владеет на праве собственности акциями ПАО «Ленэнерго» в размере – 300 штук обыкновенных именных бездокументарных акций и 200 штук привилегированных именных бездокументарных акций типа А, что составляет 0,00003% от уставного капитала.

	Кол-во акций в обращении		Уставный капитал (тыс. рублей)
	Привилегированные акции	Обыкновенные акции	
На 31 декабря 2017 года	93 264 311	8 523 785 320	8 617 050

На 31 декабря 2018 года	93 264 311	8 523 785 320	8 617 050
На 31 декабря 2019 года	93 264 311	8 523 785 320	8 617 050

Сведения об акционерах, владеющих 1% и более голосующих акций Общества по состоянию на 23.12.2019*:

Наименование	% от АО	% от УК
ПАО «Россети»	68,22	67,48
г. Санкт-Петербург в лице КИО	29,11	28,8
ОАО «МРСК Урала»	0,95	1,21
Прочие	1,72	2,51
Итого	100,00	100,00

*на последнюю дату закрытия реестра акционеров

В 2019 году были объявлены дивиденды за 2018 год в сумме 1 338 666 тыс.руб.:

- по обыкновенным акциям в размере 0,0352 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме;
- по привилегированным акциям в размере 11,1364 рублей на одну привилегированную акцию Общества в денежной форме.

Прибыль на одну акцию

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций: соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

	На 31.12.2019	На 31.12.2018
Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (в тысячах)	8 523 785	8 523 785
За вычетом средневзвешенного числа собственных акций выкупленных (в тысячах)	—	—
Средневзвешенное число обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	8 523 785	8 523 785
Прибыль за год (тыс. рублей)	12 704 918	10 386 223
Базовая и разводненная прибыль на акцию, в руб.	1,49053	1,21850

12. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается с учетом причитающихся к оплате на конец отчетного периода процентов.

Начисление процентов, причитающихся к уплате заимодавцам, производится ежемесячно. Начисленные суммы процентов учитываются обособленно.

Начисленный купонный доход по облигациям отражается в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления. Начисление также производится ежемесячно.

Дополнительные расходы по займам и кредитам (стоимость информационных и консультационных услуг и т.д.) учитываются обособленно и отражаются как прочие расходы по мере их возникновения.

Бухгалтерский учет операций, связанных с выпуском облигаций ведется в соответствии с требованиями ПБУ 15/01 «Учет кредитов и займов».

Проценты, по полученным займам и кредитам, капитализируются на основании утвержденных Методических рекомендаций по распределению процентов по заемным средствам для включения в стоимость инвестиционных активов, включаются в стоимость создаваемых активов и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Заемные средства по состоянию на 31 декабря 2019 включали (тыс. руб. по сумме основного долга):

	2019 г.		2018 г.		2017 г.	
	Кратко срочные	Долго срочные	Кратко срочные	Долго срочные	Кратко срочные	Долго срочные
Кредиты банков	8 688 574	17 000 000	-	31 981 030	8 479 374	25 905 000
Облигации	2 400 000		2 400 000	-	2 400 000	-
Итого	11 088 574	17 000 000	2 400 000	31 981 030	10 879 374	25 905 000
	28 088 574		34 381 030		36 784 374	

В составе краткосрочных обязательств на 31 декабря 2019 учтен облигационный займ в виде биржевых облигаций (документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-05) на сумму 2 400 000 тыс. рублей.

Количество облигаций, выпущенных по данному займу, составило 4 000 000 штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб. Дата начала размещения биржевых облигаций серии БО-05 – 22.07.2015г., объем размещенных облигаций составил 2 400 000 штук на сумму 2 400 000 тыс. рублей.

Дата погашения биржевых облигаций серии БО-05 - 09.07.2025 год. Предусмотрена возможностью досрочного погашения облигаций по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента. Дата ближайшей оферты – 20.01.2020 года. Доходность каждой облигации составляет 7,8% годовых с периодичностью выплаты 2 раза в год.

Сумма начисленных процентов за пользование кредитными ресурсами и займами в 2019 году составила 2 370 809 тыс. руб., 2018 году – 2 398 208 тыс. руб.

Сумма расходов по займам и кредитам, включенная в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов, в 2019 году составила 994 717 тыс. рублей (прочие расходы) и 1 376 092 тыс. рублей (капитализация), в 2018 году составила 1 064 762 тыс. рублей и 1 333 446 тыс. рублей соответственно.

Структура заемных средств по состоянию на 31 декабря 2019 отражена в табл. 5.6.7. «Кредиты и займы» Пояснений к бухгалтерскому балансу

Средневзвешенная ставка кредитования на конец отчетного период составила - 7,16% годовых (на конец 2018 7,47%).

В 2019 году Обществом было погашено кредитных ресурсов в объеме 32 051 993 тыс. рублей досрочно в связи с высокой процентной ставкой заимствования,

Ниже представлен график платежей по долгосрочным заемным средствам (по сумме основного долга):

Год погашения	Сумма, тыс. рублей
2021 год	0
2022 год	17 000 000
Итого долгосрочные кредиты	17 000 000

Все кредитные ресурсы и займы привлечены в российских рублях, без предоставления обеспечения.

13. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов в отчетности ПАО «Ленэнерго» отсутствуют.

14. УСЛОВНЫЕ И ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ниже представлено движение по оценочным обязательствам:

	Оценочное обязательство предстоящих расходов на оплату отпусков	Оценочное обязательство на выплату годового вознаграждения	Оценочное обязательство во под судебные разбирательства	Оценочное обязательство во под оспариваемые претензии налоговых органов	Прочие оценочные обязательства	Всего
На 31 декабря 2017	221 828	77 120	12 810	-	1 171 607	1 483 365
Признано в отчетном периоде	695 264	252 546	596 798	745 253	1 514 051	3 803 912
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	533 839	67 195	12 810		148 905	762 749
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания						
На 31 декабря 2018	383 253	262 471	596 798	745 253	2 536 753	4 524 528
Признано в отчетном периоде	644 170	323 158	842 856	-	2 921 901	4 732 085
Списано в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности	601 996	228 434	241 695	599 629	50 459	1 722 214
Списано в связи с избыточностью или прекращением выполнения условий признания	-	32 004	593 756	145 624	92 360	863 744
На 31 декабря 2019	425 427	325 191	604 203	-	5 315 835	6 670 655

Оценочные обязательства по состоянию на 31 декабря имели следующую структуру:

	2019 год	2018 год	2017 год
Из общей суммы резервов:			
Долгосрочные	-	-	-
Краткосрочные	6 670 655	4 524 528	1 483 366
Итого	6 670 655	4 524 528	1 483 366

Оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2019 года. Ожидается,

что остаток резерва на 31 декабря 2019 года будет использован в первой половине 2020 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в отчетности по состоянию на 31 декабря 2019 г.

Оценочное обязательство предстоящих расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за отчетный период

Резерв создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом вознаграждений работникам по итогам работы за отчетный период, не выплаченных по состоянию на 31 декабря 2019 года.

Оценочное обязательство под судебные разбирательства

Резерв под судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату, включает в себя арбитражные дела, решения по которым судом второй инстанции было вынесено не в пользу ПАО «Ленэнерго» и вероятность благоприятного исхода которых в пользу Общества была оценена Обществом как низкая. Величина данного вида обязательств на 31 декабря 2019 года составила 604 203 тыс. рублей, всего 65 дел, наиболее крупные, из которых:

- АО «Оборонэнергосбыт» на сумму 363 184 тыс. рублей о применении последствий недействительности сделки;
- ООО «Альтаир» на сумму 18 250 тыс. рублей о взыскании неосновательного обогащения;
- ООО «БИЗНЕС ТЕЛЕКОМ-ИМПОРТ» на сумму 35 317 тыс. рублей по договору поставки-ненадлежащее исполнение обязательств;
- ООО «Инвестиционная Компания Пулковская на сумму 57 172 тыс. рублей ущерб.

Прочие оценочные обязательства

Резерв по прочим оценочным обязательствам включает в себя резерв на премию за ввод объектов, резерв на выплату квартального вознаграждения, а также резерв под разногласия, не урегулированные в досудебном порядке, резерв в отношении претензий налогового органа.

Оценочное обязательство на премию за ввод объектов формируется по объектам, введенным в эксплуатацию в отчетном году.

Сумма резерва на 31 декабря 2019 года составила 179 477 тыс. рублей (на 31 декабря 2018 года – 90 128 тыс. рублей, на 31 декабря 2017 года – 42 907 тыс. рублей).

Оценочное обязательство предстоящих расходов на выплату квартального вознаграждения создан в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом квартальных вознаграждений работникам по итогам работы за отчетный период, не выплаченных по состоянию на 31 декабря 2019 года.

Сумма резерва на 31 декабря 2019 года составила 134 487 тыс. рублей (на 31 декабря 2018 года – 70 046 тыс. рублей, на 31 декабря 2017 резерв начислен не был).

Оценочное обязательство под обязательства по разногласиям со смежными сетевыми организациями, не урегулированным в досудебном порядке, незавершенные на отчетную дату, включает в себя претензии, находящиеся в стадии рассмотрения, по которым решение было вынесено не в пользу ПАО «Ленэнерго» и вероятность благоприятного исхода которых в пользу Общества была оценена Обществом как низкая. Разногласия со смежными организациями возникли по вопросам объемов и стоимости оказанных услуг по передаче электроэнергии.

Величина данного вида обязательств на 31 декабря 2019 года составила 2 188 344

тыс. рублей (на 31 декабря 2018 года – 1 584 387 тыс. рублей, на 31 декабря 2017 года – 1 128 700 тыс. рублей).

Величина резерва под прочие обязательства, не урегулированные с контрагентами, относится на прочие расходы.

Оценочное обязательство по налоговым рискам (оспариваемые претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату)

Оценочное обязательство в отношении оспариваемых претензий налогового органа по результатам выездной налоговой проверки за 2014-2016 года. Вероятность урегулирования разногласий в пользу Общества низкая, переход в стадию судебных разбирательств высокий. Решение вынесено 04.06.2019.

Сумма оценочного обязательства по налогу на имущество на 31 декабря 2019 года составила 2 813 527 тыс. рублей (на 31 декабря 2018: 792 191 тыс. рублей, на 31 декабря 2017 года резерв начислен не был ввиду отсутствия разногласий).

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов, при этом влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства на 31 декабря 2019 года интерпретированы им корректно, и позиция Общества с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

Движение резервов под оценочные обязательства показаны в Таблице 5.7.1 «Оценочные обязательства» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

15. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

По состоянию на 31 декабря 2019 г. выданные Обществом обеспечения третьим лицам

по собственным обязательствам, а также полученные обеспечения, приведены в Таблице 5.8. «Обеспечения» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

16. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

Использование Обществом бюджетных средств показано в Таблице 5.9 «Государственная помощь» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества.

На финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний было получено бюджетных средств в размере 4 452 тыс. рублей (в 2017 - 3 631 тыс. рублей; в 2016 - 2 996 тыс. рублей).

По состоянию на 31 декабря 2019 года Обществом бюджетные средства получены и освоены полностью.

17. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Доходы

Перечень поступлений, признаваемых доходами от обычных видов деятельности Общества:

- выручка от передачи электроэнергии;
- выручка от технологического присоединения;

- выручка от аренды;
- выручка от работ и услуг промышленного характера.

Выручка от выполнения конкретной работы, оказания конкретной услуги, продажи конкретного изделия признается в бухгалтерском учете по мере готовности, если возможно определить готовность работы, услуги, изделия.

Доходы организации, не связанные с реализацией продукции, выполнением работ, оказанием услуг, продажей товаров, не признаются доходами от обычных видов деятельности и подлежат учету в составе прочих доходов в соответствии с требованиями ПБУ 9/99.

Выручка от продажи продукции и товаров, включая поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг признается в соответствии с допущением временной определенности фактов хозяйственной деятельности (по отгрузке) и предъявлением к оплате расчетных документов. Учет выручки ведется по видам деятельности.

Выручка от реализации отражена в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость, скидок и аналогичных обязательных платежей.

Доходы за отчетный год отражены в отчете о финансовых результатах отдельно по обычным видам деятельности, и прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставлением с предыдущим годом.

Расходы

В соответствии с п. 18 ПБУ 10/99 «Расходы организации» расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Управленческие расходы обособляются в учете, в состав общехозяйственных затрат по основным видам деятельности не входят, коммерческие расходы не обособляются.

Расходы за отчетный год отражены в отчете о финансовых результатах отдельно по обычным видам деятельности, и прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставлением с предыдущим годом.

Информация о выручке (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) (ПБУ 9/99), себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг, а также коммерческих и управленческих расходах представлена ниже (ПБУ 10/99):

Виды деятельности	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Валовая прибыль/ (убыток)
от передачи электроэнергии	75 696 204	57 148 071	18 548 133
от технологического присоединения	6 242 475	823 800	5 418 675
от аренды	162 679	130 693	31 986
по работам и услугам промышленного характера	269 919	176 464	93 455
Итого за 2019 год	82 371 277	58 279 028	24 092 249
от передачи электроэнергии	68 806 734	56 394 054	12 412 680
от технологического присоединения	7 066 097	464 074	6 602 023
от аренды	188 326	134 205	54 121
по работам и услугам промышленного характера	388 457	259 317	129 140
Итого за 2018 год	76 449 614	57 251 650	19 197 964

Покупателем, выручка от продажи которому составляет не менее 10% общей выручки Общества от продажи внешним покупателям, является АО "Петербургская

сбытовая компания". Общая величина выручки в 2019 году от продажи услуг по передаче электрической энергии АО "Петербургская сбытовая компания" составляет 59 239 146 тыс. рублей (без НДС). В 2018 году данная величина составила 51 544 200 тыс. рублей (без НДС).

Выручка по технологическому присоединению к сетям ПАО «Ленэнерго, полученная в результате выполнения договоров, предусматривающих оплату неденежными средствами, сформирована по 49 организациям и составляет 1 207 462 тыс. рублей (без НДС).

Информация о себестоимости произведенных и реализованных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов затрат представлена в Таблице 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

В составе себестоимости отчетного 2019 года отражены общехозяйственные расходы в размере 1 032 917 тыс. рублей (2018 год - 862 335 тыс. рублей).

Управленческие расходы отражены обособленно в строке 2220 и за 2019 год составили 193 713 тыс. рублей (2018 год – 198 183 тыс. рублей).

18. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Информация о прочих доходах и расходах, полученных и понесенных в отчетном периоде товаров (работ, услуг) в разрезе элементов представлена в Таблице 5.11 «Прочие доходы и расходы» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

19. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПОСТОЯННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

За отчетный 2019 год в результате хозяйственной деятельности получена бухгалтерская прибыль до налогообложения в сумме 17 175 955 тыс. рублей и налоговый доход в сумме 22 583 099 тыс. рублей. Текущий налог на прибыль за отчетный год равен 3 820 322 тыс. рублей.

Общество применяет пониженную ставку по налогу на прибыль в соответствии с законом Санкт-Петербурга «О налоговых льготах» от 28.06.1995 № 81-11.

В 2019 году в Обществе было произведено уточнение своих обязательств по налоговым платежам за предыдущие годы:

- Общество доплатило начисленный ранее налог на прибыль за 2017, 2018 года на сумму 85 972 тыс. руб. по итогам решений суда, принятым не в пользу Общества и вступившим силу по урегулированию разногласий по передаче электроэнергии со смежными сетевыми организациями, по бездоговорному потреблению.

- Общество погасило отложенные активы по налогу на прибыль на сумму 99 860 тыс. рублей по Решению ВМП от 04.06.2019 №03-1-29/1/22, отраженные в 2018 году в случае реализации налогового риска по доначислению налога на имущество на объекты движимого имущества. Общество в соответствии с Решением уменьшило обязательства перед бюджетом по налогу на прибыль на сумму 54 773 тыс.руб. по итогу рассмотрения итогов по дополнительным мероприятиям, Общество отразило эффект влияния по налогу на прибыль на сумму 77 067 тыс.руб. в сторону уменьшения по Решению ВМП.

- Общество доплатило начисленные пени по страховым взносам, по налогу на имущество, по транспортному налогу на сумму 854 тыс.руб.

Применение Положений ПБУ 18/02 «Учёт расчетов по налогу на прибыль»

Учёт расчетов по налогу на прибыль организаций ведётся с применением Положений ПБУ 18/02 (утв. Приказом Минфина от 19.11.2002 № 114н).

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в приложении 2.3 «Налогообложение прибыли» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Информация об отложенных налогах приведена в приложении 5.7.2 «Отложенные налоги» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства Общества включают денежные средства в безналичной форме на рублевых расчетных счетах Исполнительного аппарата, на специальных счетах, включая депозитные счета со сроком погашения до трех месяцев, денежные средства в пути.

Учет движения денежных средств между расчетными счетами Общества ведется на счете 57 «Переводы в пути».

Свернутое отражение денежных потоков

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность

ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам.

Для целей создания Отчета движения денежных средств (ОДДС), в связи с требованиями ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» сальдированный вариант косвенных налогов отражается в строке «прочие платежи» формы ОДДС и не распределяется по видам деятельности (текущие, инвестиционные и финансовые операции). Платежи в адрес продавцов и поступление от покупателей отражаются без НДС.

Денежные средства по состоянию на 31 декабря включают:

Наименование	2019 год	2018 год	2017 год
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	2 771 071	2 914 067	2 417 686
Денежные эквиваленты	4 518 981	2 608 029	5 417
Итого	7 290 052	5 522 096	2 423 103

По состоянию на 31 декабря 2019 года ПАО «Ленэнерго» имеет свободный кредитный лимит по которому имеет возможность привлечь следующие дополнительные денежные средства на общую сумму 65 232 048,78 тыс. рублей:

- 49 000 000,00 тыс. рублей в рамках открытых Обществу возобновляемых кредитных линий с обязательством банка выдачи кредита;
- 14 311 425,78 тыс. рублей в рамках открытых Обществу возобновляемых кредитных линий без обязательства банка выдачи кредита;
- 1 920 623,00 тыс. рублей кредитные ресурсы в форме овердрафта.

21. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

Информация об аффилированных лицах ПАО «Ленэнерго» в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ раскрывается и публикуется в сети Интернет на сайте www.lenenergo.ru <http://www.lenenergo.ru/>, а также на сайте уполномоченного информационного агентства <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=65>.

Сальдо по расчетам между Обществом и его связанными сторонами на 31 декабря представлены ниже (в тыс.руб.):

Наименование	2019	2018	2017
Дебиторская задолженность и авансы выданные	902 744	1 771 683	2 491 914
- основного хозяйственного общества			100 618
- дочерних хозяйственных обществ	597 481	1 361 867	2 339 319
- других связанных сторон	305 264	409 816	51 977
Кредиторская задолженность	4 962 076	4 334 079	4 133 625
- основного хозяйственного общества	33 838	33 274	6 085
- дочерних хозяйственных обществ	3 737 533	3 355 436	2 602 263
- других связанных сторон	1 190 705	945 369	1 525 277
Авансы полученные	50 400	53 748	57 792
- основного хозяйственного общества			
- дочерних хозяйственных обществ	48 761	52 109	57 328
- других связанных сторонах	1 639	1 639	464

Виды и объем операций между Обществом и его связанными сторонами (тыс.руб.):

Наименование	2019	2018
Продажа товаров, работ, услуг	116 997	296 785
- основное хозяйственное общество	1 821	2 149
- дочерние хозяйственные общества	45 721	175 142
- другие связанные стороны	69 454	119 494
Приобретение товаров, работ, услуг	14 493 346	25 778 122
- основное хозяйственное общество	195 657	354 875
- дочерние хозяйственные общества	3 582 386	19 103 687
- другие связанные стороны	10 715 303	6 319 559
Аренда имущества у связанных сторон	1 845 301	3 012 141
- основное хозяйственное общество		
- дочерние хозяйственные общества	1 844 785	3 010 964
- другие связанные стороны	515	1 177
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам	142 319	190 084
- основное хозяйственное общество		
- дочерние хозяйственные общества	142 165	189 703
- другие связанные стороны	154	381

В отчетном году Общество не заключало сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2019 году вознаграждения, согласно Уставу Общества, составили 8 814 тыс. рублей (в 2018 году - 5 742 тыс. рублей);

– членам Совета директоров – 8 168 тыс. рублей (в 2018 году - 5 103 тыс. рублей);

– и ревизионной комиссии – 646 тыс. рублей (в 2018 году - 639 тыс. рублей).

Выплаты ключевому управленческому персоналу составили 256 491 тыс. рублей (в 2018 году - 84 066 тыс. рублей).

22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Решения о выплате промежуточных дивидендов за 2019 год Обществом не принимались. Решение о распределении прибыли по итогам 2019 года, в том числе о выплате дивидендов за 2019 год будет принято на годовом общем собрании акционеров Общества.

С 04.02.2020 года ПАО «Ленэнерго» находится в процессе реорганизации в форме присоединения к нему других юридических лиц (продолжит деятельность после реорганизации). ДЗО ПАО «Ленэнерго»: АУ «Курортэнерго», АО «Санкт-Петербургские электрические сети», АО «Петродворцовая электросеть», АО «Царскосельская энергетическая компания» прекратят деятельность после реорганизации.

В январе 2020 года по результатам прохождения оферты ставка купона по облигационному займу серии БО-05 была снижена с 7,80% до 6,50% годовых.

Иных существенных событий после даты подписания бухгалтерской отчетности за 2019 год, которые могут оказать существенное влияние на отчетность ПАО «Ленэнерго», не выявлено.

23. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Общество осуществляет регулируемую деятельность по основным видам деятельности на территории двух субъектов Российской Федерации: Санкт-Петербург и Ленинградская область. Тарифы на услуги по основным видам деятельности - услуги по передаче электроэнергии, услуги по технологическому присоединению к сети устанавливаются региональными регулирующими органами.

В целях соблюдения требований Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», постановления Правительства Российской Федерации от 22.09.2008 № 707 «О порядке ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий», постановления Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии», постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 13.12.2011 № 585 «Об утверждении порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» Общество обеспечивает раздельный учет по субъектам Российской Федерации и по видам деятельности.

Кроме того, Общество получает выручку от аренды и выручку от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера. Разделение доходов и расходов также производится по субъектам Российской Федерации (далее по тексту – субъекты РФ).

Раздельный учет в рамках управленческого учета обеспечивается по направлениям – активы продукции, доходы и расходы, налог на прибыль, чистая прибыль, а также заемные средства, с использованием расшифровок данных первичного бухгалтерского учета, технической информации, статистических данных, бизнес-плана ПАО «Ленэнерго». В управленческом учете выделяются 2 сегмента (деление по географическому признаку):

Сегмента А – деятельность Общества на территории Санкт – Петербурга

Сегмент Б – деятельность Общества на территории Ленинградской области.

Общество получает выручку от продажи следующих видов (групп) продукции, товаров, работ, услуг:

– сегмент А:

- услуги по передаче электроэнергии на территории Санкт - Петербурга;
- услуги по технологическому присоединению к сети на территории Санкт -

Петербурга;

- доходы от аренды на территории Санкт – Петербурга;

- прочие услуги промышленного характера на территории Санкт – Петербурга.

– сегмент Б:

- услуги по передаче электроэнергии на территории Ленинградской области;

- услуги по технологическому присоединению к сети на территории

Ленинградской области;

- доходы от аренды на территории Ленинградской области;

- прочие услуги промышленного характера на территории Ленинградской

области.

В Таблице 5.13 Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества приведена информация с распределением результата деятельности Общества за 2019 год по Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

Принцип распределения показателей между субъектами Российской Федерации закреплен в Учетной политике Общества, утвержденной приказом ПАО «Ленэнерго» от 31.12.2013 №836 «Об утверждении Учетной политики» (в редакции приказов Общества от 27.03.2015 №132, от 24.04.2015 №183, от 08.07.2015 №310, от 31.12.2015 №626, от 30.06.2016 №303, от 09.12.2016 №653, 28.12.2016 №699, от 31.12.2016 №746, от 25.09.2017 №500, от 08.12.2017 №692, от 29.12.2018 № 665, от 27.03.2019 №148, от 11.06.2019 №290) и производится следующим образом:

- по территориальной принадлежности объекта;
- по территориальной принадлежности филиала;
- по объему оказания услуг по данному субъекту и тарифов на услуги, действующих на территории соответствующего субъекта РФ;
- по принадлежности земельного участка к муниципальному образованию;
- по месту регистрации транспортного средства;
- по территориальной принадлежности оказываемых услуг;
- по месту выявления безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии.

За 2019 год	город Санкт-Петербург	Ленинградская область	Итого по Обществу
Результат движения денежных средств от текущей деятельности	25 463 357	7 830 566	33 293 923
Результат движения денежных средств от инвестиционной деятельности	-17 030 548	-6 864 296	-23 894 845

Результат движения денежных средств от финансовой деятельности	-7 628 591	-2 531	-7 631 122
--	------------	--------	------------

Информация о доходах, расходах и прибыли, а также об активах и обязательствах по операционным сегментам Общества приведена в приложении 5.13 «Информация по отчетным сегментам» Пояснений к бухгалтерскому балансу.

Изменений в отчетном периоде структуры отчетных сегментов по сравнению с периодом, предшествующим отчетному не произошло.

24. НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ НА ГОД, СЛЕДУЮЩИЙ ЗА ОТЧЕТНЫМ

Добавления, вносимые Обществом в текст Учетной политики для целей бухгалтерского учета на 2019 год, не существенны и не окажут существенного влияния на оценку статей бухгалтерской (финансовой) отчетности и являются дополнениями, носящими характер более подробного описания типовых для Общества учетных процессов и первичных документов.

С 1 января 2020 г. вступают в силу новая редакция ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций».

Общество ожидает, что изменения в учетной политике в связи с введением новой редакции указанного ПБУ окажет существенное влияние на финансовое положение Общества и финансовые результаты его деятельности, а именно:

- Уменьшение раздела баланса «Капитал и резервы» ориентировочно на сумму 2 668 847 тыс. руб.;
- Увеличение отложенных налоговых активов / отложенных налоговых обязательств ориентировочно на сумму 2 668 847 тыс. руб.;

Общество находится в стадии окончательной оценки суммы влияния.

Данное изменение ПБУ будет отражено в отчетности за 1 квартал 2020 года и повлечет за собой изменения сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

25. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, финансовым, страновым и региональным, правовым, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

Механизм управления рисками

Политика Общества по управлению рисками утверждена Советом директоров Общества с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Общество, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и

деятельности Общества. Управление рисками рассматривается как один из важнейших элементов стратегического управления и внутреннего контроля.

В Обществе установлены стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Отраслевые риски

Данные риски представлены рисками отраслевого регулирования, а также риском снижения спроса на услуги. Основные услуги, оказываемые Обществом, — передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей

к электрическим сетям — являются регулируруемыми государством видами деятельности.

Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утвержденных, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования. В случае снижения объемов потребления электроэнергии конечными потребителями и негативного влияния данного фактора на финансовые результаты, Общество планирует интенсифицировать мероприятия по сокращению издержек, а также компенсировать выпадающие доходы в тарифе следующего периода регулирования путем обращения в органы государственного регулирования.

Законодательство РФ об электроэнергетике подвержено частым изменениям и допускает неоднозначное толкование. Вследствие этих причин, участники рынка электроэнергии достаточно часто фиксируют разногласия в трактовке норм законодательства и, на их основании, условий договоров, что приводит к разногласиям в оценке взаимных обязательств.

Обществом предпринимаются следующие мероприятия для минимизации вышеназванных рисков:

- текущий контроль соблюдения договорных условий с контрагентами, а также своевременное инициирование договорной кампании по урегулированию спорных вопросов;

- осуществляется взаимодействие с региональными органами регулирования тарифов для установления экономически обоснованных тарифов, компенсирующих все затраты Общества и обеспечивающих реализацию инвестиционной программы в необходимом объеме;

- разработка программ управления издержками, введение в систему оценки эффективности управления компанией показателей, отражающих снижение уровня операционных расходов, снижения стоимости закупок;

- взаимодействие с администрациями регионов с целью пересмотра и утверждения инвестиционных программ, учитывающих необходимый объем работ для поддержания надежности системы, а также выполнения работ по реконструкции объектов для присоединения новых заявителей;

- реализация программы повышения энергоэффективности и энергосбережения.

Страновые и региональные риски

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Общества и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Общества. Нестабильность на рынках

капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

В целом Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Общество осуществляет свою деятельность, Общество предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Правовые риски

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Общество систематически реализует мероприятия, направленные на информационное взаимодействие с акционерами, и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

Риск антимонопольного регулирования

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей, и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночный риск

Рыночный риск — это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют и ценовые риски.

Риск изменения процентной ставки

В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом в связи с ростом ключевой ставки ЦБ РФ и нестабильностью на финансовых рынках существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке.

Ниже представлен количественный анализ чувствительности изменения процентной ставки на прибыль до налогообложения:

	Изменение процентной ставки	Влияние на прибыль до налогообложения, тыс. рублей
Влияние на 2019 год	+1,25	(204 107)
	-1,25	143 406
Влияние на 2018 год	+1,25	(172 441)
	-1,40	193 134

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- Осуществление бизнес-планирования с учётом возрастающих процентных ставок;

- Заключение долгосрочных соглашений о возобновляемых кредитных линиях

со значительным лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ РФ;

- Отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для Общества условиях.

Валютный риск

Общество оказывает услуги, продает продукцию, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства только в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Инфляционные риски

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по сокращению издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Обществом в срок, что повлечет за собой возникновение убытков. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и инвестиционной деятельностью, включая депозиты в банках. Сумма кредитного риска ограничена балансовой стоимостью дебиторской задолженности, финансовых вложений и денежных средств на отчетную дату.

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с клиентами, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Обществом в отношении управления кредитным риском, связанным с клиентами. Кредитное качество клиента оценивается на основе подробной формы оценки его кредитоспособности. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности с целью применения своевременных мер по взысканию или создания резервов. Информация о существенных дебиторах представлена в разделе 10. *Дебиторская и кредиторская задолженность* данных Пояснений, Суммы просроченной дебиторской задолженности приведены в Приложении 5.6.3.

Убытки от обесценения активов

Необходимость учета обесценения активов оценивается на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация

о сомнительной дебиторской задолженности, приведена в Приложении 5.6.2. Информация о составе финансовых вложений представлена в разделе 8. *Финансовые вложения* данных Пояснений. Общество не имеет имущества, переданного ему в залог в качестве обеспечения причитающейся ему задолженности.

Предоставленные займы и денежные средства

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с политикой Общества. Информация об остатках денежных средств и финансовых вложениях приведены в разделе 20. *Денежные средства и денежные эквиваленты* и 8. *Финансовые вложения* данных Пояснений.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Справедливая стоимость денежных средств, займов и дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности и краткосрочных заемных средств на 31 декабря 2019 года равна их балансовой стоимости ввиду коротких сроков погашения данных инструментов.

Раскрытие информации о наличии и составе обязательств, а также сроках погашения приведена в разделах 12. *Кредиты и займы* и 10. *Дебиторская и кредиторская задолженность* данных Пояснений.

Управление риском

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Также решением руководства Обществом установлен ряд лимитов на привлечение суммарного заемного капитала. На долговую позицию группы одновременно устанавливаются следующие Лимиты:

- исходя из структуры оборотного капитала (Лимит по среднесрочной ликвидности);
- исходя из структуры пассивов (Лимит по финансовому рычагу);
- исходя из величины операционного денежного потока (Лимит по покрытию долга и Лимит по покрытию обслуживания долга).

Кроме Лимитов долговой позиции, руководством группы утверждается Лимит стоимостных параметров заимствования, в рамках которого Общество осуществляет привлечение заемных средств. Привлечение Обществом заемных средств с превышением Лимита стоимостных параметров заимствования не допускается.

Для целей контроля над динамикой дебиторской и кредиторской задолженностью в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующих их деятельность. Общество также проводит мониторинг просроченной дебиторской и кредиторской задолженности – информация приведена в Таблице 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу и 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность» Пояснений к бухгалтерскому балансу Общества.

Текущее финансовое состояние

На 31 декабря 2019 года краткосрочные обязательства превышали оборотные активы на 30 652 625 тыс. рублей (31 декабря 2018 года: 16 591 454 тыс. рублей, 31 декабря 2017 года: 20 644 568 тыс. рублей). Тем не менее, у Общества имеется возможность пополнять оборотный капитал за счет неиспользованных кредитных линий – информация приведена в разделе 20. *Денежные средства и денежные эквиваленты.*

В 2019 году Общество получило прибыль в размере 12 704 918 тыс. рублей (2018: 10 386 223 тыс. рублей). Приток от операционной деятельности составил 33 516 408 тыс. рублей (2018: 23 796 516 тыс. рублей).

Руководство ПАО «Ленэнерго» полагает, что Общество сможет продолжать свою деятельность непрерывно и, как следствие, оно будет в состоянии реализовать свои активы и выполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

И.о. генерального директора



И.А. Кузьмин

И.о. главного бухгалтера



Н.В. Корепанова

«21» февраля 2020 года

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 84 листа(ов)